

MUHANDISLIK

& IQTISODIYOT

№4

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

2025
APREL

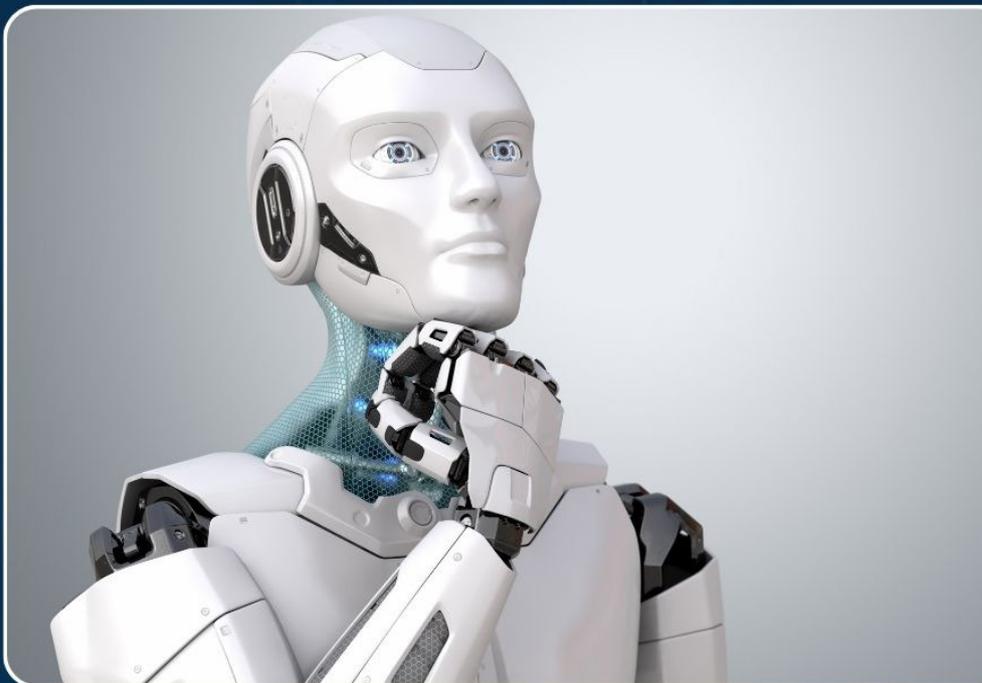


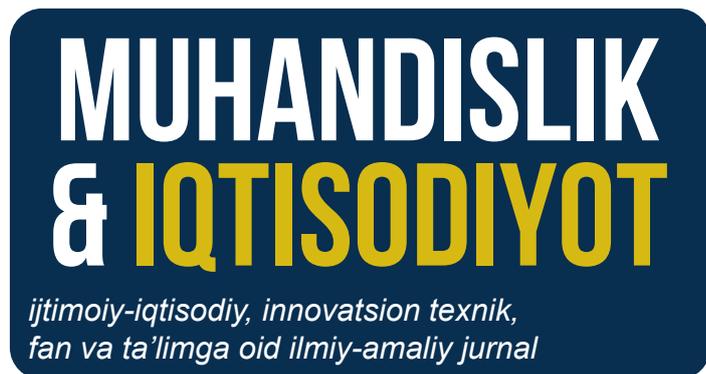
Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 - Texnika fanlari

08.00.00 - Iqtisodiyot fanlar





Elektron nashr,
484 sahifa, aprel, 2025-yil.

BOSH MUHARRIR:

Zokirova Nodira Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

BOSH MUHARRIR O'RINBOSARI:

Shakarov Zafar G'afforovich, iqtisodiyot fanlari doktori, PhD

TAHRIR HAY'ATI:

Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor, akademik
Sharipov Kongratbay Avazimbetovich, texnika fanlari doktori, professor
Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor
Shaumarov Said Sanatovich, texnika fanlari doktori, professor
Turayev Bahodir Xatamovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor
Nasimov Dilmurod Abdulloyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor
Allayeva Gulchexra Jalgasovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor
Arabov Nurali Uralovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor
Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor
Xamrayeva Sayyora Nasimovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor
Bobonazarova Jamila Xolmurodovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor
Irmatova Aziza Baxromovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor
Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor
Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor, TDIU kengash kotibi
Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Amanov Otabek Amankulovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Qurbonov Samandar Pulatovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Tabayev Azamat Zaripbayevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Sxay Lana Aleksandrovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Ismoilova Gulnora Fayzullayevna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Kasimova Nargiza Sabitdjanovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Kalanova Moxigul Baxritdinovna, dotsent
Ashurzoda Luiza Muxtarovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Sharipov Botirali Roxataliyevich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dots.nt
Bauyetdinov Majit Janizaqovich, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD
Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Sultonov Shavkatjon Abdullayevich, Kimyo fanlari doktori, (DSc)
Jo'raeva Malohat Muhammadovna, filologiya fanlari doktori (DSc), professor. Buxoro davlat texnika universiteti

MUHANDISLIK & IQTISODIYOT

*ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal*

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
- 05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
- 05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
- 05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
- 05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
- 05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
- 05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
- 05.01.07 – Matematik modellashtirish
- 05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
- 05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
- 05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari
- 05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
- 05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
- 05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
- 05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari
- 05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
- 05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi
- 05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish
- 05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
- 05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
- 10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
- 10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti

Ma'lumot uchun, OAK
Rayosatining 2024-yil
28-avgustdagi 360/5-son
qarori bilan "Dissertatsiyalar
asosiy ilmiy natijalarini chop
etishga tavsiya etilgan milliy
ilmiy nashrlar ro'yxati"ga
texnika va iqtisodiyot fanlari
bo'yicha "Muhandislik va
iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga
kiritilgan.

Muassis: "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

Hamkorlarimiz:

1. Toshkent shahridagi G. V. Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti

MUNDARIJA

Роль искусственного интеллекта в управлении финансовым потенциалом предприятий.....	10
Юсупов Файзулла Якубович	
Erkin iqtisodiy zonalar faoliyatini moliyaviy vositalar orqali takomillashtirish: “Navoiy” EIZ misolida.....	20
Quziev Ravshan Ramazanovich	
Davlat xaridlari jarayonini boshqarish va nazorat qilishning muhim jihatlari.....	26
Xodjamqulov Shahboz Sherali o‘g‘li	
Oliy ta‘lim tizimini baholash: milliy model va global standartlar.....	31
Hakimov Hakimjon Abdullo o‘g‘li, Hakimova Gulnoza Abdulloyevna	
Aksiyadorlik jamiyatlarining investitsion jozibadorligini oshirishda xorij tajribasi.....	37
Qodirov Iskandar Alisher o‘g‘li	
Механизмы адаптации рынка труда к новой модели экономического роста: теория, практика и цифровые решения.....	41
Абдумухтаров Анваржон Акрамжонович	
Xorazm viloyati eksport strategiyasini takomillashtirishning iqtisodiy va ijtimoiy ta’sirlari.....	50
Fozil Xolmurotov	
Suv resurslarini tejashda aqli sug‘orish tizimlarining ahamiyati.....	62
Abdullayev.A., Karimov Anvarjon Muqumjonovich	
To‘qimachilik va tikuv-trikotaj sanoati raqobatbardoshligini oshirishning marketing vositalari.....	68
Satvoldiyev Ulugbek Kamilovich	
The current state and development trends of innovative activity in agriculture.....	72
Aytmuratova Miyrigul Zhalgasovna	
Методология оценки инновационной деятельности.....	78
Алиева Эльнара Аметовна	
Yashil iqtisodiy o‘shishda raqamli iqtisodiyot va tadbirkorlikning integratsiyalashuvi.....	86
Xodjamov Asliddin O‘ktam o‘g‘li, Maqsudov Bunyod Abdusamat o‘g‘li	
Tijorat banklari aktivlarini diversifikatsiya qilish yo‘llari tahlili.....	92
Abdurazzoqov Abdualim Abdujabbor o‘g‘li	
Направления повышения эффективности средств, направляемых на обеспечение занятости населения и сокращение бедности.....	97
Маликов Аuezхан Жорабекович	
O‘zbekiston uy xo‘jaliklarining farovonlik koeffitsiyenti: blackorby va donaldson yondashuvi asosida tahlili.....	106
Boltayeva Dilafza Jumaqulovna	
O‘zbekistonda aholi jon boshiga asosiy kapitalga investitsiyalarning o‘zgarish dinamikasi.....	114
Qo‘shbaqov Aybek Shovqiyevich	
Yashil iqtisodiyotga o‘tish sharoitida barqaror iqtisodiy o‘shishni ta‘minlash, davlat iqtisodiy siyosatini takomillashtirish va sirkulyar iqtisodiyot tamoyillarini joriy etishning samaradorligini oshirish yo‘llari.....	123
Muratbaeva Eleonora Muxamedjan qizi, Saifnazarov Ismoil Saifnazarovich	
Yangi o‘zbekistonda kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning rivojlanish tendensiyalari.....	132
Tojiyev Javlonbek Rustamovich	



Mulkchilik shakliga ko'ra tijorat banklarida depozitlarining amaldagi holati tahlili	138
Allaberganov Sirojali Saxatovich	
Bandlikni ta'minlashda moliyaviy mexanizmlarning o'rni va ahamiyati	151
Karimjonov Muhammadrasul To'liqinjon o'g'li	
Mustaqil direktorlar ulushi, nomoliyaviy axborotlarning oshkor qilinishi va dividend siyosatining kapital qiymatga kompleks ta'siri.....	159
Urinov Bobur Nasilloevich	
Turizm orqali ish o'rinlarini yaratish va bandlik muammosini kamaytirish imkoniyatlari	167
Kaxramanova Sevda Shamsiddin qizi	
Kam quvvatli gidroelektr stansiya uchun mos bo'lgan inverter, reduktor, akkumulyator va generatorni tanlash.....	173
Xamrayev Og'abek Oybek o'g'li, Davletov I.Y.	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida sanoat tarmoqlarini ijtimoiy va iqtisodiy jarayonlarini rivojlantirishning ilmiy-uslubiy asoslari.....	182
Ibragimova Gulnoza Sayidmuradovna	
Terminologiya va ilmiy terminologiya xususida.....	188
Ruziyeva Gulnoz Temirqulovna	
O'zbekiston Respublikasida innovatsiyalarni tashkil etish va moliyalashtirish yo'llari.....	192
Ramazonov Javohir Bekzod o'g'li	
Bazalt chiqindi toshqol asosidagi kam suv talabchan sementlarning samaradorligini oshirish	197
Babayev Sultonbek Sunnat o'g'li	
Qashqadaryo qayta tiklanuvchi energiya manbalarining samaradorligini turli yondashuv asosida baholash.....	203
Omonova Sitara Zafar qizi, Utayev Sobir Achilivich	
Tilshunoslikning mexanika muhandisligi terminlari xususida.....	208
Mansurova Nafisa Qamariddinovna	
"Chizma geometriya va perspektiva" fanining arxitektura bilimlari tizimidagi roli.....	213
Yusubjonov Jonibek Farxod o'g'li	
Geodezik plan olishning avtomatlashgan usullari.....	219
Mamajonova Nodira Alisher qizi	
Zamonaviy arxitektura interyer dizaynida milliy grixva islomiy naqshlar uyg'unligi	225
Qo'chqarov Baxodir O'lmasovich	
Qurilishda mehnat unumdorligini oshirish va uni prognozlashning nazariy asoslari	230
Abduvaliyev Bekzod Muhiddin o'g'li	
Qishloq aholi hududlaridagi zamonaviy innovatsion o'zgarishlarining o'rta ta'lim maktablari tuzilishidagi ta'siri	235
Abdurahmonov Olimjon Obboqul o'g'li	
Seysmik hududlarda qurilish konstruksiyalarini to'g'ri tanlash	241
Egamberdiyeva Shaxnoza Abdurashidovna	
Arixiy yodgorliklarning me'moriy-rejaviy, konstruktiv va badiiy bezak yechimlari.....	251
Sotvoldiyev Azamatjon Akramjon o'g'li	
Xitoy va O'zbekiston tajribasi asosida soliq to'lovchilar reytingi tizimi orqali fiskal intizomni mustahkamlash.....	255
Abdullayev Zafarbek Safibullayevich	
Turizmga investitsiyalar iqtisodiyotimizga ijobiy ta'siri etuvchi omillari sifatida.....	268
Ayubov Ilyos Iloxovich, Tursunov Qosimbek Nodirovich	



Problems of determining the informativeness of input and output parameters in object management	275
Turapov Ulugbek Urazkulovich	
Tijorat banklari faoliyatiga foiz riskining ta'siri: ilmiy-nazariy asoslar va amaliyot tahlili	280
Turdiyev Abdulhakim Qulbazarovich	
Zamonaviy moy filtrlarining dvigatel ishlash resursini oshirishiga ta'siri.....	290
Mirzakarimov Rustambek Xusanboy o'g'li	
Qayta tiklanadigan energiya manbalari: zamonaviy global tendensiyalar va O'zbekiston uchun perspektivlar	295
Bozarov Elyor Boboqulovich, Rustamova Sarvinoz Azizbek qizi	
Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda investitsiyaning ahamiyati.....	300
Kaxorova Zamira Safaraliyevna	
Strengthening and enhancing the export potential of industrial enterprises for sustainable growth.....	305
Researcher of Tashkent State University of Economics	
Davlat tashkilotlarining bitiruvchilarga bo'lgan ehtiyoji va talablari.....	310
Daminova Barno Esanovna, Bozorova Irina Jumanazarovna, Pardayeva Muqaddas Zafar qizi	
Erkin iqtisodiy hududlar soliq rejimlarini takomillashtirishning xorij tajribasi.....	320
Boltayev Jo'rabek Yusofovich	
Tabiiy va sun'iy tolalar sanoatini diversifikatsiya qilish orqali investitsion jozibadorlikni oshirish.....	325
Raximov Furqat Jalalovich	
Maishiy kimyo tovarlari B2B segmentida omnichannel marketing strategiyalarining qo'llanishi	331
Ro'ziyeva Farzona Komiljon qizi	
O'zbekistonda kichik biznes faoliyatini rivojlantirish yo'nalishlari	338
Djo'rayeva Lola Abdugabbarovna	
Task mapping and job scheduling implications of fdi inflows and governance quality metrics	343
Nilufar Zikirullaeva Dilmurod qizi	
Yangi O'zbekiston savdo-iqtisodiy munosabatlari rivojlanishida xizmatlar eksportining ahamiyati	350
Eshanqulov Baxodir Abduraxmon o'g'li	
Budjet daromadlarini shakllantirishda yirik soliq to'lovchilarning tutgan o'rni	357
Tohirov Shuhrat Niyoz o'g'li	
Davlat maqsadli jamg'armalari resurslarini boshqarish va samarali foydalanish yo'nalishlari.....	361
Xushmurodov Baxtiyor Turg'un o'g'li	
Kichik biznes hamda xususiy tadbirkorlik subyektlari amaliy holati, sohani rivojlantirish asoslari	365
Ortiqov Ulug'bek Akrombek o'g'li	
Korxonalarda moliyaviy instrumentlarning hisobi va audit masalalari	371
Maxmudov Saidjamol Kadirjanovich	
Tijorat banklarida moliyaviy barqarorlikni ta'minlash bo'yicha zamonaviy tendensiyalar	375
Latipova Lola Ilhomovna	
Soliq stavkalarini tabaqalashtirish orqali soliq to'lovchilar faoliyatini muvofiqlashtirish	380
Abduraimova Nigora Abdugapparovna	
Transformatsiyalash jarayonida tijorat banklari likvidligini oshirishning nazariy asoslari	385
Poyonov Bobir Bekmurod o'g'li	



The importance of implementing international accounting standards in uzbekistan	393
Annayev Abdurasul Abdurashidovich	
Ikki o'lchovli geofizik signallarni raqamli ishlashda XAAR tez o'zgartirish algoritmlari.....	403
Ibragimov Sanjarbek Salijanovich, Mullajonov Baxodirjon Arabboyevich	
Turizm infratuzilmasi va xizmat sifatini oshirish maqsadida yangi turistik yo'nalishlar va imkoniyatlar yaratish chora tadbirlari.....	410
Sindarov Sherzod Egamberdiyevich, Xakimov Zoxid Norbo'tayevich, Yusupov Muxammadali Soxib o'g'li, Ro'zimatov Sanjarbek Qosimjon o'g'li	
Korporativ boshqaruvda byudjetdan tashqari mablag'lar samaradorligini oshirish.....	420
Saidaxmedova Aida Mirzayevna	
Enhancing labor productivity in industrial enterprises of developed countries: experiences and strategies	426
Abduxakimova Farangiz Sidikjon kizi	
Raqamli texnologiyalarni joriy etish orqali "Olmaliq KMK" ajda innovatsion loyihalarni boshqarish samaradorligini oshirish yo'llari.....	434
Inamova Farida Usmanjanovna	
Methodological problems of accounting of fixed assets	439
Kholbekov Rasul Olimovich	
Необходимость платежной системы.....	446
Сайфиддинов Илхом Файзиддинович	
Зеленое IPO как новый инструмент финансирования	451
Шахзод Сайдуллаев	
Инструменты фондового рынка в международной практике повышения инвестиционной привлекательности бизнеса	459
Юлдуз Усманова	
Модели устойчивого развития туризма: международный опыт и возможности адаптации в узбекистане.....	471
Сальникова Елена Александровна	
Внедрение антикоррупционных стандартов ISO в узбекистане	478
Исмаилов Баходир Исламович, Зокиров Саидакмал Баходир угли	

ВНЕДРЕНИЕ АНТИКОРРУПЦИОННЫХ СТАНДАРТОВ ISO В УЗБЕКИСТАНЕ

Исмаилов Баходир Исламович

Советник юстиции, д.ю.н., профессор,
Заведующий сектором Института законодательства
и правовой политики при Президенте Республики Узбекистан

Зокиров Саидакмал Баходир угли

исследователь Института законодательства
и правовой политики при Президенте Республики Узбекистан

Аннотация: Статья посвящена анализу внедрения международного антикоррупционного стандарта ISO 37001 в Узбекистане. Исследованы нормативные основы, институциональные условия и практика применения стандарта в государственном и частном секторах. Особое внимание уделено адаптации стандарта к национальной правовой системе и подготовке кадров в сфере комплаенс-контроля. Разработаны предложения по повышению эффективности реализации антикоррупционной политики с использованием между-народных подходов.

Ключевые слова: антикоррупционный менеджмент, ISO 37001, Узбекистан, комплаенс, прозрачность, управление рисками.

Annotatsiya: Ushbu maqolada O'zbekistonda xalqaro antikorrupsiya standarti – ISO 37001'ni joriy etish jarayoni tahlil qilinadi. Normativ-huquqiy asoslar, institutsional sharoitlar hamda davlat va xususiy sektordagi qo'llanilish amaliyoti o'rganilgan. Standartni milliy qonunchilikka moslashtirish va komplayens nazorati bo'yicha mutaxassislar tayyorlash muhim omillar sifatida ko'rsatilgan. Xalqaro yondashuvlarga tayangan holda samaradorlikni oshirishga qaratilgan takliflar ishlab chiqilgan.

Kalit so'zlar: antikorrupsiya boshqaruvi, ISO 37001, O'zbekiston, komplayens, shaffoflik, xatarlarni boshqarish.

Abstract: This article analyzes the implementation of the international anti-corruption standard ISO 37001 in Uzbekistan. It explores the legal framework, institutional conditions, and practical application in both the public and private sectors. Special emphasis is placed on aligning the standard with national legislation and improving compliance training. The study proposes recommendations to enhance the effectiveness of anti-corruption policy using global approaches.

Key words: anti-corruption management, ISO 37001, Uzbekistan, compliance, transparency, risk management.

ВВЕДЕНИЕ

Коррупция остаётся одной из наиболее острых проблем современного государственного управления, подрывающей доверие общества к институтам власти, препятствующей экономическому росту и искажающей конкурентную среду. В условиях глобализации усиливается необходимость внедрения единых подходов к противодействию коррупции, обеспечивающих не только соответствие международным требованиям, но и реальное повышение эффективности управленческих процессов. В этом контексте особую значимость приобретает внедрение международных антикоррупционных стандартов, в частности ISO 37001:2016 «Система менеджмента противодействия коррупции».



Узбекистан в последние годы демонстрирует политическую волю к системным антикоррупционным реформам, что нашло отражение в создании Агентства по противодействию коррупции, принятии Национальной стратегии по борьбе с коррупцией и активизации международного сотрудничества. Однако ключевым вызовом остаётся институционализация этических стандартов и создание устойчивой инфраструктуры комплаенс-контроля как в госсекторе, так и в частном бизнесе.

Внедрение стандарта ISO 37001 рассматривается как инструмент перехода от декларативных мер к практическому механизму управления коррупционными рисками. Тем не менее, применение международных стандартов требует адаптации к местной правовой, организационной и культурной среде. Недостаток квалифицированных специалистов, ограниченная осведомлённость руководителей и недостаточно развитая правовая база создают дополнительные барьеры на пути интеграции ISO 37001 в управленческие практики узбекских организаций.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Вопрос внедрения антикоррупционных стандартов в систему управления государственными и частными организациями получил активное развитие в научной литературе, особенно в контексте интернационализации стандартов ISO. Международный стандарт ISO 37001 «Система менеджмента противодействия коррупции» стал предметом всестороннего изучения как среди западных, так и среди постсоветских исследователей.

Так, профессор Питер Стивенсон из Университета Сассекса подчёркивает, что ISO 37001 представляет собой не просто технический инструмент, а стратегическую рамку для формирования организационной культуры нулевой терпимости к коррупции. По его мнению, устойчивость внедрения зависит от политической воли и зрелости институциональной среды.

Исследовательница Кристина Энгель из Норвежского института антикоррупционных исследований в своём сравнительном анализе стран Восточной Европы и Центральной Азии отмечает, что адаптация ISO 37001 эффективна только в случае интеграции с действующими механизмами внутреннего контроля и аудита. В противном случае внедрение ограничивается формальным соответствием без реального влияния на уровень коррупции.

В постсоветском пространстве значительный вклад внёс Сергей Трухачёв, который рассматривает ISO 37001 как элемент комплексного подхода в корпоративном управлении. В частности, он анализирует потенциал применения данного стандарта в госсекторе и подчёркивает важность гармонизации с национальными антикоррупционными программами. По его оценке, эффективность ISO-инициативы во многом зависит от профессиональной подготовки кадров, особенно сотрудников комплаенс-служб.

Узбекский экономист Шавкат Саидов в своей работе, опубликованной в журнале «Иқтисодиёт ва бошқарув», рассматривает внедрение ISO 37001 как часть более широкой стратегии антикоррупционной модернизации, инициированной правительством Узбекистана. Он указывает на важную роль Агентства по противодействию коррупции, а также на необходимость разработки локальных методических рекомендаций, учитывающих специфику управленческих процессов в стране. Особое внимание уделяется подготовке независимых внешних аудиторов, способных проводить оценку соответствия международным требованиям.

Кроме того, исследования Марио Монтанари из Азиатского банка развития подчёркивают, что успешное внедрение стандартов ISO в развивающихся странах требует активного участия гражданского общества и прозрачности в закупочных процедурах. Монтанари указывает на Узбекистан как на страну с высоким потенциалом институционального роста при условии внедрения эффективных механизмов контроля и подотчётности.

Таким образом, анализ научной литературы демонстрирует, что международные стандарты антикоррупционного менеджмента, в частности ISO 37001, рассматриваются как действенный инструмент повышения деловой этики и доверия к институтам власти. Однако эффективность их внедрения в Узбекистане требует не только адаптации методик, но и глубокой



трансформации административной культуры, активного участия всех заинтересованных сторон, а также мониторинга результатов с использованием прозрачных индикаторов.

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В данном исследовании использованы методы сбора данных через анализ нормативно-правовых актов, международных и национальных отчетов, а также изучение передового зарубежного опыта. Для обработки информации применялись сравнительный анализ, системно-правовой подход и контент-анализ. Методология направлена на выявление реального состояния и оценку практических возможностей внедрения стандарта ISO 37001.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Коррупция наносит масштабный урон всем сферам экономики, политики и развития общества, приводит к существенному снижению доходов населения, стимулирует резкое удорожание товаров и услуг, нивелирует ценности верховенства права и добропорядочности на государственной службе.

По данным исследования международной ассоциации «Occupational Fraud» (ACFE), только в 2022–2023 годах в 138 государствах в рамках 1921 уголовного дела мировой экономике нанесён ущерб в размере 3,1 трлн долларов США.

Коррупция также негативно влияет на национальную безопасность, существенно снижает темпы экономического роста, понижает конкурентоспособность стран, затрудняет обеспечение прав человека и наносит ущерб окружающей среде.

С начала 2000-х годов мировое сообщество предпринимает усилия по кардинальному сокращению коррупции как на глобальном, так и на региональном и национальном уровнях. В 2000 году ООН впервые охарактеризовала коррупцию как одно из самых опасных транснациональных преступлений.

В 2003 году в рамках ООН была принята Конвенция по противодействию коррупции, которая определила универсальные стандарты антикоррупционной деятельности на международном уровне, а также национальные механизмы противодействия коррупции в публичном и частном секторах экономики и в системе государственного управления.

С ратификацией Узбекистаном Конвенции по противодействию коррупции в 2008 году в стране началось формирование национальной модели борьбы с коррупцией.

Принятие по инициативе Президента Ш. Мирзиёева в 2017 году Закона Республики Узбекистан «О противодействии коррупции» ознаменовало начало масштабных реформ в данной сфере. В течение последних восьми лет в стране активно формируется национальная законодательная и институциональная система противодействия коррупции, что привело к существенному повышению показателей Узбекистана в международных антикоррупционных рейтингах и индексах.

С принятием Указа Президента Республики Узбекистан от 27-мая 2019-года №УП-5729 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы противодействия коррупции в Республике Узбекистан» в республике существенно трансформированы подходы к борьбе с коррупцией на местном и секторальном уровнях. Особое внимание уделяется внедрению внутриведомственных систем антикоррупционного комплаенс-контроля (compliance control) и мониторингу их эффективности.

Примечательно, что указанным актом Президента был установлен порядок сертификации организаций с государственным участием по антикоррупционному стандарту Международной организации по стандартизации (ISO 37001:2016) «Система антикоррупционного менеджмента».

По состоянию на 2025-год в республике в 117 государственных органах функционируют службы антикоррупционного комплаенса. Свыше 70 государственных органов, компаний и банков прошли сертификацию на соответствие стандарту ISO 37001:2016, что способствует формированию эффективной системы противодействия коррупции в организациях.



На основе данного стандарта только в 2024–году ведомственными структурами антикоррупционного комплаенс-контроля проведено 4349 проверок, в ходе которых выявлены нарушения на сумму 342,6 млрд сумов.

В результате предпринятых мероприятий комплаенс-службами предотвращено нецелевое использование 953,4 млрд сумов, а свыше 372 млрд сумов незаконных расходов возвращены в государственный бюджет.

Наличие систем, обеспечивающих надлежащее управление, является действенным инструментом снижения уровня коррупции как в развитых, так и в развивающихся странах.

Внедряя антикоррупционный стандарт ISO, организация демонстрирует своим партнёрам, государственным органам и иным заинтересованным сторонам, что принимает надлежащие и соразмерные меры для предупреждения, выявления и реагирования на коррупцию в соответствии с международными стандартами.

Отметим также, что в последние годы ISO, помимо стандарта антикоррупционного менеджмента, разработала ряд других нормативов в таких областях, как эффективное управление организациями, предупреждение незаконной деятельности в государственном и частном секторах, внедрение системы оценки коррупционных рисков и система защиты информаторов.

В качестве примера можно привести следующие стандарты: «Система управления рисками» (ISO 31000:2018: *Risk Management*), «Методы менеджмента качества» (ISO 37000:2021: *Governance of Organizations*), «Система защиты лиц, сообщающих о нарушениях» (ISO 37002:2021: *Whistleblowing Management Systems*), «Внедрение системы управления комплаенс в организациях» (ISO 37301:2021: *Compliance Management Systems – Requirements with Guidance for Use*) и др.

Стандарт ISO 31000:2018 «Система управления рисками» обеспечивает организациям сохранение ценностей добропорядочности посредством эффективного управления рисками. Система предполагает идентификацию рисков, определение их уровня, планирование мероприятий по управлению ими и назначение ответственных лиц за принятие соответствующих решений.

Стандарт ISO 37000:2021 «Методы менеджмента качества» адресован, прежде всего, топ-менеджерам и содержит принципы и рекомендации по формированию системы надлежащего руководства (*good governance*) организацией вне зависимости от её размера, формы собственности и направления деятельности. Он акцентирует внимание на ответственности управления и этическом поведении организации в социальной среде.

Стандарт ISO 37002:2021 «Система защиты лиц, сообщающих о нарушениях» содержит рекомендации по внедрению, управлению, оценке, поддержанию и совершенствованию надёжной системы информирования о нарушениях. Он универсален и может применяться как в малых и средних предприятиях, так и в организациях, осуществляющих международную деятельность.

Следуя принципам доверия, беспристрастности и защиты, данный стандарт охватывает весь цикл – от выявления нарушений до их анализа и решения. Его применение позволяет минимизировать потенциальные убытки и обеспечить соблюдение внутренней политики, а также юридических и социальных обязательств организации в сфере противодействия коррупции.

Стандарт ISO 37301:2021 «Внедрение системы управления комплаенс в организациях» заменил ранее принятый ISO 19600:2014 «Система менеджмента соответствия», в котором раскрывалась специфика построения комплаенс-систем. Новый стандарт устанавливает требования и рекомендации по созданию, внедрению, мониторингу, поддержанию и постоянному совершенствованию комплаенс-системы. Он также регламентирует комплексную проверку сотрудников до приёма на работу и при повышении, процедуру расследования нарушений, применение дисциплинарных мер за несоблюдение установленных норм, а также усиливает требования к отчётности и защите сотрудников.

Как видно, международными организациями и зарубежными государствами предпринимаются активные меры по совершенствованию механизмов противодействия коррупции.

Наряду с усилением ведомственных механизмов, актуальной задачей для Узбекистана является поэтапная и системная имплементация указанных международных антикоррупционных стандартов. Это позволит значительно усилить национальные институциональные и организационно-правовые механизмы борьбы с коррупцией.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Внедрение международных антикоррупционных стандартов ISO, в частности ISO 37001, представляет собой важный шаг на пути формирования институциональной среды с высоким уровнем прозрачности, подотчетности и этического управления в Узбекистане. Проведённый анализ показывает, что при наличии политической воли и поддержки со стороны государства, внедрение стандартов антикоррупционного менеджмента может стать действенным механизмом снижения коррупционных рисков как в государственном, так и в частном секторе. Однако в условиях Узбекистана данный процесс требует неформального подхода, глубокой адаптации к национальной специфике, а также системной подготовки кадров.

Для устойчивого развития данной сферы необходимо сосредоточиться на интеграции ISO 37001 в общую стратегию управления организацией, с обеспечением практического применения процедур оценки рисков, внутреннего контроля и аудита. Следует активизировать деятельность по обучению сотрудников на всех уровнях управления, особенно специалистов по комплаенс-контролю и внутреннему аудиту. Важным элементом также является разработка детальных методических рекомендаций на узбекском языке, адаптированных к условиям конкретных отраслей и уровней управления.

Немаловажным направлением развития является расширение сотрудничества с международными экспертами и организациями, имеющими опыт внедрения антикоррупционных стандартов, что позволит перенять лучшие практики и избежать распространённых ошибок. Также необходимо обеспечить цифровизацию процессов мониторинга и оценки исполнения антикоррупционных стандартов, включая внедрение специализированных программных решений, повышающих автоматизацию и прозрачность процессов.

Таким образом, внедрение ISO 37001 в Узбекистане должно быть воспринято не как формальное соответствие международным требованиям, а как стратегический инструмент модернизации организационного управления, повышения доверия общества к институтам власти и укрепления деловой репутации на международной арене.

Список использованной литературы

- P. Stevenson. *Anti-Corruption Management Standards and Organizational Integrity*. – London: Sussex University Press, 2018. – 248 p.
- K. Engel. *ISO 37001 and Eastern European Realities: Compliance or Illusion?* – Oslo: NIACS Publications, 2020. – 192 p.
- С. Трухачёв. *Корпоративное управление и международные антикоррупционные стандарты*. – М.: Финансовый университет, 2021. – 264 с.
- Ш. Саидов. *Ўзбекистонда антикоррупциявий стандартларни жорий этиш муаммолари*. – Т.: Иқтисодиёт ва бошқарув, 2022. – №3. – Б. 45–52.
- M. Montanari. *Implementing ISO 37001 in Developing Countries*. – Manila: ADB Policy Series, 2019. – 137 p.
- С. Иноятов. *Ҳуқуқий давлат ва коррупцияга қарши кураш*. – Т.: «Юрист-нашр», 2021. – 224 б.
- Transparency International. *Global Corruption Report*. – Berlin: Routledge, 2020. – 320 p.
- D. Banisar. *Whistleblowing International Standards and Legal Frameworks*. – Washington: World Bank Institute, 2018. – 198 p.
- A. Koltunov. *Антикоррупционные комплаенс-системы в коммерческих организациях*. – СПб.: Изд-во СПбГУ, 2022. – 212 с.
- OECD. *Implementing the OECD Anti-Bribery Convention*. – Paris: OECD Publishing, 2021. – 176 p.

MUHANDISLIK & IQTISODIYOT

*ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal*

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir Alibekov

Sahifalovchi va dizayner: Oloviddin Sobir o'g'li

2025. № 4

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.
Litsenziya raqami: №095310.

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



t.me/yait_2100