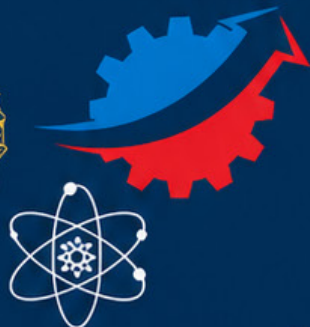


MUHANDISLIK

& IQTISODIYOT

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

2026-YIL
SENTYABR / 9-SON, I-QISM



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 – Texnika fanlari

08.00.00 – Iqtisodiyot fanlar



Google
Scholar

ISSN INTERNATIONAL
STANDARD
SERIAL
NUMBER
INTERNATIONAL CENTRE

OpenAIRE



ISSN: 3060-463X

РЭУ.РФ
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА
ФИЛИАЛ В Г. ТАШКЕНТЕ



muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr, 2026-yil, sentyabr.

Bosh muharrir:

Zokirova Nodira Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

Bosh muharrir o'rinbosari:

Shakarov Zafar G'afforovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

Tahrir hay'ati:

Abduraxmanov Kalendar Xodjayevich, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Sharipov Kongratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori, professor

Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shaumarov Said Sanatovich, texnika fanlari doktori, professor

Turayev Bahodir Xatamovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Nasimov Dilmurod Abdulloyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Allayeva Gulchexra Jalgasovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Arabov Nurali Uralovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Xamrayeva Sayyora Nasimovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bobonazarova Jamila Xolmurodovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Irmatova Aziza Baxromovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Amanov Otabek Amankulovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Qurbonov Samandar Pulatovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tabayev Azamat Zaripbayevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sxay Lana Aleksandrovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Ismoilova Gulnora Fayzullayevna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kasimova Nargiza Sabitdjanovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kalanova Moxigul Baxritdinovna, dotsent

Ashurzoda Luiza Muxtarovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Bauyetdinov Majit Janizaqovich, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sultonov Shavkatjon Abdullayevich, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

Jo'raeva Malohat Muhammadovna, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

Yusupov Maxamadamin Abduxamidovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor

Kalonova Moxigul Baxritdinovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi (PhD), dotsent

Mirzayev Kulmamat Djanzakovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor.

Karimova Nilufar Sadirdin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Norboyev Odil Abrayevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Karimova Nilufar Sadirdin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Pardaev Umidjon Uralovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc)

muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
- 05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
- 05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
- 05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
- 05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
- 05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
- 05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
- 05.01.07 – Matematik modellash
- 05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
- 05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
- 05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari
- 05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
- 05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
- 05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
- 05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari
- 05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
- 05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi
- 05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish
- 05.08.06 – "G'ildirakli va gusenisali mashinalar va ularni ishlatish" (texnika fanlari)
- 05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
- 05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
- 10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
- 10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti
- 08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 – Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 – Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 – Marketing
- 08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 – Menejment
- 08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK

Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

Muassis: "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

Hamkorlarimiz:

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



MUNDARIJA

ASOSIY VOSITALARNING DASTLABKI QIYMATINI SHAKLLANTIRISHNING XALQARO STANDARTLAR ASOSIDAGI METODIKASINI TAKOMILLASHTIRISH.....	9
Nematova Dilnoza Azamatovna	
TIJORAT BANKLARIDA MIJOZGA YO'NALTIRILGAN BIZNES-JARAYONLARINI TRANSFORMATSIYA QILISHNING HOZIRGI HOLATI.....	15
Erdonayev Aliqul Xalimovich	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ГОСТИНИЧНЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ НА ОСНОВЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ МЕХАНИЗМОВ В УЗБЕКИСТАНЕ	23
Нигматова Сугдиена Жалолиддин кизи	
SANOAT KORXONALARINING RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA ZAMONAVIY MARKETING MEKANIZMLARIDAN FOYDALANISH.....	29
Bazarova Mamlakat Supiyevna	
XORIJIY ILMIY STAJIROVKALARNI TASHKIL ETISH JARAYONLARINI RAQAMLASHTIRISHNING TIZIMLI TAHLILI VA KONSEPTUAL MODELI	33
Tojiyev S.A., Mashg'ulotov J.A., Usmonov U.M.	
HUDUDLAR IQTISODIYOTIDAGI NOMUTANOSIBLIK LARNI BARTARAF ETISHNING INSTITUTSIONAL VA IQTISODIY MEKANIZMLARI.....	44
Toshov Mirzabek Hakimovich	
O'ZBEKISTONDA YENGIL SANOAT KORXONALARINING EKSPORT SALOHİYATINI OSHIRISH	50
O'rinova Umida Qodirjonovna	
QISHLOQ XO'JALIGIDA ULTRABINAFSHA C NURLANISH TEXNOLOGIYALARINING QO'LLANILISHI: ZAMONAVIY HOLATI, SAMARADORLIGI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI	54
Ibroximov Sanjarbek, Nematov Nurillo, Xakimov Dilmurod	
TEKNOGEN CHIQINDILAR ASOSIDA MNA-1 VA MNA-2 FAOL KIMYOVIY QO'SHIMCHALARINI SINTEZ QILISH VA SEMENT XAMIRINING REOLOGIK KO'RSATKICHLARINI BOSHQARISH.....	64
Muhamedov Nodir Abdug'aniyevich	
IKKI TOMONLAMA TA'MINLANADIGAN ASINXRON GENERATOR ASOSIDAGI SHAMOL ENERGETIKA TIZIMINI MATEMATIK MODELASHTIRISH VA VEKTORLI BOSHQARISHNI TADQIQ ETISH.....	69
To'ychiyev Furqat, Rashidov Nuralibek, Abduxalilov Abdumannop	
СЕЙСМОСТОЙКОСТЬ МАЛОЭТАЖНОГО ЗДАНИЯ С ПУЛТРУЗИОННЫМ СТЕКЛОПЛАСТИКОВЫМ КАРКАСОМ И ДЕФОРМАЦИОННО-РАЗВЯЗНЫМИ 3D-ПЕЧАТНЫМИ СТЕНАМИ.....	80
Акбаров Дильшод, Акрамов Хуснитдин	
LEGIRLANGAN SILIKAT SHISHADA ZEEBEK EFFEKTIGA MNO_2 TA'SIRI	90
Soliyev Muxammadyor, Tursunova Rushana	
TIJORAT BANKLARI KREDITLASH AMALIYOTI SAMARADORLIGINI PROGNOZLASH.....	99
Eshboyev Shahobiddin Anorqul o'g'li	
O'ZBEKISTONDA ELEKTRON TIJORAT SUBYEKTLARINI SOLIQQA TORTISH TIZIMINI RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI	107
Homidov Baxtiyor Rahimberdievich	
UNIVERSITET INSON KAPITALINI SHAKLLANTIRISH EKOTIZIMI SIFATIDA: DUNYO VA O'ZBEKISTONDA TA'LIM SIYOSATINING EVOLYUTSIYASI	114
Sabirov Alisher, Oqmullayev Ravshanjon	
PUTUR YETKAZMASDAN TEKSHIRISH LABORATORIYALARINI AKKREDITATSIYALASHDA STANDARTLASHTIRISH TALABLARINING AHAMIYATI.....	122
Axmedov G'ayratjon Maxmudjonovich	



QURILISH SANOATI KORXONALARIDA KORPORATIV BOSHQARUV SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING ZAMONAVIY USULLARI VA KO'RSATKICHLAR TIZIMI	129
G'iyosov Ilxom Karimovich	
KORXONALARDA INNOVATSIYALARNI BOSHQARISH: G'OYALARNI TIJORIYLASHTIRISHNING SAMARALI MEXANIZMLARI	137
Baymuradov Shoxrux, Dilmurodov Komiljon	
DAVLAT BUDJETI BARQARORLIGI VA UNGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR KLASSIFIKATSIYASI	142
Gadoyeva Nilufar Erkinovna	
KORXONALARDA EKSPORT SALOHİYATINI OSHIRISHDA INNOVATION MARKETING TEKNOLOGIYALARIDAN SAMARALI FOYDALANISH	148
Ikramova Nasiba Axmadovna	
TO'G'RIDAN-TO'G'RI XORIJIY INVESTITSİYALARNING MAMLUKAT IQTISODIY O'SISHIGA TA'SIRI.....	153
Mizamova Umida Jamoliddin qizi	
ERKIN IQTISODIY ZONALARNING ASOSIY RIVOJLANISH KO'RSATKICHLARINI PROGNOZLASH VA PROGNOZ NATIJALARINI BAHOLASH (BUXORO VILOYATI MISOLIDA)	158
Ibragimov Aziz Turayevich	
TAQSIMLANGAN IOT TIZIMLARIDA KECIKISHGA SEZGIR VAZIFALARNI CHEKKA HISOBLASH (MEC) TUGUNLARIGA OPTIMAL YO'NALTIRISH USULLARI	164
Xolmatov Numonjon Meliboyevich	
ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ФОРМИРОВАНИЯ КАЧЕСТВЕННОЙ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ НСФО	171
Джамбакиева Гулнора Сайфутдиновна	
RESEARCHING METHODS FOR THE AUTOMATIC DETECTION OF OFFENSIVE LANGUAGE BASED ON ARTIFICIAL INTELLIGENCE.....	181
Fayzullaev Nurbek, Kuchkarov Muslimjon	
MINTAQAVIY TRANSPORT TIZIMINI RIVOJLANTIRISH OMILLARI VA UNING SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI	186
Ikromov Elyor Ibodulloyevich	
TUMANLAR SANOAT SALOHİYATINI INTEGRAL BAHOLASH ASOSIDA KICHIK SANOAT ZONALARINI JOYLASHTIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MODELI (BUXORO VILOYATI MISOLIDA).....	193
Yusupova Nigina Djurayevna	
TURIZM SOHASI BARQAROR RIVOJLANISHINI DAVLAT TOMONIDAN TARTIBGA SOLISHNING TASHKILIY-IQTISODIY VA INSTITUTSIONAL MEXANIZMLARI SAMARADORLIGINI BAHOLASH.....	199
O'sarov Abdulla Davronqulovich	
TASHQI SAVDO JARAYONLARINI BOSHQARISHDA "INTEGRATSIYALASHGAN TARIF" INTERAKTIV XIZMATIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH	207
Muzaffarov Azimjon Ashraf o'g'li	
"NAVOIY KMK" AJDA INNOVATION FAOLIYATNI RIVOJLANTIRISH MEXANIZMINING TASHKILIY- IQTISODIY KOMPONENTLARI.....	212
Kurbanova Mehriniso, Masharipov Ma'sud	
HUDUDIIY ENERGETIKA TA'MINOTI TIZIMIDA IQTISODIY SAMARADORLIKNI OSHIRISHNING NEYRO- RAVSHAN EKONOMETRIK MODELARI: QASHQADARYO VILOYATI ELEKTR ENERGETIKA TIZIMIDAN DALILLAR	219
Jo'rayev Farrux Do'stmirzayevich	
BARQAROR IQTISODIY O'SISHNI TA'MINLASHDA MOLIVAVIY AXBOROT VA BUXGALTERIYA HISOB MEXANIZMLARI	224
Abdullayeva Sevaraxon Xasanovna	
AUTORSING XIZMATLARI RIVOJLANISHINING ZAMONAVIY TENDENSIYALARI VA UNGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR	232
Mirxonov Mirfoziljon Olimjon o'g'li	



MAKROIQTISODIY KO'RSATKICHLAR TUSHUNCHASI VA ULARNING TASNIFI	237
Erdonova Maxfuza Mardonovna	
KO'P QAVATLI BINOLARDA LIFT SHAXTASI KONSTRUKSIYASINING SEYSMIK VA DINAMIK YUKLARGA BIRGALIKDAGI TA'SIRINI TAHLIL QILISH	242
Boymirzayev Azizbek Asqarali o'g'li	
ULTRATOVUSH DIAGNOSTIKA ROBOTI UCHUN AVTOMATIK GEL SIQISH TIZIMINI KONSTRUKTIV-TEKNOLOGIK LOYIHALASH VA VIRTUAL TAJRIBA ASOSIDA SAMARADORLIKNI BAHOLASH	249
Nodirbek Ruziyev, Zafar Botirovich Jurayev	
SANOAT AVTOMATLASHTIRISH TIZIMLARINING ZAMONAVIY RIVOJLANISH YO'NALISHLARI VA ULARNING TAHLILI	255
Sayilxonov Xudoyor Narzullo o'g'li	
SUV RESURSLARI CHEKLANGAN SHAROITDA HUDUDIY IXTISOSLASHUVNI TAKOMILLASHTIRISHNING USLUBIY ASOSLARI (BUXORO VILOYATI MISOLIDA).....	263
Sodiqova Nigora Turayevna	
CREDIT PORTFOLIO IN COMMERCIAL BANKS AS A FACTOR IN IMPROVING ASSET QUALITY AND STABILITY	270
Baymuratova Zina Aqilbekovna	
ВЛИЯНИЕ ОПТИМИЗАЦИИ НАЛОГОВОГО БРЕМЕНИ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКУЮ АКТИВНОСТЬ.....	274
Хакимов Улугбек Абдуллаевич	
KATTA TIL MODELLARI YORDAMIDA DASTURIY TEST SSENARIYLARINI GENERATSIYALASHDA GALLYUTSINATSIYALAR MUAMMOSI VA ULARNI KAMAYTIRISH YONDASHUVLARI.....	280
Matkarimov Bobirjon Erkinboyevich	
INVESTISIYALARNI JALB ETISHDA INVESTISIYA SIYOSATI VA INVESTISIYA MUHITI	286
Sodiqov Maqsudjon Abdolimovich	
TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI EKSPORT SALOHIYATINI BAHOLASHNING NAZARIY-USLUBIY YONDASHUVLARI VA KO'RSATKICHLAR TIZIMI.....	292
Djurayeva Munira Sadilloevna	
QARSHI SHAHRIDA KO'P QAVATLI TURAR-JOY BINOLARINI ISITISHDA IOT TIZIMINI QO'LLASH	298
Raupova O.I.	
ФИНАНСОВЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ АГРОБИЗНЕСА, РЕФОРМА ИНСТИТУТА НЕПЛАТЁЖЕСПОСОБНОСТИ И ГЕОГРАФИЯ СЕЛЬСКОЙ БЕДНОСТИ: УЗБЕКИСТАН, 2015–2025 ГОДЫ.....	303
Адилов Шерзот Шамильевич	
FERMER XO'JALIKLARINING INTENSIV RIVOJLANISHIDA INVESTITSION QARORLARNI QABUL QILISHNING KO'P MEZONLI VA RISKKA MOS MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH	312
Rashidov Baxadir Yusupovich	
O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARIDA AHOLIGA KO'RSATILADIGAN XIZMATLARNING ZAMONAVIY HOLATI VA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI.....	317
Rajabov Saidrasul Xalil o'g'li	
BUYUK BRITANIYA STARTAP EKOTIZIMINI BOSHQARISH MODEL VA O'ZBEKISTON UCHUN SABOQLAR	323
Sodiqov Elmurod Shomurod o'g'li	
ДИНАМИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ КАРБОНИЗАЦИИ АММОНИЗИРОВАННОГО РАССОЛА ДЛЯ ЗАДАЧ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ	329
Исхакова Фатима Фахритдиновна	
A STUDY ON THE COMPLEMENTARY COOPERATION MODEL AND IMPLEMENTATION GUARANTEES OF E-COMMERCE BETWEEN BEIJING AND TASHKENT UNDER THE THEORY OF COMPARATIVE ADVANTAGE	335
Wang Jiahao	



LANDSAT MA'LUMOTLARI ASOSIDA AYDAR-ARNASOY KO'LLAR TIZIMI SUV MAYDONINING 1990–2025-YILLARDAGI FAZOVIIY-VAQT O'ZGARISHLARINI BAHOLASH.....	343
Aminov Xamza, Madrimov Rajabboy, Xamdullayeva Aziza	
DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK KORXONALARIDA INVESTITSION FAOLIYATNI JADALLASHTIRISHNING ASOSIY YO'NALISHLARI.....	350
Aminov Sarvar Davlatbayevich	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA MOLIYALASHTIRISH MANBALARI VA KAPITAL TUZILMASINING TRANSFORMATSIYASI (O'ZBEKISTONNING UCHTA AKSIYADORLIK JAMIYATI MISOLIDA 2016–2025-YILLAR PANEL TAHLILI)	355
Abdurazakova Nargiza Rixsibayevna	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA YASHIRIN IQTISODIYOTNI QISQARTIRISH IMKONIYATLARI	363
Afenov Nursultan Nugmatillayevich	
KORXONALARDA MARKETING VA MENEJMENT STRATEGIYALARINING IQTISODIY SAMARADORLIKKA TA'SIRINI BAHOLASHNING IQTISODIY USULLARI.....	369
Djurayev Alisher Umarovich	
TURISTIK KORXONALAR INNOVATSION FAOLIYATINI MOLIYAVIY TARTIBGA SOLISH MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH MUAMMOLARI	376
Ruzibayeva Nargiza Xakimovna	
O'ZBEKISTONDA TIJORAT BANKLARIDA YASHIL KREDITLASHNING INSTITUTSIONAL-HUQUQIY ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH	381
Sharipova Maxliyoxon Baxtiyor qizi	
OZIQ-OVQAT SANOATIDA MEHNAT SAMARADORLIGINI SHAKLLANTIRUVCHI INSTITUTSIONAL VA TASHKILII OMILLAR.....	387
Narbayeva Dilnoza Darvishaliyevna	
TIJORAT BANKLARI KAPITALLASHUV DARAJASINI OSHIRISHNING MOLIYAVIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	393
Abduraimova Fazilat Hikmatulla qizi	
СВОБОДНЫЕ И НЕСТАЦИОНАРНЫЕ ВОЛНЫ В ВЯЗКОУПРУГОЙ ЦИЛИНДРИЧЕСКОЙ ОБОЛОЧКЕ	400
Иброхимов А.А., Набиев Б.Э., Исматова К.О., Тохинова Н.Т., Икромов С.Н.	
ПУТИ ФОРМИРОВАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННОЙ ТУРИСТСКОЙ ЭКОСИСТЕМЫ В УЗБЕКИСТАНЕ	413
Абзалова Нозимахон Нодирбек қизи	
QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARIDA «OLTI KAPITAL» MODEL VA KAPITAL TRANSFORMATSIYASI	418
Abduvaliyev Zafar Mahmudovich	
MAMLAKATIMIZDA EKSPORT SALOHIYATINI OSHIRISHDA XIZMAT KO'RSATISH, YA'NI TRANSPORT LOGISTIKASINING O'RNI.....	426
Bozorov Ilyos Isomiddinovich	
INKLYUZIV TA'LIM SIFATINI OSHIRISHDA HUDUDIIY TA'LIM KLASSTERLARINING BOSHQARUV IMKONIYATLARI.....	432
Rajabov Sherzod, Rajapova Guldona	
O'ZBEKISTONDA OZIQ-OVQAT XAVFSIZLIGINI INNOVATSION RIVOJLANTIRISH VA AGROSEKTORNI TRANSFORMATSIYA QILISHNING IQTISODIY MEXANIZMLARI	438
Axmedova Nafisa Amirddin qizi	
FORMAL DESCRIPTION OF PARAMETRIC GEOMETRIC MODELS FOR MACHINE PARTS AND FORMATION OF THE GEOMETRIC CONSTRAINT MODEL.....	443
Shirin Rakhmonova	
QISHLOQ XO'JALIGINI MOLIYALASHTIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR VA AXBOROT TIZIMLARINI JORIY ETISH ISTIQBOLLARI.....	448
Axmedov Azamat Kamilovich	



CLASSIFICATION OF WATER DESALINATION TECHNOLOGIES AND SOLAR DESALINATION SYSTEMS.....	457
Mironshox Amrulloevich Barilloev HUDUDIIY KICHIK SANOAT ZONALARIDA INVESTITSION FAOLLIKNI OSHIRISHNING INNOVATSION VA RAQAMLI MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	463
Jo'rayev Po'latjon Komiljon o'g'li INNOVATSION JARAYONLARNI STRATEGIK BOSHQARISHNING NAZARIY YONDASHUVLARI VA IJTIMOIY-IQTISODIY AHAMIYATI	470
Abdullayev Baxodir Abdugafforovich TARIXIY-MADANIY MEROS OBYEKTLARINI FOTO VA VIDEO MA'LUMOTLARI ASOSIDA 3D GAUSSIAN SPLATTING TEXNOLOGIYASI YORDAMIDA RAQAMLASHTIRISH, GEOMETRIK MODELLASHTIRISH VA REAL VAQT REJIMIDA VIZUALLASHTIRISH USUL VA ALGORITMLARINI TAKOMILLASHTIRISH	478
Qosimova Mohiraxon, Abdubannoyeva Muxlisaxon MAMLAKAT IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHNING MAKROIQTISODIY OMILLARI VA USTUVOR YO'NALISHLARI	486
Madiyorov Shavkatbek Muxtarovich YOLO11 MODEL VA OPENCV YORDAMIDA REAL VAQT REJIMIDA OBYEKT LARNI ANIQLASH TIZIMINING DASTURIY MODELINI ISHLAB CHIQISH	489
Husan Arziqulov Normurod o'g'li RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA SANOAT KORXONALARI FAOLIYATI BOSHQARUV MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH	496
Umarova Hulkar Umidulloyevna	

RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA SANOAT KORXONALARI FAOLIYATI BOSHQARUV MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH

Umarova Hulkar Umidulloyevna

Asia International University

E-mail: hulkarumarova85@gmail.com

ORCID: 0009-0006-4126-6835

Abstract. The rapid development of the digital economy is bringing significant changes to the management systems of industrial enterprises: traditional hierarchical management models are giving way to flexible, data-driven, real-time decision-making mechanisms. This article analyzes the theoretical and practical aspects of improving the management mechanisms of industrial enterprise operations in the digital economy. The study examines digital transformation processes in Uzbekistan's industrial enterprises, the establishment of the "Industry 4.0" Center, directions for implementing modern management systems at state-owned enterprises, and relevant international academic experience. The findings show that the adoption of digital management tools can substantially increase production output and operational efficiency. Coordinated institutional development and workforce capacity building can further enhance the effectiveness of this process. The article concludes with specific proposals for digitalizing the management mechanisms of industrial enterprises.

Keywords: digital economy, industrial enterprise, management mechanism, digital transformation, Industry 4.0, enterprise management, automation.

Annotatsiya. Raqamli iqtisodiyotning jadal rivojlanishi sanoat korxonalari faoliyatini boshqarish tizimlariga tub o'zgarishlar kiritmoqda: an'anaviy ierarxik boshqaruv modellari o'rniga ma'lumotlarga asoslangan, moslashuvchan va real vaqt rejimida qaror qabul qilish imkonini beruvchi mexanizmlar shakllanmoqda. Ushbu maqolada raqamli iqtisodiyot sharoitida sanoat korxonalari faoliyatini boshqarish mexanizmlarini takomillashtirishning nazariy va amaliy jihatlarini tahlil qilinadi. Tadqiqotda O'zbekiston sanoat korxonalarida raqamli transformatsiya jarayonlari, "Sanoat 4.0" markazining tashkil etilishi, davlat korxonalarida zamonaviy boshqaruv tizimlarini joriy etish bo'yicha belgilangan yo'nalishlar hamda xorijiy ilmiy tajriba ko'rib chiqilgan. Natijalar shuni ko'rsatadiki, raqamli boshqaruv vositalarini joriy etish ishlab chiqarish hajmi va operatsion samaradorlikni sezilarli darajada oshirishi mumkin. Mazkur jarayonni institutsional rivojlanish va kadrlar salohiyatini mustahkamlash bilan uyg'un holda amalga oshirish uning samaradorligini yanada oshiradi. Maqola yakunida sanoat korxonalarini boshqarish mexanizmlarini raqamlashtirish bo'yicha aniq takliflar ishlab chiqilgan.

Kalit so'zlar: raqamli iqtisodiyot, sanoat korxonasi, boshqaruv mexanizmi, raqamli transformatsiya, Sanoat 4.0, korxona boshqaruvi, avtomatlashtirish.

Аннотация. Стремительное развитие цифровой экономики вносит существенные изменения в системы управления деятельностью промышленных предприятий: на смену традиционным иерархическим моделям управления приходят гибкие механизмы принятия решений, основанные на данных и функционирующие в режиме реального времени. В статье анализируются теоретические и практические аспекты совершенствования механизмов управления деятельностью промышленных предприятий в условиях цифровой экономики. В исследовании рассматриваются процессы цифровой трансформации промышленных предприятий Узбекистана, создание Центра «Индустрия 4.0», направления внедрения современных систем управления на государственных предприятиях, а также зарубежный научный опыт. Результаты показывают, что внедрение цифровых инструментов управления способно существенно повысить объем производства и операционную эффективность. Согласованное развитие институциональной среды и кадрового потенциала способствует дальнейшему повышению эффективности данного процесса. В заключение сформулированы конкретные предложения по цифровизации механизмов управления промышленными предприятиями.

Ключевые слова: цифровая экономика, промышленное предприятие, механизм управления, цифровая трансформация, Индустрия 4.0, управление предприятием, автоматизация.

KIRISH

XXI asrning ikkinchi choragida raqamli texnologiyalar — sun'iy intellekt, katta ma'lumotlar, Buyumlar interneti (IoT) va raqamli egizaklar (digital twin) — jahon sanoatining tashkiliy va boshqaruv tuzilmalarini tubdan o'zgartirmoqda. Raqamli iqtisodiyot sharoitida korxona boshqaruvi endilikda nafaqat resurslarni taqsimlash va



nazorat qilish vositasi, balki real vaqt rejimida ma'lumotlarni tahlil qilish, prognozlash va tezkor qarorlar qabul qilish tizimiga aylanmoqda. Bunday sharoitda an'anaviy ierarxik boshqaruv modellarini raqamli, moslashuvchan va tezkor boshqaruv mexanizmlari bilan uyg'unlashtirish sanoat korxonalarining raqobatbardoshligini yanada oshirishga xizmat qiladi.

O'zbekistonda so'nggi yillarda sanoat korxonalarini raqamlashtirishga alohida e'tibor qaratilmoqda. Neft-gaz, konchilik, energetika va qayta ishlash tarmoqlarini qamrab olgan keng ko'lamli raqamli transformatsiya dasturlari amalga oshirilmoqda, robototexnika, IoT va "aqlli fabrikalar" texnologiyalarini joriy etish uchun maxsus institutsional mexanizm — "Sanoat 4.0" markazi tashkil etilmoqda. Shu bilan birga, davlat korxonalarida zamonaviy boshqaruv tizimlarini joriy etish va xarajatlarni optimallashtirish ustuvor yo'nalishlardan biri sifatida belgilanmoqda. Bunday institutsional o'zgarishlar sanoat korxonalari boshqaruv mexanizmlarini ilmiy asosda yanada takomillashtirish uchun keng imkoniyatlar yaratmoqda.

Mazkur maqolaning maqsadi — raqamli iqtisodiyot sharoitida sanoat korxonalari faoliyatini boshqarish mexanizmlarini takomillashtirishning nazariy asoslari va amaliy yo'nalishlarini aniqlashdan iborat. Tadqiqot obyekti — sanoat korxonalarining boshqaruv tizimi, predmeti esa raqamli transformatsiya jarayonlarining boshqaruv mexanizmlariga ta'sir kanallari va ularni takomillashtirish yo'llaridir. Vazifalar sifatida quyidagilar belgilandi: raqamli transformatsiya va korxona boshqaruvi o'rtasidagi bog'liqlikka oid nazariy yondashuvlarni tahlil qilish; O'zbekiston sanoatini raqamlashtirish amaliyotini o'rganish; amaliy natijalarni baholash hamda boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha takliflar ishlab chiqish.

MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

J. Li va X. Zhangning Xitoy birja kompaniyalari misolida o'tkazilgan tadqiqoti raqamli transformatsiya korxonalar guruhlarida ma'lumotlar almashinuvi, real vaqt rejimidagi monitoring va moslashuvchan boshqaruv mexanizmlariga asoslangan zamonaviy boshqaruv modellarini keng joriy etish uchun muhim imkoniyatlar yaratishini ko'rsatgan [1]. Q. Shao va hammualliflari kichik va o'rta ishlab chiqarish korxonalarining raqamli transformatsiyasiga ta'sir etuvchi asosiy omillarni tahlil qilib, qulay institutsional muhit hamda davlat siyosatining izchil qo'llab-quvvatlashi raqamli rivojlanish jarayonlarini jadallashtirish, innovatsion yechimlarni keng joriy etish va korxonalar raqobatbardoshligini oshirishda muhim ahamiyat kasb etishini alohida ta'kidlaydilar [2].

H. Li va hammualliflarining tadqiqotida turli raqamli transformatsiya siyosatlari kombinatsiyalarining korxona raqobatbardoshligiga ta'siri agentga asoslangan modellashtirish (ABMS) yordamida o'rganilib, texnologik va institutsional siyosatlarning o'zaro uyg'un qo'llanilishi yuqori samaradorlikka erishish hamda korxonalarning innovatsion salohiyatini rivojlantirish imkonini berishi aniqlangan [3]. R. Kumar va R. Thakurta esa korxona transformatsiyasi nazariyasi nuqtai nazaridan raqamli transformatsiya texnologik yangilanishlar bilan bir qatorda, tashkiliy va strategik rivojlanish jarayonlarini ham qamrab olishi korxonalarning uzoq muddatli raqobatbardoshligini mustahkamlash, boshqaruv samaradorligini oshirish va yangi rivojlanish imkoniyatlarini shakllantirishga xizmat qilishini asoslab berganlar [4].

Mavjud ilmiy adabiyotlarda Xitoy va G'arb mamlakatlari korxonalari tajribasi keng yoritilgan bo'lib, ushbu ilmiy yondashuvlar raqamli transformatsiyaning samarali mexanizmlarini shakllantirish uchun mustahkam nazariy asos yaratadi. O'zbekistonda esa davlat tomonidan faol qo'llab-quvvatlanayotgan raqamli transformatsiya siyosati, sanoatni modernizatsiya qilishga qaratilgan izchil tashabbuslar hamda yangi institutsional mexanizmlarning shakllanishi mazkur yo'nalishda istiqbolli tajribani rivojlantirmoqda. Ushbu jarayonlarni ilmiy jihatdan o'rganish O'zbekiston sanoat korxonalarining raqamli boshqaruv salohiyatini yanada yuksaltirish, ilg'or xalqaro tajribalarni milliy sharoitga samarali moslashtirish, innovatsion boshqaruv vositalaridan keng foydalanish hamda korxonalar faoliyati samaradorligini oshirish uchun muhim ilmiy va amaliy imkoniyatlar yaratadi. Mazkur jihatlar ushbu maqolaning ilmiy yangiligi va amaliy ahamiyatini belgilaydi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqotda qiyosiy tahlil, tizimli adabiyotlar sharhi va keys-stadi (case study) usullaridan foydalanildi. Empirik baza sifatida 2024–2026-yillarda nashr etilgan xalqaro ilmiy jurnal maqolalari (*PLoS ONE*, *SAGE Open*, *Journal of Innovation & Knowledge*, *Australasian Journal of Information Systems*), O'zbekiston sanoatini raqamlashtirish bo'yicha rasmiy va tarmoq axborot manbalari, shuningdek, sanoat korxonalarida raqamli yechimlarni joriy etishga oid amaliy loyihalar materiallaridan foydalanildi. Boshqaruv mexanizmlarining raqamli transformatsiya bilan bog'liqlik darajasi tavsifiy tahlil asosida baholandi, O'zbekiston sanoatidagi institutsional va moliyaviy qo'llab-quvvatlash chora-tadbirlari esa xorijiy ilmiy yondashuvlar bilan qiyoslandi.

TAHLIL VA NATIJALAR

1. Raqamli transformatsiyaning boshqaruv mexanizmlariga nazariy ta'siri. Xalqaro tadqiqotlarga ko'ra, raqamli texnologiyalar korxona boshqaruvining uch asosiy o'lchamiga ta'sir ko'rsatadi: birinchidan, qaror qabul qilish jarayonlari ma'lumotlarga asoslangan va moslashuvchan shaklda amalga oshiriladi; ikkinchidan, ishlab chiqarish jarayonlari real vaqt rejimida monitoring qilinadi va algoritmik yechimlar asosida optimallashtiriladi; uchinchidan, tashkiliy tuzilmalar an'anaviy ierarxik boshqaruv bilan bir qatorda, moslashuvchan va tarmoqqa asoslangan zamonaviy modellar bilan boyitiladi [1, 4]. Bunday o'zgarishlar korxona boshqaruv tizimlarini texnologik va institutsional jihatdan izchil takomillashtirish uchun yangi imkoniyatlar yaratadi.

2. O'zbekiston sanoatini raqamlashtirish dasturi. O'zbekistonda neft-gaz, konchilik, energetika va qayta ishlash tarmoqlarini qamrab olgan keng ko'lamli sanoatni raqamli transformatsiya qilish dasturi amalga oshirilmoqda, uning umumiy investitsiya hajmi 1,2 milliard dollarni tashkil etadi. Iqtisodiyot va moliya vazirligi negizida robototexnika, Buyumlar interneti (IoT) va "aqlli fabrikalar" texnologiyalarini joriy etishni qo'llab-quvvatlovchi institutsional mexanizm sifatida "Sanoat 4.0 markazi" tashkil etilmoqda. Mazkur yondashuv ilg'or ishlab chiqarish texnologiyalarini zamonaviy boshqaruv va institutsional mexanizmlar bilan uyg'unlashtirishga xizmat qiladi [5].

3. Moliyaviy va institutsional qo'llab-quvvatlash mexanizmlari. Davlat budjetida sanoat korxonalarida sun'iy intellekt, raqamlashtirish va avtomatlashtirish texnologiyalarini joriy etish uchun yiliga 100 milliard so'm mablag' ajratilishi nazarda tutilgan. Sun'iy intellektni rivojlantirish infratuzilmasini mustahkamlash maqsadida 16 ta superkompyuter xarid qilinmoqda: 2025-yilda bunga 50 million dollar, 2026-yilda esa 100 million dollargacha mablag' yo'naltirilishi rejalashtirilgan [6]. Mazkur moliyaviy qo'llab-quvvatlash sanoat korxonalarida zamonaviy raqamli boshqaruv vositalarini keng joriy etish va innovatsion salohiyatni oshirishga xizmat qiluvchi muhim omil hisoblanadi.

4. Tarmoqlar kesimida raqamlashtirish sur'atlari. Kimyo sanoatida ishlab chiqarishni 2030-yilga kelib kamida ikki baravar oshirish va eksportni 1 milliard dollarga yetkazishga qaratilgan maqsadli rivojlanish va raqamlashtirish strategiyasi qabul qilingan. Yengil sanoatda esa 2026-yil uchun ishlab chiqarish hajmini 147 trillion so'mga yetkazish va 2,2 milliard dollar xorijiy investitsiya jalb qilish maqsadi belgilangan. Ushbu tarmoqlarda raqamli yechimlardan foydalanish ishlab chiqarish, xarajatlar, sifat va quvvatlardan foydalanishni samarali boshqarishga xizmat qiladi [7]. Bunday tarmoqqa yo'naltirilgan yondashuv boshqaruv mexanizmlarini har bir sohaning texnologik xususiyatlariga mos ravishda yanada takomillashtirish imkonini beradi.

5. Davlat korxonalarida zamonaviy boshqaruv tizimlarini rivojlantirish. Davlat korxonalarida zamonaviy boshqaruv tizimlarini joriy etish va xarajatlarni optimallashtirishga ustuvor ahamiyat berilmoqda [6]. Mazkur yo'nalish davlat ulushi yuqori bo'lgan yirik sanoat korxonalarida boshqaruv jarayonlarining shaffofligi, tezkorligi va samaradorligini yanada oshirish, raqamli nazorat vositalarini keng joriy etish hamda korxonalarning bozor sharoitidagi raqobatbardoshligini mustahkamlashga xizmat qiladi.

6. Amaliy natijalar: korxona darajasidagi samaradorlik ko'rsatkichlari. Sanoat korxonalarida raqamli boshqaruv yechimlarini joriy etish bo'yicha xalqaro texnologik hamkorlar ishtirokidagi amaliy loyihalar natijalariga ko'ra, ishlab chiqarish hajmining 5–20 foizga o'sishi, operatsion xarajatlarning 15–30 foizga optimallashtirilishi hamda uskunalarining rejalashtirilmagan to'xtash vaqtining 40 foizgacha qisqarishi qayd etilgan [8]. Ushbu ko'rsatkichlar raqamli boshqaruv mexanizmlarining nazariy va amaliy jihatdan yuqori iqtisodiy samaradorlikka ega ekanini ko'rsatadi.

7. Kadrlar salohiyatini rivojlantirish. "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi doirasida IT xizmatlar eksportini 2024-yildagi 900 million dollardan 2030-yilga borib 5 milliard dollargacha, IT mutaxassislar sonini esa 300 ming nafargacha oshirish rejalashtirilgan. Bunday kadrlar salohiyatini rivojlantirish dasturlari sanoat korxonalarida raqamli boshqaruv tizimlarini joriy etish, ulardan samarali foydalanish va zamonaviy texnologiyalarni ishlab chiqarish jarayonlariga keng integratsiya qilish uchun mustahkam inson resurslari bazasini shakllantirishga xizmat qiladi [5].

XULOSA VA TAKLIFLAR

O'tkazilgan tahlil natijalari shuni ko'rsatadiki, raqamli iqtisodiyot sharoitida sanoat korxonalarini boshqarish mexanizmlarini takomillashtirish texnologik yangilanishlar, institutsional rivojlanish, moliyaviy qo'llab-quvvatlash va kadrlar salohiyatini o'zaro uyg'unlashtirish orqali yuqori samaradorlikka erishish imkonini beradi. O'zbekistonda amalga oshirilayotgan keng ko'lamli raqamlashtirish dasturlari, zamonaviy texnologiyalarni joriy etishga qaratilgan moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlari hamda davlat korxonalarida ilg'or boshqaruv tizimlarini rivojlantirish bo'yicha ustuvor tashabbuslar sanoatning raqamli transformatsiyasi uchun qulay va mustahkam institutsional muhitni shakllantirmoqda. Ushbu imkoniyatlardan samarali foydalanish sanoat korxonalarida boshqaruv sifatini oshirish, ishlab chiqarish jarayonlarini optimallashtirish va innovatsion



rivojlanishni jadallashtirishga xizmat qiladi.

Yuqoridagilardan kelib chiqib, quyidagi istiqbolli takliflar ishlab chiqildi:

- sanoat korxonalarida ERP, MES va IoT-monitoring kabi raqamli boshqaruv tizimlarini korxonalarning o'ziga xos xususiyatlari va rivojlanish strategiyalariga mos holda bosqichma-bosqich joriy etishni kengaytirish;
- raqamli transformatsiya jarayonida davlat-xususiy sheriklik imkoniyatlaridan yanada samarali foydalanish hamda xorijiy texnologik hamkorlarning ilg'or tajribalarini milliy sanoat korxonalari faoliyatiga integratsiya qilishni rivojlantirish;
- kadrlar tayyorlash va malakasini oshirish jarayonida axborot texnologiyalari, raqamli boshqaruv va zamonaviy menejment kompetensiyalarini uyg'unlashtirgan integratsiyalashgan o'quv dasturlarini kengaytirish;
- kimyo, yengil sanoat, konchilik va boshqa tarmoqlarning texnologik xususiyatlarini hisobga olgan holda moslashuvchan va samarali raqamli boshqaruv modellarini ishlab chiqish hamda amaliyotga keng tatbiq etish;
- raqamli transformatsiya samaradorligini baholash uchun ishlab chiqarish hajmi, operatsion samaradorlik, resurslardan foydalanish va uskunalarning unumdorligini aks ettiruvchi zamonaviy ko'rsatkichlar tizimini rivojlantirish.

Mazkur chora-tadbirlarning izchil amalga oshirilishi O'zbekiston sanoat korxonalarining raqamli boshqaruv salohiyatini yanada yuksaltirish, innovatsion texnologiyalarni ishlab chiqarish jarayonlariga keng integratsiya qilish, resurslardan samarali foydalanish va korxonalar raqobatbardoshligini mustahkamlash uchun katta imkoniyatlar yaratadi. Natijada sanoat tarmoqlarining barqaror va innovatsion rivojlanishi, yuqori samaradorlikka asoslangan zamonaviy boshqaruv tizimlarining kengayishi hamda mamlakatning raqamli iqtisodiyotdagi salohiyatini yanada mustahkamlashga xizmat qiluvchi ijobiy natijalarga erishish mumkin.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. Li, J., Zhang, X. (2025). Digital transformation and the choice of management control modes in enterprise groups. *PLoS ONE*, 20(4), e0320328. DOI: 10.1371/journal.pone.0320328. [DOI havolasi](#)
2. Shao, Q., Lin, J., Liou, J. J. H., Zhu, D., Tzeng, G.-H. (2025). Analysis of key factors affecting the digital transformation of small and medium-sized manufacturing enterprises in China. *SAGE Open*, 15(2). DOI: 10.1177/21582440251336077. [DOI havolasi](#)
3. Li, H., Yu, Y., Liu, F., Zhou, B. (2025). Multi-path adjustment in digital transformation and enhancement of enterprise competitiveness. *Journal of Innovation & Knowledge*, 10(4), 100735. DOI: 10.1016/j.jik.2025.100735. [DOI havolasi](#)
4. Kumar, R., Thakurta, R. (2024). Digital transformation: An enterprise transformation theory perspective. *Australasian Journal of Information Systems*, 28(1), Article 14. DOI: 10.3127/ajis.v28.4259. [DOI havolasi](#)
5. CNews. (2026, 29-iyul). *Ўзбекистан реализует масштабную программу цифровизации промышленности с инвестициями \$1,2 млрд.* [CNews manbasi](#)
6. CNews. (2026, 13-avgust). *Ўзбекистан увеличивает расходы на цифровизацию промышленности и инфраструктуру для ИИ.* [CNews manbasi](#)
7. ComNews. (2026, 29-iyul). *Ўзбекистан реализует масштабную программу цифровизации промышленности с инвестициями в \$1,2 млрд.* [ComNews manbasi](#)
8. Repost.uz. (2026, 25-yanvar). *Когда стратегия становится практикой: как цифровизация меняет промышленность Узбекистана.* [Repost.uz manbasi](#)



