

# MUHANDISLIK

## & IQTISODIYOT

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

# No5

2026  
MAY



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 – Texnika fanlari

08.00.00 – Iqtisodiyot fanlar



Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB™  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN  
INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

OpenAIRE

ROAD

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

BASE

Crossref

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU



ISSN: 3060-463X

РЭУ.РФ  
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА  
ТАШКЕНТСКИЙ ФИЛИАЛ



# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr, 2026-yil, may.

## Bosh muharrir:

Zokirova Nodira Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

## Bosh muharrir o'rinbosari:

Shakarov Zafar G'afforovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

## Tahrir hay'ati:

Abduraxmanov Kalendar Xodjayevich, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Sharipov Kongratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori, professor

Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shaumarov Said Sanatovich, texnika fanlari doktori, professor

Turayev Bahodir Xatamovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Nasimov Dilmurod Abdulloyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Allayeva Gulchexra Jalgasovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Arabov Nurali Uralovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Xamrayeva Sayyora Nasimovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bobonazarova Jamila Xolmurodovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Irmatova Aziza Baxromovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Amanov Otabek Amankulovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Qurbonov Samandar Pulatovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tabayev Azamat Zaripbayevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sxay Lana Aleksandrovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Ismoilova Gulnora Fayzullayevna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kasimova Nargiza Sabitdjanovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kalanova Moxigul Baxritdinovna, dotsent

Ashurzoda Luiza Muxtarovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Bauyetdinov Majit Janizaqovich, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sultonov Shavkatjon Abdullayevich, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

Jo'raeva Malohat Muhammadovna, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

Yusupov Maxamadamin Abduxamidovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor

Kalonova Moxigul Baxritdinovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi (PhD), dotsent

Mirzayev Kulmamat Djanzakovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor.

Karimova Nilufar Sadirdin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Norboyev Odil Abrayevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Nasimov Dilmurod Abdulloyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Mirzayev Kulmamat Djanzakovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Karimova Nilufar Sadirdin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Pardaev Umidjon Uralovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc)

# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
- 05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
- 05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
- 05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
- 05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
- 05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
- 05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
- 05.01.07 – Matematik modellash
- 05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
- 05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
- 05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari
- 05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
- 05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
- 05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
- 05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari
- 05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
- 05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi
- 05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish
- 05.08.06 – "G'ildirakli va gusenisali mashinalar va ularni ishlatish" (texnika fanlari)
- 05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
- 05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
- 10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
- 10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti
- 08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 – Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 – Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 – Marketing
- 08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 – Menejment
- 08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK

Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

**Muassis:** "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

**Hamkorlarimiz:**

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| АДАПТИВНОЕ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.....                                                                     | 10  |
| <b>Шарипов Конгратбай Аvezимбетович, Исматуллаев Темур Равшан угли</b>                                                                                               |     |
| STERJEN KO'NDALANG KESIM YUZASI ELLIPS SHAKLIDAGI TRANSFORMATORNING QISQA TUTASHUV PAYTIDAGI MEKANIK ZO'RIQISHGA CHIDAMLILIGI .....                                  | 18  |
| <b>Bekishev Allabergen Yergashevich, Yakubova Dilfuza Kuanishovna, Saidova Nozima Akkulovna</b>                                                                      |     |
| ВЛИЯНИЕ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ ДИНАМИКИ НА РАЗВИТИЕ СФЕРЫ УСЛУГ: ЭКОНОМЕТРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РЕГИОНОВ УЗБЕКИСТАНА.....                                                          | 26  |
| <b>Мусаева Шоира Азимовна, Муйинжонов Хусейн Алишерович</b>                                                                                                          |     |
| МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ И ВОЗМОЖНОСТИ ЕГО АДАПТАЦИИ В УЗБЕКИСТАНА .....                                                              | 35  |
| <b>Габбарова Ильмира Володиевна</b>                                                                                                                                  |     |
| BALAND BINOLAR FASADLARINI PARDOZLASH TEXNOLOGIYALARINI EKSPLOATATSION ISHONCHLILIK VA XIZMAT MUDDATINI UZAYTIRISH ASOSIDA OPTIMALLASHTIRISH.....                    | 41  |
| <b>Amirov Shavkat Rahmatullayevich</b>                                                                                                                               |     |
| ИНТЕГРАЛЬНАЯ ОЦЕНКА УСТОЙЧИВОГО ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТУРИСТСКОГО ПОТЕНЦИАЛА БУХАРСКОЙ ОБЛАСТИ .....                              | 48  |
| <b>Усманова Азиза Баходировна</b>                                                                                                                                    |     |
| PEREGONDAGI HARAkatNI BOSHqARISH TIZIMLARINI MIKROPROTSESSORLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRILGAN TUZILMAVIY SXEMASINI ISHLAB CHIqISH.....                   | 53  |
| <b>Xujamkulov Eldor G'ayratjon o'g'li</b>                                                                                                                            |     |
| INVESTITSIYALAR HAJMINI OSHIRISHGA QARATILGAN CHORA-TADBIRLAR VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....                                                              | 62  |
| <b>Alimova Dilafrō'z Tohir qizii</b>                                                                                                                                 |     |
| HUDUDLAR KESIMIDA AHOLI O'SISHINING BANDLIK DARAJASIGA TA'SIRINI EKONOMETRIK BAHOLASH (O'ZBEKISTON MISOLIDA) .....                                                   | 68  |
| <b>Xusniddinova Gulnoza Ulug'bek qizi</b>                                                                                                                            |     |
| QUYOSH FOTOELEKTRIK PANELLARI SAMARADORLIGIGA ATROF-MUHIT OMILLARI VA CHANGLANISHNING TA'SIRI HAMDA ULARNI KAMAYTIRISHGA QARATILGAN INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR ..... | 67  |
| <b>Botirov Bozorbek, Iskandarova Charos, Avazov Jonibek, Sultonov Abror</b>                                                                                          |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI QISHLOQ XO'JALIGINI RIVOJLANTIRISHNING HOZIRGI HOLATI TAHLILI .....                                                                         | 74  |
| <b>Rajapov Xayrulla Bekdurdyevich, Sharipova Lobar Umrbek qizi</b>                                                                                                   |     |
| INTERPOLATSION TIKLASH ALGORITMLARINING OCR ANIQLIGIGA TA'SIRINI BAHOLASH.....                                                                                       | 82  |
| <b>Aliyev Nodirbek Hamidullo o'g'li</b>                                                                                                                              |     |
| IKORXONALARDA KORPORATIV BOSHqARUVNI TAKOMILLASHTIRISHNING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI VA INSTITUTSIONAL OMILLARI.....                                                   | 89  |
| <b>Muxtorova Shaxlo Farxodovna</b>                                                                                                                                   |     |
| O'ZBEKISTONDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARINING RIVOJLANISH ISTIQBOLLARINI EKONOMETRIK PROGNOZLASH.....                                                       | 101 |
| <b>Qo'ziboyev Behzod Hamidovich</b>                                                                                                                                  |     |
| KPI-BASED PERFORMANCE MANAGEMENT AND ITS IMPACT ON EMPLOYEE PRODUCTIVITY .....                                                                                       | 106 |
| <b>Sultanova Kamila Mukhtorali kizi</b>                                                                                                                              |     |
| SANOAT KORXONALARI IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA MARKETING VOSITALARIDAN FOYDALANISH AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                      | 111 |
| <b>Tursunxo'jayev Sardor Jamoliddin o'g'li</b>                                                                                                                       |     |



|                                                                                                                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| MHXS STANDARTLARIGA O'TISH: KORXONALAR UCHUN AMALIY MUAMMOLAR VA YECHIMLAR .....                                                                             | 117 |
| <b>Eshniyazova Yulduz Yuldashbayevna</b>                                                                                                                     |     |
| TURMUSH FAROVONLIGINI BAHOLASHNING KO'P O'LCHOVLI USULLARI VA MEZONLARI .....                                                                                | 123 |
| <b>Turdikulova Moxira Maxmasharifovna</b>                                                                                                                    |     |
| KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHNING MOLIVAVIY-IQTISODIY IMPERATIVLARI .....                                                                                   | 127 |
| <b>Kaxorova Zamira Safaraliyevna</b>                                                                                                                         |     |
| YENGIL SANOAT KORXONALARIDA RO'Y BERISHI MUMKIN BO'LGAN BAXTSIZ HODISALAR VA UNI<br>BARTARAF ETISH CHORA-TADBIRLARI .....                                    | 132 |
| <b>Dehqonov Oyatillo Mansurbek o'g'li, Abduraxmanov Abdurashid Ataxanovich</b>                                                                               |     |
| VTULKA DETALINI ISHLAB CHIQUARISHDA SHTAMPLASH TEXNOLOGIK JARAYONINI ISHLAB CHIQUISH...<br>.....                                                             | 143 |
| <b>Abdullayev Fatxulla, Xasanov Kamoliddin, Yolg'ashova Madina, Jo'rayev Muhiddin</b>                                                                        |     |
| JAHON MOLIVAVIY TIZIMINING TRANSFORMATSIYASI.....                                                                                                            | 147 |
| <b>Qobilova Nodira Qayumjon qizi, Normurodov X.E.</b>                                                                                                        |     |
| KORXONALARDA "TEJAMKOR ISHLAB CHIQUARISH" KONSEPSIYASIDAN FOYDALANISHNING XORIJ<br>TAJIRIBASI .....                                                          | 151 |
| <b>Mamasoliyev G'ayratbek Maxamadyusupovich</b>                                                                                                              |     |
| HUDUDYIY BARQARORLIKNI TA'MINLASHDA MAHSULOT EKSPORTINI DIVERSIFIKATSIYALASH<br>YO'LLARI .....                                                               | 156 |
| <b>Mamadjanova Tuyg'unoy Axmadjanovna</b>                                                                                                                    |     |
| PAXTA-TO'QIMACHILIK KLASSTERLARIDA ISHLAB CHIQUARISHNI DIVERSIFIKATSIYA QILISH ASOSIDA<br>YUQORI QO'SHILGAN QIYMATLI MAHSULOTLAR ULUSHINI KENGAYTIRISH ..... | 161 |
| <b>Yusupova Feruza Yo'ldoshevna</b>                                                                                                                          |     |
| AHOLINING MOLIVAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISHDA MIKROLOYIHALARNING O'RNI .....                                                                                 | 166 |
| <b>Irgashev Anvar Farxodovich</b>                                                                                                                            |     |
| XALQARO KOMPANIYALARDA INNOVATSION BOSHQARUV TIZIMLARINI RIVOJLANTIRISH<br>STRATEGIYALARI.....                                                               | 173 |
| <b>Raxmankulov Sherzod Shokirovich</b>                                                                                                                       |     |
| ИССЛЕДОВАНИЕ ПРОЦЕССА ДЕГРАДАЦИИ КОМПОНЕНТОВ ФОТОЭЛЕКТРИЧЕСКИХ МОДУЛЕЙ В<br>ЗАВИСИМОСТИ ОТ КЛИМАТИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ: ЛИТЕРАТУРНЫЙ ОБЗОР .....                  | 178 |
| <b>Дыскин Валерий Григорьевич, Курбанов Юнус Муртаза угли, Жубаназаров Ринат<br/>Шапагат Улы</b>                                                             |     |
| RIVOJLANGAN DAVLATLARDA CHIQUINDILARNI QAYTA ISHLASH TIZIMINING INSTITUTSIONAL<br>ASOSLARI .....                                                             | 184 |
| <b>O'tbosarov Abrorbek Adxamjon o'g'li</b>                                                                                                                   |     |
| DAVLAT ORGANLARI VA TASHKILOTLARI ICHKI AUDITORLARINING PROFESSIONAL AXLOQ<br>QOIDALARINI ISHLAB CHIQUISH.....                                               | 189 |
| <b>Xamidova Zarifa Urol qizi</b>                                                                                                                             |     |
| AUDIT JARAYONIDA DALIL OLISH VA UNING MUAMMOLARI .....                                                                                                       | 196 |
| <b>Ro'zmetov Mansur</b>                                                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTONDA IJTIMOYIY TURIZMNI QO'LLAB-QUVVATLASH MEXANIZMI VA ULARNING<br>SAMARADORLIGI.....                                                              | 200 |
| <b>Shaydulova Marjona Alisher qizi</b>                                                                                                                       |     |
| KORXONALARNING MOLIVAVIY HOLATINI IFODALOVCHI KO'RSATKICHLAR VA ULARNING MOLIVAVIY<br>TAHLILI AHAMIYATI.....                                                 | 205 |
| <b>Rizoyev Farrux Hikmatilloevich</b>                                                                                                                        |     |
| NAMANGAN VILOYATIDA KICHIK SANOAT ZONALARIDA IQTISODIY SALOHİYATNI<br>TAKOMILLASHTIRISH VA RIVOJLANTIRISH MASALALARI.....                                    | 210 |
| <b>Turaboev Ibroxim Ismoil o'g'li</b>                                                                                                                        |     |
| ISSIQLIK TEXNIKASIDA IKKILAMCHI BUG'DAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....                                                                           | 215 |
| <b>Komilova Nodira Abdirahmon qizi</b>                                                                                                                       |     |



|                                                                                                                                              |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОМПАНИЯХ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕФОРМ .....                     | 225 |
| <b>Юсупов Зойиржон Ровшан угли, Жумаев Улуғбек Нодирбекович</b>                                                                              |     |
| ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ .....             | 231 |
| <b>Тожалиев Шохрух Талип ўғли</b>                                                                                                            |     |
| GAMES ARE A POWERFUL TOOL FOR IMPROVING LANGUAGE LEARNING .....                                                                              | 236 |
| <b>Kulakhmedova Gulnora Abdurahimovna</b>                                                                                                    |     |
| O'ZBEKISTONDA TIJORAT BANKLARINING INNOVATSION XIZMATLARI ORQALI KAMBAG'ALLIKNI KAMAYTIRISH .....                                            | 241 |
| <b>Azlarova Aziza Axrorovna</b>                                                                                                              |     |
| AVTOMOBIL SANOATIDA MAHALLIYLASHTIRISH JARAYONLARINI BOSHQARISH VA RISKLARNI KAMAYTIRISH MEKANIZMLARI .....                                  | 248 |
| <b>Marufxanov Davron Hasanovich</b>                                                                                                          |     |
| O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNES VA YOSHLAR TADBIRKORLIGINI RIVOJLANTIRISHNING YANGI IMKONIYATLARI: 2026-YIL ISLOHOTLARI VA ISTIQBOLLARI .....    | 255 |
| <b>Isakjanova Saboxat Muhamedovna</b>                                                                                                        |     |
| MINTAQA IQTISODIYOTI VA SANOATNING RIVOJLANISHI O'RTASIDAGI O'ZARO BOG'LIQLIKNING NAZARIY YONDASHUVLARI .....                                | 263 |
| <b>Jalolova Muazzamxon Akbarjonovna</b>                                                                                                      |     |
| DINAMIK NARX SHAKLLANTIRISHNI JORIY ETISHDA ASOSIY MUAMMOLAR VA ULARNI HAL ETISH YO'LLARI .....                                              | 268 |
| <b>Anvar Deberdiyev</b>                                                                                                                      |     |
| RAQAMLI XIZMATLARNING O'ZBEKISTON TASHQI SAVDO BALANSIDAGI O'RNI .....                                                                       | 272 |
| <b>Latipova Shaxnoza Maxmudovna, Normurodova Zuhra Orzimurod qizi</b>                                                                        |     |
| TURISTIK KORXONALAR INNOVATSION FAOLIYATINI MOLİYALASHTIRISH SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING METODOLOGIK ASOSLARI .....                         | 278 |
| <b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna</b>                                                                                                          |     |
| IQTISODIY TIZIMDA TADBIRKORLIK VA TADBIRKORLIK QOBILIYATIGA YANGICHA YONDASHUV .....                                                         | 283 |
| <b>Tadjiev Bexzod Umidjanovich</b>                                                                                                           |     |
| OTMNI MOLİYAVIY TA'MINLASHNING INNOVATSION MOLİYAVIY MODELARI .....                                                                          | 290 |
| <b>Tuxliyev Bozor Karimovich</b>                                                                                                             |     |
| TOG'-KON SANOATI KORXONALARIDA TEXNOLOGIK TIZIMLARNI RIVOJLANTIRISHNING KONSEPTUAL ASOSLARI .....                                            | 293 |
| <b>Abirova Nargizabonu</b>                                                                                                                   |     |
| TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI FAOLIYATIDA INNOVATSION LOYIHALARNI MOLİYALASHTIRISHNI SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....                      | 298 |
| <b>Ro'ziyeva Maftuna Yusufvna</b>                                                                                                            |     |
| OMMAVIY AXBOROT VOSITALARI KORXONALARINING MOLİYAVIY BARQARORLIGINI BAHOLASHDA IQTISODIY KO'RSATKICHLAR DINAMIKASINING EMPIRIK TAHLILI ..... | 303 |
| <b>Sharipova Shahlo Istamovna</b>                                                                                                            |     |
| METROLOGIYANING ILMIY-METODIK ASOSLARI VA UNING ZAMONAVIY RIVOJLANISH TENDENSIYALARI .....                                                   | 308 |
| <b>Maxmudov Dostonbek Soyibjon o'g'li</b>                                                                                                    |     |
| SANOAT KORXONALARIGA KIRITILGAN INVESTITSİYALAR SAMARADORLIGINING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI .....                                               | 312 |
| <b>Mirzakulova Risolat Musurmankulovna</b>                                                                                                   |     |
| O'ZBEKISTONDA RAQAMLI DAVLAT BOSHQARUVI TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI .....                                              | 317 |
| <b>Ibragimova Saodat, Mirhamidova Dilorom, Shagaipova Gulchehra</b>                                                                          |     |



|                                                                                                                                                          |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| OLIY TA'LIM BITIRUVCHILARI SONINING JISMONIY SHAXSLAR DAROMAD SOLIG'IGA TA'SIRI VA INSON KAPITALI ORQALI IJTIMOIIY XARAJATLARNI BOSHQARISH.....          | 323 |
| <b>Primova Nigora Ikrom qizi</b>                                                                                                                         |     |
| GLOBAL BIZNESDA INNOVATSIYALARNING ROLI: YANGI TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISHGA STRATEGIK YONDASHUVLAR .....                                               | 331 |
| <b>Raxmankulov Sherzod Shokirovich</b>                                                                                                                   |     |
| ELEKTRON TIJORAT BILAN SHUG'ULLANUVCHI KORXONALARDA MIJOZLAR QONIQLASH DARAJASI..                                                                        | 337 |
| <b>Aripov Ulug'bek Bahodirovich</b>                                                                                                                      |     |
| KICHIK BIZNESDA INVESTITSIYA SAMARADORLIGINI BAHOLASH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....                                                     | 341 |
| <b>Xakimov Akbar Anvarovich</b>                                                                                                                          |     |
| FOTOELEKTRIK TIZIM SAMARADORLIGIGA HARORAT, SOYALANISH VA DEGRADATSIYA OMILLARINING TA'SIRI.....                                                         | 344 |
| <b>Majidova Maxliyo A'zam qizi</b>                                                                                                                       |     |
| ISSIQLIK TEXNIKASIDA IKKILAMCHI BUG'DAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....                                                                       | 354 |
| <b>Komilova Nodira Abdirahmon qizi</b>                                                                                                                   |     |
| STUDY OF THE INFLUENCE OF MEMBRANE REACTOR ON METHANE CONVERSION WITH WATER VAPOR AND CARBON OXIDE (IV).....                                             | 362 |
| <b>Umida Shabarova, Sugdiyana Abdurasulova</b>                                                                                                           |     |
| ESG MANAGEMENT IN COMMERCIAL BANKS OF UZBEKISTAN: EVALUATION PRACTICES, KEY DETERMINANTS, AND STRATEGIC PRIORITIES.....                                  | 367 |
| <b>Sanemkhan Abdullaeva</b>                                                                                                                              |     |
| UMUMIY O'RTA TA'LIM MUASSASALARIDA BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA STRATEGIK MENEJMENTNING O'RNI VA AHAMIYATI .....                                 | 375 |
| <b>Boymirzayev Doniyorbek Anvarjon o'g'li</b>                                                                                                            |     |
| PEDAGOGIK MAHORATNI OSHIRISHDA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINI QO'LLASH ORQALI TA'LIM JARAYONINI TAKOMILLASHTIRADIGAN PLATFORMA ISHLAB CHIQLASH ..... | 379 |
| <b>Salomov Shokirjon, Boboyev Shavkat, Normamatov Xayriddin</b>                                                                                          |     |
| ПОВЫШЕНИЕ ОГНЕСТОЙКОСТИ МАТЕРИАЛОВ НА ОСНОВЕ ВТОРИЧНОГО ПОЛИЭТИЛЕНА.....                                                                                 | 386 |
| <b>Назаров Феруз, Назаров Фарход, Ахмедова Фазилат, Элмуродов Элгез, Янгибоев Асадбек</b>                                                                |     |
| XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA INNOVATSION JARAYONLARNI JADALLASHTIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                | 391 |
| <b>Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich, Rasulov Akmal Xurshid o'g'li</b>                                                                                        |     |
| EKSPORT VA IMPORTDA TRANSPORT LOGISTIKASINING AHAMIYATI.....                                                                                             | 397 |
| <b>Yodgorova Shaxnoza Xayridinovna, Bazarova Sevinch Salim qizi</b>                                                                                      |     |
| MADANIY MEROS OBYEKTLARINING TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDAGI STRATEGIK AHAMIYATI .....                                                                       | 403 |
| <b>Kuymuratova Matlubaxon Abdimanabovna</b>                                                                                                              |     |
| EKSPORT VA IMPORTDA TRANSPORT LOGISTIKASINING AHAMIYATI.....                                                                                             | 407 |
| <b>Yodgorova Shaxnoza Xayridinovna, Bazarova Sevinch Salim qizi</b>                                                                                      |     |
| XORAZM VILOYATINING IQTISODIY SALOHİYATI VA TRANSPORT INFRATUZILMASINING TARKIBI HAMDA JORIY HOLATI .....                                                | 411 |
| <b>Karimova Shaxnoza O'ktamovna</b>                                                                                                                      |     |
| TURISTIK KORXONALAR INNOVATSION FAOLIYATINI MOLİYALASHTIRISH SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING METODOLOGIK ASOSLARI.....                                      | 418 |
| <b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna</b>                                                                                                                      |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA QISHLOQ JOYLARIDA TURIZM XIZMATLARI INFRATUZILMALARINI RIVOJLANTIRISH .....                                               | 423 |
| <b>Xalimov Shaxboz Xalimovich</b>                                                                                                                        |     |
| AKTIVLAR QADRSIZLANISHI XARAJATLARINING MOLİYAVIY VA SOLIQ HISOBOTLARIGA TA'SIRI.....                                                                    | 427 |
| <b>Jarimbetov Ajiniyaz Kurbanbaevich</b>                                                                                                                 |     |



|                                                                                                                                                                                                                           |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| MUHANDISLIK GEOMETRIYASI VA KOMPYUTER GRAFIKASI FANLARINI O'QITISHDA MULTIMEDIA VA INTERAKTIV TEXNOLOGIYALARNING TA'LIM NATIJALARIGA TA'SIRI: AUDIO VA VIDEOTEKNOLOGIYALAR IXTISOSLIGI MISOLIDA EMPIRIK TADQIQOT.....     | 430 |
| <b>Utkirova Mamura Faxriddin qizi</b>                                                                                                                                                                                     |     |
| HUDUDIY TADBIRKORLIK TIZIMIDA INVESTITSION RESURSLAR SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING INSTITUTSIONAL VA EKONOMETRIK YONDASHUVLARI.....                                                                                        | 436 |
| <b>Isakov Axmadali Esanbayevich</b>                                                                                                                                                                                       |     |
| MINTAQAVIY OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARINING INNOVATSION RIVOJLANISHIGA INVESTITSION RESURLARNING TA'SIRINI EKONOMETRIK BAHOLASH .....                                                                                   | 444 |
| <b>Abdunabiyev Sirojiddin G'anijon o'g'li</b>                                                                                                                                                                             |     |
| XABAR ALMASHISHGA ASOSLANGAN MARKETINGDA ISTE'MOLCHILARNING SHAXSIY HAYOTINI KUTILMALARI.....                                                                                                                             | 452 |
| <b>Raxmatova Sitara Shuxratjon qizi</b>                                                                                                                                                                                   |     |
| DAVLAT ISHTIROKIDAGI KORXONALARNI OPTIMALLASHTIRISH VA SOG'LOM RAQOBAT MUHITINI SHAKLLANTIRISH: XORIJIY Tajribalar asosida O'zbekiston Respublikasi Davlat Sektorini INSTITUTSIONAL ISLOH QILISHNING QIYOSIY TAHLILI..... | 461 |
| <b>Sharapov Umidjon Shavkatovich</b>                                                                                                                                                                                      |     |
| ZAMONAVIY SERVIS KOMPANIYALAR TANNARXINI ANIQLASHNING DOLZARB YO'NALISHLARI .....                                                                                                                                         | 471 |
| <b>Berdiyeva Dilfuza Axatovna</b>                                                                                                                                                                                         |     |
| NAVOIY VILOYATINING TURISTIK OBYEKTlARI VA ULARDAN SAMARALI FOYDALANISH ORQALI REKREATSION TURIZMNI RIVOJLANTIRISH IMKONIYATLARI TAHLILI .....                                                                            | 477 |
| <b>Turayev Abduvoxid Kuldashovich</b>                                                                                                                                                                                     |     |
| INVESTITSIYALAR HAJMINI OSHIRISHGA QARATILGAN CHORA-TADBIRLAR VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....                                                                                                                   | 483 |
| <b>Alimova Dilafruz Tohir qizi</b>                                                                                                                                                                                        |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA TADBIRKORLIKNI RAG'BATLANTIRISH MEXANIZMLARI .....                                                                                                                                         | 488 |
| <b>Suvonov Ibrohim Izbosarovich</b>                                                                                                                                                                                       |     |
| QORAKO'L TERI JINGALAKLARINING TAKRORLANMAS KO'RINISHI VA XUSUSIYATLARI.....                                                                                                                                              | 492 |
| <b>Hakimova Sh.Q., Azimov J.Sh., Farmonov F.F.</b>                                                                                                                                                                        |     |
| YOSH TADBIRKORLARNING STARTAP LOYIHALARINI MOLIYALASHTIRISH MEXANIZMLARI .....                                                                                                                                            | 497 |
| <b>Koriev Orif Azizovich</b>                                                                                                                                                                                              |     |
| HUDUDLARDA OLIY TA'LIM VA MEHNAT BOZORI INTEGRATSIYASI YO'NALISHLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                                                                             | 502 |
| <b>Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich, Karimov Chuxmor Abdirashidovich</b>                                                                                                                                                      |     |
| SUG'URTA KOMPANIYALARINING MOLIYAVIY HOLATI VA MOLIYAVIY NATIJALARI TAHLILI.....                                                                                                                                          | 507 |
| <b>Alimov Baxodir Batirovich</b>                                                                                                                                                                                          |     |
| TIJORAT BANKLARIDA KREDIT PORTFELI SIFATINI OSHIRISHNING IQTISODIY TAHLILI .....                                                                                                                                          | 513 |
| <b>Turg'unov Nodirbek Muminjanovich</b>                                                                                                                                                                                   |     |
| TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA INNOVATSION MOLIYALASHTIRISH MEXANIZMLARINING ROLI .....                                                                                                                                  | 516 |
| <b>Xodjimatom Maksudbek Ubaydullayevich</b>                                                                                                                                                                               |     |
| MINTAQATURIZM INDUSTRIYASINING IQTISODIY RIVOJLANISHI VA BOSHQARUV FAOLIYATLARI TAHLILI .....                                                                                                                             | 520 |
| <b>Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich, Ruziqulov Aziz Tuxtayevich</b>                                                                                                                                                           |     |
| TIJORAT BANKLARIDA FINTECH TEXNOLOGIYALARINI JORIY ETISH ORQALI MOLIYAVIY INKLYUZIVLIKNI TA'MINLASH: NAZARIY YONDASHUV VA ISTIQBOLLAR.....                                                                                | 526 |
| <b>Nazarova Shohista Tolmas qizi</b>                                                                                                                                                                                      |     |
| METALLARGA BOSIM OSTIDA ISHLOV BERISH JARAYONLARINI RAQAMLI MODELLASHTIRISHNING ZAMONAVIY TEXNOLOGIYALARI .....                                                                                                           | 531 |
| <b>Xasanov Kamoliddin Akmal o'g'li, Abdullayev Fatxulla Sagdullayevich, Diyorov Salohiddin Farhod o'g'li, Jalolov Jafar Jamol o'g'li</b>                                                                                  |     |



|                                                                                                                                                        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKTLARDA PUL MABLAG'LARI HISOBINI MHHS ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH: USLUBIY VA AMALIY YONDASHUVLAR .....                         | 537 |
| <b>Umurzakov Dilshodbek Xakimovich</b>                                                                                                                 |     |
| TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI YASHIRIN IQTISODIYOTNI AMALGA OSHIRISHGA UNDOVCHI OMILLAR.....                                                              | 543 |
| <b>Bobojonov Azimjon Akmal o'g'li</b>                                                                                                                  |     |
| MINTAQANING INVESTITSION SALOHİYATINI BAHOLASHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI.....                                                                   | 548 |
| <b>Maxmudov Jasurbek Ergashevich</b>                                                                                                                   |     |
| BUXORO TARIXIY MARKAZIDAGI MUZEY OBYEKTINING SIG'IM TAHLILI: FAYZULLA XO'JAYEV UY-MUZEYI TAJRIBASIDA.....                                              | 553 |
| <b>Odilova Muattar Akram qizi, Qilichov Muhriddin Husniddin o'g'li</b>                                                                                 |     |
| MAMLAKATIMIZDA KICHIK TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINING INNOVATSION FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHDA MOLIYAVIY VOSITALARDAN FOYDALANISHNING USTUVORLIKLARI..... | 560 |
| <b>Turdiyeva Muqaddas Umarovna</b>                                                                                                                     |     |
| МОДЕЛЬ ЦИФРОВОГО ОБЪЕКТА ДЛЯ АНАЛИЗА КОМПЛЕКСНЫХ ЦИФРОВЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ОБЪЕКТОВ.....                                                                 | 565 |
| <b>Гулямов Шухрат, Шамсутдинова Винера, Караханова Алсу, Зайниддинова Зебинисо</b>                                                                     |     |
| TIJORAT BANKLARINING INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISHNING MOLIYAVIY MEXANIZMLARI .....                                                            | 571 |
| <b>Yuldoshov Otabek Jovli o'g'li</b>                                                                                                                   |     |
| TIJORAT BANKLARINING XALQARO KAPITAL BOZORLARIGA INTEGRATSIYASI VA INVESTITSION SALOHİYATINI OSHIRISH MEXANIZMLARI.....                                | 576 |
| <b>Ortiqov Sidiqjon Xolmurodovich</b>                                                                                                                  |     |
| XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA RAQOBATBARDOSH SALOHİYATNI SHAKLLANTIRISH VA RAQOBAT USTUNLIKLARINI TA'MINLASH MEXANIZMLARI .....                      | 583 |
| <b>Asenbaeva Aydaygul, Toshqulova Aziza</b>                                                                                                            |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT VA UNING O'ZBEKISTON IQTISODIY TARAQQIYOTIGA TA'SIRI .....                                                                         | 587 |
| <b>Halimov Humoyunbek Tohirjon o'g'li, Rustamov Davron Rustamovich</b>                                                                                 |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT VA UNING O'ZBEKISTON IQTISODIY TARAQQIYOTIGA TA'SIRI.....                                                                          | 591 |
| <b>Halimov Humoyunbek Tohirjon o'g'li, Rustamov Davron Rustamovich</b>                                                                                 |     |
| SCENARIO-BASED ECONOMETRIC EVALUATION OF REAL INVESTMENT EFFICIENCY IN SMALL BUSINESS ACTIVITIES.....                                                  | 601 |
| <b>Otajanov Umid Abdullayevich</b>                                                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIY O'SISHNI RAG'BATLANTIRISHNING INSTITUTSIONAL VA IQTISODIY MEXANIZMLARI.....                                             | 611 |
| <b>Iminoxunov Abdukoxor Abdivaitovich</b>                                                                                                              |     |
| BANK 4.0 SHAROITIDA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINING BANK BOSHQARUVI SAMARADORLIGIGA TA'SIRI .....                                                 | 619 |
| <b>Boltayev Zokirjon Otazarovich</b>                                                                                                                   |     |
| MINTAQANI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA SUV RESURSLARI SALOHİYATIDAN FOYDALANISH USULLARI.....                                                             | 622 |
| <b>Sapayev Azamat Rustamovich</b>                                                                                                                      |     |
| ФИСКАЛЬНЫЕ ПРАВИЛА В СРЕДНЕСРОЧНОМ БЮДЖЕТНОМ ПЛАНИРОВАНИИ.....                                                                                         | 626 |
| <b>Е.М. Сои</b>                                                                                                                                        |     |
| BUXORO VILOYATINING YALPI HUDUDIIY MAHSULOT DINAMIKASI VA UNING TARMOQ TUZILMASIDAGI TARKIBIY O'ZGARISHLAR TAHLILI .....                               | 631 |
| <b>Raxmonqulova Nafisa Olimjonovna</b>                                                                                                                 |     |
| BARQAROR TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING ILG'OR XORIY TAJRIBALARI.....                                                                                     | 636 |
| <b>Raupov Shuxrat Soyibovich</b>                                                                                                                       |     |
| BARQAROR TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING ILG'OR XORIY TAJRIBALARI.....                                                                                     | 636 |
| <b>Raupov Shuxrat Soyibovich</b>                                                                                                                       |     |



|                                                                                                                                                                                                                          |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| O'ZBEKISTONDA "O'ZSUVTA'MINOT" AJ TIZIMI KORXONALARINI "YASHIL" MOLIYALASHTIRISHNI RIVOJLANTIRISHDA XALQARO MOLIYA INSTITUTLARI ISHTIROKIDA JALB QILINGAN XUSUSIY INVESTITSİYALAR DINAMIKASINING IQTISODIY TAHLILI ..... | 652 |
| <b>Risqibekova Nozimaxon</b>                                                                                                                                                                                             |     |
| WAYS TO REDUCING POVERTY BY INCREASING INCOME: INSTITUTIONAL AND SOCIO-ECONOMIC MECHANISMS .....                                                                                                                         | 657 |
| <b>Muxammedov Jasurbek Olloberdi ugli, Ganiyev Muhammadjon Khalilovich</b>                                                                                                                                               |     |
| QURILISH KORXONALARIDA XARAJATLARNI KLASSIFIKASIYA QILISH VA HISOBGA O'LISH TIZIMI ....                                                                                                                                  | 663 |
| <b>Toshimov Azizbek Hakimovich</b>                                                                                                                                                                                       |     |
| MARKAZIY OSIYO DAVLATLARIDA SUV RESURLARIDAN OQILONA FOYDALANISH.....                                                                                                                                                    | 667 |
| <b>Jobborov Elmurod Normo'minovich</b>                                                                                                                                                                                   |     |
| NAMANGAN VILOYATIDA KICHIK BIZNESNING HUDUDIY IQTISODIYOT RIVOJLANISHIDAGI O'RNI...                                                                                                                                      | 672 |
| <b>Jo'rayev Ilhomjon Kamolidinovich</b>                                                                                                                                                                                  |     |
| HUDUDLARARO IQTISODIY NOMUTANOSIBLIK VA UNGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI .....                                                                                                                                        | 677 |
| <b>Erkinova Dildora Ravshonbek qizi</b>                                                                                                                                                                                  |     |
| XORIJIY BANKLAR AMALIYOTIDA RISKLARNI BAHOLASH VA BOSHQARISH TAJRIBASI .....                                                                                                                                             | 683 |
| <b>Kudaybergenova Guzai Kuanishbayevna</b>                                                                                                                                                                               |     |
| КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К ПОВЫШЕНИЮ РАБОТОСПОСОБНОСТИ МЕТАЛЛОРЕЖУЩЕГО ИНСТРУМЕНТА ПРИ ОБРАБОТКЕ ТРУДНООБРАБАТЫВАЕМЫХ МАТЕРИАЛОВ.....                                                                                          | 687 |
| <b>Желтухин Андрей Владимирович</b>                                                                                                                                                                                      |     |
| AUDITORLARNING PROFESSIONAL FIKR VA MULOHAZALARINI TAKOMILLASHTIRISHDA XALQARO ILG'OR TAJRIBALARNING AHAMIYATI .....                                                                                                     | 694 |
| <b>Parpiyev Jaxongir Ilxomjonovich</b>                                                                                                                                                                                   |     |
| SOVUTGICH QURILMASIDAGI KONDITSIONERDAN AJRALIB CHIQAIDIGAN ISSIQLIKDAN MAHSULOTLARNI QURITISHDA FOYDALANISH .....                                                                                                       | 699 |
| <b>Nuritov Ikrom, Iboeva Sevinch, Sultonmurodova Xurino</b>                                                                                                                                                              |     |
| ORGANISATIONAL BEHAVIOR IN ENTERPRISES AND ITS IMPACT ON MANAGEMENT DECISION-MAKING: A REVIEW OF THEORIES .....                                                                                                          | 704 |
| <b>Djumanov A.A.</b>                                                                                                                                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTON SHAROITIDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARINI RIVOJLANTIRISHNING ISTIQBOLLARI VA DOLZARB MUAMMOLARI .....                                                                                                | 714 |
| <b>Taniyev Mirzoxid Xurramovich, Mannabova Madina Sunnatillo qizi</b>                                                                                                                                                    |     |
| MILLIY GO'SHT CHORVACHILIGINING INNOVATSION RIVOJLANISHIDA TASHKILIY-IQTISODIY OMILLAR VA ULARNING SAMARADORLIKKA TA'SIRI.....                                                                                           | 721 |
| <b>Kushakov Faxriddin Baxtiyarovich</b>                                                                                                                                                                                  |     |
| KORXONANING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI OSHIRISHDA XARAJATLAR MONITORINGINING ROLI.....                                                                                                                                     | 731 |
| <b>Urmanbekova Iroda Farxodovna</b>                                                                                                                                                                                      |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOTDA KADRLAR TAYYORLASH VA DUAL TA'LIM TIZIMI RIVOJI.....                                                                                                                                               | 738 |
| <b>Uzaydullayev Sherzod Shukurullayevich</b>                                                                                                                                                                             |     |
| YANGI O'ZBEKISTONDA GILAMCHILIK SANOATINI RIVOJLANTIRISH MAQSADLARI VA ISTIQBOLLARI....                                                                                                                                  | 741 |
| <b>Musayeva Shoiri Azimovna</b>                                                                                                                                                                                          |     |
| ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ЖЕНСКОГО ТРУДА НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОЙ И ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ .....                                                                           | 746 |
| <b>Дониёрова Зухрабону Алишер кизи</b>                                                                                                                                                                                   |     |
| TRANSPORT LOGISTIKA XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISHNING MAMLUKAT IQTISODIYOTI RIVOJIDAGI O'RNI .....                                                                                                                         | 754 |
| <b>Abduxalikova Komila Abduxalikovna</b>                                                                                                                                                                                 |     |



|                                                                                                                                                                                        |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| JAMOAT TRANSPORTI KORXONALARIDA MARKETING STRATEGIYALARINI AMALGA OSHIRISH USULLARI .....                                                                                              | 758 |
| <b>Berdiyev Temur Azamatovich</b>                                                                                                                                                      |     |
| CHAKANA SAVDO KORXONALARIDA ELEKTRON TIJORAT TEXNOLOGIYALARINI JORIY ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH USULLARI .....                                                       | 764 |
| <b>Safarov Baxtiyor Djurakulovich</b>                                                                                                                                                  |     |
| NAVOIY VILOYATI XATIRCHI TUMANIDA MAVJUD TURISTIK RESURSLARDAN ICHKI VA XALQARO TURIZMDA FOYDALANISH IMKONIYATLARI .....                                                               | 769 |
| <b>Turayev Abduvoxid Kuldashovich</b>                                                                                                                                                  |     |
| RAQAMLI PLATFORMALARNI RIVOJLANTIRISH ASOSIDA MOLIVAVIY TEXNOLOGIYALARNING INKLYUZIVLIGINI OSHIRISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI .....                                                  | 776 |
| <b>Azizbek Nusratov San'atillayevich</b>                                                                                                                                               |     |
| MINERAL VA KIMYOVIY QO'SHIMCHALAR BILAN KOMPLEKS MODIFIKATSIYALASH ORQALI SEMENT MATRITSASI MUSTAHKAMLIGINI OSHIRISH .....                                                             | 781 |
| <b>Turgaev Jambul Adilbaevich</b>                                                                                                                                                      |     |
| KICHIK BIZNES SOHASIDA INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR TRANSFERINI TA'MINLASH OMILLARI VA ISTIQBOLLARI .....                                                                                | 787 |
| <b>Yodgorova Xalima To'liqinova</b>                                                                                                                                                    |     |
| WAYS TO IMPROVE PRICING POLICY MECHANISMS OF STATE-OWNED ENTERPRISES .....                                                                                                             | 792 |
| <b>Mavlonov Ozod Ulug'bekovich</b>                                                                                                                                                     |     |
| AN'ANAVIY VA SUN'IY INTELLEKTGA ASOSLANGAN BOSHQARUV TIZIMLARINING QIYOSIY TAHLILI (MS1H1 SERVO MOTORI MISOLIDA) .....                                                                 | 798 |
| <b>Pirmatov Nurali Berdiyevich, Egamov Akmal Mamarasulovich, Mamarasulov Nodir Akmal o'g'li</b>                                                                                        |     |
| NODAVLAT OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA MOLIVAVIY BARQARORLIK VA LIKVIDLIKNI BOSHQARUV HISOBIGA INTEGRATSIYALASH: KO'RSATKICHLAR TIZIMI, PROGNOZLASH VA ERTA OGOHLANTIRISH MEXANIZMI ..... | 803 |
| <b>Xojiboyev Muxiddin Shodimuxamedovich</b>                                                                                                                                            |     |
| TAYYOR MAHSULOT QADRSIZLANISHI HISOBINI XALQARO STANDARTLARGA MOSLASHTIRISH: ISHCHI SCHYOTLARINI JORIY ETISHNING METODIK ASOSLARI .....                                                | 808 |
| <b>Babakulova Matluba Kurbannazarovna</b>                                                                                                                                              |     |
| ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И МЕДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ СИСТЕМОЙ РАБОТЫ В МАХАЛЛЯХ .....                                                                                                              | 812 |
| <b>Kosimjonov Nozimjon Kosimjonovich</b>                                                                                                                                               |     |
| MINTAQALARNING BARQAROR IQTISODIY O'SISHIDA YASHIL IQTISODIYOT KONSEPSIYASINING AHAMIYATI: NAZARIY YONDASHUVLAR TAHLILI .....                                                          | 815 |
| <b>Maxmudov Sobir Xudoyberdiyevich</b>                                                                                                                                                 |     |
| TURISTIK XIZMAT BOZORINING MOHIYATI, UNING VAZIFALARI VA MARKETING STRATEGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                            | 821 |
| <b>Payazov Murod Maqsudovich, Salimova Mumtozbeim Jahongir qizi, Shahnoza Xudoyberdiyeva Davlatovna</b>                                                                                |     |
| CHIGITLI PAXTA TARKIBIDAN YOT ARALASHMALARNI AJRATISH UCHUN QO'LLANILADIGAN TEXNOLOGIYALAR .....                                                                                       | 825 |
| <b>Bozorov Dilmurod Bahromjon o'g'li, Jakparov Oltinboy Rustamjon o'g'li</b>                                                                                                           |     |
| FEMALE ENTREPRENEURSHIP AND GREEN INITIATIVES: A CONCEPTUAL FRAMEWORK FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN .....                                                                  | 830 |
| <b>Abduxafizova Madinabonu Mirabbos qizi</b>                                                                                                                                           |     |
| SOLIQ INSTRUMENTLARI ORQALI TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINING IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASH SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....                                                             | 834 |
| <b>Akbarov Abdulhamid Akmal o'g'li, Ahrorqulov Jonibek Otabek o'g'li</b>                                                                                                               |     |
| O'ZBEKISTONDA SANOAT ISHLAB CHIQRISHI KONSENTRATSIYASINING HUDUDIIY TAHLILI: VILOYATLAR VA MAXSUS IQTISODIY ZONALAR BO'YICHA HERFINDAHL-HIRSCHMAN INDEKSI .....                        | 839 |
| <b>Anvarxonov Abdulatifxon Jamshidxon o'g'li</b>                                                                                                                                       |     |



|                                                                                                                                                   |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| CHARM-POYABZAL SANOATI TARMOG'INING RIVOJLANISHI VA O'ZIGA XOS JIHATLARI TO'G'RISIDA.....                                                         | 847 |
| <b>Azimova Feruza Payziyevna, O. Maxmudov</b>                                                                                                     |     |
| XIZMAT KO'RSATISH TARMOG'INING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI VA RESURS EHTIYOJLARI.....                                                              | 852 |
| <b>Arziqulova Oybachin Eshquvat qizi</b>                                                                                                          |     |
| KADRLAR SALOHİYATINI OSHIRISHGA YO'NALTIRILGAN TASHKILIY-IQTISODIY MEKANIZMLARNI TAKOMILLASHTIRISH.....                                           | 858 |
| <b>Xo'jaqulov Bobur Rustam o'g'li</b>                                                                                                             |     |
| KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHDA KREDITLASH TIZIMINI RIVOJLANTIRISH YO'LLARI.....              | 864 |
| <b>Tajimuratova Nelufar Vays qizi</b>                                                                                                             |     |
| O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARIDA KREDIT RISKLARINI BAHOLASHNING EKONOMETRIK MODELLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                      | 871 |
| <b>Normamatova Sitara Nozim qizi, Raxmanov Mexridin Sindarovich</b>                                                                               |     |
| BAHOLANGAN RISKLARGA NISBATAN AUDITORNING HATTI-HARAKATLARI .....                                                                                 | 876 |
| <b>A.Z.Avlokulov</b>                                                                                                                              |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARIDA DAVLAT SUBSIDIYALARIDAN SAMARALI FOYDALANISH VA MOLIYAVIY HISOBOTDA OCHIB BERISHNI TAKOMILLASHTIRISH .....        | 880 |
| <b>Qadamov Mirzobek Ulug'bek o'g'li</b>                                                                                                           |     |
| СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН .....                                                                | 885 |
| <b>Мухторов М. Н., Каримова А. М.</b>                                                                                                             |     |
| FIZIK XAVFSIZLIK NAZORATI VA UNI ISPY DASTURI ASOSIDA MONITORING QILISH.....                                                                      | 892 |
| <b>Usmanbayev Doniyorbek Shuxratovich</b>                                                                                                         |     |
| O'ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISH JARAYONIDA STRATEGIK MENEJMENTNING AHAMIYATI .....                                                      | 902 |
| <b>Bazarbaeva Dildora Ekramjon qizi, Koshanov Abdimurat Azat uli</b>                                                                              |     |
| KALSIYLANGAN SODA ISHLAB CHIQRISHDA TEXNOLOGIK PARAMETRLARNI METROLOGIK TA'MINLASHNING AHAMIYATI .....                                            | 910 |
| <b>Ametova Biybisuliu Xamidullaevna, Ametov Quanishbay Xamidullaevich</b>                                                                         |     |
| ЛЬГОТЫ ПО ПРЯМЫМ И КОСВЕННЫМ НАЛОГАМ И ИХ ГАРМОНИЧНОЕ СООТНОШЕНИЕ .....                                                                           | 915 |
| <b>Фаттоев Олимжон Гайрат ўғли</b>                                                                                                                |     |
| O'ZBEKISTONDA AYOLLAR TADBIRKORLIGINI QO'LLAB-QUVVATLASHNING KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISHDAGI INSTITUTSIONAL MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH..... | 920 |
| <b>Ulashova Zarnigor Botirali qizi</b>                                                                                                            |     |
| RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA IQTISODIY SAMARADORLIKNI OSHIRISH.....                                                                             | 925 |
| <b>Abduraxmonov Valijon G'ofurovich, Yusupova Dilnigor A'zamjon qizi</b>                                                                          |     |
| IQTISODIY TIZIMDA RISK VA UNING XUSUSIYATLARI TAHLILI.....                                                                                        | 929 |
| <b>Nasimov Ravshanjon Azimovich</b>                                                                                                               |     |
| INSON KAPITALIGA INVESTITSİYALARNI JALB QILISHNI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI.....                                                                 | 937 |
| <b>Zayniddinov Aloviddin Zayniddin o'g'li</b>                                                                                                     |     |
| SOLIQ NAZORATINING AMALIYOTDAGI SAMARADORLIK JIHATLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                   | 945 |
| <b>Nizomxonov Elbekxon Erkinxon o'g'li</b>                                                                                                        |     |
| FISKAL MEKANIZMLARNING HUDUDIY RIVOJLANISHGA TA'SIR ETISH XUSUSIYATLARI.....                                                                      | 950 |
| <b>Ne'matov Ne'matulla Erkinboyevich</b>                                                                                                          |     |
| ФИСКАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН .....                                                               | 955 |
| <b>Воронин Сергей Анатольевич, Ахмедова Фазилат Жураевна</b>                                                                                      |     |
| IMPROVING EMPLOYEE MOTIVATION AND DEVELOPING AN EFFECTIVE INCENTIVE SYSTEM IN HUMAN RESOURCE MANAGEMENT.....                                      | 962 |
| <b>Makhmudov Sunnatjon Abdujabbor ugli, Ashurova Jasmina Jo'ra kizi</b>                                                                           |     |



|                                                                                                                                                                                                                                |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| O'ZBEKISTONDA KO'P POG'ONALI PENSIYA TIZIMIGA O'TISHNING EKONOMETRIK TAHLILI VA<br>MOLIYAVIY BARQARORLIK MODELLARI .....                                                                                                       | 966  |
| <b>Mamatqulova Yayra Dilmurod qizi</b><br>SANOAT KORXONALARIDA IQTISODIY O'SISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEXANIZMLARINI<br>TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                               | 971  |
| <b>Astanayev Kulmakhammat Sanayevich</b><br>JAHON IQTISODIYOTINING GLOBALLASHUV OMILLARI VA BOSQICHLARI .....                                                                                                                  | 977  |
| <b>Abdullayeva Zulfiya Izzatovna</b><br>ISHLAB CHIQARISH KORXONALARIDA JUST-IN-TIME TIZIMIDAN SAMARALI FOYDALANISH YO'LLARI ...<br>.....                                                                                       | 981  |
| <b>Mahmudov Sunnatjon Abdujabbor o'g'li</b><br>KORXONALARDA ASOSIY FAOLIYAT XARAJATLARINING AUDITINI AMALGA OSHIRISH XUSUSIYATLARI<br>.....                                                                                    | 986  |
| <b>Djumayeva Guzal Axtamovna, Sag'dullayev Abdullo Valijon o'g'li</b><br>XOM ASHYO VA MATERIALLAR AUDITINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                 | 990  |
| <b>Qo'ziyeva Maftuna Otabek qizi, Rafikova Aziza Xurshid qizi</b><br>AHOLI TURMUSH SIFATINI OSHIRISH VA KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISHDA MEHNAT<br>RESURSLARIDAN SAMARALI FOYDALANISHNING O'RNI (Navoiy viloyati misolida) .....  | 994  |
| <b>O'roqov Mamurali Odil o'g'li</b><br>INTEGRATIV YONDASHUV ASOSIDA GENERATIV SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARI ORQALI<br>BO'LAJAK MUHANDISLARNING KASBIY KOMPETENTLIGINI RIVOJLANTIRISH METODIKASINI<br>TAKOMILLASHTIRISH..... | 1000 |
| <b>Ibragimov Suxrob Latifovich</b><br>OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA STRATEGIK BOSHQARUVNI TADQIQ ETISHNING ZAMONAVIY<br>METODOLOGIK YONDASHUVLARI.....                                                                            | 1004 |
| <b>Ismailova Nilufar Sabitdjanovna</b><br>СРАВНЕНИЕ МЕТОДОВ ФОРМОВКИ ТРУБ СРЕДНЕГО И БОЛЬШОГО ДИАМЕТРА .....                                                                                                                   | 1010 |
| <b>Юсупов А.А., Райимкулов С.Х.</b><br>TURIZM XIZMATLARINING RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDAGI RIVOJLANISH DARAJASINI<br>BAHOLASH.....                                                                                          | 1015 |
| <b>Qodirov Farrux Ergash o'g'li, Musirmanov Shohboz Usmon o'g'li</b><br>DAVLAT GRANTLARI TANLOVLARINI SHAKLLANTIRISHDA KO'P BOSQICHLI IJTIMOY<br>MASLAHATLASHUV VA RAQAMLI JAMOATCHILIK ISHTIROKI MEXANIZMINING AHAMIYATI..... | 1020 |
| <b>Xasanov Jahongir Botir o'g'li</b><br>PAXTA XOM ASHYOSINI CHUQUR QAYTA ISHLASH ORQALI QO'SHIMCHA QIYMAT YARATISH.....                                                                                                        | 1025 |
| <b>Abdullayev Hamidulla Abdug'ani o'g'li, Sayitbayev Shermirza Datkamirzayevich</b><br>XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI RAQAMLASHTIRISH ORQALI SAMARADORLIKNI OSHIRISH<br>MEXANIZMLARI .....                                         | 1030 |
| <b>Usmonov Maxsud Tulqin o'g'li</b><br>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОЛОГИИ ОЦЕНКИ И АНАЛИЗА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ<br>СУБЪЕКТОВ СФЕРЫ УСЛУГ В УСЛОВИЯХ «ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ» .....                                                  | 1036 |
| <b>Хайдарова Дилдора Жахонгир кизи</b><br>ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ИСЛАМСКОГО СТРАХОВАНИЯ И ЕГО СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ НА<br>ПРИМЕРЕ БЛИЖНЕВОСТОЧНЫХ СТРАН.....                                                                       | 1040 |
| <b>Гаффоров Шухрат Насриевич</b><br>BANKLARDA ICHKI NAZORAT TIZIMI SAMARADORLIGINING MOLIYAVIY BARQARORLIKKA TA'SIRI.....<br>.....                                                                                             | 1047 |
| <b>Nurmuxammedov Abdijabbar Yunusovich</b><br>O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARIDA KREDIT RISKLARINI BAHOLASHNING EKONOMETRIK<br>MODELLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                  | 1054 |
| <b>Normamatova Sitara Nozim qizi, Raxmanov Mexridin Sindarovich</b>                                                                                                                                                            |      |



|                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| JAHON SAVDO TASHKILOTI TALABLARI DOIRASIDA MAMLAKATIMIZ KORXONALARINING XALQARO RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH XUSUSIYATLARI.....                                                                                                                                     | 1059 |
| <b>Masharipova Manzura Alimbayevna</b>                                                                                                                                                                                                                               |      |
| XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARINI RIVOJLANTIRISHDA INNOVATSIYALARNING AHAMIYATI....                                                                                                                                                                                    | 1067 |
| <b>Dusmatov Begmuxammad Olimjonovich, Mirzaahmedov Mirziyo Ulug'bek o'g'li</b>                                                                                                                                                                                       |      |
| XO'JALIK YURITUVCHI BIZNES SUBYEKTLARI BIZNES MUHITI RIVOJLANISHIGA DAVLATNING TA'SIRI..                                                                                                                                                                             | 1072 |
| <b>Xazratov Abror Panjiyevich, Muratkulov Xumoyun Dilshodovich</b>                                                                                                                                                                                                   |      |
| YASHIL XIZMATLAR SOHASINING MOHIYATI, IJTIMOIIY-IQTISODIY FUNKSIYASI VA BARQAROR RIVOJLANISHDAGI O'RNI .....                                                                                                                                                         | 1077 |
| <b>Y.M. Xalikov</b>                                                                                                                                                                                                                                                  |      |
| ASALARICHILIK XO'JALIKLARIDA BUXGALTERIYA HISOBINING XUSUSIYATLARI .....                                                                                                                                                                                             | 1085 |
| <b>Ishturdiyev Hasan Abdigapparovich</b>                                                                                                                                                                                                                             |      |
| СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН .....                                                                                                                                                                                   | 1091 |
| <b>Мухторов М. Н., Каримова А. М.</b>                                                                                                                                                                                                                                |      |
| «HR BUSINESS PARTNER» КАК ИНСТРУМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ: ОПЫТ УЗБЕКИСТАНА .....                                                                                                                                                                   | 1098 |
| <b>Дониерова Фотимабону Алишер кизи</b>                                                                                                                                                                                                                              |      |
| KICHIK VA O'RTA BIZNES SUBYEKTLARI UCHUN REAL VAQT REJIMIDA DINAMIK RISK-PROFILGA ASOSLANGAN KREDIT LAYOQATINI BAHOLASHNING ADAPTIV MODEL (DRP-KREDIT MODEL)...                                                                                                      | 1109 |
| <b>Hamroyeva Sabina Ismoil qizi, Ismailov Dilshod Anvarjonovich</b>                                                                                                                                                                                                  |      |
| QISHLOQ HUDUDLARIDA AGROBIZNES TUZILMALARINI RIVOJLANTIRISH BORASIDAGI XORIJIY TAJRIBA VA UNDAN FOYDALANISH IMKONIYATLARI.....                                                                                                                                       | 1115 |
| <b>Yoqubjonov Ibrohim G'olibjon o'g'li</b>                                                                                                                                                                                                                           |      |
| INFLYASIYA VA BUDJET XARAJATLARI: ASOSIY BOG'LIQLIKLAR.....                                                                                                                                                                                                          | 1118 |
| <b>Izbosarov Bobur Baxriddinovich, Umirov Sherzod Baxriddinovich</b>                                                                                                                                                                                                 |      |
| KICHIK BIZNESNI QO'LLAB-QUVVATLASHDA SOLIQ SIYOSATINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....                                                                                                                                                                          | 1124 |
| <b>Bakirov Kobiljon Mamatyusupovich</b>                                                                                                                                                                                                                              |      |
| АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ДИСТАНЦИОННЫХ БАНКОВСКИХ УСЛУГ В УЗБЕКИСТАНЕ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ.....                                                                                                                                                        | 1128 |
| <b>Уктамов Альберт Жасурович Bakirov Kobiljon Mamatyusupovich</b>                                                                                                                                                                                                    |      |
| КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ КОМПЛЕКСНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ: СНИЖЕНИЕ РИСКОВ, УКРЕПЛЕНИЕ КАПИТАЛЬНОЙ БАЗЫ И ЛИБЕРАЛИЗАЦИЯ АКТИВОВ.....                                                                                            | 1135 |
| <b>Эгамова Махфурат Эсановна</b>                                                                                                                                                                                                                                     |      |
| ФАЗООБРАЗОВАНИЕ И ФИЗИКО-ХИМИЧЕСКИЕ СВОЙСТВА МАГНИЕВОГО ОКСИХЛОРИДНОГО ЦЕМЕНТА, СИНТЕЗИРОВАННОГО ИЗ КАУСТИЧЕСКОГО ДОЛОМИТА.....                                                                                                                                      | 1141 |
| <b>Абылова Амина, Сайпов Абат, Бекбосынова Рысгул, Абылов Женис</b>                                                                                                                                                                                                  |      |
| HUDUDLARDA MADANIY TURIZM XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISHNING BOSHQARUV USULLARI                                                                                                                                                                                         | 1150 |
| <b>Shohruzbek Ruziyev</b>                                                                                                                                                                                                                                            |      |
| BARQAROR RIVOJLANISH SHAROITIDA SIRKULYAR IQTISODIYOT TEXNOLOGIYALARINI JORIY ETISHNING ZAMONAVIY TENDENSIYALARI .....                                                                                                                                               | 1156 |
| <b>Xalikulova Gulzada Tojimuratovna, Kuziyeva Nargiza Ramazanovna</b>                                                                                                                                                                                                |      |
| MARKAZIY OSIYODA SUN'IY INTELLEKTNING KICHIK VA O'RTA BIZNES SAMARADORLIGIGA TA'SIRI.....                                                                                                                                                                            | 1162 |
| <b>Kodirova Samira Kamol qizi</b>                                                                                                                                                                                                                                    |      |
| MEHNAT SHARTNOMASI ASOSIDA FAOLIYAT YURITUVCHI QO'RIQLASH DEPARTAMENTI TIZIMIDAGI IDORAVIY HARBIYLASHTIRILGAN QO'RIQLASH VA IDORAVIY QOROVULLIK BO'LINMALARI ISHCHI-XIZMATCHILARIGA DAVLAT IJTIMOIIY SUG'URTASINI TATBIQ ETISHNING HUQUQIY-IQTISODIY JIHATLARI ..... | 1169 |



### Salimbayev Mirsohibjon Mirsodiq o'g'li

RAQOBATBARDOSHLIK NAZARIYALARINING EVOLYUTSIYASI VA HUDUDIIY USTUNLIKLARNING INSTITUTIONAL ASOSLARI ..... 1175

### Sattorov Quvonchbek Shoxzamonovich

O'ZBEKISTONDA BARQAROR RIVOJLANISHNI TA'MINLASHDA "YASHIL" TEXNOLOGIYALARINING O'RNI VA ISTIQBOLLARI ..... 1181

### Kazakova Zulayho, Saidazamova Nilufar, Isroilov Shohruh

YASHIL LOGISTIKA VA TRANSPORT TIZIMI TRANSFORMATSIYASI ORQALI BARQAROR MAKROIQTISODIIY O'SISHNI TA'MINLASHNING ILMIY-USLUBIIY ASOSLARI..... 1186

### Jalolova Madina Shopo'lat qizi

ПОВЫШЕНИЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ В КОМПАНИЯХ УЗБЕКИСТАНА ..... 1192

### Шермухамедов Акмал Комилжонович

KICHIK BIZNESDA CHIQINDILARNI QAYTA ISHLASH TEXNOLOGIYALARINING IQTISODIIY SAMARASI..... 1198

### Ergashev Jamshid Jamoliddinovich, Muhammadjonova Iroda Bahodir qizi

KIYIM DIZAYNIDA ESTETIK VA FUNKSIONALLIK UYG'UNLIGI..... 1202

### Ergasheva Rashida Abdug'aniyevna

K-SURE JANUBIIY KOREYA EKSPORTINI QO'LLAB-QUVVATLASH BO'YICHA ASOSIIY DAVLAT MUASSASASI SIFATIDA..... 1205

### Umarov Xasan Sunnatullaevich

MAXSUS IQTISODIIY ZONALARDA RAQAMLI SOLIQ MA'MURIYATCHILIGINI SHAKLLANTIRISHNING KONSEPTUAL MODELI ..... 1210

### To'rayeva Nafisa Odiljonovna

SANOAT KORXONALARIDA IQTISODIIY O'SISHNING TASHKILIIY-IQTISODIIY MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH..... 1215

### Astanayev Kulmaxammat Sanayevich

RESURSGA ASOSLANGAN YONDASHUV ASOSIDA SANOAT KORXONALARI RAQOBAT USTUNLIGINI SHAKLLANTIRISH YO'LLARI ..... 1221

### Jalolov Abbosxon Ravshanxon o'g'li

AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA KUZATUV KENGASHI FAOLIYATINING SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING ZAMONAVIIY MEKANIZMLARI..... 1228

### Ashurov Furkatjon Shuxratovich

NORASMIY BANDLIKNI QISQARTIRISH VA AHOLI DAROMADLARINI OSHIRISHDA O'ZINI O'ZI BAND QILISHNING AHAMIYATI ..... 1233

### Sabirov Mirza Qilichbayevich

Zararli dasturiy ta'minotni aniqlash va tahlil qilishda neyron tarmoqlardan foydalanish imkoniyatlari..... 1238

### Nuratdinov Xushnid Begzadovich, Erejepov Kewlimjay Kaymatdinovich

O'ZBEKISTON KORXONALARIDA INVESTITSIIYA FAOLIYATINING ZAMONAVIIY HOLATI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI ..... 1244

### No'monjonova Muazzam Mahbubjon qizi

BUDJET TASHKILOTLARIDA ICHKI AUDIT METODOLOGIYASINI SHAKLLANTIRUVCHI TAMOIYILLAR VA YONDASHUVLAR..... 1250

### Saitmuratov Saitmuarat Masharip o'g'li

ASINXRON MOTORLARNING NOSIMMETRIK REJIMLARINI NAZORAT QILISH VA BOSHQARISH TIZIMLARI UCHUN EKSPERIMENTAL TADQIQOTLAR METODIKASINI ISHLAB CHIQISH..... 1255

### Tojimurodov Dilshodbek Dilmurodjon o'g'li

SOLIQ ORGANLARI VA SOLIQ TO'LOVCHILAR O'RTASIDAGI NIZOLARNI SUDGACHA HAL ETISH TIZIMINING SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'NALISHLARI ..... 1263

### Solihova Xumora Xasan qizi

AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA KUZATUV KENGASHI FAOLIYATINING SAMARADORLIGINI



|                                                                                                                                                                                            |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| OSHIRISHNING ZAMONAVIY MEXANIZMLARI.....                                                                                                                                                   | 1269 |
| <b>Ashurov Furkatjon Shuxratovich</b>                                                                                                                                                      |      |
| TIJORAT BANKLARI AKTIV VA PASSIVLARI MUVOFIQLIGI VA UNI BOSHQARISH .....                                                                                                                   | 1274 |
| <b>Saidov Doniyor Abdullayevich</b>                                                                                                                                                        |      |
| AI-BASED AUTOMATED ASSESSMENT SYSTEMS AND THEIR ROLE IN EDUCATION QUALITY<br>MONITORING: THE CASE OF UZBEKISTAN.....                                                                       | 1280 |
| <b>Majidova Yulduz, Janayev Bunyod, Choriyev Anvar, Mamatqulov Mavlon</b>                                                                                                                  |      |
| MAHALLIY BYUDJETLARDA SOLIQLARNI UNDIRISHNI OPTIMALLASHTIRISH MASALALARI .....                                                                                                             | 1286 |
| <b>To'xsanov Qudratillo Nozimovich</b>                                                                                                                                                     |      |
| O'ZBEKISTONDA BOG'DORCHILIK KLASSTERLARINI RIVOJLANTIRISHNING AHAMIYATI VA<br>XUSUSIYATLARI.....                                                                                           | 1294 |
| <b>Murtazayev Olim, Norbekov Fazliddin Iskandar o'g'li</b>                                                                                                                                 |      |
| SOLIQ NIZOLARINI MA'MURIY TARTIBDA KO'RIB CHIQUISH AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH VA<br>UNING IQTISODIY SAMARADORLIGI.....                                                                  | 1301 |
| <b>Solihova Xumora Xasan qizi</b>                                                                                                                                                          |      |
| KRIPTOAKTIVLAR VA MBRVNING MONETAR SIYOSAT TRANSMISSIYA MEXANIZMIGA TA'SIRI.....                                                                                                           | 1305 |
| <b>R.I. Rashidov, S.B.Eshmurodova</b>                                                                                                                                                      |      |
| "SMART TOURISM FAMILY ENTREPRENEURSHIP SYSTEM" MODELINING SINERGETIK<br>SAMARADORLIGI VA TURIZM SOHASIDA OILAVIY TADBIRKORLIKNI INVESTITSİYALAR BILAN<br>TA'MINLASHDAGI IMKONIYATLARI..... | 1310 |
| <b>Pardayeva Ozoda Mamayunusovna</b>                                                                                                                                                       |      |
| KORPORATIV KONFLIKTLARNI TARTIBGA SOLISHNING MOLIYAVIY MEXANIZMLARI.....                                                                                                                   | 1318 |
| <b>Xolikova Saboxat Abdukarim qizi</b>                                                                                                                                                     |      |
| LONDON XALQARO MOLIYA MARKAZINING RIVOJLANISH OMILLARI VA RAQOBAT USTUNLIKLARI .....                                                                                                       | 1325 |
| <b>Alimardonov Elshod Dilshodovich</b>                                                                                                                                                     |      |
| XARID TURIZMI VA TURIZM XIZMATLARI EKSPORTI O'RTASIDAGI BOG'LIQLIK: O'ZBEKISTON VA<br>QO'SHNI DAVLATLAR MISOLIDA.....                                                                      | 1332 |
| <b>Akmal Bakhromov</b>                                                                                                                                                                     |      |
| AEROTROPOLIS KONSEPSIYASI ASOSIDA SAMARQAND XALQARO AEROPORTINI MINTAQAVIY<br>TURISTIK HUB SIFATIDA RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI.....                                                       | 1338 |
| <b>Alisher Suyunov</b>                                                                                                                                                                     |      |
| TIJORAT BANKLARI AKTIVLARINI BOSHQARISHNING METODOLOGIK ASOSLARINI<br>TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....                                                                                | 1345 |
| <b>Baxriddinov Sharofiddin</b>                                                                                                                                                             |      |
| SUV RESURLARIDAN FOYDALANGANLIK UCHUN SOLIQ HISOBOTINI AVTOMATIK<br>SHAKLLANTIRISHNING IQTISODIY VA IJTIMOİY AHAMIYATI .....                                                               | 1352 |
| <b>Boymurotov Sodiq</b>                                                                                                                                                                    |      |
| ESG-РЕЙТИНГОВЫЙ АНАЛИЗ ДОХОДНОСТИ АКЦИЙ КОМПАНИЙ: ЭМПИРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ. ....                                                                                                                | 1356 |
| <b>И. Р. Бердикулова</b>                                                                                                                                                                   |      |
| МОДЕЛИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В ЦЕЛЯХ ОПТИМИЗАЦИИ ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ<br>ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ.....                                                               | 1360 |
| <b>Джуманов А.А.</b>                                                                                                                                                                       |      |
| FERMER XO'JALIKLARIDA YER-SUV RESURLARIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGIGA TA'SIR<br>ETUVCHI OMILLAR TAHLILI.....                                                                              | 1370 |
| <b>Jumayeva Gulrux Jo'raqulovna</b>                                                                                                                                                        |      |
| ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ<br>ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ КАК ВАЖНЫЙ ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РОСТА<br>ПРЕДПРИЯТИЯ.....                                | 1376 |
| <b>Jumayeva Gulrux Jo'raqulovna</b>                                                                                                                                                        |      |
| TIJORAT BANKLARIDA OMONATLAR HAJMINI SHAKLLANTIRUVCHI OMILLARNI EKONOMETRIK<br>BAHOLASH VA ISTIQBOLLI PROGNOZLASH .....                                                                    | 1382 |



### Raximov Shoxrux Furqatovich

TO'QIMACHILIK SANOATI KORXONALARIDA ISHLAB CHIQARISH RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISH SAMARADORLIGINI TAKOMILLASHTIRISHNING ILMIY-USLUBIY ASOSLARI ..... 1388

### Xushvaqto'v Shuhrat Abduraufovich

MOLIYAVIY QAROR QABUL QILISHDA ZAMONAVIY USULLAR VA TEXNOLOGIYALAR ..... 1393

### Begalov Sherzod Maxsutaliyevich

O'ZBEKISTONDA MAJBURIY SUG'URTANING AHAMIYATI ..... 1400

### F. Sh. Hamrayeva

OLIY TA'LIM MUASSASALARINI MOLIYALASHTIRISH: DAVLAT VA NODAVLAT OTM LARNING QIYOSIY TAHLILI ..... 1405

### Bozorov Alisher Ro'zimurodovich

DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK DOIRASIDAGI LOYIHALARNI AMALGA OSHIRISH MUAMMOLARI VA ULARNI BARTARAF ETISH YO'LLARI ..... 1411

### Sh. Qurbonova

HUDUDII AGROSANOAT MAJMUASIDA INVESTITSION EHTIYOJLARNI EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH (SIRDARYO VILOYATI MISOLIDA) ..... 1419

### Maxamadiyev Turg'unbay Jumabayevich

HUDUDII BOSHQARUV SAMARADORLIGINI INTEGRAL INDEKS ASOSIDA BAHOLASH VA DALILLARGA ASOSLANGAN BOSHQARUV TIZIMINI JORIY ETISH (BUXORO VILOYATI TUMANLARI MISOLIDA) .... 1424

### Ergashev Sherali Erali o'g'li

TOURISM'S MACROECONOMIC CONTRIBUTION AND POST-PANDEMIC RESILIENCE: GDP AND EMPLOYMENT DYNAMICS, 2015-2025, WITH PROJECTIONS TO 2030 ..... 1428

### B. Sobirov

MOLIYAVIY RESURLARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI IFODALOVCHI KO'RSATKICHLAR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI ..... 1435

### Tangriyeva Farida Abdukarimovna

SUG'URTA KOMPANIYALARIDA INSURTECH YECHIMLARINI JORIY ETISHNING MOLIYAVIY SAMARADORLIGI ..... 1439

### Ashirov Jalil Baxridinovich

O'ZBEKISTONDA ISLOM MOLIYASINI RIVOJLANTIRISH MASALALARI ..... 1445

### Toxtasinova Dilbar Djalaldinovna, Egamova M.

SHAXSGA YO'NALTIRILGAN TASVIRLAR VA VIDEO LARGA ISHLOV BERISHDA SUN'IY NEYRON TARMOQLARI ARXITEKTURASINI MATEMATIK MODELLASHTIRISH ..... 1451

### Jo'rayev Sherali Umarjonovich

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ: НАЦИОНАЛЬНЫЙ И МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ..... 1459

### Хакимов Нодир Назарович

OLIY TA'LIM TIZIMIDA XALQAROLASHISH JARAYONINING KONSEPTUAL ASOSLARI VA ZAMONAVIY TENDENSIYALARI ..... 1465

### Jurayev Abror Turobovich

INSON KAPITALI REZILYENTLIGINI BAHOLASH: GLOBAL XATARLAR SHAROITIDA BARQAROR IQTISODIY RIVOJLANISH OMILI SIFATIDA ..... 1470

### Yusubboyeva Dinora Quddrat qizi

AKSIYADORLIK JAMIYATLARI MOLIYAVIY HISOBOTLARI SIFATINI RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA NAZORAT QILISHNING KONSEPTUAL MODEL ..... 1475

### Lutfullayev Sardorbek Utkur o'g'li

SEYSMIK HUDUDLARDA QURILISH KONSTRUKSIYALARINING ISHONCHLILIGI VA EKSPLOATATSION BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING ILMIY-METODIK ASOSLARI ..... 1483

### Yaxshiboyev Mirolimjon Yaqubjon o'g'li

Nodavlat oliy ta'lim tashkilotlarida raqamli hr-analitikaning yetukligini baholash ..... 1492

### Sattorov Sardor, Yuldashov Isomiddin



# NODAVLAT OLIY TA'LIM TASHKILOTLARIDA RAQAMLI HR-ANALITIKANING YETUKLIGINI BAHOLASH

## Sattorov Sardor Qahramonjon o'g'li

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi Inson resurslarini rivojlantirish va boshqarish boshqarmasi yetakchi mutaxassisi

ORCID: 0009-0001-9608-2623 | E-mail: sardorsattorov848@gmail.com

## Yuldashov Isomiddin Sidiqovich

Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent, Oriental universiteti rektor maslahatchisi, **ilmiy rahbar**

ORCID: 0009-0005-9704-5516 | E-mail: isamiddinyuldashov@gmail.com

**ABSTRACT.** The article develops a DHR-Maturity integral index methodology for diagnosing digital HR analytics maturity in non-state higher education institutions. Based on a systems approach, indicator decomposition, expert-evaluation logic, normalization, and multi-criteria aggregation, six dimensions are defined: data architecture and integration; data quality and governance; analytical capability and technology; integration into strategic decisions; human capital outcomes and economic value; and ethics and algorithmic fairness. The index is calculated on a 0–100 scale and interpreted across five maturity levels, from initial to predictive-transformational. A methodological example using hypothetical university data demonstrates its diagnostic capacity. The framework supports digital HR audits, prioritization of investments, and the establishment of a baseline for subsequent total cost of ownership, return on investment, and net present value assessments.

**Keywords:** DHR-Maturity, digital HR analytics, maturity model, integral index, data quality, HRIS, analytical capability, algorithmic fairness, non-state higher education, digital audit.

**ANNOTATSIYA.** Maqolada nodavlat oliy ta'lim tashkilotlarida raqamli HR-analitika yetukligini diagnostika qilish uchun DHR-Maturity integral indeks metodikasi ishlab chiqilgan. Tizimli yondashuv, indikatorlarni dekompozitsiya qilish, ekspert baholash konsepsiyasi, normalizatsiya va ko'p mezonli agregatsiya usullari asosida oltita o'lchov: ma'lumotlar arxitekturas va integratsiya, ma'lumotlar sifati va boshqaruvi, analitik salohiyat va texnologiya, strategik qarorlarga integratsiya, inson kapitali natijalari va iqtisodiy qiymat, etika va algoritmik xolislik shakllantirilgan. Indeks 0–100 ball oralig'ida hisoblanib, boshlang'ich, fragmentar, boshqariladigan, integratsiyalashgan va prediktiv-transformatsion darajalarga ajratiladi. Shartli nodavlat OTM ma'lumotlari asosidagi metodik misol indeksning diagnostik imkoniyatini ko'rsatadi. Metodika raqamli HR-auditini o'tkazish, ustuvor investitsiyalarni tanlash va keyingi TCO–ROI–NPV baholash uchun bazaviy holatni belgilashga xizmat qiladi.

**Kalit so'zlar:** DHR-Maturity, raqamli HR-analitika, yetuklik modeli, integral indeks, ma'lumotlar sifati, HRIS, analitik salohiyat, algoritmik xolislik, nodavlat oliy ta'lim, raqamli audit.

**АННОТАЦИЯ.** статья разработана методика интегрального индекса DHR-Maturity для диагностики зрелости цифровой HR-аналитики в негосударственных организациях высшего образования. На основе системного подхода, декомпозиции индикаторов, концепции экспертного оценивания, нормализации и методов многокритериальной агрегации сформированы шесть измерений: архитектура и интеграция данных; качество данных и управление ими; аналитический потенциал и технологии; интеграция в процесс принятия стратегических решений; результаты в области человеческого капитала и экономическая ценность; этика и алгоритмическая объективность. Индекс рассчитывается по шкале от 0 до 100 баллов и подразделяется на пять уровней зрелости: начальный, фрагментарный, управляемый, интегрированный и предиктивно-трансформационный. Методический пример, основанный на условных данных негосударственной организации высшего образования, демонстрирует диагностические возможности индекса. Методика предназначена для проведения цифрового HR-аудита, определения приоритетных направлений инвестирования и формирования базового состояния для последующей оценки TCO–ROI–NPV.

**Ключевые слова:** DHR-Maturity, цифровая HR-аналитика, модель зрелости, интегральный индекс, качество данных, HRIS, аналитический потенциал, алгоритмическая объективность, негосударственное высшее образование, цифровой аудит.



## KIRISH

Raqamli HR-analitika tizimini joriy etish bo'yicha qaror qabul qilishdan oldin tashkilotning amaldagi tayyorgarlik darajasini aniqlash zarur. Aks holda, texnologik platforma xarid qilinadi, biroq ma'lumotlar sifati, integratsiya, xodimlar kompetensiyasi yoki boshqaruv reglamenti yetarli bo'lmagani sababli tizim kutilgan natijani bermaydi. Shu ma'noda, raqamli yetuklik diagnostikasi investitsiyaning texnik talabi emas, balki iqtisodiy asoslashning boshlang'ich bosqichidir.

Nodavlat oliy ta'lim tashkilotlarida HR ma'lumotlarining tarkibi murakkab: shtat va o'rindoshlik, ish haqi, o'quv yuklamasi, dars jadvali, ilmiy nashrlar, malaka oshirish, talabalar fikri, rekrutment, mehnat shartnomalari va xodimlar harakati turli tizimlarda yuritilishi mumkin. Har bir bazaning yangilanish davri, identifikatori va mas'ul bo'linmasi turlicha bo'lsa, analitik modelning aniqligi pasayadi. Natijada, tashkilot texnologik jihatdan raqamlashtirilgan ko'rinsa-da, qarorlar ma'lumotga tayanmasligi mumkin.

Mavjud adabiyotlarda HR-analitika salohiyati ko'pincha ma'lumotlar sifati, analitik kompetensiya va strategik harakat qobiliyati bilan izohlanadi (Minbaeva, 2018). Biroq nodavlat OTMning akademik xususiyatlari, iqtisodiy natija, etik nazorat va xalqaro hisobot talablarini yagona indeksda birlashtiradigan diagnostik metodika yetarli darajada ishlab chiqilmagan. Yetuklikni faqat dasturiy ta'minot soni yoki avtomatlashtirilgan jarayonlar ulushi bilan baholash tashkilotning real analitik qobiliyatini aks ettirmaydi.

Mazkur maqolaning maqsadi nodavlat oliy ta'lim tashkilotlarida raqamli HR-analitika yetukligini baholovchi DHR-Maturity integral indeksining indikatorlari, hisoblash algoritmi va talqin darajalarini ishlab chiqishdan iborat. Tadqiqot vazifalari: yetuklik o'lchovlarini aniqlash; indikatorlarni normalizatsiya qilish; vaznlash va agregatsiya qoidalarini taklif etish; darajalarni chegaralash; metodik misol orqali diagnostik imkoniyatni ko'rsatish; indeks natijasini investitsiya va yo'l xaritasi bilan bog'lash.

Tadqiqotning ilmiy yangiligi ma'lumotlar arxitekturasini, sifat, analitik salohiyat, boshqaruv qarori, iqtisodiy qiymat va algoritmik xolislikni yagona 0–100 ballik indeksga birlashtirish, "kritik minimum" qoidasi orqali bir o'lchovdagi jiddiy zaiflikni umumiy yuqori ball bilan yashirishga yo'l qo'ymaslik hamda indeks natijasini TCO–ROI–NPV baholashning bazaviy diagnostikasi sifatida qo'llashdan iborat.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR TAHLILI

Yetuklik modeli tashkilotdagi ma'lum bir qobiliyatning rivojlanish bosqichlarini izchil darajalarga ajratadi. Bunday modelning amaliy qiymati tashkilotlarni oddiy reytinglashda emas, mavjud holat bilan maqsadli holat o'rtasidagi bo'shliqni aniqlash va investitsiya ustuvorligini belgilashda namoyon bo'ladi. HR-analitika kontekstida yetuklik "hisobot tayyorlash"dan "prognoz va optimallashtirish" gacha bo'lgan evolyutsiyani, shuningdek, ma'lumot, texnologiya, kompetensiya va boshqaruvning uyg'unligini ifodalaydi.

Marler va Boudreau HR-analitika bo'yicha ishonchli dalillar kamligi, ta'riflar va natijalar o'rtasidagi uzilish mavjudligini ko'rsatadi (Marler & Boudreau, 2017). Bu holat yetuklikni faqat texnik funksiyalar bo'yicha emas, analitikaning boshqaruv qarori va tashkilot natijasiga ta'siri orqali baholash zarurligini bildiradi. Tursunbayeva va hammualliflar people analyticsning qiymat takliflari ko'p bo'lsa-da, ularning amaliy dalillari cheklanganini va etik masalalar yetarli yoritilmaganini qayd etadi (Tursunbayeva et al., 2018).

Minbaeva inson kapitali analitikasini tashkiliy qobiliyat sifatida talqin qilib, uch asosiy o'lchovni ajratadi: yuqori sifatli ma'lumotlar, analitik kompetensiya va strategik harakat qobiliyati (Minbaeva, 2018). Mazkur uchlik DHR-Maturity modelining yadrosini tashkil etadi, biroq nodavlat oliy ta'lim sharoitida unga ma'lumotlar arxitekturasini, iqtisodiy qiymat va etik xolislik o'lchovlarini qo'shish zarur. Chunki akademik mehnat natijalari ko'p o'lchovli, shaxsga doir ma'lumotlar sezgir va analitik qarorlar xodimlar huquqlariga ta'sir qilishi mumkin.

ISO 30414:2025 inson kapitali hisobotining asosiy yo'nalishlarini — ishchi kuchi tarkibi, xarajatlar, unumdorlik, rekrutment, mobillik, turnover, ko'nikmalar, farovonlik, etika va boshqalarni — tizimlashtiradi. Ushbu standart DHR-Maturity indikatorlarini shakllantirishda ko'rsatkichlar qamrovi, aniqligi, taqqoslanuvchanligi va audit qilinuvchanligi uchun tayanch beradi. Biroq standart yetuklik indeksini bevosita bermaydi; u tashkilotning qaysi bosqichda ekanini aniqlash uchun metodik agregatsiya bilan to'ldirilishi kerak.

Raqamli transformatsiya bo'yicha mahalliy tadqiqotlarda ham baholash algoritmlari va tayyorlik ko'rsatkichlari taklif etilgan. Sadikov oliy ta'lim monitoringida raqamlashtirilganlik darajasi, ma'lumotlarni qayta ishlash va platformaviy boshqaruvni bog'lagan (Sadikov, 2023). Sultanov sun'iy intellekt texnologiyalari, biznes jarayonlari va inson resurslari uyg'unligini raqamli transformatsiya konfiguratsiyasi sifatida asoslagan (Sultanov, 2024). Ushbu yondashuvlar DHR-Maturity modelida texnologik va tashkiliy o'lchovlarni muvofiqlashtirish zarurligini tasdiqlaydi.

Indeks yaratish metodologiyasida ko'p mezonli baholash, indikatorlarni normalizatsiya qilish va vaznlash masalalari muhimdir. Hair va hammualliflar latent konstruktarni baholashda ishonchlilik, konvergent hamda diskriminant validlikni tekshirish zarurligini ko'rsatadi (Hair et al., 2022). Saaty tomonidan ishlab chiqilgan

analitik iyerarxiya jarayoni ekspertlar fikri asosida mezonlar vaznini aniqlash imkonini beradi (Saaty, 1980). Biroq ekspert vaznlari subyektivlik keltirib chiqarishi mumkin; shu bois dastlabki diagnostikada teng vaznli model, keyingi validatsiyada esa AHP yoki Delphi asosidagi vaznlar qiyoslanishi maqsadga muvofiq.

Etika va algoritmik xolislik yetuklik modelining alohida o'lchovi bo'lishi kerak. Tursunbayeva va hammualliflar people analyticsda maxfiylik, xodim roziligi, diskriminatsiya, tushuntiriluvchanlik va nazorat masalalarini tizimli boshqarishni tavsiya qiladi (Tursunbayeva et al., 2021). Mazkur o'lchov bo'lmasa, yuqori texnologik va prognoz salohiyatiga ega tizim ham huquqiy va reputatsion risklar sababli iqtisodiy qiymatni yo'qotishi mumkin.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

DHR-Maturity indeksi iyerarxik tuzilishga ega: integral indeks  $\rightarrow$  oltita o'lchov  $\rightarrow$  indikatorlar  $\rightarrow$  tekshiruvchi dalillar. Indikatorlar hujjat, tizim jurnali, ma'lumotlar profili, so'rovnoma, ekspert intervyusi va KPI hisobotlari orqali baholanadi. Faqat respondent fikriga tayanish ijtimoiy maqbullik og'ishini kuchaytirishi mumkin, shu sababli har bir indikator kamida bitta hujjatli yoki tizimli dalil bilan tasdiqlanishi kerak.

Modelning oltita o'lchovi quyidagicha belgilandi: D1 — ma'lumotlar arxitekturasini integratsiya; D2 — ma'lumotlar sifati va boshqaruvi; D3 — analitik salohiyat va texnologiya; D4 — strategik qarorlarga integratsiya; D5 — inson kapitali natijalari va iqtisodiy qiymat; D6 — etika, maxfiylik va algoritmik xolislik. Har bir o'lchovda beshtadan tayanch indikator ko'zda tutilib, jami 30 ta indikator shakllantiriladi.

Indikatorlar 0–4 Likert shkalasida baholanadi: 0 — mavjud emas; 1 — alohida va norasmiy; 2 — qisman standartlashtirilgan; 3 — tashkilot miqyosida boshqariladigan; 4 — integratsiyalashgan, muntazam audit qilinadigan va takomillashtiriladigan. Ballni 0–100 oralig'iga o'tkazish uchun quyidagi formula qo'llanadi:  $S_i = (b_i / 4) \times 100$ . Miqdoriy indikatorlar uchun foyda yo'nalishidagi ko'rsatkichlar min–max usulida, xarajat yo'nalishidagi ko'rsatkichlar esa teskari normalizatsiya qilinadi.

**Foyda indikator:**  $z_i = [(x_i - x_{\min}) / (x_{\max} - x_{\min})] \times 100$

**Xarajat indikator:**  $z_i = [(x_{\max} - x_i) / (x_{\max} - x_{\min})] \times 100$

O'lchov balli indikatorlarning vaznli o'rtachasi orqali hisoblanadi. Dastlabki auditda bir o'lchov ichidagi indikatorlarga teng vazn beriladi; ekspert validatsiyasidan so'ng AHP yoki Delphi orqali vaznlar aniqlanishi mumkin. Integral indeks oltita o'lchovning vaznli yig'indisidir. Bazaviy variantda barcha o'lchovlarga 1/6 vazn beriladi. Biroq "kritik minimum" qoidasi qo'llanadi: agar D2 — ma'lumotlar sifati yoki D6 — etika va xolislik 40 balldan past bo'lsa, umumiy indeks keyingi yuqori yetuklik darajasiga o'tkazilmaydi.

**DHR-Maturity** =  $\sum w_j D_j$ , bunda  $\sum w_j = 1$  va  $0 \leq D_j \leq 100$

*Kritik qoida:  $\min(D2, D6) < 40$  bo'lsa, yakuniy daraja ko'pi bilan "fragmentar" deb belgilanadi.*

Indeksning ishonchliligini tekshirish uchun Cronbach alfa yoki kompozit ishonchlilik, ekspertlar kelishuvi uchun Kendall W, konstrukt validligi uchun eksplorator yoki tasdiqlovchi omil tahlili, barqarorlik uchun esa sezgirlik tahlili qo'llanishi mumkin. Tashkilotlararo qiyoslashda o'lcham, ta'lim yo'nalishlari, professor-o'qituvchilar soni va axborot tizimlari arxitekturasini kabi kontekst omillari hisobga olinishi kerak.

Maqoladagi sonli misol haqiqiy tashkilot natijasi emas, balki metodik demonstratsiyadir. Uning vazifasi hisoblash algoritmi, radar profili va ustuvor chora-tadbirlarni qanday aniqlash mumkinligini ko'rsatishdan iborat. Mazkur maqola matnini tayyorlashda sun'iy intellekt vositalaridan 10 foizgacha foydalanildi. Empirik bosqichda anonimlashtirilgan ma'lumotlar va tekshiruvchi dalillar asosida haqiqiy diagnostika o'tkaziladi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

1-jadval.

DHR-Maturity indeksining o'lchovlari va tayanch indikatorlari<sup>1</sup>

| Kod va o'lchov                               | Tayanch indikatorlar                                                                                 | Asosiy dalil manbasi                                                 |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| D1. Ma'lumotlar arxitekturasini integratsiya | Tizimlar inventari; yagona identifikator; API/ETL; yangilanish davriyligi; metadata lug'ati          | Axborot tizimlari sxemasi, integratsiya jurnali, ma'lumotlar lug'ati |
| D2. Ma'lumotlar sifati va boshqaruvi         | To'liqlik; aniqlik; izchillik; dublikatlar; data owner va sifat nazorati                             | Data profiling, audit protokoli, mas'uliyat matritsasi               |
| D3. Analitik salohiyat va texnologiya        | BI vositalari; statistik/ML kompetensiya; model monitoringi; avtomatlashtirish; tushuntiriluvchanlik | Kompetensiya matritsasi, model kartasi, dashboard va kod repozitori  |

1 Manba: ISO 30414:2025, Minbaeva (2018), Tursunbayeva et al. (2021) va mualliflik yondashuvi asosida tuzilgan.



| Kod va o'lchov                                    | Tayanch indikatorlar                                                             | Asosiy dalil manbasi                                                     |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| D4. Strategik qararlarga integratsiya             | Qaror egasi; KPI/OKR; reglament; analitik tavsiyaning bajarilishi; qaror sikli   | Buyruq va reglament, yig'ilish bayoni, KPI hisobotlari                   |
| D5. Inson kapitali natijalari va iqtisodiy qiymat | Time-to-fill; cost-per-hire; turnover cost; unumdorlik; TCO-ROI-NPV              | Moliya va HR hisobotlari, biznes-case, faktik samara dalolatnomasi       |
| D6. Etika, maxfiylik va algoritmik xolislik       | Huquqiy asos; minimallashtirish; rolli ruxsat; fairness testi; human-in-the-loop | Maxfiylik siyosati, kirish jurnali, model audit va etik komissiya bayoni |

DHR-Maturity indeksida yetuklikning besh darajasi ajratildi. Darajalar faqat umumiy ball bilan emas, balki jarayonlarning institutsionallashuvi va natijalarni iqtisodiy verifikatsiya qilish darajasi bilan tavsiflanadi. Bu yondashuv bir tashkilotda ko'p platformalar mavjud bo'lsa ham, ma'lumotlar sifati yoki qararlarga integratsiya darajasi past bo'lsa, yuqori yetuklik ballini olishiga yo'l qo'ymaydi.

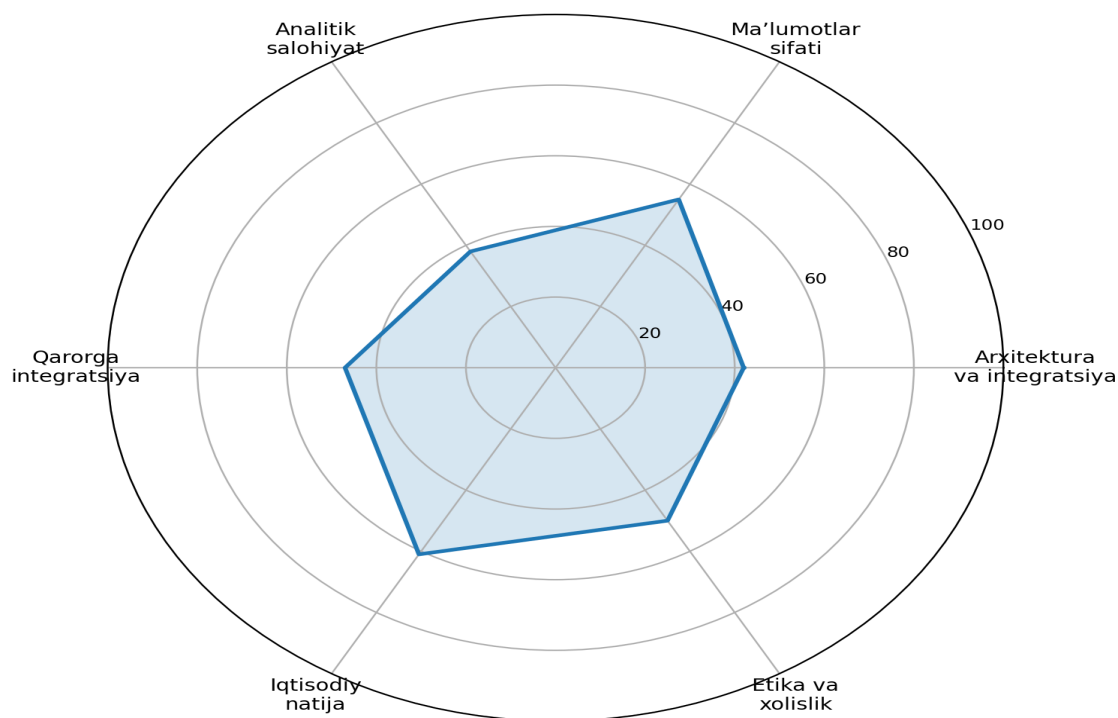
## 2-jadval. DHR-Maturity yetuklik darajalari<sup>2</sup>

| Ball oralig'i | Daraja                    | Mazmuniy tavsif                                                                                              | Ustuvor vazifa                                                          |
|---------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 0–19.99       | Boshlang'ich              | Ma'lumotlar asosan qo'lda, tarqoq va epizodik; analitika mavjud emas yoki juda cheklangan                    | Inventarizatsiya, minimal raqamlashtirish va mas'uliyatni belgilash     |
| 20–39.99      | Fragmentar                | Alohida tizim va hisobotlar bor, biroq integratsiya va standartlar sust                                      | Yagona identifikator, data governance va sifat auditini yo'lga qo'yish  |
| 40–59.99      | Boshqariladigan           | Asosiy ma'lumotlar standartlashtirilgan, tavsifiy/diagnostik tahlil muntazam                                 | Qaror reglamenti va iqtisodiy KPIlarni bog'lash                         |
| 60–79.99      | Integratsiyalashgan       | Tizimlar integratsiyalashgan, analitika strategik qararlarga kiradi, natijalar qisman monetizatsiya qilinadi | Prediktiv modellar, model monitoringi va ROI verifikatsiyasi            |
| 80–100        | Prediktiv-transformatsion | Prognoz va optimallashtirish modellaridan foydalaniladi, etik audit va uzluksiz takomillashtirish mavjud     | Ssenariy boshqaruvi, preskriptiv analitika va tashkilotlararo benchmark |

Metodik misolda shartli nodavlat OTM bo'yicha oltita o'lchov quyidagicha baholandi: D1 = 42; D2 = 55; D3 = 38; D4 = 47; D5 = 61; D6 = 50. Teng vaznli hisobda integral indeks 48,8 ballni tashkil etdi. Bu "boshqariladigan" darajaga mos keladi. Profilning eng zaif o'lchovi analitik salohiyat va texnologiya (38 ball), nisbatan kuchli o'lchovi esa inson kapitali natijalari va iqtisodiy qiymat (61 ball) bo'ldi.

Natija shuni anglatadiki, tashkilot ayrim iqtisodiy ko'rsatkichlarni hisoblay oladi, biroq prognoz modellari, model monitoringi, analitik kompetensiya va avtomatlashtirilgan tavsiyalar yetarli emas. D3 bo'yicha past ball D5dagi mavjud hisobotlarning barqaror va sababiy asoslangan bo'lmasligi xavfini ko'rsatadi. Shu sababli keyingi investitsiya darhol murakkab sun'iy intellekt platformasiga emas, balki ma'lumotlar muhandisligi, analitik kompetensiya va model boshqaruvi infratuzilmasiga yo'naltirilishi kerak.

### DHR-Maturity: shartli nodavlat OTM bo'yicha metodik misol



1-rasm. DHR-Maturity radar profili: shartli metodik misol (empirik natija emas)<sup>3</sup>

3-jadval.

Shartli diagnostika natijasi va ustuvor chora-tadbirlar<sup>4</sup>

| O'lchov | Ball | Diagnostik xulosa                                | 12 oylik ustuvor chora                                        |
|---------|------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| D1      | 42   | Asosiy tizimlar mavjud, integratsiya qisman      | Yagona xodim identifikatori va API/ETL xaritasini joriy etish |
| D2      | 55   | Sifat nazorati bor, lekin avtomatik emas         | Data ownerlar, sifat KPllari va oylik data profiling          |
| D3      | 38   | Tavsifiy hisobot ustun, prediktiv salohiyat past | BI/statistika kompetensiya markazi va model kartalari         |
| D4      | 47   | Analitika ayrim qarorlarga kiradi                | Qaror pasporti, KPI/OKR va tavsiya ijrosi monitoringi         |
| D5      | 61   | Operatsion va ayrim iqtisodiy KPllar hisoblanadi | TCO–ROI–NPV kalkulyatori va faktik samara verifikatsiyasi     |
| D6      | 50   | Maxfiylikning bazaviy qoidalari mavjud           | Fairness testi, rolli ruxsat va human-in-the-loop reglamenti  |

Sezgirlik tahlili indeksning vaznlarga qanchalik bog'liqligini tekshiradi. Masalan, ma'lumotlar sifati va iqtisodiy qiymatga yuqoriroq vazn berilgan ssenariyda integral ball ozgina o'zgarishi mumkin, biroq profilning zaif nuqtasi D3 bo'lib qoladi. Demak, indeksning asosiy diagnostik foydasi faqat yakuniy bitta raqamda emas, balki oltita o'lchov profili va indikatorlar bo'yicha bo'shliq xaritasidadir.

DHR-Maturity natijalari uch turdagi boshqaruv qaroriga xizmat qiladi. Birinchisi — investitsiya ketma-ketligi: qaysi infratuzilma va kompetensiya birinchi bosqichda moliyalashtirilishi kerak. Ikkinchisi — risk nazorati: qaysi ma'lumotlar yoki algoritmik jarayonlar etik, huquqiy va reputatsion xavf tug'diradi. Uchinchisi — iqtisodiy baholash bazasi: yetuklik oshishidan oldingi va keyingi holatni TCO, ROI, NPV, time-to-fill va turnover cost orqali solishtirish.

<sup>3</sup> Manba: mualliflik metodikasi.

<sup>4</sup> Manba: mualliflar tomonidan metodik demonstratsiya sifatida tuzilgan.



**Ilmiy yangilik:** DHR-Maturity indeksi raqamli HR yetukligini 30 indikator va 6 o'lchovda baholaydi; ma'lumotlar sifati va etik xolislik uchun "kritik minimum" qoidasini qo'llaydi hamda yetuklik natijasini TCO–ROI–NPV iqtisodiy baholashining bazaviy holati bilan bog'laydi.

Taklif etilgan indeksning ustunligi uning ko'p o'lchovlilikidadir. Faqat texnologiya yoki avtomatlashtirish ulushiga tayangan indekslar tashkilotda ko'plab tizimlar mavjudligini yuqori yetuklik deb qabul qilishi mumkin. DHR-Maturity esa tizimlarning integratsiyasi, ma'lumotlar sifati, analitik kompetensiya, qaror jarayoni, iqtisodiy natija va etik nazoratni birgalikda baholaydi. Bu raqamli transformatsiyaning "ko'rinadigan" va "real ishlaydigan" holatlarini ajratish imkonini beradi.

Indeks Minbaevaning ma'lumotlar sifati, analitik qobiliyat va strategik harakat qobiliyati modelini nodavlat oliy ta'lim kontekstiga moslashtiradi. D1 va D2 ma'lumotlar poydevorini, D3 analitik qobiliyatni, D4 strategik harakatni, D5 iqtisodiy qiymatni, D6 esa qonuniylik va xolislikni ifodalaydi. Shunday qilib, model nazariy qobiliyatni audit qilinadigan indikatorlar tizimiga aylantiradi.

DHR-Maturity reyting vositasi sifatida emas, balki rivojlanish diagnostikasi sifatida qo'llanishi kerak. Tashkilotlarning o'lchami, ta'lim yo'nalishlari, kadrlar tarkibi va texnologik arxitekturasini turlicha bo'lgani uchun mutlaq qiyoslash noto'g'ri boshqaruv xulosalariga olib kelishi mumkin. Eng foydali yondashuv — bir tashkilotning vaqt bo'yicha dinamikasi, maqsadli darajaga nisbatan bo'shlig'i va o'xshash kontekstdagi tashkilotlar bilan ehtiyoqkor benchmarkdir.

"Kritik minimum" qoidasi muhim metodologik himoya vazifasini bajaradi. Ma'lumotlar sifati past bo'lsa, yuqori analitik texnologiya noto'g'ri natijani tezroq ishlab chiqaradi; etik xolislik past bo'lsa, prognoz modeli diskriminatsion qarorlar va reputatsion zarar keltirishi mumkin. Shu sababli D2 va D6 o'lchovlari yuqori yetuklikka o'tishning majburiy sharti sifatida qaraladi.

Tadqiqotning cheklovlari ham mavjud. Birinchidan, indikatorlarning yakuniy vaznlari ekspertlar va empirik ma'lumotlar bilan validatsiya qilinmagan. Ikkinchidan, yetuklik darajalari uchun chegaralar dastlabki metodik taklif bo'lib, pilot tashkilotlar natijalariga ko'ra kalibrlanishi kerak. Uchinchidan, self-assessment natijalari subyektiv bo'lishi mumkin; shu sababli mustaqil audit, dalillar triangulyatsiyasi va respondentlar anonimligi ta'minlanishi lozim.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Maqolada nodavlat oliy ta'lim tashkilotlarining raqamli HR-analitika yetukligini baholash uchun DHR-Maturity integral indeks metodikasi ishlab chiqildi. Indeks oltita o'lchov va 30 ta tayanch indikatorni qamrab olib, 0–100 ballik shkalada besh darajaga ajratiladi. Modelning asosiy afzalligi texnologiya mavjudligini emas, balki ma'lumotlarning ishonchlilik, analitik qobiliyat, qarorlarga integratsiya, iqtisodiy qiymat va etik xolislikning uyg'unligini baholashidir.

Birinchi taklif — nodavlat OTMlarda diagnostika oldidan barcha HR ma'lumot manbalari, ularning egalari, yangilanish davri, identifikatorlari va integratsiya nuqtalari inventarizatsiya qilinishi zarur.

Ikkinchi taklif — DHR-Maturity indikatorlari faqat so'rovnoma orqali emas, balki hujjat, tizim jurnali, data profiling, model kartasi va moliyaviy hisobot kabi dalillar bilan tasdiqlanishi kerak.

Uchinchi taklif — dastlabki auditda teng vaznli model qo'llanib, keyingi bosqichda Delphi va AHP yordamida ekspert vaznlari aniqlanishi, natijalar esa sezgirlik tahlili bilan qiyoslanishi lozim.

To'rtinchi taklif — ma'lumotlar sifati va algoritmik xolislik uchun "kritik minimum" qoidasini saqlash zarur. Ushbu o'lchovlar 40 balldan past bo'lsa, tashkilot murakkab prediktiv modellarni keng joriy etishdan oldin poydevor muammolarini bartaraf etishi kerak.

Beshinchi taklif — indeks natijasi 12–24 oylik yo'l xaritasi bilan yakunlanishi, har bir chora uchun mas'ul, muddat, xarajat, natija KPI va tekshiruvchi dalil ko'rsatilishi zarur.

Oltinchi taklif — DHR-Maturity ballining o'zgarishi time-to-fill, cost-per-hire, turnover cost, mehnat unumdorligi va qaror sikli kabi operatsion ko'rsatkichlar bilan, keyin esa TCO, ROI va NPV bilan bog'lanishi kerak.

Yettinchi taklif — metodikani empirik validatsiya qilishda bir nechta nodavlat OTM, kamida ikki baholovchi, test-retest tekshiruvi, konstrukt validligi va pilot joriy etishdan oldingi va keyingi qiyoslash qo'llanilishi maqsadga muvofiq.

## FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. Armstrong M., Taylor S. Armstrong's Handbook of Human Resource Management Practice. – 15th ed. – London: Kogan Page, 2020.
2. De Witte K., López-Torres L. Efficiency in education: A review of literature and a way forward // Journal of the Operational Research Society. – 2017. – Vol. 68, No. 4. – P. 339–363.



3. Edwards M. R., Edwards K. Predictive HR Analytics: Mastering the HR Metric. – 2nd ed. – London: Kogan Page, 2019.
4. Fitz-enz J. The New HR Analytics: Predicting the Economic Value of Your Company's Human Capital Investments. – New York: AMACOM, 2010.
5. Hair J. F., Hult G. T. M., Ringle C. M., Sarstedt M. A Primer on Partial Least Squares Structural Equation Modeling (PLS-SEM). – 3rd ed. – Thousand Oaks: SAGE Publications, 2022.
6. Hevner A. R., March S. T., Park J., Ram S. Design science in information systems research // MIS Quarterly. – 2004. – Vol. 28, No. 1. – P. 75–105.
7. ISO 30414:2025. Human resource management — Requirements and recommendations for human capital reporting and disclosure. – 2nd ed. – Geneva: International Organization for Standardization, 2025.
8. Marler J. H., Boudreau J. W. An evidence-based review of HR Analytics // The International Journal of Human Resource Management. – 2017. – Vol. 28, No. 1. – P. 3–26. – DOI: 10.1080/09585192.2016.1244699.
9. Margherita A. Human resources analytics: A systematization of research topics and directions for future research // Human Resource Management Review. – 2022. – Vol. 32, No. 2. – Art. 100795.
10. Minbaeva D. Building credible human capital analytics for organizational competitive advantage // Human Resource Management. – 2018. – Vol. 57, No. 3. – P. 701–713. – DOI: 10.1002/hrm.21848.
11. Page M. J. et al. The PRISMA 2020 statement: An updated guideline for reporting systematic reviews // BMJ. – 2021. – Vol. 372. – Art. n71.
12. Saaty T. L. The Analytic Hierarchy Process. – New York: McGraw-Hill, 1980.
13. Sadikov Sh. Sh. Oliy ta'lim faoliyati monitoringini tashkil etishda raqamli texnologiyalardan foydalanishni takomillashtirish: 08.00.16 ixtisosligi bo'yicha PhD dissertatsiyasi avtoreferati. – Toshkent, 2023.
14. Sultanov R. R. Sun'iy intellekt yordamida oliy ta'lim muassasalaridagi jarayonlarni raqamlashtirish samaradorligini oshirish: 08.00.16 ixtisosligi bo'yicha PhD dissertatsiyasi avtoreferati. – Toshkent, 2024.
15. Tursunbayeva A., Di Lauro S., Pagliari C. People analytics — A scoping review of conceptual boundaries and value propositions // International Journal of Information Management. – 2018. – Vol. 43. – P. 224–247. – DOI: 10.1016/j.ijinfomgt.2018.08.002.
16. Tursunbayeva A., Pagliari C., Di Lauro S., Antonelli G. The ethics of people analytics: Risks, opportunities and recommendations // Personnel Review. – 2021. – DOI: 10.1108/PR-12-2019-0680.
17. Van den Heuvel S., Bondarouk T. The rise (and fall?) of HR analytics: A study into the future application, value, structure, and system support // Journal of Organizational Effectiveness: People and Performance. – 2017. – Vol. 4, No. 2. – P. 157–178.
18. Abduraxmanova G. A. Inson resurslarini boshqarish: darslik. – Toshkent, 2021.
19. Yo'ldoshev N. Q. Strategik menejment: darslik. – Toshkent: Iqtisodiyot, 2019.
20. O'zbekiston Respublikasining 2019-yil 2-iyuldagi O'RQ-547-son "Shaxsga doir ma'lumotlar to'g'risida"gi Qonuni.
21. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 5-oktabrdagi PF-6079-son "Raqamli O'zbekiston — 2030" strategiyasini tasdiqlash va uni samarali amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi Farmoni.
22. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 11-sentabrdagi PF-158-son "O'zbekiston — 2030" strategiyasi to'g'risida"gi Farmoni.

# **muhandislik** **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir Alibekov

**Sahifalovchi va dizayner:** Abdurahmon Qurbonov

---

## **2026. № 5**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan  
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi  
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan  
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami: №095310.**

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod  
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



[t.me/yait\\_2100](https://t.me/yait_2100)