

# & IQTISODIYOT

*ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal*



**OAK:** <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 – Texnika fanlari  
08.00.00 – Iqtisodiyot fanlar



# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr,  
374 sahifa, iyun, 2025-yil.

## Bosh muharrir:

**Zokirova Nodira Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

## Bosh muharrir o'rinbosari:

**Shakarov Zafar G'afarovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

## Tahrir hay'ati:

**Abduraxmanov Kalendar Xodjayevich**, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Sharipov Kongratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shaumarov Said Sanatovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Turayev Bahodir Xatamovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Allayeva Gulchexra Jalgasovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Arabov Nurali Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Xamrayeva Sayyora Nasimovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bobonazarova Jamila Xolmurodovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Irmatova Aziza Baxromovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

**Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Amanov Otabek Amankulovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Qurbonov Samandar Pulatovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tabayev Azamat Zaripbayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sxay Lana Aleksandrovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Ismoilova Gulnora Fayzullayevna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kasimova Nargiza Sabitdjanovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kalanova Moxigul Baxritdinovna**, dotsent

**Ashurzoda Luiza Muxtarovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Botirali Roxataliyevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor

**Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

**Bauyetdinov Majit Janizaqovich**, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

**Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li**, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sultonov Shavkatjon Abdullayevich**, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

**Jo'raeva Malohat Muhammadovna**, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.





# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
- 05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
- 05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
- 05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
- 05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
- 05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
- 05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
- 05.01.07 – Matematik modellash
- 05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
- 05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
- 05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari
- 05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
- 05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
- 05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
- 05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari
- 05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
- 05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi

- 05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish
- 05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
- 05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
- 10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
- 10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti
- 08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 – Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 – Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 – Marketing
- 08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 – Menejment
- 08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK  
Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

**Muassis:** "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

**Hamkorlarimiz:**

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                   |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Ways to Strengthen the Economy of Karakalpakstan .....                                                                                            | 12  |
| <b>Isakov Janabay Yakypbayevich</b>                                                                                                               |     |
| Sanoat korxonalarida ishlab chiqarish xavf-xatarlarini iqtisodiy baholash.....                                                                    | 18  |
| <b>Raxmatova M.G., Saidjonova Z.B</b>                                                                                                             |     |
| Strategy For Attracting Investments By Expanding the Participation of Joint-Stock Companies in the Securities Market .....                        | 23  |
| <b>Aytmuratova Ulbike Jalgasovna, Kutlymurat Zhalgasovich Aytmuratov, Raushan Nurlybay qizi Umirzakova</b>                                        |     |
| O'zbekistonda eksportni sug'urtalash mexanizmlari: mavjud holat va takomillashtirish yo'llari .....                                               | 29  |
| <b>D.E.Qarshiev</b>                                                                                                                               |     |
| Ta'lim, ekologiya va raqamlashtirish sohalarida bolalar va o'smirlar turizmini integratsiyalash: xalqaro tajribalar va O'zbekiston .....          | 35  |
| <b>Islomova Dilrabo Salomovna</b>                                                                                                                 |     |
| Oliy ta'lim muassasalarida xodimlarning mehnat samaradorligini oshirishda rahbarlarning roli .....                                                | 40  |
| <b>Reyimberdiyev Baburbek Adilbek o'g'li, Yusupov Sherzodbek Baxtiyor o'gli, Xaitbayev Jasurbek Otaxanovich, Madraimov Xabibulla Madaminovich</b> |     |
| Обзор по теме Современные системы управлением возбуждение синхронных машин и перспективы их развития .....                                        | 47  |
| <b>Алиев Абдор Мураткулович</b>                                                                                                                   |     |
| The Mechanism for Applying Tax Benefits and Preferences in Tax Administration .....                                                               | 52  |
| <b>Dilorom Mutalova</b>                                                                                                                           |     |
| Innovatsiyalarning ahamiyati va ularning iqtisodiy samaradorligining o'zbekiston qishloq xo'jalik mahsulotlarini qayta ishlashdagi roli .....     | 57  |
| <b>Raximov Baxromjon Ibroximovich, Solohiddinov Nuriddin Sirojiddin o'g'li</b>                                                                    |     |
| Bino va inshootlarni zilzilabardoshligiga oid nazariyalar.....                                                                                    | 62  |
| <b>Jalilov Ahmadbek Ikromjon o'g'li</b>                                                                                                           |     |
| Soliq to'lovchilarning majburiyatlari bajarilishini konseptual asoslari va shartlari asoslari xususida .....                                      | 66  |
| <b>Abdusherozov Abdullo Baxtiyorovich</b>                                                                                                         |     |
| The Analysis of the Psychophysiological Condition of Children With Mental Disorders and the Creation of Comfort Through Designed Clothing .....   | 73  |
| <b>Asatilaeva Lola Muratjon qizi, Muminova Umida Tokhtasinovna</b>                                                                                |     |
| Analysis Types of Waterproof Fabrics and Their Physical and Mechanical Properties .....                                                           | 80  |
| <b>Pulatova Laziza Bakhodirovna, Kasimova Aziza Bakhodirovna</b>                                                                                  |     |
| Kichik biznes subyektlarining eksport salohiyatidan foydalanish darajasi va uni oshirish omillari .....                                           | 85  |
| <b>Umarkulov Kodirjon Maxamadaminovich, To'xtasinov Boburbek Yusufjon o'g'li</b>                                                                  |     |
| Suv resurslarini boshqarishda zamonaviy texnologiyalar:qishloq xo'jaligi uchun iims modelini ishlab chiqish.....                                  | 89  |
| <b>Fazilat Egamberganova Shuhratovna</b>                                                                                                          |     |
| Raqamli texnologiyalar yordamida kitobxonlik madaniyatini rivojlantirish .....                                                                    | 93  |
| <b>Ernaqulov Sunnatillo Nurali o'g'li</b>                                                                                                         |     |
| Qurilish sanoati korxonalarini boshqarishning iqtisodiy mexanizmlari .....                                                                        | 98  |
| <b>Yembergenova Aynur Aydosbaevna</b>                                                                                                             |     |
| Mahalliy budjetlar ijrosi to'g'risidagi hisobotlar va ularning axborot imkoniyatlarini oshirish masalalari .....                                  | 104 |
| <b>Abdulaziz Norquchqorov Ziyadullayevich</b>                                                                                                     |     |
| Sirdaryo viloyatida investitsion faollikni oshirishda davlat va xususiy sektor hamkorligi .....                                                   | 110 |
| <b>Mamatqulova Muxlisa Komiljon qizi</b>                                                                                                          |     |



|                                                                                                                                                      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Kichik biznes subyektlarining eksport salohiyatidan foydalanish darajasi va uni oshirish omillari .....                                              | 115 |
| <b>Umarkulov, Kodirjon Maxamadaminovich, To'xtasinov Boburbek Yusufjon o'g'li</b>                                                                    |     |
| Soliq to'lovchilarning majburiyatlari bajarilishini ta'minlashning gnoseologik asoslari xususida .....                                               | 118 |
| <b>Abdusherozov Abdullo Baxtiyorovich</b>                                                                                                            |     |
| Nodavlat oliy ta'lim tashkilotlari faoliyatini tashkil etishning tashkiliy-huquqiy jihatlari .....                                                   | 125 |
| <b>Yaqubova Nodira Olim qizi</b>                                                                                                                     |     |
| O'zbekistonda to'qimachilik eko-mahsulotlari bozorining rivojlanish imkoniyatlari .....                                                              | 130 |
| <b>Nosirova Charos</b>                                                                                                                               |     |
| Uy-joy fondini boshqarish samaradorligini oshirishda zamonaviy sifat menejmenti tizimining o'rni .....                                               | 135 |
| <b>Asadullina Nailya Ramilevna, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li</b>                                                                                  |     |
| Axoli daromadlarining turmush farovonligiga ta'siri .....                                                                                            | 142 |
| <b>Berdibekov A.</b>                                                                                                                                 |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitda ta'lim xizmati sifatini oshirishni ekonometrik modellashtirish usullari .....                                          | 148 |
| <b>Axmedova Barno Abdiyevna</b>                                                                                                                      |     |
| Jahon mamlakatlarida chakana savdoni boshqarishning o'ziga xosligi va unda strategik menejment tizimi .....                                          | 151 |
| <b>Yaqubov Azizbek G'anibekovich</b>                                                                                                                 |     |
| Kichik tadbirkorlik faoliyatining rivojlanish tendensiyalari .....                                                                                   | 156 |
| <b>Amonov Mehridin Oromiddinovich</b>                                                                                                                |     |
| Geologiya korxonalarining investitsion samaradorligini oshirish yo'llari .....                                                                       | 163 |
| <b>O'tamurodova Surayyo SHokirjon qizi</b>                                                                                                           |     |
| Temir yo'l transportini rivojlantirishdagi xorij tajribasi .....                                                                                     | 169 |
| <b>Nasrullayev Nurbek Baxtiyarovich</b>                                                                                                              |     |
| Hududlar iqtisodiyoti agrar sektori investitsion faolligining ko'rsatkichlar tizimi va ularning xususiyatlari ....                                   | 174 |
| <b>S.J. Yangiboev</b>                                                                                                                                |     |
| Hududlarning soliq salohiyatini oshirishdagi mavjud muammolar va ularning yechimlari .....                                                           | 181 |
| <b>Sharipov Narzullo G'ulomovich</b>                                                                                                                 |     |
| Uzoq muddatli aktivlar auditining tashkiliy va uslubiy jihatlarini takomillashtirish .....                                                           | 188 |
| <b>Bakayev Xurshid Maxmudovich</b>                                                                                                                   |     |
| Применение искусственного интеллекта в оценке кредитных рисков.....                                                                                  | 195 |
| <b>Маликов Шохрух Шокирович, Неъматова Фарангиз Санжар кизи, Омонов Санжар Ғанишер ўғли, Гулмуродова Динора Акрам кизи, Камалов Шухрат Камалович</b> |     |
| Tashqi bozorlarda tovarlarning raqobatbardoshligini oshirishda zamonaviy marketingdan foydalanish ...                                                | 209 |
| <b>Meliqulov Abduhalil Norinovich</b>                                                                                                                |     |
| Tijorat banklari investitsiya faoliyatida yuzaga keluvchi risklar .....                                                                              | 215 |
| <b>Jo'rayev O'ktam Panji o'g'li</b>                                                                                                                  |     |
| Xorijiy investitsiyalarni jalb qilishda xalqaro savdo shartnomalarining roli.....                                                                    | 219 |
| <b>Xodjayev Jamshid Abduxakimovich</b>                                                                                                               |     |
| Servislashgan jamiyatda avtoservis xizmatlarining o'rni va ahamiyatini yoritishga qaratilgan ilmiy yondashuvlar .....                                | 223 |
| <b>Shaymardanova Dildora Xaydarjon qizi</b>                                                                                                          |     |
| Davlat budjetining ijtimoiy sohani rivojlantirishdagi o'rni .....                                                                                    | 230 |
| <b>Qo'ziyev Shodiyor Qilichboy o'g'li</b>                                                                                                            |     |
| Madaniy festivallar-turizmni rivojlantirish vositasi sifatida .....                                                                                  | 234 |
| <b>Xushnazarova Maxzuna Gulamdjanovna</b>                                                                                                            |     |
| Xizmatlar sohasida innovatsion strategiyani shakllantirishning o'ziga xos jihatlarini .....                                                          | 239 |
| <b>Jamshid Abduxaliqovich Xolboyev</b>                                                                                                               |     |



|                                                                                                                                                  |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Innovatsion tadbirkorlikning milliy iqtisodiyotdagi o'rni .....                                                                                  | 244 |
| <b>Fayziyev Shavkat Shaxobidinovich</b>                                                                                                          |     |
| Managing Tourism in Fragile Ecosystems: A Case Study Approach .....                                                                              | 251 |
| <b>Dilmurod Nasimov, Shahrizoda Sirojiddinova</b>                                                                                                |     |
| Development of the Digital Financial Assets Market to Enhance Investment Activity .....                                                          | 258 |
| <b>Shamshinur Yakubova</b>                                                                                                                       |     |
| Turizm sohasining investitsion jozibadorligi va uni oshirish yo'llari .....                                                                      | 263 |
| <b>Ayubov Ilyos Ilxomovich</b>                                                                                                                   |     |
| Qimmatli qog'ozlar bozorida risklarni boshqarish amaliyotini takomillashtirish .....                                                             | 268 |
| <b>Otaxonov Saidaxror Ilhomjon o'g'li</b>                                                                                                        |     |
| O'zbekiston hududlarining barqaror rivojlanishi: omillar va ko'rsatkichlar tahlili .....                                                         | 274 |
| <b>Hojiyev Tal'at Toshpo'latovich</b>                                                                                                            |     |
| Iqtisodchi va bugalterlarning jamiyatdagi o'rni va ahamiyati .....                                                                               | 282 |
| <b>Sohibova A'loxon Zafarjon qizi</b>                                                                                                            |     |
| Kasbiy ta'lim tashkilotlarida o'quvchilarni raqamli kompetensiyasini baholashning metodologik asoslari ..                                        | 286 |
| <b>Maxkamova Zuxra Tursunpulotovna</b>                                                                                                           |     |
| Sug'urta faoliyati hisobining normativ-huquqiy asoslari .....                                                                                    | 292 |
| <b>Kodirkulov Oybek Turdiboyevich</b>                                                                                                            |     |
| Raqamli iqtisodiyot: qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishini ixtisoslashtirish va joylashtirish .....                                              | 301 |
| <b>Bazarov Nazirjon Sobirovich, Mo'minov Baxodir Orifjonovich</b>                                                                                |     |
| Sport maktablaridagi yoqari sinf o'quvchilarining chidamkorlikni rivojlantirishning ahamiyati .....                                              | 306 |
| <b>Qon'irbayev Dastan</b>                                                                                                                        |     |
| Международный опыт сельскохозяйственного налогообложения и возможности его применения в узбекистане .....                                        | 311 |
| <b>Салимов Шерзод Бахтиёрвич</b>                                                                                                                 |     |
| Cleaning of Salt Water Using Reverse Osmosis .....                                                                                               | 316 |
| <b>Kungiratbay Sharipov, Nurmanov Ma'ruf</b>                                                                                                     |     |
| Aksiyadorlik jamiyatlarida moliyaviy instrumentlar auditi uchun tavakkalchilikka asoslangan baholash mezonlarini takomillashtirish .....         | 326 |
| <b>Nuraliyev Behzod Baxtiyor o'g'li</b>                                                                                                          |     |
| Turizm investitsion salohiyatiga ta'sir kuchlari va ularga yechim .....                                                                          | 331 |
| <b>Ayubov Ilyos Ilxomovich</b>                                                                                                                   |     |
| Korxonalarda nomoddiy aktivlarni hisobga olishda shaffoflikni ta'minlash va xorij tajribalaridan foydalanish istiqbollari .....                  | 335 |
| <b>Rizakulov Abdurauf Abdimutalibovich</b>                                                                                                       |     |
| Strengthening the Tourism Industry Through Education and Training: A Review of Global and Regional Strategies .....                              | 342 |
| <b>G'aforova Zarina Otabek qizi</b>                                                                                                              |     |
| Raqamli iqtisodiyotda telekommunikatsiya infratuzilmasining rivojlanish omillari va iqtisodiy samaradorligi tahlili (o'zbekiston misolida) ..... | 348 |
| <b>Xazratov Abror Panjiyevich</b>                                                                                                                |     |
| Smart tourism konsepsiyasining o'zbekistonda joriy etilishi: infratuzilma, xizmatlar va raqamli innovatsiyalar tahlili .....                     | 352 |
| <b>Abriev Zoirjon</b>                                                                                                                            |     |
| The Development of Tourism Management as a Significant Part of Economy in Uzbekistan .....                                                       | 358 |
| <b>To'xtarova Feruzahon Yuldashevna</b>                                                                                                          |     |
| Biologik aktivlarni iqtisodiy tahlil qilish turlari: metodologiyasi va amaliy qo'llanilishi .....                                                | 362 |
| <b>Ziyayev Dilshodjon Salimjonovich</b>                                                                                                          |     |



|                                                                            |     |
|----------------------------------------------------------------------------|-----|
| Понятие и сущность денежного потока в системе финансового управления ..... | 366 |
| Машарипова Шахло Адамбаевна                                                |     |



# ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ

**Машарипова Шахло Адамбаевна**

PhD, доцент кафедры

«Управления бизнеса и финансы» ТИМЭ

Соискатель ТГЭУ

**Аннотация:** В статье анализируются теоретические и методологические аспекты денежного потока в системе финансового менеджмента. На основе научных источников освещается сущность понятия денежного потока, его влияние на финансовую устойчивость и прибыльность организации. При этом анализируется роль денежных потоков в обеспечении ликвидности за счет эффективного управления, принятия инвестиционных решений и контроля потоков капитала. Выводы и предложения предназначены для практического применения.

**Ключевые слова:** денежный поток, финансовый менеджмент, ликвидность, финансовая устойчивость, инвестиции, движение капитала, бюджетирование.

**Annotatsiya:** Maqolada qo'shimcha boshqaruv tizimida pul o'qishning nazariy-uslubiy jihatlarini tashqi ko'rinishi. Pul o'qimi tushunishning mohiyati, tadqiqot tashkiloti va rentabelligiga boshqaruv ilmiy manbalar asosida. Shu bilan birga, samarali boshqaruv likvidlikni ta'minlash, investitsiyalarni olish va kapital faoliyatini nazorat qilishda pul o'tkazmalarini boshqarish. Xulosa va takliflar uchun qo'llab-quvvatlash uchun mo'ljall.

**Kalit so'zlar:** pul o'qimi, moliyaviy boshqaruv, likvidlik, moliyaviy dasturiy ta'minot, investitsiya, kapital o'qimi, budget boshqarish.

**Abstract:** The article analyzes the theoretical and methodological aspects of cash flow in the financial management system. The essence of the concept of cash flow, its impact on the financial stability and profitability of the organization are covered on the basis of scientific sources. At the same time, the role of cash flows in ensuring liquidity through effective management, making investment decisions and controlling capital flows is analyzed. Conclusions and proposals are intended for practical application.

**Keywords:** cash flow, financial management, liquidity, financial stability, investment, capital flow, budgeting.

## ВВЕДЕНИЕ

Денежные потоки являются основой эффективного управления финансовыми ресурсами в акционерных обществах (АО), и от их правильного учета зависит финансовая стабильность и способность АО функционировать. Денежный поток можно определить как движение денежных средств в АО, которое связано с получением и расходованием средств в процессе хозяйственной деятельности. Денежный поток представляет собой движение денежных средств в рамках организации, связанное с получением и расходованием денежных средств в процессе её деятельности. Это основное понятие в финансовом менеджменте, отражающее, как и куда направляются деньги внутри АО.

Денежные потоки АО подразделяются на три основные категории:

Операционные денежные потоки — поступления и расходы, связанные с основной деятельностью АО, такие как выручка от продажи товаров или услуг, расходы на производство, оплату труда и другие текущие операции.

Инвестиционные денежные потоки — потоки, связанные с покупкой или продажей долгосрочных активов (например, недвижимости, оборудования) и инвестированием в другие предприятия.

Финансовые денежные потоки — потоки, связанные с привлечением и возвратом капитала, выплатой дивидендов или погашением долговых обязательств.

## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМУ

И. Бланк[1] в своем исследовании глубоко проанализировал стратегические и операционные аспекты управления денежными потоками в обеспечении финансовой устойчивости предприятия. Автор подчеркивает необходимость планирования денежных потоков, оптимального их использования при временных высвобождениях и поддержания платежеспособности. В данной работе раскрывается понятие денежного потока на основе системного подхода.





Е. Стоянова[2] рассматривает денежные потоки как центральный элемент системы финансового управления и классифицирует их на операционную, инвестиционную и финансовую деятельность. В работе обосновано, как своевременное управление денежными потоками влияет на прибыльность и финансовую устойчивость компании. В этом источнике объединены теоретические и практические подходы.

В. Ковалев[3] показывает, что за счет эффективного управления денежными потоками компании можно поддерживать внутреннее финансовое равновесие и смягчать внешние финансовые угрозы. Он дает методические рекомендации по использованию современных финансовых показателей при прогнозировании движения денежных потоков.

Авторы С. Маркарян и Г. Герасименко[4] в своем исследовании оценивают управление денежными потоками как один из ключевых показателей в процессе стратегического планирования. Они подробно проанализировали роль денежных потоков в движении капитала, кредитовании и принятии инвестиционных решений. Книга обогащена практическими рекомендациями по совершенствованию финансового менеджмента.

В работе М. Романовского и А. Врублевской[5] денежные потоки рассматриваются как основная форма движения финансовых ресурсов. Авторы анализируют механизмы управления денежными потоками как фактор, напрямую влияющий на финансовую устойчивость, ликвидность и прибыльность. Особое внимание уделено процессам бюджетирования и мониторинга денежных потоков.

## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

При выполнении данной исследовательской работы были использованы методы, широко применяемые в методологии научного исследования. В процессе научного анализа широко использовались следующие методы научного исследования, в частности, наблюдение, обобщение, группировка, сравнение, а при анализе широко использовались методы синтеза и анализа.

## АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Денежный поток является важным инструментом для анализа ликвидности АО, т.е. способности своевременно оплачивать свои обязательства и поддерживать нормальную хозяйственную деятельность. Ниже приведем характеристику категорий денежных потоков акционерных обществ (Таблицы 1).

**Таблицы 1: Характеристика категорий денежных потоков акционерных обществ<sup>1</sup>**

| № | Категория денежных потоков  | Основная характеристика                                                                        | Основные источники поступлений                        | Основные направления оттока                                   | Цель анализа категории                                                 |
|---|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Операционная деятельность   | Отражает движение денежных средств от основной (производственной, торговой и др.) деятельности | Выручка от продаж, авансы, прочие операционные доходы | Закупка сырья, зарплата, налоги, аренда, коммунальные расходы | Оценка способности генерировать положительный поток в обычных условиях |
| 2 | Инвестиционная деятельность | Отражает вложения и изъятия средств в долгосрочные активы                                      | Продажа основных средств, доход от инвестиций         | Покупка оборудования, инвестпроекты, НИОКР                    | Оценка инвестиционной активности и перспектив развития                 |
| 3 | Финансовая деятельность     | Отражает поступления и выплаты, связанные с привлечением и возвратом капитала                  | Поступления по кредитам, выпуск акций, облигаций      | Погашение кредитов, выплата дивидендов, выкуп акций           | Анализ финансовой устойчивости и структуры капитала                    |

<sup>1</sup> Разработана автором

Как видно из таблицы, она демонстрирует структурированный подход к управлению денежными потоками, в котором каждая категория отражает определённую область деятельности АО. Сущность денежного потока заключается в том, что он показывает, каким образом денежные средства поступают в АО и как они расходуются. Это дает полное представление о финансовом состоянии АО, её способности генерировать средства для выполнения текущих обязательств и инвестиций в развитие. Денежный поток отражает:

Ликвидность АО — способность поддерживать стабильный уровень денежных средств для оперативных расходов, что особенно важно для своевременной оплаты обязательств (зарплаты, налоги, аренда и другие текущие расходы).

Эффективность финансовых решений — показатели того, насколько грамотно АО использует свои ресурсы для получения дохода и устойчивости в долгосрочной перспективе.

Влияние внешних факторов — денежные потоки подвержены влиянию экономических и рыночных условий, таких как инфляция, изменения налоговой политики, колебания валютных курсов, что важно учитывать при планировании и прогнозировании.

Значение денежного потока состоит в том, чтобы обеспечить финансовую устойчивость АО, создать условия для её дальнейшего роста и развития, а также своевременно реагировать на изменения в финансовой ситуации. Ниже рассмотрим значение потока в управлении финансами АО (Таблицы 2).

**Таблица 2: Значение денежного потока в управлении финансами АО<sup>2</sup>**

| № | Назначение / Функция                     | Описание                                                                                        |
|---|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Оценка ликвидности                       | Позволяет определить, хватает ли компании средств для покрытия текущих обязательств.            |
| 2 | Планирование платежей                    | Обеспечивает своевременное выполнение финансовых обязательств (зарплата, налоги, аренда и др.). |
| 3 | Контроль за финансовой устойчивостью     | Анализ потоков помогает поддерживать баланс между доходами и расходами.                         |
| 4 | Принятие инвестиционных решений          | На основе свободного денежного потока оценивается возможность вложений в развитие бизнеса.      |
| 5 | Определение потребности в финансировании | Позволяет выявить необходимость привлечения внешнего капитала или перераспределения ресурсов.   |
| 6 | Оценка эффективности управления          | Динамика и структура потоков отражают качество финансового и операционного менеджмента.         |
| 7 | Прогнозирование и стратегия              | Используется для построения сценариев, оценки рисков и формирования долгосрочной стратегии.     |

Как видно из таблицы, оценка ликвидности позволяет оперативно определить, насколько компания платежеспособна в текущий момент. Если денежный поток положительный — АО может покрывать обязательства без внешней поддержки. Это особенно важно при анализе краткосрочной устойчивости. Планирование платежей исключает просрочки по налогам, зарплатам и другим обязательствам. Это снижает финансовые риски и улучшает деловую репутацию. Контроль за финансовой устойчивостью позволяет отслеживать соответствие между доходами и расходами, предупреждая кассовые разрывы. Регулярный мониторинг способствует поддержанию финансового равновесия. Принятие инвестиционных решений определяет есть ли у компании внутренние ресурсы для роста без необходимости занимать деньги. На его основе принимаются решения о расширении производства, модернизации, слияниях и поглощениях. Прогнозирование и стратегия используются в финансовом планировании, создании сценариев «что если», управлении рисками и определении стратегии на 3–5 лет вперёд. Это один из ключевых элементов стратегического финансового менеджмента.

Денежный поток охватывает все виды поступлений и выплат в денежной форме. Включает в себя:

Операционные потоки (поступления и расходы, связанные с основной деятельностью АО). Это наиболее стабильный и повторяющийся источник денежных поступлений. Положительный операционный денежный поток говорит о здоровом бизнесе, способном самостоятельно обеспечивать свою деятельность. Отрицательный — сигнал для немедленного анализа и корректировки.

Инвестиционные потоки (связаны с приобретением и продажей активов). Как правило, имеет отрицательный поток (больше трат, чем поступлений), что нормально для растущей АО. Положительный поток может означать продажу активов, что важно интерпретировать с учётом стратегии (развитие или

2 Разработана автором



сокращение бизнеса).

Финансовые потоки (связаны с привлечением и возвратом капитала, а также с выплатой дивидендов). Показывает стратегию АО по финансированию: за счёт собственного капитала или заёмных средств. Важна для понимания, как обеспечивается инвестиционная и операционная деятельность: за счёт внутренних ресурсов или внешнего финансирования.

Денежный поток является не только источником информации для бухгалтерии, но и важнейшим инструментом финансового менеджмента. Он позволяет:

- Оценить ликвидность АО (способность своевременно расплачиваться по обязательствам);

- Прогнозировать финансовые потребности на будущее;

- Оценивать эффективность использования средств, направленных на развитие АО.

В систему финансового управления денежные потоки интегрируются как основа для принятия финансовых решений, таких как оценка стоимости активов, инвестиций, расчет необходимости в заемных средствах.

В рамках финансового управления важными задачами являются:

- Планирование и прогнозирование денежных потоков для обеспечения своевременных платежей;

- Оптимизация денежных потоков, чтобы минимизировать излишки и дефицит средств;

- Контроль и анализ денежных потоков для оценки эффективности финансовых операций.

Управление денежными потоками включает использование таких инструментов, как:

- Бюджетирование денежных потоков;

- Прогнозирование движения денежных средств;

- Анализ ликвидности и платежеспособности.

Необходимо отметить, что многие организации сталкиваются с проблемами в управлении денежными потоками, такими как:

- Неправильное прогнозирование денежных потоков, что может привести к нехватке ликвидности;

- Риски, связанные с изменениями в экономической ситуации и колебаниями валютных курсов, которые могут повлиять на движение денежных средств.

Перспективы развития управления денежными потоками включают внедрение современных финансовых технологий, использование автоматизированных систем для планирования и контроля за денежными потоками.

Нужно можно подчеркнуть, что управление денежными потоками является неотъемлемой частью финансового менеджмента. Эффективное управление денежными потоками способствует обеспечению финансовой стабильности и росту бизнеса, улучшению платежеспособности и ликвидности, а также повышению финансовой устойчивости АО в долгосрочной перспективе.

Денежный поток акционерного общества представляет собой движение денежных средств, поступающих и расходуемых акционерным обществом в процессе его хозяйственной деятельности. Он включает в себя все денежные поступления и выплаты, связанные с операционной, инвестиционной и финансовой деятельностью АО. Эффективное управление денежными потоками критически важно для акционерных обществ, так как оно непосредственно влияет на их ликвидность, финансовую устойчивость и возможность выплаты дивидендов своим акционерам. Денежный поток акционерного общества состоит из трех основных типов деятельности, в рамках которых происходят денежные поступления и выплаты:

Операционные денежные потоки: это средства, поступающие от основной деятельности АО, такие как:

- Выручка от продажи продукции, товаров или услуг.

- Полученные проценты, дивиденды и другие доходы.

- Расходы на производство, оплату труда, аренду, налоги и прочие операционные расходы.

Операционные денежные потоки отражают эффективность и прибыльность АО в её основной деятельности.

Инвестиционные денежные потоки: Эти потоки связаны с покупкой и продажей долгосрочных активов (например, недвижимости, оборудования, нематериальных активов), а также с вложениями в другие предприятия.

- Поступления от продажи или аренды долгосрочных активов.

- Расходы на приобретение активов или инвестиции.

Инвестиционные денежные потоки показывают, как акционерное общество использует свои средства для расширения и модернизации производства или для формирования портфеля инвестиционных активов.

Финансовые денежные потоки: Эти потоки связаны с привлечением и возвратом финансовых ресурсов, необходимых для функционирования и развития АО.

Поступления от выпуска акций или долговых обязательств.

Выплаты по займам, процентам, дивидендам акционерам.

Финансовые денежные потоки характеризуют взаимодействие с внешними инвесторами и кредиторами, а также процесс распределения прибыли между акционерами.

Денежные потоки являются важным инструментом для оценки финансового состояния акционерного общества. Они играют ключевую роль в принятии управленческих решений по следующим вопросам:

Оценка ликвидности и платежеспособности: Способность компании своевременно оплачивать свои обязательства (например, выплаты по кредитам или дивидендам) напрямую зависит от наличия операционных денежных потоков.

Прогнозирование финансовых потребностей: Денежные потоки помогают предсказать, когда АО будет нуждаться в дополнительных средствах, например, для проведения инвестиций или покрытия долгов.

Привлечение инвестиций: Потоки денежных средств также являются индикатором для инвесторов, оценивающих возможности получения прибыли от вложений в акции АО.

Выплата дивидендов: Для акционерных обществ важной составляющей финансовых потоков являются дивиденды, которые могут быть выплачены акционерам только при наличии достаточного объема операционных денежных средств.

Несмотря на важность эффективного управления денежными потоками, акционерные общества сталкиваются с рядом проблем:

Неравномерность денежных потоков: особенно в условиях сезонности или цикличности бизнеса. Это может привести к дефициту средств в период низкой выручки.

Зависимость от внешних факторов: Экономические кризисы, изменения налогового законодательства, колебания валютных курсов могут существенно повлиять на финансовую деятельность компании.

Оптимизация финансовых потоков: Балансирование между необходимостью инвестировать в развитие и потребностью в достаточном уровне ликвидности для обеспечения текущих обязательств — важная задача для финансового менеджмента.

Для эффективного управления денежными потоками акционерные общества используют различные финансовые инструменты и методы, включая:

Бюджетирование денежных потоков: Составление бюджета, который помогает спрогнозировать поступления и расходы денежных средств на определённый период.

Анализ ликвидности: Постоянный мониторинг способности АО своевременно оплачивать обязательства.

Анализ финансовых потоков: Оценка эффективности операций с внешними инвесторами, использование долга и капитала.

Денежные потоки являются важным элементом финансового управления акционерным обществом. Эффективное управление ими способствует не только поддержанию ликвидности и финансовой стабильности АО, но и обеспечивает её развитие, способность выплачивать дивиденды и привлекать новые инвестиции. Поэтому акционерные общества должны уделять особое внимание мониторингу и оптимизации своих денежных потоков, чтобы обеспечивать долгосрочный успех на рынке.

Денежный поток играет ключевую роль в функционировании акционерных обществ. Это не просто показатель финансовой устойчивости, но и основной элемент, определяющий способность АО быть прибыльной, стабильной и способной выполнять свои обязательства. Рассмотрим основные аспекты, подчеркивающие важность денежного потока для акционерных обществ. Денежный поток напрямую влияет на ликвидность компании — её способность своевременно оплачивать свои обязательства. Для акционерных обществ, которые работают с внешними инвесторами и имеют долговые обязательства, важно поддерживать оптимальный баланс между доходами и расходами. Проблемы с денежными потоками могут привести к задержкам с выплатами кредиторам и акционерам, что, в свою очередь, негативно скажется на репутации компании и её финансовой стабильности. Одним из основных ожиданий акционеров является получение дивидендов на вложенные средства. Денежный поток акционерного общества напрямую влияет на возможность и размер дивидендных выплат. Если АО имеет недостаточные денежные средства, она не сможет выплатить дивиденды, что может вызвать недовольство акционеров и снижение их доверия. Таким образом, регулярные и стабильные денежные потоки играют решающую роль в поддержании долгосрочных отношений с инвесторами. Денежные потоки играют важную роль в финансировании будущих инвестиций. Акционерные общества часто проводят различные проекты для расширения производства, модернизации активов или покупки новых предприятий. Эффективное управление денежными потоками позволяет не только поддерживать текущую деятельность АО, но и финансировать её развитие. Без надлежащего объема денежных средств акционерное общество может столкнуться с трудностями при реализации своих инвестиционных планов. Для привлечения внешних





инвесторов акционерные общества должны продемонстрировать свою способность генерировать стабильные денежные потоки. Потоки денежных средств являются важным индикатором финансового состояния компании для потенциальных инвесторов. Чем стабильнее денежные потоки, тем более привлекательным является акционерное общество для внешнего капитала. Это особенно важно для АО которые хотят выпускать новые акции, привлекать кредиты или проводить другие финансовые операции. Денежный поток является важным индикатором финансовой устойчивости акционерного общества. На основе анализа денежных потоков можно судить о том, насколько АО способна выдержать финансовые трудности, связанные с изменениями в экономической ситуации, колебаниями спроса или повышением издержек. Положительный и стабильный денежный поток позволяет акционерному обществу оставаться конкурентоспособным и устойчивым даже в условиях экономической нестабильности. Денежные потоки также являются инструментом для контроля и оптимизации расходов АО. Анализ расходов, связанных с операционной, инвестиционной и финансовой деятельностью, позволяет выявить возможные зоны для экономии или улучшения. Например, чрезмерные расходы на капитальные вложения или неправильное использование заемных средств могут привести к дефициту денежных средств в будущем, что сделает компанию уязвимой перед внешними рисками. Таким образом, денежные потоки являются неотъемлемой частью финансового управления акционерным обществом. Они обеспечивают финансовую устойчивость компании, способствуют выполнению обязательств перед акционерами и инвесторами, поддерживают ликвидность и позволяют эффективно планировать развитие бизнеса. Эффективное управление денежными потоками важно не только для текущей деятельности, но и для долгосрочного успеха акционерного общества. Начало формы Конец формы

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

В ходе исследования были тщательно изучены роль и значение денежных потоков в системе финансового менеджмента. Анализ показывает, что денежный поток является не только основным показателем, определяющим платежеспособность организации, но и средством обеспечения долгосрочной финансовой устойчивости. Грамотное управление денежными потоками играет важную роль в повышении ликвидности, принятии инвестиционных решений и оптимизации затрат.

На основании полученных результатов выдвигаются следующие рекомендации:

Необходимо внедрять современные методы управления денежными потоками в организациях, в частности, бюджетирование денежных средств и анализ дисконтированных денежных потоков.

Необходимо обеспечить четкое и прозрачное отражение информации о денежных потоках в финансовой отчетности.

Рекомендуется постоянно контролировать движение денежных средств, усиливая систему внутреннего финансового мониторинга в организациях.

### Список использованной литературы:

1. Бланк И.А. Управление денежными потоками предприятия. — Киев: Ника-Центр, 2004. — 528 с.
2. Стоянова Е.С. Финансовый менеджмент. — М.: Перспектива, 2020. — 512 с.
3. Ковалев В.В. Финансовый анализ: управление капиталом, бюджетирование и анализ инвестиций. — М.: Проспект, 2019. — 416 с.
4. Маркарян С.С., Герасименко Г.П. Финансовый менеджмент: теория и практика. — М.: Юрайт, 2021. — 398 с.
5. Романовский М.В., Врублевская А.Я. Финансы организаций. — М.: КноРус, 2022. — 456 с.

# **muhandislik** **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir Alibekov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

---

**2025. № 6**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan  
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi  
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan  
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami: №095310.**

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod  
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



[t.me/yait\\_2100](https://t.me/yait_2100)