

MUHANDISLIK

& IQTISODIYOT

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

2026
mart



**TOSHKENT SHAHRIDAGI TURIN
POLITEXNIKA UNIVERSITETI**

*Xalqaro ilmiy-amaliy onlayn konferensiya
materiallari to'plami*

**“GLOBAL RAQAMLI INTEGRATSIYALASHUV:
2030-YILGACHA YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISHDA
TEXNOLOGIK VA INDUSTRIAL SANOATNI RIVOJLANTIRISH
ORQALI MIKRO VA MAKROIQTISODIY BARQAROR
O'SISHNI TA'MINLASH DOLZARBLIGI”**

**“GLOBAL DIGITAL INTEGRATION: THE RELEVANCE OF
ENSURING MICRO AND MACROECONOMIC SUSTAINABLE
GROWTH THROUGH TECHNOLOGICAL AND INDUSTRIAL
DEVELOPMENT IN THE TRANSITION TO A GREEN
ECONOMY BY 2030”**

**«ГЛОБАЛЬНАЯ ЦИФРОВАЯ ИНТЕГРАЦИЯ:
АКТУАЛЬНОСТЬ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО
МИКРО- И МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА ЧЕРЕЗ
РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ И ИНДУСТРИАЛЬНОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ В ПЕРЕХОДЕ К ЗЕЛЁНОЙ
ЭКОНОМИКЕ К 2030 ГОДУ»**

3-MAXSUS SON



74-91 xalqaro daraja
ISSN: 2992-8982



muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr.
2026-yil, mart.

Bosh muharrir:

Zokirova Nodira Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

Bosh muharrir o'rinbosari:

Shakarov Zafar G'afforovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

Tahrir hay'ati:

Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Sharipov Kongratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori, professor

Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shaumarov Said Sanatovich, texnika fanlari doktori, professor

Turayev Bahodir Xatamovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Nasimov Dilmurod Abdulloyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Allayeva Gulchexra Jalgasovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Arabov Nurali Uralovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Xamrayeva Sayyora Nasimovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bobonazarova Jamila Xolmurodovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Irmatova Aziza Baxromovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Amanov Otabek Amankulovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Qurbonov Samandar Pulatovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tabayev Azamat Zaripbayevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sxay Lana Aleksandrovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Ismoilova Gulnora Fayzullayevna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Djumaniyazov Umrbek Ixamovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kasimova Nargiza Sabitdjanovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kalanova Moxigul Baxritdinovna, dotsent

Ashurzoda Luiza Muxtarovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Bauyetdinov Majit Janizaqovich, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sultonov Shavkatjon Abdullayevich, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

Jo'raeva Malohat Muhammadovna, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
- 05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
- 05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
- 05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
- 05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
- 05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
- 05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
- 05.01.07 – Matematik modellash
- 05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
- 05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
- 05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari
- 05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
- 05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
- 05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
- 05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari
- 05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
- 05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi
- 05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish
- 05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
- 05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
- 10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
- 10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti
- 08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 – Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 – Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 – Marketing
- 08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 – Menejment
- 08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK

Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

Muassis: "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

Hamkorlarimiz:

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



MUNDARIJA

ICT week Uzbekistan 2025: Milliy texnologiyalar haftaligining yakunlari va ularning O'zbekiston IT-ekotizimiga ta'siri.....	16
Jumaboyev Akmaljon Sheraliyevich	
THE ROLE OF STATE FINANCIAL CONTROL IN THE EFFICIENT USE OF BUDGET FUNDS	20
Gulyor Akhmatovna Kasimova, Biybinaz Makhmut qizi Esenbaeva	
РОЛЬ ЦИФРОВЫХ ПЛАТЁЖНЫХ СИСТЕМ В ФОРМИРОВАНИИ ФИНТЕХ-ЭКОСИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН	22
Шамахмудова Шоира Олег кизи	
UZBEKISTAN'S STRATEGY FOR TRANSITION TO A GREEN ECONOMY: LABOR MARKET TRANSFORMATION, CHALLENGES AND PROSPECTIVE OPPORTUNITIES.....	27
Akbarova Barno Shukhratovna, Chintemirova Diyora Shukhratovna	
MODELS FOR MANAGING EDUCATIONAL REFORMS IN THE CONTEXT OF CULTURAL DIFFERENCES.....	32
Abdulmajeed Nabeel Azouz	
4-SANOAT INQILOBINING RAQAMLI TURIZMGA TA'SIRINI BAHOLASH	38
Sevinchova Nilufar Ne'mat qizi	
КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ ESG-ТРАНСФОРМАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ДРАЙВЕР ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ.....	41
Ташпулатов Дильмурад Рустамович	
RAQAMLI IQTISODIYOTDA FOIZSIZ MOLIYA MEKANIZMLARINING RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI.....	44
Adilov Zuxriddin Marip o'g'li	
XIZMAT KO'RSATISH TARMOG'INI RIVOJLANTIRISH VA BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH	47
Tadjimirzayev Anvar Abduvaxidovich	
RAQAMLI IQTISODIY DINAMIKANI KOMPLEKS FUNKSIYALAR YORDAMIDA MODELLASHTIRISH.....	52
Ibrohimova Nilufar Qahramon qizi	
SANOAT SEKTORIDA BARQAROR RIVOJLANISHNI TA'MINLASHDA "YASHIL" INVESTITSİYALARINING IQTISODIY AHAMIYATI.....	55
Ibragimov Zaxid Taxirovich	
LOGISTIKA PROVAYDERLARI XIZMATLARIDAN FOYDALANISH ASOSIDA TEMIR YO'L TRANSPORTI RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH.....	59
Raximov Xasan Shukurjonovich	
СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ИНСТРУМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В РАЗЛИЧНЫХ ОТРАСЛЯХ ЭКОНОМИКИ	64
Сидиков Зиёдулло Равшанович, Холиярова Шохиста Кахрамоновна	
SUG'URTA TASHKILOTLARINING BOZOR IQTISODIYOTIDAGI AHAMIYATI	68
Azamatova G.I.	
DON MAHSULOTLARINI YETISHTIRISH VA QAYTA ISHLASHDA INVESTITSİYALAR SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....	71
Po'latova Sug'diyona, S.Y.Xamidova	
MAHALLIY BUDJETLARNING DAROMAD BAZASINI KENGAYTIRISH ASOSIDA XARAJATLAR BARQARORLIGINI TA'MINLASH (SURXONDARYO VILOYATI MISOLIDA).....	74
Safarmurodova Marjona To'raqulovna	
O'ZBEKISTONDA INVESTITSIYA FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHDA SOLIQ IMTIYOZLARI VA PREFERENSIYALARINING IQTISODIY AHAMIYATI.....	77
Allaberganova Kumush Javlonbek qizi, Beknazarova N.T.	



РАЗВИТИЕ OPEN BANKING КАК ДРАЙВЕР ФОРМИРОВАНИЯ КОНКУРЕНТНОЙ ФИНТЕХ-ЭКОСИСТЕМЫ В УЗБЕКИСТАНЕ	80
Эшмуротов Дониёр Ихтиёр ўғли	
NAVIGATING TAX RISKS ARISING IN THE MANAGEMENT OF ENTERPRISES.....	83
Maxmudov Rahimjon Hamid o'g'li	
DVIGATELNING TASHQI TEZLIK TAVSIFNOMASIGA DVIGATEL QUVVATI, TIRSAKLI VALINING MAKSIMAL AYLANISHLAR SONI, SOATLI YONILG'I SARFI VA SOLISHTIRMA YONILG'I SARFLARIGA TA'SIRI.....	86
Abdug'aniyev Shohruh Oxunjon o'g'li, Abdusattorov Nodirjon Abduljalil o'g'li	
FROM TRADITIONAL BANKING TO FINTECH ECOSYSTEMS: PERFORMANCE IMPLICATIONS	90
Rano Parpieva	
ZAMONAVIY SHAROITDA MEHNAT MOTIVATSIYASI NAZARIYASINI RIVOJLANTIRISHDA INSONIY MUNOSABATLAR MAKTABINING AHAMIYATI	92
Aslanov Aziz Mexmonovich	
ВОДНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КОМПРОМИСС В СИСТЕМЕ ЦУР УЗБЕКИСТАНА: ЭМПИРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ МЕЖЦЕЛЕВЫХ КОНФЛИКТОВ	96
Салахутдинова Юлдуз Голибовна	
THE ECONOMIC IMPORTANCE OF INTERNATIONAL TRADE AND ITS ROLE IN GLOBAL GROWTH	99
Nurova Farog'at Salohiddin qizi	
AHOLINING MOLIVAVIY FIRIBGARLIKKA ALDANISH EHTIMOLINI KAMAYTIRISHDA MOLIVAVIY TA'LIMNING O'RNI.....	102
Irgashev Anvar Farxodovich	
SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA TASHQI SAVDONI OPTIMALLASHTIRISH VA ENERGETIKA XAVFSIZLIGINI BOSHQARISH MEKANIZMLARI.....	105
Nosirbekov Sanjarbek Toxirbekovich	
SANOATDA IQTISODIY MOLIVAVIY HISSOBOTLAR XALQARO STANDARTLARINI RAQOBATBARDOSH KORPORATIV STRATEGIYALARNI SHAKLLANTIRISHDA QO'LLASH	107
Turaboyev Ibroxim Ismoil o'g'li	
KICHIK BIZNESDA INVESTITSIYA SAMARADORLIGINI BAHOLASH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	111
Xakimov Akbar Anvarovich	
AXBOROT-KOMMUNIKATSIYA TEXNOLOGIYALARI SOHASIDA NOMODDIY AKTIVLARNING IQTISODIY MAZMUN-MOHİYATI	114
Ishanqulov Izzatilla Nurillayevich	
MEHNAT HAQIDAN OLINADIGAN SOLIQLAR VA MAJBURIY TO'LOVLAR HISOBINI O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI SOLIQ KODEKSI ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH	117
Nomofov Ilhomjon Ziyodullo o'g'li	
FINTECH TEXNOLOGIYALARI ASOSIDA TIJORAT BANKLARI RAQAMLI INFRATUZILMASINI MODERNIZATSIYA QILISH	119
Hazratkulov Faxriyor Abdumuxammad o'g'li	
ОЦЕНКА ЛИДЕРСКОЙ ЗРЕЛОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ СФЕРЫ КУЛЬТУРЫ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ КРЕАТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА	122
Абдусаламова Фароғат Сунатиллаевна	
STATE OF DEVELOPMENT AND DYNAMICS OF THE FRUIT PROCESSING INDUSTRY.....	125
Yusufova Laylo Gayrat kizi	
STARTAP LOYIHALARINING MILLIY IQTISODIYOTNING INNOVATSION RIVOJLANISHIDAGI ROLI.....	132
Ko'chimova Madinabonu Qaxramon qizi, Sheraliyev Nurbek Jumanazar o'g'li	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARI SAMARADORLIGI VA BOZOR QIYMATINI SHAKLLANTIRISHNING KO'P FAKTORLI MODELLARI	135
Jumatova Gulzar Maxmud qizi	



INNOVATSION RIVOJLANISHDA MEHNAT RESURSLARINING SAMARADORLIGINI HISOBLASH USULLARI.....	139
Artiqova O'g'iljon Zafar qizi	
INSTITUTIONAL FEATURES OF STATE REGULATION OF PRODUCT QUALITY MANAGEMENT	143
Atakulov Askad Raimkulovich	
TA'LIM MARKAZINING OBRO'SI VA RAQOBATBARDOSHLIGIGA MALAKALI XODIMLARNING TA'SIRINI BAHOLASH.....	146
Razzoqova Zebo Xusniddinova	
THE IMPACT OF RAPID TAX DISPUTE RESOLUTION SYSTEMS ON THE BUSINESS ENVIRONMENT AND PROSPECTS FOR THEIR DEVELOPMENT.....	149
Solihova Xumora Xasan kizi	
МОДЕЛИРОВАНИЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОГО ВЛИЯНИЯ ОБЩЕСТВА 5.0 НА УСТОЙЧИВОЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ СТРАН БРИКС-Т.....	153
Калдибаев Нурлан Алимжанович	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA MOLIVAVIY SHAFFOFLIKNING INVESTITSION JOZIBADORLIKKA TA'SIRI.....	156
Kurashev Sobir Saidmurod o'g'li	
O'ZBEKISTONDA REKREATSION TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING ILMIY-AMALIY O'ZIGA XOS JIHATLARI	159
Po'latova Mavluda Sanjar qizi	
ПРИЗНАКИ ПРОБЛЕМНЫХ КРЕДИТОВ И УПРАВЛЕНИЕ ИХ КАЧЕСТВОМ.....	162
Улмасой Ахмедова Хусан кизи	
THE ECONOMIC ESSENCE OF LABOR AND ITS INTERPRETATION IN THE CONTEXT OF INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS.....	165
Nomozov Ilhomjon Ziyadullah ugli	
MADANIYLASHTIRILGAN GO'SHTNING QAYTA ISHLANGAN GO'SHT MAHSULOTLARI XOM ASHYOSIDA ISHTIROKI.....	168
Xaydarova Sitara Suranbay qizi	
NOMODDIY AKTIVLAR AUDITIDA RISKLARNI BAHOLASH VA AUDITORLIK DALILLARINI TO'PLASH USLUBIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH.....	170
Ishanqulov Izzatilla Nurillayevich	
MEHNAT HAQI AUDITINING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI VA XALQARO AUDIT STANDARTLARI (ISA) KONTEKSTIDAGI TALQINI.....	173
Nomozov Ilhomjon Ziyodullo o'g'li	
BANK RISKLARINING BANK FAOLIYATIDAGI AHAMIYATI, TURLARI VA XUSUSIYATLARI.....	175
Hakimova Nargiza Abduraimovna	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA TADBIQ QILISH YO'NALISHLARI VA INSTRUMENTLARI TAHLILI	180
Abdurahmonov Abdumalik Abdurashidovich	
MODERN TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF SUBJECTS ENGAGED IN MEAT PROCESSING IN THE CONTEXT OF INNOVATIVE DIRECTION.....	184
Sitara Khaydarova	
"XAVFSIZ SHAHAR" TIZIMLARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELLEKTDAN FOYDALANISH ISTIQBOLLARI.....	188
Iminov Akbarjon Odiljon o'g'li	
O'ZBEKISTONDA NATIJAGA YO'NALTIRILGAN BYUDJETLASHTIRISHNI JORIY ETISHDA DAVLAT MOLIVASI STATISTIKASI: JORIY HOLAT VA ISTIQBOLLI REJALARI.....	190
Artikov Baxtiyor Maxkamovich	
DAVLAT QARZINI SAMARALI BOSHQARISH VA BARQAROR IQTISODIY RIVOJLANISHNI TA'MINLASH MEXANIZMLARI	193
Sattoriy Fayzulloh Abdijabbor o'g'li	



O'Z KAPITALI HISOBINI YURITISHDA XALQARO MOLIVAVIY HISOBOT STANDARTLARINI QO'LLASHNING NAZARIY VA AMALIY ASOSLARI	196
Axmedov Latayibxon Mamitxonovich	
BIZNES JARAYONLARINI MODELLASHTIRISH ORQALI KORXONA SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI	200
Qarshiyeva Moxinur Olim qizi	
THE IMPACT OF MANAGING THE INTERREGIONAL MOBILIZATION OF QUALIFIED TEACHERS ON THE QUALITY OF EDUCATION.....	202
Karimov Dostonjon Karimovich	
O'ZBEKISTON KIMYO SANOATI KORXONALARINING IQTISODIY SAMARADORLIGI HOLATI.....	204
Suyarov Shaxzod Salim o'g'li	
ФАКТОРЫ И ПРОБЛЕМЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ДЕНЕЖНЫХ ПЕРЕВОДОВ В УЗБЕКИСТАНЕ.	206
Гимранова О. Б.	
ASSESSING DIGITAL MATURITY IN HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS: AN INTEGRATED FRAMEWORK APPROACH.....	209
Berdiyev Temurbek	
ТЕОРЕТИКО-НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	213
Бекмухамедова Малика Искандарбековна	
ACADEMIC STAFF PERFORMANCE AND HUMAN RESOURCE MANAGEMENT IN MODERN UNIVERSITIES	218
Sultonboyeva Munira, Sultanova Kamila	
IQTISODIYOTDA OZIQ-OVQAT XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHNING INSTITUTSIONAL MEXANIZMLARI.....	223
Amirov Otabek Xudoyberdi o'g'li	
TRANSPORT TIZIMI IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING NAZARIY ASOSLARI.....	226
Mannonov Shoxruhmirza Abdurashid o'g'li	
AXBOROT-KOMMUNIKATSIYA TEXNOLOGIYALARI SOHASIDA MOLIVAVIY NATIJALAR AUDITI METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISHNING YAXLIT TIZIMI	231
Bekchanov Faxriddin Atabekovich	
FINANCING SYSTEM OF EXPORT ACTIVITIES OF SMALL BUSINESS ENTITIES IN THE IMPROVING....	234
Karamatdinova Aysawle Paraxatovna	
GENERATIV SUN'IY INTELLEKT INFRATUZILMASINING MINTAQAVIY IQTISODIYOTNI TRANSFORMATSIYA QILISHDAGI O'RNI	236
Saidov Jaloladdin Allaberganovich	
STRATEGIC INTEGRATION OF DIGITAL MARKETING TECHNOLOGIES IN SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES: DRIVERS, BARRIERS, AND ECONOMIC PERFORMANCE.....	239
Pirmatov Oybek Shovkat ugli	
QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASIDA KICHIK VA O'RTA BIZNESNING HUDUDIY RIVOJLANISH XUSUSIYATLARI.....	243
Reimbergenov Xurrambek Xushnudovich	
FEATURES AND PRINCIPLES OF ECONOMETRIC MODELING OF INDUSTRIAL DEVELOPMENT.....	246
Choriev Tolib Azamovich	
FEATURES OF INVESTMENT BEHAVIOUR IN THE CONTEXT OF FINTECH TECHNOLOGY DEVELOPMENT	251
Karimova Nurjakhon Olim kizi	
DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK ASOSIDA HUDUDIY INFRATUZILMAGA INVESTITSİYALARNI JALB ETISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH	255
Ismoilov Azizbek Rustamjon o'g'li	



RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA ELEKTRON BOZORLAR ORQALI XALQARO SAVDONI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI.....	259
Hamroyeva Umida	
TO'QIMACHILIK KORXONALARIDA TEXNOLOGIK MODERNIZATSIYANING IQTISODIY MAZMUNI VA NAZARIY ASOSLARI.....	262
Sarimsaqov Sherzod Xamidovich	
INCREASING THE COMPETITIVENESS OF ENTERPRISES IN THE CONSTRUCTION MATERIALS INDUSTRY	268
Toshpulatov Asronbek Mutalibovich	
O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARINING KAPITAL BOZORI ORQALI RESURS BAZASINI KENGAYTIRISH AMALIYOTI VA ISTIQBOLLARI.....	272
Otabek Oltiboyev	
TASHQI SAVDO OPERATSIYALARIDA VALYUTA NAZORATINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI EKSPORTNI RAG'BATLANTIRISH	275
Israilov Avazbek Rustam o'g'li	
XALQARO UNIVERSITET BOSHQARUVIDA STAKEHOLDER YONDASHUVI: ZAMONAVIY MODELLAR VA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI.....	277
Tursunmuratov Sherzod Turdimuratovich	
ВОПРОСЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МЕХАНИЗМОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ В УПРАВЛЕНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ СЕМЕЙНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	279
Султанов Бобирмирзо Мавлонжон угли	



ВОПРОСЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МЕХАНИЗМОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ В УПРАВЛЕНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ СЕМЕЙНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Султанов Бобирмирзо Мавлонжон угли

ассистент кафедры «Менеджмент»

Андижанского государственного технического института

Аннотация. В данном тезисе рассматриваются роль и значение механизмов государственной поддержки в повышении эффективности управления деятельностью семейных предприятий. Проанализированы вопросы финансовой поддержки семейного предпринимательства, льготного кредитования, цифровизации государственных услуг, функционирования системы работы на уровне махаллей, повышения знаний и навыков субъектов предпринимательства, а также развития кооперационных связей. Кроме того, разработаны практические предложения по повышению эффективности использования механизмов государственной поддержки в деятельности семейных предприятий.

Ключевые слова: семейное предприятие, семейное предпринимательство, государственная поддержка, льготное кредитование, финансовый механизм, управление, махалля, предпринимательство, цифровизация, кооперация.

Annotatsiya. Mazkur tezisda oilaviy korxonalar faoliyatini boshqarish samaradorligini oshirishda davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash mexanizmlarining o'rni va ahamiyati yoritilgan. Oilaviy tadbirkorlikni moliyaviy qo'llab-quvvatlash, imtiyozli kreditlash, davlat xizmatlarini raqamlashtirish, mahalla darajasida qo'llab-quvvatlash tizimining faoliyati, tadbirkorlik subyektlarining bilim va ko'nikmalarini oshirish hamda kooperatsion aloqalarni rivojlantirish masalalari tahlil qilingan. Shuningdek, oilaviy korxonalar faoliyatida davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash mexanizmlaridan foydalanish samaradorligini oshirish bo'yicha amaliy takliflar ishlab chiqilgan.

Kalit so'zlar: oilaviy korxona, oilaviy tadbirkorlik, davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash, imtiyozli kreditlash, moliyaviy mexanizm, boshqaruv, mahalla, tadbirkorlik, raqamlashtirish, kooperatsiya.

Abstract. This thesis examines the role and significance of government support mechanisms in improving the efficiency of family enterprise management. The study analyzes financial support for family entrepreneurship, preferential lending, the digitalization of public services, the functioning of support mechanisms at the mahalla level, the enhancement of entrepreneurs' knowledge and skills, and the development of cooperative linkages. In addition, practical recommendations are proposed to improve the effectiveness of government support mechanisms in the activities of family enterprises.

Keywords: family enterprise, family entrepreneurship, government support, preferential lending, financial mechanism, management, mahalla, entrepreneurship, digitalization, cooperation.

ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время развитие семейного предпринимательства является одним из важных факторов обеспечения занятости населения, повышения доходов семей, увеличения количества субъектов малого бизнеса и социально-экономического развития регионов. Отличительной особенностью семейных предприятий от других субъектов предпринимательства является объединение труда, имущества, опыта и предпринимательского потенциала членов семьи в рамках единой хозяйственной деятельности.

В Узбекистане реализуется комплекс мер, направленных на развитие семейного предпринимательства. В частности, внедрены упрощённые механизмы кредитования, система работы на уровне махаллей и различные формы финансовой поддержки предпринимательских инициатив. В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 20 декабря 2021 года в рамках программ развития семейного предпринимательства были определены механизмы предоставления льготных кредитов, цифровизации процесса получения кредитов и повышения занятости населения [1].

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Механизм государственной поддержки деятельности семейных предприятий условно можно разделить на финансовое, институциональное, организационное, информационно-консультационное и инфраструктурное направления.

Во-первых, финансовая поддержка является одним из важнейших видов государственной помощи семейным предприятиям. Недостаток первоначального капитала при создании или расширении семейного бизнеса остаётся одной из основных проблем. В связи с этим использование механизмов льготного кредитования, снижения кредитной нагрузки, а в отдельных случаях — предоставления кредитов без залога или на основе поручительства — расширяет финансовые возможности семейных предприятий.

Например, с 2023 года в рамках программ развития семейного предпринимательства был установлен приоритет для граждан и субъектов предпринимательства, ранее не получавших кредитов, а также предусмотрена возможность предоставления отдельным дехканским хозяйствам и субъектам малого предпринимательства беззалоговых кредитов в размере до 50 млн сумов [2].

В 2024 году также были усовершенствованы механизмы финансирования предпринимательских инициатив самозанятых лиц в рамках программ развития семейного предпринимательства. В отдельных случаях была предусмотрена возможность получения кредитов в размере до 33 млн сумов, а также последующего дополнительного финансирования [3].

Во-вторых, эффективное использование действующих институциональных механизмов имеет важное значение для совершенствования управления семейными предприятиями. В частности, внедрение деятельности помощников хокимов по развитию предпринимательства в махаллях, обеспечению занятости населения и сокращению бедности способствовало расширению возможностей для выявления и поддержки предпринимательских инициатив непосредственно на уровне махалли [4].

Изучение помощниками хокимов ситуации в каждом домохозяйстве, анализ источников доходов населения, возможностей приусадебных участков, интереса к предпринимательской деятельности и имеющихся трудовых ресурсов являются важными инструментами для адресного направления государственной поддержки.

В-третьих, цифровизация является одним из важных направлений повышения эффективности использования государственной поддержки. Внедрение механизма предоставления кредитов в рамках программ семейного предпринимательства через электронную платформу позволило подавать заявки дистанционно, отслеживать процесс их рассмотрения и получать электронные уведомления о принятых решениях [1]. В современных условиях целесообразно дальнейшее развитие данного механизма. Для этого необходимо создать для семейных предприятий цифровую платформу по принципу «единого окна», объединив в единой системе услуги по кредитованию, предоставлению субсидий, налогообложению, лицензированию, государственным закупкам, обучению и консультированию.

В-четвёртых, необходимо связать финансовую поддержку с результатами предпринимательской деятельности. Предоставление кредита является важным, однако не единственным условием устойчивого развития семейного предприятия. Субъектам семейного предпринимательства, получающим кредитное финансирование, целесообразно предоставлять консультационную и практическую поддержку в разработке бизнес-планов, маркетинге, бухгалтерском учёте, вопросах налогообложения, расчёте себестоимости продукции, формировании каналов сбыта и использовании цифровых технологий.

Таблица 1. Механизмы государственной поддержки деятельности семейных предприятий и пути их эффективного использования¹

№	Механизм государственной поддержки	Значение для семейного предприятия	Существующая проблема	Пути повышения эффективности
1	Льготное кредитование	Создаёт финансовые ресурсы для создания предприятия и расширения производства	Случаи неэффективного использования кредитных средств	Связать предоставление кредита с бизнес-планом и результативными показателями
2	Льготы по поручительству и залогоу	Предоставляет возможность начать предпринимательскую деятельность семьям, не имеющим достаточного залога	Низкий уровень финансовой грамотности отдельных предпринимателей	Расширить финансовое консультирование и услуги бизнес-наставничества

1 Источник: составлено автором на основе [1–5].



3	Налоговые льготы	Снижает финансовую нагрузку на предприятие на начальном этапе	Недостаточная информированность о порядке использования льгот	Развивать электронные информационные и консультационные услуги
4	Поддержка предпринимательства в махаллях	Расширяет возможности населения начать бизнес на своей территории	Неполный учёт местных потребностей при отборе проектов	Отбирать проекты с учётом экономического потенциала территории
5	Государственные субсидии и гранты	Расширяет возможности приобретения нового оборудования и внедрения технологий	Сложность оценки результатов использования средств	Связать предоставление субсидий с созданием рабочих мест и ростом производства
6	Цифровые государственные услуги	Позволяет дистанционно пользоваться кредитными и другими услугами	Недостаточный уровень цифровых навыков	Внедрить единую цифровую платформу и электронные консультационные услуги
7	Обучение и консультирование предпринимателей	Повышает знания в области управления, маркетинга и финансов	Учебные программы не всегда соответствуют практическим потребностям	Усилить систему практических кейсов и наставничества
8	Кооперация и выход на рынки сбыта	Способствует увеличению объёмов производства и реализации продукции	Ограниченные возможности доступа к постоянным покупателям и рынкам	Развивать кооперацию с крупными предприятиями и экспортёрами

В 2025 году одним из направлений совершенствования механизмов финансирования предпринимателей стало развитие скоринговой оценки платёжеспособности. При этом было предусмотрено внедрение альтернативной скоринговой модели с 2026 года. Такой подход позволяет оценивать платёжеспособность предпринимателя с учётом налоговых и коммунальных платежей, товарооборота и других показателей финансово-хозяйственной деятельности [5].

В-пятых, интеграция семейных предприятий в кооперационные связи и местные производственные цепочки является одним из эффективных направлений использования государственной поддержки. Семейные предприятия по отдельности могут обладать небольшими производственными мощностями, однако их привлечение к кооперации с крупными предприятиями, торговыми организациями и экспортёрами позволяет увеличить объёмы производства.

В-шестых, государственная поддержка, основанная на территориальной специализации, способствует повышению эффективности. С учётом природных, трудовых и инфраструктурных возможностей каждого региона целесообразно специализировать семейные предприятия на определённых направлениях. Например, в сельских районах можно развивать животноводство, птицеводство, садоводство и переработку пищевой продукции, а в городах — сферу услуг, ремесленничество, швейное производство, IT и бытовые услуги.

Данные таблицы показывают, что государственную поддержку семейных предприятий целесообразно дополнять нефинансовыми инструментами поддержки. Наряду с льготным кредитованием важное значение имеют обучение предпринимателей, предоставление бизнес-консультаций, расширение возможностей использования цифровых государственных услуг и обеспечение выхода продукции на рынки сбыта.

В связи с этим целесообразно организовать поддержку семейных предприятий на основе модели «финансирование + обучение + консультирование + выход на рынок». Такой подход позволит повысить эффективность использования государственных средств. При этом результативность государственной поддержки целесообразно оценивать по таким показателям, как количество созданных рабочих мест, рост доходов предприятия, увеличение объёмов производства и поступлений в бюджет.

Предложения и рекомендации. Для повышения эффективности использования механизмов государственной поддержки в управлении деятельностью семейных предприятий можно предложить следующие меры:

Развивать единую цифровую платформу государственных услуг для семейных предприятий, объединив в ней финансовые и нефинансовые государственные услуги.

До предоставления кредита и после его получения организовать для семейных предпринимателей бесплатные бизнес-консультации и услуги наставничества.

При предоставлении государственной поддержки учитывать не только возможность получения кредита, но и такие результативные показатели, как количество создаваемых рабочих мест, объём производства, рост доходов и расширение налогооблагаемой базы.



Создать кооперационные центры, связывающие семейные предприятия с крупными производителями и экспортёрами.

Расширить использование современных механизмов альтернативного скоринга при оценке финансового состояния предпринимателей.

Повысить финансовую грамотность представителей семейного бизнеса, расширив краткосрочные практические курсы по бухгалтерскому учёту, налогообложению, маркетингу, электронной торговле и экспорту.

При оценке эффективности льготного кредитования целесообразно перейти от учёта факта предоставления кредита к оценке устойчивости созданной или расширенной предпринимательской деятельности.

ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Таким образом, механизмы государственной поддержки имеют важное экономическое и социальное значение в развитии деятельности семейных предприятий. Льготные кредиты, система работы на уровне махаллей, цифровые платформы, консультационные услуги и механизмы кооперации расширяют возможности семейных предприятий по созданию и развитию бизнеса.

Однако эффективность государственной поддержки должна оцениваться не только объёмом выделенных средств, но и количеством созданных за их счёт новых рабочих мест, ростом доходов семей, увеличением объёмов производства и услуг, а также долгосрочной финансовой устойчивостью предприятий.

С этой точки зрения в дальнейшем при поддержке семейных предприятий целесообразно усилить принципы адресности, цифровизации, результативности, территориальной специализации и кооперации. Целесообразно сочетать финансовую государственную поддержку с образовательными и консультационными услугами по ведению бизнеса, что будет способствовать повышению устойчивости деятельности семейных предприятий.

Список использованной литературы

1. О дополнительных мерах по развитию семейного предпринимательства и расширению источников доходов населения : постановление Президента Республики Узбекистан от 20 декабря 2021 г. № ПП-55 // Национальная база данных законодательства Республики Узбекистан. — URL: <https://lex.uz/ru/docs/5785328>.
2. О дополнительных мерах по выводу поддержки бизнес-инициатив населения в рамках программ развития семейного предпринимательства на новый этап : постановление Президента Республики Узбекистан от 31 января 2023 г. № ПП-39 // Национальная база данных законодательства Республики Узбекистан. — URL: <https://lex.uz/ru/docs/6374139>.
3. О дополнительных мерах по совершенствованию финансирования бизнес-инициатив населения в рамках программ развития семейного предпринимательства : постановление Президента Республики Узбекистан от 2 апреля 2024 г. № ПП-149 // Национальная база данных законодательства Республики Узбекистан. — URL: <https://lex.uz/ru/docs/6862230>.
4. О приоритетных направлениях государственной политики по развитию предпринимательства в махаллях, обеспечению занятости населения и сокращению бедности : Указ Президента Республики Узбекистан от 3 декабря 2021 г. № УП-29 // Национальная база данных законодательства Республики Узбекистан. — URL: <https://lex.uz/ru/docs/5758673>.
5. Выступление Президента Республики Узбекистан о мерах поддержки предпринимательства и совершенствовании механизмов финансирования // Официальный веб-сайт Президента Республики Узбекистан. — 2025. — URL: <https://president.uz/ru/lists/view/8397>.
6. Shekhar, S. Mapping research on family business in tourism and hospitality: a bibliometric analysis / S. Shekhar, A. Gupta, M. Valeri // *Journal of Family Business Management*. — 2022. — Vol. 12, No. 3. — P. 367–392. — DOI: 10.1108/JFBM-10-2021-0121.
7. Stasa, M. Social capital in the family business literature: a systematic review and future research agenda / M. Stasa, O. Machek // *Family Business Review*. — 2022. — Vol. 35, No. 4. — P. 415–441. — DOI: 10.1177/08944865221125520.
8. Ahmad, S. Family firms' sustainable longevity: the role of family involvement in business and innovation capability / S. Ahmad, R. Omar, F. Quoquab // *Journal of Family Business Management*. — 2021. — Vol. 11, No. 1. — P. 86–106. — DOI: 10.1108/JFBM-12-2019-0081.
9. Costa, A. D. Family succession, professionalization and internationalization: a study of Brazilian family businesses / A. D. Costa, A. C. Zen, E. dos S. Spindler // *Journal of Family Business Management*. — 2022. — Vol. 12, No. 4. — P. 1065–1080. — DOI: 10.1108/JFBM-05-2021-0044.

muhandislik **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir Alibekov

Sahifalovchi va dizayner: Iskandar Islomov

2026

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.
Litsenziya raqami: №095310.

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



t.me/yait_2100