

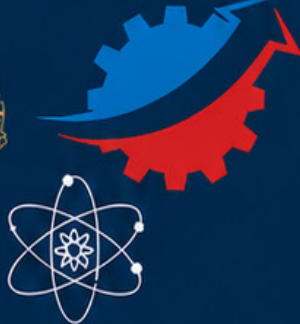
MUHANDISLIK

& IQTISODIYOT

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

2026-YIL

AVGUST 8-SON, I-QISM



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 - Texnika fanlari

08.00.00 - Iqtisodiyot fanlar



Google
Scholar

ISSN
INTERNATIONAL
STANDARD
SERIAL
NUMBER
INTERNATIONAL CENTRE

OpenAIRE



ISSN: 3060-463X

РЭУ.РФ
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА
ФИЛИАЛ В г. ТАШКЕНТЕ



muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr, 2026-yil, avgust.

Bosh muharrir:

Zokirova Nodira Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

Bosh muharrir o'rinbosari:

Shakarov Zafar G'afforovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

Tahrir hay'ati:

Abduraxmanov Kalendar Xodjayevich, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Sharipov Kongratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori, professor

Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shaumarov Said Sanatovich, texnika fanlari doktori, professor

Turayev Bahodir Xatamovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Nasimov Dilmurod Abdulloyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Allayeva Gulchexra Jalgasovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Arabov Nurali Uralovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Xamrayeva Sayyora Nasimovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bobonazarova Jamila Xolmurodovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Irmatova Aziza Baxromovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Amanov Otabek Amankulovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Qurbonov Samandar Pulatovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tabayev Azamat Zaripbayevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sxay Lana Aleksandrovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Ismoilova Gulnora Fayzullayevna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kasimova Nargiza Sabitdjanovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kalanova Moxigul Baxritdinovna, dotsent

Ashurzoda Luiza Muxtarovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Bauyetdinov Majit Janizaqovich, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sultonov Shavkatjon Abdullayevich, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

Jo'raeva Malohat Muhammadovna, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

Yusupov Maxamadamin Abduxamidovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor

Kalonova Moxigul Baxritdinovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi (PhD), dotsent

Mirzayev Kulmamat Djanzakovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor.

Karimova Nilufar Sadirdin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Norboyev Odil Abrayevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Karimova Nilufar Sadirdin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Pardaev Umidjon Uralovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc)

muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
- 05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
- 05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
- 05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
- 05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
- 05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
- 05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
- 05.01.07 – Matematik modellash
- 05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
- 05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
- 05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari
- 05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
- 05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
- 05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
- 05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari
- 05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
- 05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi
- 05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish
- 05.08.06 – "G'ildirakli va gusenisali mashinalar va ularni ishlatish" (texnika fanlari)
- 05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
- 05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
- 10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
- 10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti
- 08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 – Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 – Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 – Marketing
- 08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 – Menejment
- 08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK

Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

Muassis: "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

Hamkorlarimiz:

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



MUNDARIJA

IQTISODIYOTGA TO'G'RIDAN-TO'G'RI XORIJIY INVESTITSİYALARNI JALB ETISHNING SAMARALI DAVLAT BOSHQARUVI.....	9
Amirov Otabek Xudoyberdi o'g'li РОЛЬ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОГО КРИЗИС-МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДПРИЯТИЯ.....	14
Маннапова Раъно Абборовна	



РОЛЬ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОГО КРИЗИС-МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДПРИЯТИЯ

Маннапова Раъно Аброровна

PhD, доцент кафедры «Бюджетный учет и казначейства»

Ташкентского государственного экономического университета,

e-mail: r.mannapova@tsue.uz; **ORCID:** 0000-0003-4577-8847

Abstract. The article examines the role of accounting as a fundamental information framework for financial control and crisis management systems within an enterprise under conditions of economic instability. The author classifies five basic anti-crisis management strategies depending on the quality of information support. The study identifies specific requirements for upgrading the accounting system (acceleration of procedures, express reporting, and object-by-object detailing of accounts), triggered by the need to adapt to specific types of crises.

Keywords: accounting, financial control, crisis management, anti-crisis strategy, financial analysis, profitability, business cycle.

Annotatsiya. Maqolada iqtisodiy beqarorlik sharoitida buxgalteriya hisobining korxonadagi moliyaviy nazorat va krizis-menejment tizimi uchun fundamental axborot asosi sifatidagi roli tadqiq etilgan. Muallif tomonidan axborot ta'minotining sifatiga qarab inqirozga qarshi boshqaruvning beshta asosiy strategiyasi tasniflangan. Ishda muayyan inqiroz turlariga moslashish zarurati tufayli hisob tizimini modernizatsiya qilishga qo'yiladigan o'ziga xos talablar (jarayonlarni tezlashtirish, ekspress hisobotlar, hisobvaraqlarni ob'ektlar bo'yicha batafsillashtirish) aniqlangan.

Kalit so'zlar: buxgalteriya hisobi, moliyaviy nazorat, krizis-menejment, inqirozga qarshi strategiya, moliyaviy tahlil, rentabellik, biznes sikli.

Аннотация. В статье исследуется роль бухгалтерского учета как фундаментальной информационной основы системы финансового контроля и кризис-менеджмента на предприятии в условиях экономической нестабильности. Автором классифицированы пять базовых стратегий антикризисного управления в зависимости от качества информационного обеспечения. В работе определены специфические требования к модернизации учетной системы (ускорение процедур, экспресс-отчетность, пообъектная детализация счетов), вызванные необходимостью адаптации к конкретным типам кризисов.

Ключевые слова: бухгалтерский учет, финансовый контроль, кризис-менеджмент, антикризисная стратегия, финансовый анализ, рентабельность, деловой цикл.

ВВЕДЕНИЕ

Бухгалтерский учет, составляющий основу информационного обеспечения финансового контроля, поддерживает выполнение данным контролем дополнительных функций в деятельности предприятия в условиях финансово-экономического кризиса. В числе этих функций — раннее выявление кризиса и установление степени его серьезности для предприятия. Хотя первые предположения о том, что с предприятием что-то не так, могут возникнуть у его менеджеров различных звеньев и даже у наемных работников, эти предположения нуждаются в проверке, поскольку они необоснованны и субъективны. Конкретные симптомы кризиса выявляются и подтверждаются только в ходе финансового анализа деятельности предприятия.

Финансовый контроль позволяет составить объективное представление о том, на какой фазе делового цикла находится предприятие, и перейти от интуитивного к рациональному принятию решений. Непроверенные предположения о кризисе создают тревожность на рабочих местах предприятия и в его управленческом аппарате, снижая производительность труда и создавая угрозу парализации хозяйственной деятельности предприятия. Поэтому финансовый контроль должен в кратчайшие сроки достоверно установить наличие или отсутствие кризиса на предприятии, а также проинформировать об этом все заинтересованные стороны, чтобы снизить для них уровень неопределенности и стресса и приобщить их к совместной борьбе с кризисом.



ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

В условиях кризиса предприятие нуждается в финансовом анализе причинно-следственных связей кризиса, на что обратила внимание в своём труде О.В. Васильева [2]. Потребность предприятия в финансовом контроле в условиях финансово-экономического кризиса обозначена в публикациях таких учёных, как Ж.М. Байсалова, А.Т. Табарбеков, К.А. Наминова, А.В. Натырова, С.С. Ученова, К.И. Макаева, А.Я. Ауслендер, С.В. Кикеева, З.Б. Лиджиева, Н.В. Фалина, А.А. Храмченко, В.В. Топыгова и Э.Э. Смехова [3–5]. Для запуска механизма ограничения заимствований и реструктуризации долгов важен более тщательный мониторинг долговой нагрузки предприятия в ходе финансового контроля его деятельности, что отмечено в работах таких авторов, как О.В. Костина, К.С. Скрипунова, С.В. Салита, И.В. Иванюк, С.В. Целию, В.А. Ручинская и С.В. Личман [6–7].

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методологический аппарат данной диссертационной работы опирается на научные положения системного подхода и включает такие методы, как систематизация и классификация, сравнительный, структурно-функциональный и проблемный анализ, контент-анализ научной литературы, трендовый анализ, экономико-математическое моделирование и прогнозирование с применением методов корреляционного и регрессионного анализа, а также экспертный, графический, коэффициентный и балансовый методы. При подготовке текста статьи наряду с указанными методами в объёме до 10 процентов использовались инструменты искусственного интеллекта.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Чтобы поддержать финансовый контроль в выполнении данной функции, бухгалтерский учёт предприятия должен своевременно предоставлять достоверную информацию и не допускать замалчивания фактов ухудшения динамики каких-либо показателей деловой активности. Без надлежащих эмпирических данных, оформленных в виде бухгалтерской отчётности, процедуры финансового контроля не способны установить фазу делового цикла предприятия и бесполезны для диагностики его финансового кризиса.

К числу рассматриваемых специальных функций финансового контроля на предприятии в условиях финансово-экономического кризиса также относятся диагностика состояния предприятия и отслеживание количественных параметров его кризиса. Бухгалтерская отчётность предприятия является главным документом, а финансовый контроль — ключевым инструментом, позволяющим измерять глубину, скорость и продолжительность его финансовых кризисов, а также отслеживать его деловую цикличность. Недостоверное представление об опасности финансового кризиса для предприятия ведёт к его недооценке и недостаточно активной борьбе с кризисом.

К числу описываемых специальных функций финансового контроля на предприятии в условиях финансово-экономического кризиса также относится поиск возможностей выхода из кризиса. Финансовый контроль позволяет идентифицировать слабые стороны предприятия, делающие его уязвимым к кризису, и сильные стороны, опора на которые позволяет преодолеть кризис. Правильность установления сильных и слабых сторон предприятия в ходе финансового контроля напрямую зависит от материалов его бухгалтерской отчётности, которые благодаря стандартизации сопоставимы за разные временные периоды и поэтому оптимально подходят для анализа деловой цикличности.

В набор специальных функций, которыми наделяется финансовый контроль деятельности предприятия в условиях финансово-экономического кризиса, также входит отслеживание полноты и успешности реализации возможностей преодоления кризиса. Бухгалтерский учёт должен обеспечивать незамедлительное предоставление отчётности в ответ на каждый соответствующий запрос со стороны финансового контроля, чтобы позволить проводить финансовый скрининг состояния предприятия при возникновении потребности в нём.

В зависимости от состояния финансового контроля и бухгалтерского учёта реализуются пять стратегий финансового кризис-менеджмента предприятия, однако выбор одной из них не всегда осуществляется самим предприятием. Эти стратегии наглядно представлены на рис. 2, где они сопоставлены с позиций сочетания финансового результата и финансового риска их реализации.

Наиболее предпочтительной является подготовленно-рывковая стратегия, поскольку она связана с положительным финансовым результатом — прибылью — и низким финансовым риском. Данная стратегия требует заблаговременной подготовки к будущему кризису посредством накопления резервов и страхования рисков. Подготовленно-рывковая стратегия также обеспечивается предварительным

финансовым контролем и бухгалтерским учётом, в ходе которых выявляется потенциал развития предприятия, раскрытие которого сглаживает кризисные явления и ускоряет выход из кризиса.

Если предприятие предварительно создало для себя финансовую «подушку безопасности», но не обладает существенным потенциалом развития или не выявило его в ходе финансового контроля, оно может реализовать выжидательную стратегию. Данная стратегия предполагает балансирование предприятия на грани безубыточности, то есть получение околонулевой прибыли, возможно, периодически сменяющейся незначительными краткосрочными убытками, при среднем уровне финансового риска.

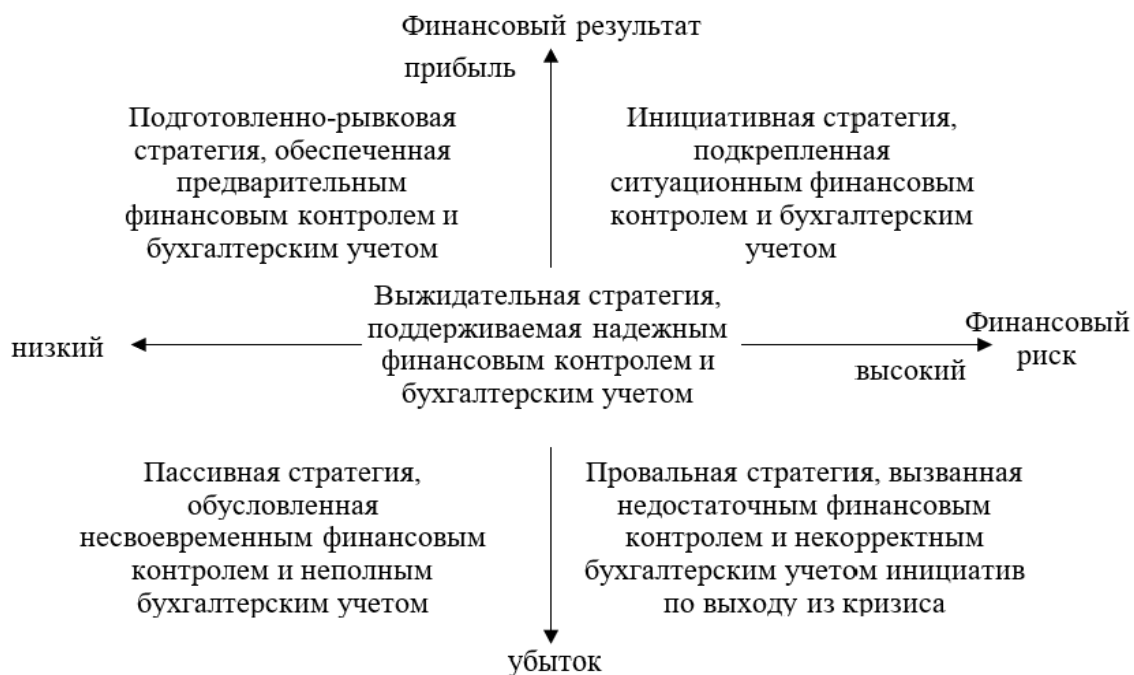


Рисунок 2. Стратегии финансового кризис-менеджмента предприятия в зависимости от состояния его финансового контроля и бухгалтерского учёта

Источник: разработано и составлено автором.

Выжидательная стратегия не означает безучастности предприятия к кризису — она сопряжена с адаптацией деловой активности к кризисным условиям, поддерживаемой надёжным финансовым контролем и бухгалтерским учётом, хотя и предполагает отказ от высокорисковых инициатив, чтобы не ускорить и не углубить кризис. Данную стратегию характеризуют осторожное и сдержанное реагирование на кризисные явления на предприятии, а также планомерная борьба с ними при полномасштабной информационной поддержке со стороны бухгалтерского учёта и финансового контроля.

Если предприятие не осуществило предварительную подготовку к кризису, то есть не накопило резервы, но обладает значительным потенциалом развития, выявленным в ходе финансового контроля, оно может предпринять попытку форсированного преодоления кризиса. При этом предприятие несёт значительный риск. В случае успеха данной попытки реализуется инициативная стратегия, приносящая прибыль и подкреплённая ситуационным финансовым контролем и бухгалтерским учётом.

Неудачная попытка рывка в развитии предприятия, не оправдавшая ожиданий, приводит к реализации провальной стратегии, вызванной недостаточным финансовым контролем и некорректным бухгалтерским учётом инициатив по выходу из кризиса. Если предприятие бездействует в условиях финансово-экономического кризиса, оно реализует пассивную стратегию, связанную с низким финансовым риском и убытками. Пассивная стратегия, как правило, осуществляется непреднамеренно и обусловлена несвоевременным финансовым контролем и неполным бухгалтерским учётом, из-за которых предприятие поздно узнаёт о своём кризисе и не успевает начать полномасштабную борьбу с ним.

Таким образом, в условиях финансово-экономического кризиса предприятие испытывает особую потребность в финансовом контроле своей деятельности, что создаёт специфические требования к бухгалтерскому учёту предприятия. Эти особые потребности в финансовом контроле и требования к бухгалтерскому учёту приведены в табл. 3 в привязке к причинам их возникновения в условиях



финансово-экономического кризиса.

Таблица 3.

Требования к бухгалтерскому учёту предприятия в условиях финансово-экономического кризиса

Причина предъявления особых потребностей и требований		Особые потребности в финансовом контроле	Требования к бухгалтерскому учёту
Общие потребности и требования, вызванные кризисным контекстом финансовый анализ причинно-следственных связей кризиса		учащение финансового контроля для непрерывного мониторинга кризиса предприятия	ускорение бухгалтерского учёта и экспресс-составление бухгалтерской отчетности
		повышенная точность и достоверность (недопустимость ошибок)	
Поддержка запуска механизмов преодоления кризиса	Привлечения дополнительных инвестиций и заемных средств	усиленное отслеживание инвестиционной привлекательности предприятия	более точное измерение гудвилла, подробное отражение притока и окупаемости инвестиций
	Ограничения заимствований, реструктуризации долгов	более тщательный мониторинг долговой нагрузки предприятия	более тщательное отслеживание долгового бремени
	Активизации продаж, освоения новых рынков	более подробный анализ сбыта	детализация сбыта по продуктам и рынкам
	Внедрение инноваций: продуктовых, технологических, организационных	углубленный анализ финансирования инноваций	подробный учет инноваций, детализация расхода ресурсов каждого типа
Адаптация предприятия к особенностям конкретного текущего кризиса		налаживание финансового контроля ранее не нуждавшихся в нем областей бизнеса, охваченных кризисом	углубленная детализация бухгалтерского учёта для подробного освещения кризисных областей бизнеса

Источник: разработано и составлено автором.

Как видно из табл. 3, одной из причин возникновения особых потребностей в финансовом контроле и предъявления специфических требований к бухгалтерскому учёту является возросшая значимость и ответственность обоих процессов в связи с кризисным контекстом. В связи с этим требуется повышение частоты финансового контроля для непрерывного мониторинга кризиса на предприятии, что нашло отражение в работе таких исследователей, как Н.Б. Абуев, Ж.Р. Абдильманов и М.Ж. Жизсаров [1].

Для удовлетворения указанной потребности финансового контроля предприятия требуется ускорение процедур бухгалтерского учёта и оперативное составление бухгалтерской отчётности. Запоздалое отражение кризисных событий деятельности предприятия в материалах бухгалтерской отчётности замедляет процесс выявления кризиса и начала борьбы с ним. Поэтому промедление в ведении бухгалтерского учёта в условиях кризиса должно быть исключено.

Сразу после поступления в бухгалтерскую службу данных о совершённых хозяйственных операциях предприятия они должны быть отражены в бухгалтерском учёте. Кроме того, в отличие от обычной практики ведения бухгалтерского учёта, предполагающей составление бухгалтерской отчётности ежемесячно, в условиях финансово-экономического кризиса для целей финансового контроля может потребоваться составление промежуточной бухгалтерской отчётности ежедневно и даже несколько раз в день.

Для удовлетворения обозначенной потребности финансового контроля предприятия необходимы повышенная точность и достоверность бухгалтерского учёта и бухгалтерской отчётности, то есть недопустимость ошибок в них. Сомнительные хозяйственные операции предприятия должны быть тщательно перепроверены в кратчайшие сроки.

Другой причиной возникновения особых потребностей в финансовом контроле и предъявления специфических требований к бухгалтерскому учёту выступает необходимость информационно-аналитической поддержки запуска механизмов преодоления кризиса. Для приведения в действие механизма привлечения дополнительных инвестиций и заёмных средств в развитие предприятия в рамках финансового контроля требуется усиленное отслеживание инвестиционной привлекательности предприятия.

Для удовлетворения указанной потребности финансового контроля предприятия требуется более

точная оценка гудвилла, а также подробное отражение притока и окупаемости инвестиций.

Отражение гудвилла в бухгалтерском учёте и бухгалтерской отчётности должно позволять судить о силе и устойчивости деловой репутации предприятия, тем самым обеспечивая возможность измерения его инвестиционной привлекательности и её изменения с течением времени. Инвестиции целесообразно отражать в бухгалтерском учёте и бухгалтерской отчётности в разрезе направлений вложения и источников получения, а также указывать прибыль на вложенный капитал.

Для удовлетворения обозначенной потребности финансового контроля предприятия необходимо более тщательное отслеживание долговой нагрузки.

Простого соотношения собственных и заёмных средств предприятия недостаточно — необходимо подробное раскрытие в бухгалтерской отчётности структуры заёмных средств, а также расходов предприятия на уплату процентов по каждому отдельному кредиту. Поскольку предприятие с низким уровнем финансового левериджа не в состоянии полностью отказаться от заёмных средств даже в среднесрочном периоде, ему требуется их оптимизация, осуществить которую позволяет финансовый контроль.

Поэтому бухгалтерская отчётность должна содержать настолько подробные сведения о заёмных средствах предприятия, чтобы в ходе финансового контроля можно было выявлять наиболее обременительные и наименее выгодные кредиты — с наименее удобными и наиболее строгими условиями в сочетании с наиболее высокими процентными ставками. Благодаря этому предприятие сможет отказаться от невыгодных кредитов и оптимизировать свой финансовый леверидж, в том числе посредством перекредитования.

При детализации продаж предприятия по видам продукции в ходе ведения бухгалтерского учёта, составления бухгалтерской отчётности и проведения её финансового анализа целесообразно руководствоваться существующими классификациями продукции предприятия, аналогичными матрице БКГ. Детализация сведений о рынках сбыта в бухгалтерском учёте и бухгалтерской отчётности полезна для определения наиболее выгодных для предприятия категорий потребителей и географических направлений продаж.

Основанный на глубоко детализированной бухгалтерской отчётности подробный финансовый анализ в условиях кризиса на предприятии должен быть направлен на выявление видов продукции, которые пользуются наименьшим спросом и невыгодны для производства, а также на определение рынков сбыта, затраты на присутствие на которых не окупаются из-за недостаточного объёма продаж. Кроме того, в ходе финансового контроля целесообразно отслеживать выгодность запуска предприятием производства новых видов продукции и его выхода на новые рынки сбыта посредством анализа прибыльности.

В материалах бухгалтерской отчётности следует отдельно раскрывать сведения о каждой внедрённой инновации, включая расходы на неё и связанные с ней доходы. Для целей ресурсной оптимизации необходимо отдельно отражать ресурсы различных типов в бухгалтерской отчётности, чтобы в ходе финансового контроля разграничивать ресурсы, подлежащие экономии, и ресурсы, экономия которых недопустима. Подобная классификация инноваций и ресурсов по критерию их значимости для предприятия может пересматриваться на протяжении кризиса.

К числу причин возникновения особых потребностей в финансовом контроле и предъявления специфических требований к бухгалтерскому учёту также относится необходимость адаптации предприятия к особенностям конкретного текущего кризиса. В качестве примера можно привести пандемический кризис в условиях массовой заболеваемости COVID-19 и введённого локдауна, при котором предприятия нуждались в учёте расходов и доходов, связанных с обеспечением охраны здоровья работников и потребителей. Ещё одним примером являются изменения во внешнеэкономической среде, связанные с введением международных ограничений и затрагивающие национальное предпринимательство. В подобных условиях требуется повышенное внимание к влиянию таких ограничений, а также к мерам адаптации предприятия и соблюдению требований законодательства и комплаенса при ведении бухгалтерского учёта, составлении отчётности и осуществлении финансового контроля.

В то время как бухгалтерский учёт и бухгалтерская отчётность стандартизованы, основанный на них финансовый контроль деятельности предприятия вариативен. Широкое многообразие областей финансового контроля обуславливает необходимость подбора соответствующих методов для каждой из них, что определяет сложность методологии финансового контроля. При выполнении каждой из целого ряда задач, решаемых с помощью финансового контроля, анализу подлежит специфический набор областей данного контроля.

К финансовому контролю относится аудит, главная задача которого состоит в том, чтобы удостовериться в правильности ведения бухгалтерского учёта и корректности отражения хозяйственной



деятельности предприятия и её результатов в бухгалтерской отчётности. Финансовый контроль также включает налоговый контроль, задачи которого связаны с количественным измерением налоговой нагрузки на предприятие и посильности его налогового бремени, а также с выявлением возможностей снижения данного бремени посредством налоговой оптимизации — в интересах предприятия как налогоплательщика и субъекта внутреннего налогового контроля. Кроме того, налоговый контроль предусматривает проверку налоговой дисциплины предприятия — в интересах налоговой службы как субъекта внешнего налогового контроля.

Финансовый контроль в интересах кризис-менеджмента предприятия отличается как от аудита, так и от налогового контроля, поскольку он сосредоточен на финансовом благополучии предприятия и финансовой устойчивости его развития. Это обуславливает методические особенности использования данных бухгалтерского учёта в различных областях финансового контроля в интересах кризис-менеджмента предприятия, что отражено в табл. 4.

Таблица 4.

Методические особенности использования бухгалтерского учёта в различных областях финансового контроля в интересах кризис-менеджмента предприятия

Этап контроля	Назначение (задачи) финансового контроля	Область финансового контроля	Методические особенности использования бухгалтерского учёта по областям контроля
Подготовка к кризису	Поддержка финансового планирования и прогнозирования	финансовый анализ деловой цикличности предприятия	динамический (горизонтальный) анализ финансовой результативности
	Выявление излишков и возможностей накопления резервов	анализ прибыли предприятия	план-фактный анализ прибыли
Установление финансового кризиса предприятия	Выявление кризиса и отслеживание его количественных параметров	анализ финансовой результативности	динамический (трендовый) анализ финансовой результативности
	Поиск возможностей выхода из кризиса	выявление запасов	чек-лист запасов и незавершенного производства
	Отслеживание полноты и успешности реализации возможностей преодоления кризиса	мониторинг нереализованной готовой продукции (на складах)	сравнительный анализ нереализованной продукции различных видов и ее классификация (по матрице БКГ)
Аналитическая поддержка запуска механизмов преодоления кризиса	Усиленное отслеживание инвестиционной привлекательности предприятия	измерение гудвилла через анализ притока инвестиций	динамический (горизонтальный) анализ стоимости акций предприятия (для АО)
		оценка окупаемости инвестиций	расчет рентабельности инвестиций и рентабельности собственного капитала
	Тщательный мониторинг долговой нагрузки предприятия	отслеживание долгового бремени	расчет финансового ливериджа
	Подробный анализ сбыта	детализация сбыта по продуктам и рынкам	расчет рентабельности продаж (в разрезе рынков сбыта) и рентабельности продукции
	Углубленный анализ финансирования инноваций	мониторинг инноваций	расчет рентабельности инноваций
		анализ расхода ресурсов каждого типа	расчет рентабельности активов и рентабельности персонала

Источник: разработано и составлено автором.

Как показано в табл. 4, в интересах кризис-менеджмента предприятия финансовый контроль его хозяйственной деятельности и результатов этой деятельности проводится в три последовательных этапа. Первым этапом является подготовка к кризису. Экономический смысл финансового контроля



на данном этапе состоит в определении того, как скоро на предприятии может наступить кризис, а также в выявлении возможностей его предотвращения, оттягивания момента наступления и смягчения проявлений. Кроме того, финансовый контроль обеспечивает аналитическую поддержку создания финансовой «подушки безопасности» и разработки стратегии финансового кризис-менеджмента на случай наступления кризиса, ожидаемого в будущем.

На этапе подготовки к кризису финансовый контроль предназначен для поддержки финансового планирования и прогнозирования деятельности предприятия. Областью финансового контроля в рамках выполнения данной задачи является финансовый анализ деловой цикличности предприятия. С методической точки зрения бухгалтерский учёт и материалы бухгалтерской отчётности призваны обеспечивать информационную основу для определения того, как финансовый результат хозяйственной деятельности предприятия изменяется с течением времени: по годам, полугодиям, кварталам, месяцам, неделям и даже дням — при стремительном наступлении и резком углублении кризиса. Для этого бухгалтерский учёт должен обеспечивать полностью сопоставимые данные, исключая какие-либо пробелы и неточности и позволяющие оперативно отслеживать возникновение убытков и измерять их величину в каждом временном периоде финансового контроля.

На этапе подготовки к кризису в задачи финансового контроля хозяйственной деятельности предприятия и её результатов также входит выявление излишков и возможностей накопления резервов. Областью финансового контроля при выполнении данной задачи является анализ прибыли предприятия.

Второй этап финансового контроля хозяйственной деятельности предприятия и её результатов в интересах кризис-менеджмента связан с установлением наличия финансового кризиса на предприятии. Экономический смысл финансового контроля на данном этапе заключается в подтверждении или опровержении наступления кризиса на предприятии и в аналитической поддержке запуска антикризисных мероприятий.

На этапе установления финансового кризиса предприятия финансовый контроль предназначен для выявления кризиса и отслеживания его количественных параметров — глубины, скорости и продолжительности. Областью финансового контроля в рамках выполнения данной задачи является анализ финансовой результативности хозяйственной деятельности предприятия.

В методическом аспекте за базу отсчёта принимается период, когда предприятие находилось на пике своего развития как в фазе делового цикла, за которой последовал текущий финансовый кризис его хозяйственной деятельности. Значения финансовой результативности, то есть величина убытков, сравниваются со значением в базовом периоде — прибылью на пике — и сопоставляются между собой. Сам факт возникновения убытков свидетельствует о наступлении кризиса.

Разность показателей в абсолютном выражении позволяет определить глубину кризиса, а их отношение — скорость кризиса. Число временных периодов, в течение которых длится кризис и предприятие терпит убытки, определяет его продолжительность. О переходе предприятия в фазу подъёма свидетельствует получение прибыли, а предшествующий период рассматривается как фаза дна.

В методическом плане чек-лист запасов предполагает определение объёма запасов производственных ресурсов, включая сырьё, материалы и комплектующие. Сведения о запасах, собранные в ходе финансового контроля, полезны для финансового кризис-менеджмента предприятия при планировании и корректировке производства в кризисных условиях.

В свою очередь, чек-лист незавершённого производства предполагает стоимостную оценку продукции, находящейся на промежуточной стадии производства, для последующего анализа потенциала предприятия в области развития производства. Бухгалтерский учёт и бухгалтерская отчётность используются для оценки производственных мощностей предприятия, степени их загрузки и перспектив более полной загрузки в условиях кризиса.

На этапе установления финансового кризиса предприятия к числу задач финансового контроля также относится отслеживание полноты и успешности реализации возможностей преодоления кризиса. Областью финансового контроля при выполнении данной задачи выступает мониторинг нереализованной готовой продукции, находящейся на складах.

В соответствии с матрицей БКГ минимизировать риск, поддерживать приемлемую доходность и реализовать выжидательную стратегию помогает ориентация на производство продукции типа «дойные коровы». Для реализации подготовленно-рывковой и инициативной стратегий требуется наращивание производства продукции типов «звёзды» и «трудные дети». При преобладании в структуре производства продукции типа «собаки» на предприятии будет реализована либо провальная, либо пассивная стратегия, что не позволит ему преодолеть кризис.

Третьим этапом финансового контроля хозяйственной деятельности предприятия и её результатов в интересах кризис-менеджмента выступает аналитическая поддержка запуска механизмов преодоления



кризиса. Экономический смысл финансового контроля на данном этапе выражается в установлении причинно-следственных связей протекания кризиса и мониторинге успешности мероприятий по борьбе с кризисом на предприятии.

На этапе аналитической поддержки запуска механизмов преодоления кризиса финансовый контроль предназначен для усиленного отслеживания инвестиционной привлекательности предприятия. Одной из областей финансового контроля в рамках выполнения данной задачи является оценка гудвилла посредством анализа притока инвестиций.

В методическом плане для расчёта финансового левериджа бухгалтерский учёт и бухгалтерская отчётность должны предоставлять сведения из отчёта о движении денежных средств предприятия. На основе этого отчёта в ходе финансового контроля могут быть выявлены источники заёмных средств предприятия и количественно измерены расходы на уплату процентов по кредитам. Расчёт финансового левериджа предполагает определение процентного отношения собственных средств предприятия к его заёмным средствам.

В методическом аспекте расчёт рентабельности продаж предполагает определение процентного отношения прибыли предприятия к его выручке, то есть объёму продаж, отдельно по каждому рынку сбыта. Это позволяет выявить наиболее рентабельные рынки, на которых целесообразно расширять присутствие предприятия, а также нерентабельные рынки, с которых предприятию целесообразно уйти. Расчёт рентабельности продукции предполагает определение процентного отношения прибыли от продажи рассматриваемого вида продукции, относящегося к конкретному типу по матрице БКГ, к себестоимости её производства.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

На этапе аналитической поддержки запуска механизмов преодоления кризиса финансовый контроль также предназначен для углублённого анализа финансирования инноваций. Областью финансового контроля в рамках выполнения данной задачи является мониторинг инноваций. Методической особенностью использования бухгалтерского учёта в указанной области финансового контроля является расчёт рентабельности инноваций.

Ещё одной областью финансового контроля в рамках выполнения данной задачи является анализ расходования ресурсов каждого типа. Методические особенности использования бухгалтерского учёта в рассматриваемой области финансового контроля заключаются в расчёте рентабельности активов. С методической точки зрения расчёт рентабельности активов предполагает определение процентного отношения прибыли к средней стоимости активов.

В свою очередь, расчёт рентабельности персонала заключается в определении процентного отношения прибыли, приносимой определённым отделом предприятия, к расходам на оплату труда работников данного отдела. Это позволяет выявить наименее эффективно используемые ресурсы предприятия, экономия которых поможет сократить убытки и повысить финансовую устойчивость предприятия в условиях текущего кризиса.

Список использованной литературы

1. Абуев, Н. Б. Стратегия проведения финансового контроля и выявления финансовых рисков в компаниях в условиях финансового кризиса / Н. Б. Абуев, Ж. Р. Абдильманов, М. Ж. Жизсаров // Финансовый бизнес. — 2024. — № 10 (256). — С. 103–108.
2. Васильева, О. В. Риски недостоверной финансовой отчётности в системе финансового контроля: методики раннего выявления и реагирования / О. В. Васильева // Управление, решения, анализ. — 2025. — № 3-2. — С. 84–88.
3. Байсалова, Ж. М. Финансовая отчётность в анализе финансового положения предприятия / Ж. М. Байсалова, А. Т. Табарбекова // Известия аграрных исследований. — 2025. — № 2 (2). — С. 111–119.
4. Анализ финансовых ресурсов и критерии эффективности финансовой устойчивости предприятия / К. А. Наминова, А. В. Натырова, С. С. Ученова [и др.] // Экономика и предпринимательство. — 2024. — № 9 (170). — С. 955–963.
5. Финансовое планирование как способ улучшения использования финансовых ресурсов предприятия / Н. В. Фалина, А. А. Храмченко, В. В. Топыгова, Э. Э. Смехова // Вестник Академии знаний. — 2024. — № 2 (61). — С. 540–544.
6. Костина, О. В. Анализ финансовых коэффициентов как инструмент оценки финансовой устойчивости предприятия / О. В. Костина, К. С. Скрипунова // Экономические исследования и разработки. — 2025. — № 2. — С. 14–19.
7. Салита, С. В. Финансовое равновесие и надёжность в системе обеспечения финансовой безопасности предприятий / С. В. Салита, И. В. Иванюк // Управленческий учёт. — 2024. — № 4. — С. 63–69.

muhandislik **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir Alibekov

Sahifalovchi va dizayner: Abdurahmon Qurbonov

2026. № 8

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.
Litsenziya raqami: №095310.

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



t.me/yait_2100