

# MUHANDISLIK

## & IQTISODIYOT

*ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal*

№4

2025  
APREL

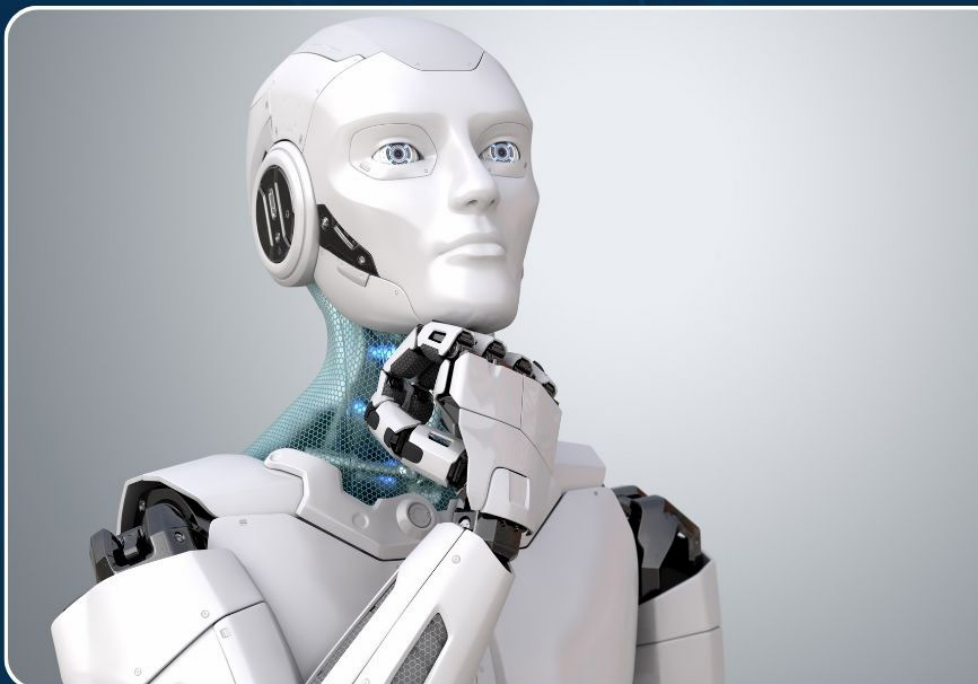


Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 – Texnika fanlari

08.00.00 – Iqtisodiyot fanlar



Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB™  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN  
INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

OpenAIRE

ROAD

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

BASE

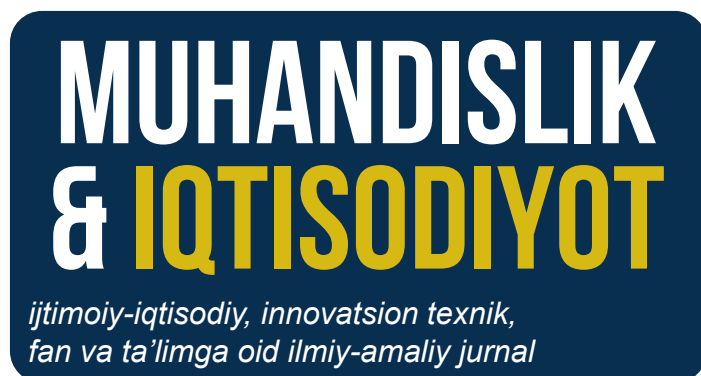
Crossref

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU



РЭУ.РФ  
Российский экономический университет  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА  
ТАШКЕНТСКИЙ ФИЛИАЛ





*Elektron nashr,  
669 sahifa, aprel, 2025-yil.*

**BOSH MUHARRIR:**

**Zokirova Nodira Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

**BOSH MUHARRIR O'RINBOSARI:**

**Shakarov Zafar G'afforovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

**TAHRIR HAY'ATI:**

**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Sharipov Kongratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shaumarov Said Sanatovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Turayev Bahodir Xatamovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Allayeva Gulchexra Jalgasovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Arabov Nurali Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Xamrayeva Sayyora Nasimovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bobonazarova Jamila Xolmurodovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Irmatova Aziza Baxromovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

**Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Amanov Otabek Amankulovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Qurbonov Samandar Pulatovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tabayev Azamat Zaripbayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sxay Lana Aleksandrovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Ismoilova Gulnora Fayzullayevna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kasimova Nargiza Sabitdjanovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kalanova Moxigul Baxritdinovna**, dotsent

**Ashurzoda Luiza Muxtarovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Botirali Roxataliyevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor

**Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

**Bauyetdinov Majit Janizaqovich**, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

**Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li**, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sultonov Shavkatjon Abdullayevich**, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

**Jo'raeva Malohat Muhammadovna**, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

# MUHANDISLIK & IQTISODIYOT

*ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal*

05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi  
05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari  
05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash  
05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari  
05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti  
05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi  
05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari  
05.01.07 – Matematik modelashtirish  
05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt  
05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik  
05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari  
05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti  
05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash  
05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi  
05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari  
05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari  
05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi  
05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish  
05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar  
05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari  
10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik  
10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti

08.00.01 - Iqtisodiyot nazariyasi  
08.00.02 - Makroiqtisodiyot  
08.00.03 - Sanoat iqtisodiyoti  
08.00.04 - Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti  
08.00.05 - Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti  
08.00.06 - Ekonometrika va statistika  
08.00.07 - Moliya, pul muomalasi va kredit  
08.00.08 - Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit  
08.00.09 - Jahon iqtisodiyoti  
08.00.10 - Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti  
08.00.11 - Marketing  
08.00.12 - Mintaqaviy iqtisodiyot  
08.00.13 - Menejment  
08.00.14 - Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari  
08.00.15 - Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti  
08.00.16 - Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya  
08.00.17 - Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK

Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan  
"Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan  
milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha  
"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

**M u a s s i s:** "Tadbirkor va ishbiarmon" MChJ

**H a m k o r l a r i m i z:**

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                                                                                            |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Роль искусственного интеллекта в управлении финансовым потенциалом предприятий.....                                                                                                                                        | 10  |
| <b>Юсупов Файзулла Якубович</b>                                                                                                                                                                                            |     |
| Erkin iqtisodiy zonalar faoliyatini moliyaviy vositalar orqali takomillashtirish: "Navoiy" EIZ misolida.....                                                                                                               | 20  |
| <b>Quziev Ravshan Ramazanovich</b>                                                                                                                                                                                         |     |
| Davlat xaridlari jarayonini boshqarish va nazorat qilishning muhim jihatlari.....                                                                                                                                          | 26  |
| <b>Xodjamqulov Shahboz Sherali o'g'li</b>                                                                                                                                                                                  |     |
| Oliy ta'lim tizimini baholash: milliy model va global standartlar.....                                                                                                                                                     | 31  |
| <b>Hakimov Hakimjon Abdullo o'g'li, Hakimova Gulnoza Abdulloyevna</b>                                                                                                                                                      |     |
| Aksiyadorlik jamiyatlarining investitsion jozibadorligini oshirishda xorij tajribasi.....                                                                                                                                  | 37  |
| <b>Qodirov Iskandar Alisher o'g'li</b>                                                                                                                                                                                     |     |
| Механизмы адаптации рынка труда к новой модели экономического роста: теория, практика и цифровые решения.....                                                                                                              | 41  |
| <b>Абдумухтаров Анваржон Акрамжонович</b>                                                                                                                                                                                  |     |
| Xorazm viloyati eksport strategiyasini takomillashtirishning iqtisodiy va ijtimoiy ta'sirlari.....                                                                                                                         | 50  |
| <b>Fozil Xolmurotov</b>                                                                                                                                                                                                    |     |
| Suv resurslarini tejashda aqli sug'orish tizimlarining ahamiyati.....                                                                                                                                                      | 62  |
| <b>Abdullayev.A., Karimov Anvarjon Muqumjonovich</b>                                                                                                                                                                       |     |
| To'qimachilik va tikuv-trikotaj sanoati raqobatbardoshligini oshirishning marketing vositalari.....                                                                                                                        | 68  |
| <b>Satvoldiyev Ulugbek Kamilovich</b>                                                                                                                                                                                      |     |
| The current state and development trends of innovative activity in agriculture.....                                                                                                                                        | 72  |
| <b>Aytmuratova Miyrigul Zhalgasovna</b>                                                                                                                                                                                    |     |
| Методология оценки инновационной деятельности.....                                                                                                                                                                         | 78  |
| <b>Алиева Эльнара Аметовна</b>                                                                                                                                                                                             |     |
| Yashil iqtisodiy o'sishda raqamli iqtisodiyot va tadbirkorlikning integratsiyalashuvi.....                                                                                                                                 | 86  |
| <b>Xodjamov Asliddin O'ktam o'g'li, Maqsudov Bunyod Abdusamat o'g'li</b>                                                                                                                                                   |     |
| Tijorat banklari aktivlarini diversifikatsiya qilish yo'llari tahlili.....                                                                                                                                                 | 92  |
| <b>Abdurazzoqov Abdualim Abdujabbor o'g'li</b>                                                                                                                                                                             |     |
| Направления повышения эффективности средств, направляемых на обеспечение занятости населения и сокращение бедности.....                                                                                                    | 97  |
| <b>Маликов Аuezхан Жорабекович</b>                                                                                                                                                                                         |     |
| O'zbekiston uy xo'jaliklarining farovonlik koeffitsiyenti: blackorby va donaldson yondashuvi asosida tahlili.....                                                                                                          | 106 |
| <b>Boltayeva Dilafza Jumaqulovna</b>                                                                                                                                                                                       |     |
| O'zbekistonda aholi jon boshiga asosiy kapitalga investitsiyalarning o'zgarish dinamikasi.....                                                                                                                             | 114 |
| <b>Qo'shbaqov Aybek Shovqiyevich</b>                                                                                                                                                                                       |     |
| Yashil iqtisodiyotga o'tish sharoitida barqaror iqtisodiy o'sishni ta'minlash, davlat iqtisodiy siyosatini takomillashtirish va sirkulyar iqtisodiyot tamoyillarini joriy etishning samaradorligini oshirish yo'llari..... | 123 |
| <b>Muratbaeva Eleonora Muxamedjan qizi, Saifnazarov Ismoil Saifnazarovich</b>                                                                                                                                              |     |
| Yangi o'zbekistonda kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning rivojlanish tendensiyalari.....                                                                                                                              | 132 |
| <b>Tojiyev Javlonbek Rustamovich</b>                                                                                                                                                                                       |     |



|                                                                                                                                           |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Mulkchilik shakliga ko'ra tijorat banklarida depozitlarining amaldagi holati tahlili .....                                                | 138 |
| <b>Allaberganov Sirojali Saxatovich</b>                                                                                                   |     |
| Bandlikni ta'minlashda moliyaviy mexanizmlarning o'rni va ahamiyati .....                                                                 | 151 |
| <b>Karimjonov Muhammadrasul To'liqinjon o'g'li</b>                                                                                        |     |
| Mustaqil direktorlar ulushi, nomoliyaviy axborotlarning oshkor qilinishi va dividend siyosatining kapital qiymatga kompleks ta'siri ..... | 159 |
| <b>Urinov Bobur Nasilloevich</b>                                                                                                          |     |
| Turizm orqali ish o'rinlarini yaratish va bandlik muammosini kamaytirish imkoniyatlari .....                                              | 167 |
| <b>Kaxramanova Sevda Shamsiddin qizi</b>                                                                                                  |     |
| Kam quvvatli gidroelektr stansiya uchun mos bo'lgan invertor, reduktor, akkumulyator va generatorni tanlash .....                         | 173 |
| <b>Xamrayev Og'abek Oybek o'g'li, Davletov I.Y.</b>                                                                                       |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida sanoat tarmoqlarini ijtimoiy va iqtisodiy jarayonlarini rivojlantirishning ilmiy-uslubiy asoslari .....    | 182 |
| <b>Ibragimova Gulnoza Sayidmuradovna</b>                                                                                                  |     |
| Terminologiya va ilmiy terminologiya xususida .....                                                                                       | 188 |
| <b>Ruziyeva Gulnoz Temirqulovna</b>                                                                                                       |     |
| O'zbekiston Respublikasida innovatsiyalarni tashkil etish va moliyalashtirish yo'llari .....                                              | 192 |
| <b>Ramazonov Javohir Bekzod o'g'li</b>                                                                                                    |     |
| Bazalt chiqindi toshqol asosidagi kam suv talabchan sementlarning samaradorligini oshirish .....                                          | 197 |
| <b>Babayev Sultonbek Sunnat o'g'li</b>                                                                                                    |     |
| Qashqadaryo qayta tiklanuvchi energiya manbalarining samaradorligini turli yondashuv asosida baholash .....                               | 203 |
| <b>Omonova Sitara Zafar qizi, Utayev Sobir Achilivich</b>                                                                                 |     |
| Tilshunoslikning mexanika muhandisligi terminlari xususida .....                                                                          | 208 |
| <b>Mansurova Nafisa Qamariddinovna</b>                                                                                                    |     |
| "Chizma geometriya va perspektiva" fanining arxitektura bilimlari tizimidagi roli .....                                                   | 213 |
| <b>Yusubjonov Jonibek Farxod o'g'li</b>                                                                                                   |     |
| Geodezik plan olishning avtomatlashgan usullari .....                                                                                     | 219 |
| <b>Mamajonova Nodira Alisher qizi</b>                                                                                                     |     |
| Zamonaviy arxitektura interyer dizaynida milliy grixva islomiy naqshlar uyg'unligi .....                                                  | 225 |
| <b>Qo'chqarov Baxodir O'lmasovich</b>                                                                                                     |     |
| Qurilishda mehnat unumdorligini oshirish va uni prognozlashning nazariy asoslari .....                                                    | 230 |
| <b>Abduvaliyev Bekzod Muhiddin o'g'li</b>                                                                                                 |     |
| Qishloq aholi hududlaridagi zamonaviy innovatsion o'zgarishlarining o'rta ta'lim maktablari tuzilishidagi ta'siri .....                   | 235 |
| <b>Abdurahmonov Olimjon Obboqul o'g'li</b>                                                                                                |     |
| Seysmik hududlarda qurilish konstruksiyalarini to'g'ri tanlash .....                                                                      | 241 |
| <b>Egamberdiyeva Shaxnoza Abdurashidovna</b>                                                                                              |     |
| Arixiy yodgorliklarning me'moriy-rejaviy, konstruktiv va badiiy bezak yechimlari .....                                                    | 251 |
| <b>Sotvoldiyev Azamatjon Akramjon o'g'li</b>                                                                                              |     |
| Xitoy va O'zbekiston tajribasi asosida soliq to'lovchilar reytingi tizimi orqali fiskal intizomni mustahkamlash .....                     | 255 |
| <b>Abdullayev Zafarbek Safibullayevich</b>                                                                                                |     |
| Turizmga investitsiyalar iqtisodiyotimizga ijobiy ta'siri etuvchi omillari sifatida .....                                                 | 268 |
| <b>Ayubov Ilyos Ilxomovich, Tursunov Qosimbek Nodirovich</b>                                                                              |     |



|                                                                                                                |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Problems of determining the informativeness of input and output parameters in object management .....          | 275 |
| <b>Turapov Ulugbek Urazkulovich</b>                                                                            |     |
| Tijorat banklari faoliyatiga foiz riskining ta'siri: ilmiy-nazariy asoslar va amaliyot tahlili .....           | 280 |
| <b>Turdiyev Abdulhakim Qulbazarovich</b>                                                                       |     |
| Zamonaviy moy filtrlarining dvigatel ishlash resursini oshirishiga ta'siri.....                                | 290 |
| <b>Mirzakarimov Rustambek Xusanboy o'g'li</b>                                                                  |     |
| Qayta tiklanadigan energiya manbalari: zamonaviy global tendensiyalar va O'zbekiston uchun perspektivlar ..... | 295 |
| <b>Bozarov Elyor Boboqulovich, Rustamova Sarvinoz Azizbek qizi</b>                                             |     |
| Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda investitsiyaning ahamiyati.....                       | 300 |
| <b>Kaxorova Zamira Safaraliyevna</b>                                                                           |     |
| Strengthening and enhancing the export potential of industrial enterprises for sustainable growth.....         | 305 |
| <b>Researcher of Tashkent State University of Economics</b>                                                    |     |
| Davlat tashkilotlarining bitiruvchilarga bo'lgan ehtiyoji va talablari.....                                    | 310 |
| <b>Daminova Barno Esanovna, Bozorova Irina Jumanazarovna, Pardayeva Muqaddas Zafar qizi</b>                    |     |
| Erkin iqtisodiy hududlar soliq rejimlarini takomillashtirishning xorij tajribasi.....                          | 320 |
| <b>Boltayev Jo'rabek Yusofovich</b>                                                                            |     |
| Tabiiy va sun'iy tolalar sanoatini diversifikatsiya qilish orqali investitsion jozibadorlikni oshirish.....    | 325 |
| <b>Raximov Furqat Jalalovich</b>                                                                               |     |
| Maishiy kimyo tovarlari B2B segmentida omnichannel marketing strategiyalarining qo'llanishi .....              | 331 |
| <b>Ro'ziyeva Farzona Komiljon qizi</b>                                                                         |     |
| O'zbekistonda kichik biznes faoliyatini rivojlantirish yo'nalishlari .....                                     | 338 |
| <b>Djo'rayeva Lola Abdugabbarovna</b>                                                                          |     |
| Task mapping and job scheduling implications of fdi inflows and governance quality metrics .....               | 343 |
| <b>Nilufar Zikirullaeva Dilmurod qizi</b>                                                                      |     |
| Yangi O'zbekiston savdo-iqtisodiy munosabatlari rivojlanishida xizmatlar eksportining ahamiyati .....          | 350 |
| <b>Eshanqulov Baxodir Abduraxmon o'g'li</b>                                                                    |     |
| Budjet daromadlarini shakllantirishda yirik soliq to'lovchilarning tutgan o'rni .....                          | 357 |
| <b>Tohirov Shuhrat Niyoz o'g'li</b>                                                                            |     |
| Davlat maqsadli jamg'armalari resurslarini boshqarish va samarali foydalanish yo'nalishlari.....               | 361 |
| <b>Xushmurodov Baxtiyor Turg'un o'g'li</b>                                                                     |     |
| Kichik biznes hamda xususiy tadbirkorlik subyektlari amaliy holati, sohani rivojlantirish asoslari .....       | 365 |
| <b>Ortiqov Ulug'bek Akrombek o'g'li</b>                                                                        |     |
| Korxonalarda moliyaviy instrumentlarning hisobi va audit masalalari .....                                      | 371 |
| <b>Maxmudov Saidjamol Kadirjanovich</b>                                                                        |     |
| Tijorat banklarida moliyaviy barqarorlikni ta'minlash bo'yicha zamonaviy tendensiyalar .....                   | 375 |
| <b>Latipova Lola Ilhomovna</b>                                                                                 |     |
| Soliq stavkalarini tabaqalashtirish orqali soliq to'lovchilar faoliyatini muvofiqlashtirish .....              | 380 |
| <b>Abduraimova Nigora Abdugapparovna</b>                                                                       |     |
| Transformatsiyalash jarayonida tijorat banklari likvidligini oshirishning nazariy asoslari .....               | 385 |
| <b>Poyonov Bobir Bekturod o'g'li</b>                                                                           |     |



|                                                                                                                                                   |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| The importance of implementing international accounting standards in uzbekistan .....                                                             | 393 |
| <b>Annayev Abdurasul Abdurashidovich</b>                                                                                                          |     |
| Ikki o'lchovli geofizik signallarni raqamli ishlashda XAAR tez o'zgartirish algoritmlari.....                                                     | 403 |
| <b>Ibragimov Sanjarbek Salijanovich, Mullajonov Baxodirjon Arabboyevich</b>                                                                       |     |
| Turizm infratuzilmasi va xizmat sifatini oshirish maqsadida yangi turistik yo'nalishlar<br>va imkoniyatlar yaratish chora tadbirlari.....         | 410 |
| <b>Sindarov Sherzod Egamberdiyevich, Xakimov Zoxid Norbo'tayevich,<br/>Yusupov Muxammadali Soxib o'g'li, Ro'zimatov Sanjarbek Qosimjon o'g'li</b> |     |
| Korporativ boshqaruvda budjetdan tashqari mablag'lar samaradorligini oshirish .....                                                               | 420 |
| <b>Saidaxmedova Aida Mirzayevna</b>                                                                                                               |     |
| Enhancing labor productivity in industrial enterprises of developed countries: experiences<br>and strategies .....                                | 426 |
| <b>Abduxakimova Farangiz Sidikjon kizi</b>                                                                                                        |     |
| Raqamli texnologiyalarni joriy etish orqali "Olmaliq KMK" ajda innovatsion loyihalarni<br>boshqarish samaradorligini oshirish yo'llari.....       | 434 |
| <b>Inamova Farida Usmanjanovna</b>                                                                                                                |     |
| Methodological problems of accounting of fixed assets .....                                                                                       | 439 |
| <b>Kholbekov Rasul Olimovich</b>                                                                                                                  |     |
| Необходимость платежной системы.....                                                                                                              | 446 |
| <b>Сайфиддинов Илхом Файзиддинович</b>                                                                                                            |     |
| Зеленое ipro как новый инструмент финансирования .....                                                                                            | 451 |
| <b>Шахзод Сайдуллаев</b>                                                                                                                          |     |
| Инструменты фондового рынка в международной практике повышения<br>инвестиционной привлекательности бизнеса .....                                  | 459 |
| <b>Юлдуз Усманова</b>                                                                                                                             |     |
| Модели устойчивого развития туризма: международный опыт и возможности<br>адаптации в узбекистане.....                                             | 471 |
| <b>Сальникова Елена Александровна</b>                                                                                                             |     |
| Внедрение антикоррупционных стандартов iso в узбекистане .....                                                                                    | 478 |
| <b>Исмаилов Баходир Исламович, Зокиров Саидакмал Баходир угли</b>                                                                                 |     |
| Global moliyaviy markazlarni baholash mexanizmi .....                                                                                             | 483 |
| <b>Sharipova Shaxinabonu Orif qizi</b>                                                                                                            |     |
| Трансформация банковского сектора узбекистана под влиянием цифровых<br>технологий.....                                                            | 488 |
| <b>Захарова Ирина Борисовна, Непейвода Андрей Николаевич</b>                                                                                      |     |
| Uy-joy fondini qulayligini modernizatsiya va rekonstruksiya orqali oshirish imkoniyatlari.....                                                    | 493 |
| <b>Inoyatova Durdona Shoxaydarovna</b>                                                                                                            |     |
| Влияние технологии блокчейн на банковскую сферу .....                                                                                             | 500 |
| <b>Амонова Хафиза</b>                                                                                                                             |     |
| Buxoro viloyatida suv tanqisligi sharoitida resurs tejamkor agrotexnologiyalar asosida<br>agrobiznesni barqaror rivojlantirish masalalari .....   | 504 |
| <b>Ro'ziyev Sobirjon Samatovich, Saidova Firuza Kamolovna</b>                                                                                     |     |
| O'zbekiston respublikasida demografik dividend olish imkoniyatlaridan oqilona<br>foydalanish metodlari .....                                      | 510 |
| <b>Sharipov Sherzod Shavkatovich</b>                                                                                                              |     |
| Budjet mablag'laridan foydalanish ustidan jamoatchilik nazorati mexanizmlari .....                                                                | 515 |
| <b>Sharoxmatov Abdurahim Abdulamitovich</b>                                                                                                       |     |



|                                                                                                                                                                     |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Kichik biznes va tadbirkorlik faoliyatiga investitsiya jalb etish-taraqqiyot garovi.....                                                                            | 522 |
| <b>Karimova Komila Daniyarovna</b>                                                                                                                                  |     |
| Islomiy banklar tizimi va ularning faoliyatini o'zbekistonda rivojlantirish istiqbollari.....                                                                       | 529 |
| <b>Dilovarxo'jayeva Dilnozaxon Shavkatxo'ja qizi</b>                                                                                                                |     |
| The use of media technologies in teaching russian language lessons .....                                                                                            | 534 |
| <b>Khojaeva Kh.S.</b>                                                                                                                                               |     |
| Davlat budjetini shakllantirishda soliqlarning o'rni.....                                                                                                           | 538 |
| <b>Yuldashev Javohirbek Ikromjon o'g'li</b>                                                                                                                         |     |
| Paxta-to'qimachilik klaster subyektlarida buxgalteriya hisobini takomillashtirishda elektron imzoning roli .....                                                    | 543 |
| <b>B. Q. Madartov, G. R. Xolmurodova</b>                                                                                                                            |     |
| Разработка новых инновационных антикоррозионных решений для защиты стального оборудования нефтегазовой отрасли.....                                                 | 547 |
| <b>Курбанова Фируза Солеховна, Очилов Абдурахим Абдурасулович, Саатов Санжар Каландарович</b>                                                                       |     |
| Glitserin bikarbamat sintezi.....                                                                                                                                   | 552 |
| <b>Bafojev Abduhamid Hoshim o'g'li</b>                                                                                                                              |     |
| Respublikada tibbiy xizmatlarini raqamlashtirish asosida rivojlantirishning konseptual yo'nalishlari.....                                                           | 558 |
| <b>Axmedov Zafarjon A'zamovich, Karabaev Sanjar Abdusamatovich, Uraqov Shokir Ulashovich</b>                                                                        |     |
| Shamol turbinasi parraklarining burilish burchagini rostdashning amaliy ahamiyati .....                                                                             | 567 |
| <b>Muzaffarov Firdavs Fuzayl o'g'li, Rashidov Sherzod Kahramonovich, Hojimurodov Jasur Erkinovich</b>                                                               |     |
| Оценка комфортности городской среды в узбекистане на основе интегральных индикаторов коммунальной обеспеченности .....                                              | 573 |
| <b>Шатохина Светлана Юрьевна</b>                                                                                                                                    |     |
| Avtotyuning tushunchasi, turlari va tasnifi .....                                                                                                                   | 581 |
| <b>Maxmudov Abrorxon Axmadxonovich, Ne'matov Husniddin Alijon o'g'li</b>                                                                                            |     |
| "Yashil eksport" tushunchasining mohiyati va uni o'zbekiston iqtisodiyotiga joriy qilish imkoniyatlari.....                                                         | 586 |
| <b>Ibadullayev Ergash Bakturdiyevich</b>                                                                                                                            |     |
| Методология оценки влияния факторов, определяющих прямые иностранные инвестиции на экономическую безопасность страны .....                                          | 593 |
| <b>Глазова Марина Викторовна</b>                                                                                                                                    |     |
| Yashil iqtisodiyot sharoitida soliqlarni raqamlashtirishni takomillashtirish .....                                                                                  | 600 |
| <b>Jo'rayev Botir Abdiyevich</b>                                                                                                                                    |     |
| Information exchange acceleration in emergency modes of intelligent control systems .....                                                                           | 607 |
| <b>Azizbek Yusupbekov Nodirbekovich, Husniddin Esonov Mamarasul o'g'li</b>                                                                                          |     |
| Ijro mexanizmlarini vizual simulyatsion modellash tirishning boshqaruv samaradorligini oshirishdagi ahamiyati .....                                                 | 613 |
| <b>Karabayev Ibragim Turdiyevich, Esonov Husniddin Mamarasul o'g'li, Mamatqulov Toir Chorshanbiyevich</b>                                                           |     |
| Sement qorishmasi tarkibiga polivinilatsetat, akril emulsiyasi va suyuq shisha (natriy/silikat eritmaları)ni qo'shish orqali mustahkamlik darajasini oshirish ..... | 618 |
| <b>Imamov Suxrob Solexovich</b>                                                                                                                                     |     |
| Инновационные технологии получения металлического индия из оборотных растворов цинкового завода (Алмалыкский ГМК).....                                              | 624 |
| <b>Абдиева Манзура Маткаримовна</b>                                                                                                                                 |     |



|                                                                                                                                                    |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Analysis of the use of equipment for cleaning and preparing a lightweight drilling fluid .....                                                     | 629 |
| <b>Xolmuxammadiyev Abduxoliq Mahammadi o'g'li, Toshev Sherzod Orziyevich</b>                                                                       |     |
| Перспективы территориальной организации и развития пищевой промышленности<br>в самаркандской области .....                                         | 635 |
| <b>Хамраев Казим</b>                                                                                                                               |     |
| Zamonaviy korxonalarda blokcheyn texnologiyalarining qo'llanilishi va ularning<br>samaradorlikka ta'siri .....                                     | 645 |
| <b>Mardiyev Bunyod Sirojiddin o'g'li, To'g'onov Ibrohimxo'ja</b>                                                                                   |     |
| Raqamli iqtisodiyotda moliyaviy injiniring asosida bank innovasiyalarini joriy etish<br>jarayonini takomillashtirish .....                         | 652 |
| <b>Saipnazarov Sherbek Shaylavbekovich</b>                                                                                                         |     |
| Yo'l qurilish tashkilotlarida oqilona moliyaviy strategiyalarni amalga oshirish .....                                                              | 659 |
| <b>Raximov Dilshodjon</b>                                                                                                                          |     |
| "UZSUVTA'MINOT" AJ tizimidagi korxonalarining biznes jarayonlari bo'yicha asosiy<br>samaradorlik ko'rsatkichlari (kpi) ni baholash uslublari ..... | 664 |
| <b>Saidakbarov Xusniddin Abdisalomovich</b>                                                                                                        |     |



# “UZSUVTA'MINOT” AJ TIZIMIDAGI KORXONALARNING BIZNES JARAYONLARI BO'YICHA ASOSIY SAMARADORLIK KO'RSATKICHLARI (KPI) NI BAHOLASH USHLUBLARI

**Saidakbarov Xusniddin Abdisalomovich**

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,  
“Buxgalteriya hisobi” kafedrası dos., i.f.d (DSc)  
ORCID: 0009-0009-7591-744

**Annotatsiya:** Biznes jarayonlari bo'yicha boshqaruv hisobining rivojlanishi samarali boshqaruv qarorlarini qabul qilish uchun ushbu jarayonlar amalga oshirilishining samaradorligini tahliliy ta'minlash metodikalari ishlab chiqilishini nazarda tutadi.

**Kalit so'zlar:** Biznes jarayonlari, buxgalteriya hisobi, boshqaruv tizimi, samaradorlik, moliyaviy nataja, baholash metodikasi.

**Abstract:** The development of management accounting for business processes implies the development of methods for analytically ensuring the effectiveness of the implementation of these processes in order to make effective management decisions.

**Keywords:** Business processes, accounting, management system, efficiency, financial results, evaluation methodology.

**Аннотация:** Развитие управленческого учета бизнес-процессов подразумевает разработку методов аналитического обеспечения эффективности реализации этих процессов с целью принятия эффективных управленческих решений.

**Ключевые слова:** Бизнес-процессы, учет, система управления, эффективность, финансовые результаты, методология оценки.

## KIRISH

Biznes jarayonlari bo'yicha boshqaruv hisobining rivojlanishi samarali boshqaruv qarorlarini qabul qilish uchun ushbu jarayonlar amalga oshirilishining samaradorligini tahliliy ta'minlash metodikalari ishlab chiqilishini nazarda tutadi.

Samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni hisoblash metodikasini biz tadqiqot davomida quyidagi bo'limlar bo'yicha tahlil qildik:

1. Suv ta'minoti sanoatining biznes jarayonlari bo'yicha asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI) ni baholash metodikasining maqsadi va vazifalari.
2. Biznes jarayonlari bo'yicha asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni baholash metodikasining ob'ektlari va axborot ta'minoti.
3. Biznes jarayonlarining asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni baholash metodikasining sub'ektlari.



4. Biznes jarayonlarining asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni hisoblash va baholash tartibi.

5. Biznes jarayonlarining asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni baholash natijalarini taqdim etish tartibi.

6. Biznes jarayonlarining asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni baholash bo'yicha tahliliy xulosa.

Taklifimizga ko'ra, biznes jarayonlarining asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni baholashning taklif etilayotgan metodikasini quyidagicha tavsiflash maqsadga muvofiq:

Metodikaning maqsadi – alohida biznes jarayonlarini amalga oshirish samaradorligini va umuman buxgalteriya hisobi sub'ekting faoliyatining samaradorligini baholash.

Metodikaning asosiy vazifalari quyidagilardan iborat:

- umuman buxgalteriya hisobi sub'ekti faoliyatining samaradorligini, shuningdek alohida biznes jarayonlari va subjarayonlar samaradorligini faoliyatning strategik va tezkor maqsadlariga muvofiq baholash;

- biznes jarayonlari bo'yicha asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI) kesimida boshqaruv hisobotlarini shakllantirish va buxgalteriya hisobi sub'ekting faoliyat strategiyasini takomillashtirish yo'nalishlarini ishlab chiqish.

Biznes jarayonlari bo'yicha asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni baholash metodikasining ob'ektlari va axborot ta'minoti quyidagicha:

1. Biznes jarayonlari bo'yicha asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni baholash metodikasining ob'ektlari.

Quyidagilar biznes jarayonlari bo'yicha asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni baholash metodikasining ob'ektlari hisoblanadi:

- biznes jarayonlari bo'yicha boshqaruv hisobi tizimidan foydalanuvchi buxgalteriya hisobi sub'ekti;

- buxgalteriya hisobi sub'ekting biznes jarayonlari (asosiy, yordamchi, rivojlantiruvchi va boshqaruv jarayonlari).

2. Biznes jarayonlari bo'yicha asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni baholash metodikasining axborot ta'minoti.

Biznes jarayonlari bo'yicha asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni baholash metodikasini amalga oshirish uchun axborot manbalari quyidagilarni o'z ichiga oladi:

- biznes jarayonlari bo'yicha samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI) kutubxonasi (samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI) ro'yxati, ko'rsatkichlar pasportlari);

- boshqaruv hisobotlari va hisob yuritish registrlari (moliyaviy natijalar ko'rsatkichlari, moliyaviy va boshqaruv hisobi hisobvaraqlaridagi aylanmalar va qoldiqlar bo'yicha ma'lumotlar, o'lchov birliklari hamda asosiy va yordamchi jarayonlar amalga oshirilishining haqiqiy ko'rsatkichlari to'g'risidagi ma'lumotlar);

- boshqaruv hisobi standartlari va qoidalari (javobgarlik markazlari va xarajatlar kelib chiqish joylarining klassifikatori, jarayonga yo'naltirilgan boshqaruv sharoitida javobgarlik markazlarining bo'linishi, buxgalteriya hisobi sub'ekti jarayonlari tasnifining tuzilishi, xarajatlarni hisobga olish va jarayonlar bo'yicha tannarxni hisoblash tizimi, shu jumladan faoliyat jarayonlari bo'yicha tannarxni hisoblashning kalkulyasion varaqalari, rejadagi va me'yoriy ko'rsatkichlar, buxgalteriya hisobi sub'ekti faoliyatining jarayonlari bo'yicha boshqaruv hisobi hisobvaraqlari ish rejasi);

- iste'molchilar va buyurtmachilar so'rovlarning natijalari (amalga oshirilayotgan biznes jarayonlarining sifatidan qoniqishni baholash, marketing tadqiqotlarining natijalari).

1. Biznes jarayonlarining asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni baholash metodikasining sub'ektlari.

- yuqori boshqaruv xodimlari (shu jumladan aksiyadorlar, mulkdorlar, moliyaviy direktor);

- bosh mutaxassislar (bosh buxgalter, bosh muhandis, kadrlar bo'yicha direktor, xaridlar bo'limi boshlig'i, logistika bo'limi boshlig'i, marketing bo'limi boshlig'i, sotuvlar bo'limi boshlig'i, tsex boshlig'i va tarkibiy bo'linmalarning boshqa rahbarlari);

- biznes jarayonlari bo'yicha hisob yuritish-tahliliy tartibotlar ijrochilari: hisob yurituvchi xodimlar, iqtisodchilar, tahlilchi buxgalterlar, nazoratchilar va boshqalar.

2. Biznes jarayonlarining asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni hisoblash va baholash tartibi.

Biznes jarayonlarining asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni baholash me'yoriy yoki rejadagi ko'rsatkichni bajarish darajasini aniqlash imkonini beruvchi maxsus shkala asosida amalga oshiriladi, bunda:

A – eng samarali qiymat; B – qoniqarli qiymat; C – chegaraviy qiymat; D – qoniqarsiz qiymat; E – o'ta qoniqarsiz qiymat.

Oraliq qiymatlar iqtisodiy tahlil amaliyotida tavsiya etiladigan me'yorlarni hisobga olgan holda biznes jarayonlari samaradorligining har bir ko'rsatkichi (KPI) uchun alohida aniqlanadi. Bunda, ko'rsatkichlarning tavsiya etiladigan me'yoriy qiymatlari bo'lmagan taqdirda, buxgalteriya hisobi sub'ekti ularni ishlab chiqarish-texnik xususiyati va boshqaruv tomonidan alohida biznes jarayonlarini amalga oshirish samaradorligi uchun qo'yilgan vazifalarni hisobga olgan holda mustaqil ravishda belgilaydi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Suv ta'minoti va oqova suv xizmatlarini ko'rsatish yo'nalishlarida amalga oshirilayotgan islohotlarni izchil davom ettirish, sohada shaffoflik hamda xususiy sektorning ishtirokini ta'minlash, "O'zsuvta'minot" AJ va suv ta'minoti tashkilotlarining moliyaviy barqarorligini oshirish hamda zamonaviy innovasion tizimlarni joriy etish bo'yicha O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020 yil 25 sentyabrdagi PF-6074 – sonli Farmoni [1], va Vazirlar Mahkamasining 2020 yil 30 iyulda 459-sonli qarori [2] tasdiqlangan.

Ushbu Farmon va Qarorlarda belgilab berilgan vazifalar mazkur tarmoqda muhim burilishlar sodir bo'lishiga sabab bo'ldi. «Faoliyat jarayonlari bo'yicha hisoblash boshqaruv hisobini rivojlantirishning istiqbolli yo'nalishi bo'lib, o'z navbatida boshqaruvning zamonaviy konsepsiyalari orasida jarayonlar bo'yicha boshqarish asosiy konsepsiyalardan biri hisoblanadi»[3]

V.Repin, V.Eliforovlarning ta'kidlashicha "Biznes jarayonlari shunday tuzilganki, har bir jarayon manfaatdor tomonlar uchun xizmat qilishi kerak. Biznes jarayonini aniqlashda keraksiz harakatlar chiqarib tashlanadi [4].

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqot jarayonida tadqiqotning umumiy ilmiy va maxsus usullari tahlil, usullari, iqtisodiy hodisalarni baholashga nisbatan mantiqiy, yalpi va tizimli yondashuvlar qo'llanildi. Tadqiqot ishini bajarishda metodologik bazasi bo'lib ma'lumotlarni to'plash, kuzatish, me'yoriy-huquqiy hujjatlarni o'rganish asosida tadqiqotning iqtisodiy munosabatlarni va ularning rivojlanishidagi hodisalarni hamda o'zaro bog'liqliklarni o'rganishga nisbatan yalpi va tizimli yondashuvlarni nazarda tutuvchi umumiy ilmiy prinsiplari xizmat qildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

**Biznes jarayonlarining asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni yakuniy baholash uchun shkalasi**

| KPI indeksi qiymatining tavsifi     | Samaradorlik reytingi | KPI indeksi | Tahliliy talqin                                                                 |
|-------------------------------------|-----------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| O'ta qoniqarsiz qiymat              | E                     | 0-0,2       | Xo'jalik yurituvchi sub'ekt uchun xavfli natija                                 |
| Qoniqarsiz qiymat                   | D                     | 0,2-0,4     | Juda sust natija                                                                |
| Chegara qiymati                     | C                     | 0,4-0,6     | O'rtacha natija, biznes jarayonlari yaxshilanishni talab qiladi                 |
| Qoniqarli qiymat                    | B                     | 0,6-0,8     | Normativ daraja, biznes jarayonlar kutilgan ssenariy bo'yicha amalga oshiriladi |
| Eng samarali qiymat (milsiz natija) | A                     | 0,8-1,0     | Maqsadli daraja, biznes jarayonlari imkon qadar samarali amalga oshiriladi      |



Taklif etilayotgan uslubiyat biznes jarayonlarining asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni tezkor baholash imkonini berish bilan birga biznes jarayonlari bo'yicha boshqaruv hisobida tahliliy va nazorat funksiyalarini kuchaytiradi.

Ushbu bosqichda o'tkazilgan tadqiqotlar natijasida biz biznes jarayonlarining asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni baholash uslubiyatini ishlab chiqdik. Xususan, uslubiyatning maqsadi, vazifalari, ob'ektlari, axborot ta'minoti, sub'ektlari, asosiy ko'rsatkichlarni hisoblash va baholash tartibi, natijalarni taqdim etish tartibi va biznes jarayonlarining asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni baholash bo'yicha tahliliy xulosa shakllantirildi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Biznes jarayonlarining asosiy samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI)ni baholash uslubiyatining o'ziga xos xususiyatlari – bu yangi bilimlarni oshirishning bir qator belgilariga ega bo'lgan quyidagi qoidalaridan iborat:

- Ushbu uslubiyat suvta'minoti korxonalarida barcha tabaqalashtirilgan biznes jarayonlarini amalga oshirish samaradorligini belgilovchi ko'rsatkichlar tizimini, shuningdek, har bir ko'rsatkichni baholash uchun me'yoriy qiymatlarning oraliq shkalasini o'zida mujassam etadi;

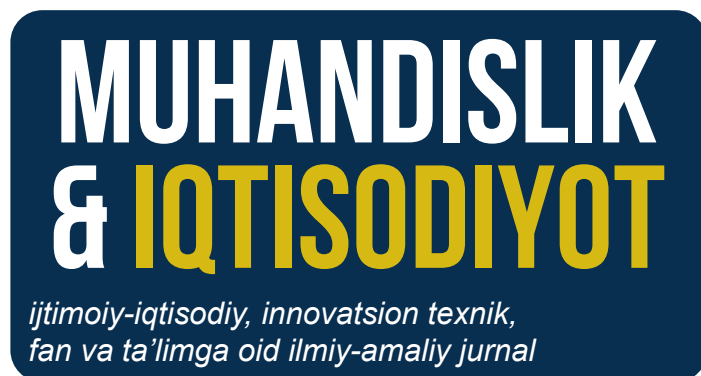
- uslubiyat umumiy (me'yoriy ahamiyatini baholash shkalasiga muvofiq har bir ko'rsatkich bo'yicha alohida («A» dan «E» gacha) va batafsil tahlilni (KPIning umumlashtiruvchi indekslarini hisoblash yo'li bilan) o'tkazish uchun qo'llanilishi mumkin, bu, bir tomondan, ma'lumotlarni olishning aniqligi, axborot taqdim etishligi va tezkorligini, ikinchi tomondan esa, jarayonga yo'naltirilgan boshqaruv sharoitida buxgalteriya hisobi sub'ekti faoliyatining samaradorligini baholash bo'yicha tahliliy harakatlarning etarli darajadagi chuqurligini ta'minlaydi;

- uslubiyat ko'rsatkichlarning standartlashtirilgan qiymatlarini hisoblash bilan takomillashtirilgan bo'lib, bu qo'shimcha ijobiy samara beradi – KPIning xususiy (har bir biznes jarayoni, moliyaviy va nomoliyaviy ko'rsatkichlar, asosiy va qo'shimcha ko'rsatkichlar bo'yicha) va umumlashtiruvchi (boshqaruv biznes jarayonlari, asosiy, yordamchi va rivojlantiruvchi jarayonlar bo'yicha) indekslarni hisoblash imkoniyati bilan belgilanadi.

Ushbu yangilik boshqaruv hisobi tizimida biznes jarayonlari bo'yicha sifatli va samarali qarorlar qabul qilish imkonini beradi.

## Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 6074-сонли Фармони “Ичимлик суви таъминоти ва оқова сув тизимини янада такомиллаштириш ҳамда соҳадаги инвестиция лойиҳалари самарадорлигини ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”. 2020 йил 25 сентябрь. <https://lex.uz/docs/5017983>.
2. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 459-сонли қарори “Сув таъминоти оғир ҳудудлардаги аҳоли томорқалари ва қишлоқ хўжалигида фойдаланилмаётган ер майдонларига сув чиқариш ишларини давлат томонидан қўллаб-қувватлаш чора-тадбирлари тўғрисида” 30.07.2020 й.
3. Булгакова, С. В. Калькулирование себестоимости по процессам деятельности в управленческом учете экономического субъекта / С. В. Булгакова, Н. В. Подобедова // Международный бухгалтерский учет. – 2014. – № 45 (339). – С. 14–24.
4. Репин В., Елиферов В. Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов. Манн, Иванов и Фербер, 2013.



**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir Alibekov

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2025. № 4**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan  
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi  
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan  
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami: №095310.**

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod  
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



[t.me/yait\\_2100](https://t.me/yait_2100)