

MUHANDISLIK

& IQTISODIYOT

*ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal*

2026-YIL
IYUN/6-SON, IV-QISM



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 – Texnika fanlari

08.00.00 – Iqtisodiyot fanlar



Google
Scholar

ISSN INTERNATIONAL
STANDARD
SERIAL
NUMBER
INTERNATIONAL CENTRE

OpenAIRE



ISSN: 3060-463X

РЭУ.РФ
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА
ТАШКЕНТСКИЙ ФИЛИАЛ



muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr, 2026-yil, iyun.

Bosh muharrir:

Zokirova Nodira Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

Bosh muharrir o'rinbosari:

Shakarov Zafar G'afarovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

Tahrir hay'ati:

Abduraxmanov Kalendar Xodjayevich, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Sharipov Kongratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori, professor

Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shaumarov Said Sanatovich, texnika fanlari doktori, professor

Turayev Bahodir Xatamovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Nasimov Dilmurod Abdulloyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Allayeva Gulchexra Jalgasovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Arabov Nurali Uralovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Xamrayeva Sayyora Nasimovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bobonazarova Jamila Xolmurodovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Irmatova Aziza Baxromovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Amanov Otabek Amankulovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Qurbonov Samandar Pulatovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tabayev Azamat Zaripbayevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sxay Lana Aleksandrovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Ismoilova Gulnora Fayzullayevna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kasimova Nargiza Sabitdjanovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kalanova Moxigul Baxritdinovna, dotsent

Ashurzoda Luiza Muxtarovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Bauyetdinov Majit Janizaqovich, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sultonov Shavkatjon Abdullayevich, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

Jo'raeva Malohat Muhammadovna, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

Yusupov Maxamadamin Abduxamidovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor

Kalonova Moxigul Baxritdinovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi (PhD), dotsent

Mirzayev Kulmamat Djanzakovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor.

Karimova Nilufar Sadirdin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Norboyev Odil Abrayevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Nasimov Dilmurod Abdulloyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Mirzayev Kulmamat Djanzakovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Karimova Nilufar Sadirdin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Pardaev Umidjon Uralovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc)

muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
- 05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
- 05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
- 05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
- 05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
- 05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
- 05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
- 05.01.07 – Matematik modellash
- 05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
- 05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
- 05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari
- 05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
- 05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
- 05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
- 05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari
- 05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
- 05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi
- 05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish
- 05.08.06 – "G'ildirakli va gusenisali mashinalar va ularni ishlatish" (texnika fanlari)
- 05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
- 05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
- 10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
- 10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti
- 08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 – Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 – Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 – Marketing
- 08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 – Menejment
- 08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK
Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

Muassis: "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

Hamkorlarimiz:

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



MUNDARIJA

EPOKSID-DIAN VA FENOLFORMALDEGID GIBRID BOG'LOVCHISI ASOSIDA YUQORI YEYILISH VA KORROZIYABARDOSH ANTIFRIKSION QOPLAMALAR YARATISH	10
Bakirov Lutfillo Yuldoshaliyevich	
O'ZBEKISTONDA TURIZM SOHASIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIKNI BOSHQARISH VA TARTIBGA SOLISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI.....	16
Mamayusupova Dilovarxon, Maxmudaliyeva Manzuraxon, Toyirjonov Shokirjon	
FRANSUZ, RUS VA O'ZBEK TILLARI SPORT TURIZMI TERMINLARINING LEKSIK-SEMANTIK VA LINGVOMADANIY TADQIQI.....	20
Ma'rupova Gulnoz	
МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ХРАНЕНИЯ ПЛОДОВ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН.....	24
Муратов Абдулазиз Уктамович	
DIGITAL TRANSFORMATION AND EMERGING TRENDS IN INFORMATION TECHNOLOGY.....	29
Daminova Barno, Esmurodova Zarnigor, Boltayev Javohir, Kuziboyeva Lobar	
FRANSUZ, RUS VA O'ZBEK TILLARI SPORT TURIZMI TERMINLARINING LEKSIK-SEMANTIK VA LINGVOMADANIY XUSUSIYATLARI.....	34
Ma'rupova Gulnoz Umarjonovna	
MINTAQA IQTISODIY O'SISHIDA XIZMATLAR SOHASI TARKIBIY O'ZGARISHLARINING STATISTIK TAHLILI: XORAZM VILOYATI MISOLIDA	38
Raximov Alisher Ibragimovich	
KREDIT SKORINGIDA XULQ-ATVOR OMILLARINI BAHOLASH: NAZARIY ASOSLAR VA AMALIY QO'LLANILISHI	45
BekmurodovAbbos Amiriddinovich	
ECONOMETRIC INVESTIGATION OF AGRICULTURAL PRODUCTION ACTIVITIES IN KARAKALPAKSTAN REPUBLIC.....	49
Makhambetova Uringul Reimbaevna	
GETEROKOMPOZIT POLIMER QOPLAMALAR SIRTINING SHAKLLANISHI VA ULARNING PAXTA TOLALARI SIFATIGA TA'SIRINI TADQIQ ETISH	55
Bakirov Lutfillo Yuldoshaliyevich	
GRADIENT BOOSTING (XGBOOST) VA TEGISHLILIK FUNKSIYALARIGA TAYANGAN STATISTIK KLASSIFIKATSIYA USULINING SOLISHTIRMA BAHOLANISHI	62
Ergasheva Ma'mura Gayratovna	
QURILISH SOHASIDA KICHIK VA YIRIK BIZNES SUBYEKTLARI INTEGRATSIYASI SAMARADORLIGINI EKONOMETRIK BAHOLASH.....	69
Axmedova Nilufar Shuxratovna	
LARAVEL PLATFORMASIDA NEYROTARMOQLARNI QO'LLASH ORQALI FOYDALANUVCHI XATTI-HARAKATLARINI BASHORAT QILISH VA TAVSIYA TIZIMLARINI YARATISH	74
Jo'rayev To'xtasin, Abdusattarov Odiljon, Boymatov Mexrojiddin, Maxkamov A'zimjon, Nabijonov Abduqodir	
BEHIND THE 30% TARGET: A CONCEPTUAL FRAMEWORK FOR WOMEN'S ACADEMIC LEADERSHIP IN UZBEK UNIVERSITIES	82
Farida Nishanova	
QURILISH SANOATIDA TADBIRKORLIK FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISH: NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLAR VA AMALIY YONDASHUVLAR	87
Abdullayev Axror Jaxbarovich	
BALIQCILIKDA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISHNING OBYEKTIV ZARURIYATI	92
Iskandar Yunusov	



TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI KREDITLASHDAGI BANK KREDIT RISKLARINI PASAYTIRISH YO'LLARI	98
Toymuxamedov Ibrohim Rixsiboyevich	
KO'P KVARTIRALI UY-JOY FONDINI BOSHQARISHDA PROFESSIONAL XIZMAT KO'RSATISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEKANIZMLARI	108
Rahimov Qodir Ergashevich	
НИЗКОУГЛЕРОДНАЯ ЭНЕРГЕТИКА КАК НАПРАВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА	115
Расулкулов Жамшидбек Акрамкулович	
ERKIN IQTISODIY ZONALARNING MOHIYATI VA ULARNING PRINSIPLARI	124
Ubaydullayev Muxammadjon, Akbarov Diyorbek	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA MEHMONXONA XIZMATLARINI AVTOMATLASHTIRISHNING IQTISODIY AFZALLIKLARI	128
Raxmonova Nigina Anvarovna	
EMPLOYEE WELL-BEING IN POST-REFORM UZBEKISTAN: A SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW AND RESEARCH AGENDA	132
Farida Nishanova	
TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI MOLIALASHTIRISHNI TAKOMILLASHTIRISH MEKANIZMLARI	137
Inobatov Abror Boshlarovich	
REAL SEKTORNING INSTITUTSIONAL TARKIBI VA TRANSFORMATSIYA TENDENSIYALARI	144
Isroilova Muhabbat Rustamjon qizi	
ОБЕСПЕЧЕНИЕ РОСТА ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ ФИРМЕННЫХ МАГАЗИНОВ «SAG EXPRESS»)	151
Мусаева Шоира Азимовна	
O'ZBEKISTONDA YALPI ICHKI MAHSULOT DINAMIKASINING ICHKI ISTE'MOLGA TA'SIRI	161
Djumayev Zayniddin Axmedovich	
O'ZBEKISTON TASHQI IQTISODIY FAOLIYATIDA KICHIK BIZNES O'RNINI OSHIRISHNING STATISTIK USULLARDAGI TAHLILI	166
Yadgarova Nigora Rixsulla qizi	
KATTA HAJMDAGI MA'LUMOTLARNI REAL VAQT REJIMIDA VIZUALIZATSIYA QILISH UCHUN ADAPTIVE M4 GEOMETRIK-PERSEPTUAL AGREGATSIYA ALGORITMI	170
Nuraliyev Faxriddin, Hotamov Farhod, Muxamedjonova Zuxra	
АЛГОРИТМ ОПТИМИЗАЦИИ ПРОПУСКНОЙ СПОСОБНОСТИ В РАЗВЕТВЛЁННЫХ ПАССИВНЫХ ОПТИЧЕСКИХ СЕТЯХ (PON)	175
Киямов Рахматулло Рузиевич	
MARKETING KOMMUNIKATSIYALARI ORQALI HUDUDLARNING INVESTITSION SALOHİYATINI RIVOJLANTIRISH	180
Xolmurotova Diyoraxon, Xoliyorova Shoxista	
OZIQ-OVQAT XAVSIZLIGINI TA'MINLASHDA DAVLAT STRATEGIK ZAXIRALARINING O'RNINI	184
Bazarov Nazirjon, Normurodov Alibek	
O'ZBEKISTONDA KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISH VA UNI BARTARAF ETISHDA TADBIRKORLIKNING ROLI: IQTISODIY TAHLIL VA TENDENSIYALAR	190
Uzakov Sh. Sh.	
MINTAQADA TABIIY KAPITALNI JAMG'ARISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH (XORAZM VILOYATI MISOLIDA)	196
Raximov Faxriddin Shavkatovich	
СОВРЕМЕННЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ УГРОЗЫ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАХОВЫХ КОМПАНИЙ И ПРИЧИНЫ ИХ ВОЗНИКНОВЕНИЯ	201
Петр Ким	



УЧЁТ ВЫБЫТИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОРГАНИЗАЦИИ.....	207
Туракулов Шахриёр, Пашаходжаева Дилдора HUDUDIIY IQTISODIY O'SISH DRAYVERLARINI KO'P OMILLI REGRESSION TAHLIL ASOSIDA MIQDORIY BAHOLASH (BUXORO VILOYATI TUMANLARI MISOLIDA).....	213
Ergashev Sherali Erali o'g'li NOAN'ANAVIY PUL-KREDIT SIYOSATI INSTRUMENTLARINING MAKROIQTISODIY KO'RSATKICHLARGA QISQA MUDDATLI TA'SIRINI EMPIRIK BAHOLASH	217
Djumonov Dilshod Safaroliyevich O'ZBEKISTONDA YALPI ICHKI MAHSULOT DINAMIKASINING ICHKI ISTE'MOLGA TA'SIRI	222
Djumayev Zayniddin Axmedovich JIZZAX VILOYATI KICHIK BIZNES TIZIMINING EMPIRIK MA'LUMOTLAR BAZASI VA TAVSIFIY STATISTIK TAHLILI	227
Atamuratova Gulrux Muzafarovna KIMYO SANOATI KORXONALARIDA DIVERSIFIKATSIYA SAMARADORLIGINI INTEGRAL BAHOLASH VA 2032-YILGACHA PROGNOZLASH	232
Razikov Otabek Rustamovich ИССЛЕДОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПАРАМЕТРОВ РАЗВОЛОКНЕНИЯ ПУТАНКИ	240
Одилхонова Нафиса, Атаханов Авазбек SOLIQ BOSHQARMALARIDA AGILE MENEJMENT TAMOYILLARIDAN FOYDALANISH ISTIQBOLLARINING EMPIRIK-STATISTIK TAHLILI	247
Sayfiyev Jasur Ravshanovich O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA DAVLAT XARIDLARI TIZIMIDA RAQOBAT MUHITI VA SHAFFOFLIKNI TA'MINLASHNING MOLIYAVIY-IQTISODIY MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH	253
Rizoqulova Elnora Otabek qizi YOSHLAR TADBIRKORLIGINI RIVOJLANTIRISHNING MINTAQAVIY OMILLARI.....	260
Ergashev Erkin Iroqovich QULOQ CHANOG'I VA YUZ YON TASVIRI ASOSIDA SHAXSNI IDENTIFIKATSIYALASH.....	264
Mamatov Narzillo, Samijonov Abdurashid, Abdullaeva Barno, Usarov Jurabek ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ РОТОРНО-УПРАВЛЯЕМЫХ СИСТЕМ (РУС) И ВИНТОВЫХ ЗАБОЙНЫХ ДВИГАТЕЛЕЙ (ВЗД) ПРИ БУРЕНИИ НЕФТЯНЫХ И ГАЗОВЫХ	271
Жахонгир Эркин угли Абдиганиев, Шерали Халлокович Умедов KO'KRAK BEZI SARATONINING MOLEKULYAR SUBTIPLARINI PROGNOZ QILISHDA MULTIPARAMETRIK MRT VA SUN'IY INTELLEKT MODELLARINING INTEGRATSIYASI	282
Sulaymanov Dilshod, Alikariyev Isroiljon ERKIN IQTISODIY HUDUDLAR VA KICHIK SANOAT ZONALARINI TASHKIL ETISH HAMDA TAKOMILLASHTIRISH ("URGUT" ERKIN IQTISODIY ZONASI MISOLIDA)	288
Yazdanov Mirjaxon G'ayrat o'g'li IQLIM O'ZGARISHLARINING HUDUD BARQAROR RIVOJLANISHIGA TA'SIRINI BAHOLASH REYTINGI: NAZARIY-USLUBIY YONDASHUV	294
Madenova Elmira Nizamatdinovna TIJORAT BANKLARI FOYDASINI SOLIQQA TORTISHNING NAZARIY JIHATLARI	300
Turanov M. Sh. BELAZ YUK MASHINALARINING SHARLI O'Q DETALLARDAGI KUCHLANISH KONSENTRATSIYASINING TAHLILI VA MUSTAHKAMLIKKA TA'SIRI.....	306
Yusupov Abdulaziz, Pushanov Akbar, Jo'raqulov Ixtiyor, Jaxonov Shoxrux ОЧИСТИТЕЛЬНАЯ СЕКЦИЯ ХЛОПКООЧИСТИТЕЛЬНОГО АГРЕГАТА С НАКЛОННЫМИ КОЛКАМИ НА КОЛКОВЫХ БАРАБАНАХ.....	311
Эргашев Рахимжон, Мавлянов Айбек, Росулов Рузимурод SUV-SUV TIZIMIDA ISSIQLIK ALMASHINISH JARAYONINI JADALLASHTIRISH	316
Karabayev Asatilla, Yo'liiyev Shukurali, Abduqayumov Jamoliddin	



HUDUDLARDA AGROTURISTIK SALOHİYATNI BAHOLASH USLUBI	323
Qodirov Azizjon, Rustamov Adhamjon, Jumayeva Ozoda	
ROI-WEIGHTED PRIMARY FRAME FILTERING FOR EFFICIENT DEEP VIDEO SURVEILLANCE	329
Shohruh Begmatov, Mukhriddin Arabboev, Akhram Nishanov	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA MINTAQAVIY RAQOBATBARDOSHLIKNI OSHIRISHDA SUN'YI INTELLEKTDAN FOYDALANISH IMKONIYATLARI	340
Sharipova Munojot Murodullayevna	
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	348
Баходиров Азизжон Баходирович, Пашаходжаева Дилдора Джабборхоновна	
KICHIK BIZNES SUBYEKTLARIDA XARAJATLAR HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI.....	353
Isomuxamedov Akbarjon Bahodir o'g'li	
BUYUK BRITANIYADA BILVOSITA SOLIQLAR TIZIMINING EVOLYUTSIYASI	359
Malika Sharipova Maxmudjon qizi	
TEMIR YO'L TRANSPORTI RAQOBATBARDOSHLIGINI BAHOLASHNING BESH BOSQICHLI REYTING SHKALASI: METODOLOGIK ASOSLAR VA AMALIY TATBIQ ("O'ZBEKISTON TEMIR YO'LLARI" AJ MISOLIDA)	367
Fayzullayev Javlonbek Sultonovich	
«ВОЗНИКНОВЕНИЕ И РАЗВИТИЕ КОНЦЕПЦИИ ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКИ В МИРОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ МЫСЛИ»	372
Ким Т.В.	
XUSUSIY UNIVERSITETLARNI IQTISODIY QO'LLAB-QUVVATLASHNING ICHKI MANBALARI: BALANS TARKIBI VA AKTIVLARNI KAPITALLASHTIRISH TAHLILI	378
Rahimov Sardor Uralovich	
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	383
Кадыров Арслан, Пашаходжаева Дилдора	
RAQAMLI BANK ISHI: ZAMONAVIY TENDENSIYALAR, INNOVATSIYALAR VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI (O'ZBEKISTON MISOLIDA).....	388
Shokirov Sardor Inotdullo o'g'li	
O'ZBEKISTONDA MULTIMODAL TRANSPORT-LOGISTIKA INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISHGA INVESTITSİYALARNI JALB ETISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	393
Malikova Shoira Baxtiyorovna	
BUXORO VILOYATI OZIQ-OVQAT SANOATINI SIRKULAR IQTISODIYOT ASOSIDA RIVOJLANTIRISH ...	398
Kudratov Muhammad Rustamovich	
TIBBIY XIZMATLAR BOZORINING TASHKILIY VA INSTITUTSIONAL TUZILMASI	402
Abdumalikov Shoxjahon Jaloliddin o'g'li	
BIZNES TAHLILIDA KATTA MA'LUMOTLAR VA SUN'YI INTELLEKTDAN FOYDALANISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGI.....	407
Umarov Abbos Nuriddin o'g'li	
MINTAQQA SANOATINI RIVOJLANTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI VA IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI.....	414
Oramov Jahongir, Muxitdinov Xudayar	
POSE-AWARE FACE SELECTION FOR IMPROVING FACE IDENTIFICATION RELIABILITY	419
Shohruh Begmatov	
O'ZBEKISTONDA EKSPORT UCHUN MEVA-SABZAVOT YETISHTIRISH VA UNI SUG'URTALASHNI DAVLAT TOMONIDAN QO'LLAB-QUVVATLASH	433
Kalenov K.T.	
INNOVATSION MOLIVAVIY INSTRUMENTLARDAN FOYDALANISH ORQALI SUG'URTA FAOLIYATINING INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISH.....	438
Ergashev Olim Kenjayevich	



CUSTOMS PROCEDURES AND TRADE FACILITATION CHALLENGES IN UZBEKISTAN'S CROSS-BORDER TRADE: A POLICY REVIEW	444
Khanifakhon Solikhova	
SOLIQ BOSHQARMALARIDA AGILE MENEJMENT TAMOYILLARIDAN FOYDALANISH	
ISTIQBOLLARINING EMPIRIK-STATISTIK TAHLILI	449
Sayfiyev Jasur Ravshanovich	
THE DIGITAL GASTRONOME: HOW TECHNOLOGY CONNECTS TOURISTS, RESTAURANTS, AND THE TECH EMPIRE.....	455
Freshta Qayoumy	
ВОЗНИКНОВЕНИЕ И РАЗВИТИЕ КОНЦЕПЦИИ ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКИ В МИРОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ МЫСЛИ.....	462
Т.В. Ким	
OLIY TA'LIM MUASSASALARINI STRATEGIK BOSHQARISHDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYANING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI: SUN'IY INTELLEKT, BIG DATA, LEARNING ANALYTICS VA DATA-DRIVEN GOVERNANCE.....	468
O'ktamova Durdona Baxtiyor qizi	
XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKTLAR MOLIVAVIY RESURSLARINING IQTISODIY MOHIYATI VA NAZARIY ASOSLARI	474
Tangriyeva Farida Abdulkarimovna	
O'ZBEKISTONDA MOSH EKSPORTINING RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH: RCA INDEKSI, QO'SHILGAN QIYMAT VA EKSPORT ZANJIRI TAHLILI.....	479
Islamova Malika Ilyos qizi, Muhammad Ali Hakimovich Saidov	
ФИНТЕХ-РЕШЕНИЯ ДЛЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА: ЦИФРОВЫЕ ПЛАТЕЖИ, КРАУДФАНДИНГ И ДОСТУП К КАПИТАЛУ	485
Ли Д. Э.	
KATTA HAJMDAGI MA'LUMOTLAR TO'PLAMIDA ANOMALIYALARNI ANIQLASH UCHUN K-MEANS VA DBSCAN ALGORITMLARINING NAZARIY OPTIMALLASHUV MODELLARI.....	489
Jo'rayev Sherali Umarjonovich	
SUG'URTA KOMPANIYALARINING MOLIVAVIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA RAQAMLI TEKNOLOGIYALAR O'RNI.....	497
Pyotr Kim	
ИССЛЕДОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИИ СВАРКИ МАГНИЕВЫХ СПЛАВОВ	503
Эрматов Зиядулла, Садуллаева Бувалма	
ZINGIBER OFFICINALE ROSC. IN VITRO MADANIYATIDA MIKRORIZOMOGENEZ VA KALLUS REGENERATSIYASINI NANOSTRUKTURALI ELITSITORLASH VA VAQTINCHALIK IMMERSION TIZIMLARI (TIS) YORDAMIDA JADALLASHTIRISHNING MOLEKULAR-GENETIK VA FIZIOLOGIK ASOSLARI	508
Shamsiddinova Shahrizoda	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA B2B MODELIDAGI BIZNES JARAYONLARINI OPTIMALLASHTIRISH: KIMYO SANOATI MISOLIDA TAHLIL	513
Xaydarova Kamola Axinjanovna	
TIJORAT BANKLARI AKTIVLARI PORTFELI SAMARADORLIGINI TA'MINLASHNING ILMIY-METODOLOGIK ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH	518
Xojiyev Jaxongir Dushabayevich	
FERMER XO'JALIKLARINING XALQARO BOZORLARGA INTEGRATSIYALASHUVI SALOHİYATINING 2032-YILGACHA ISTIQBOL PROGNOZI	524
Tursunqulov G'olibjon Shavkat o'g'li	
RAQAMLI TEKNOLOGIYALARNING SUG'URTA TASHKILOTLARI FAOLIYATI SAMARADORLIGIGA TA'SIRI	533
Nomozova Qumri Isoyevna	



TURIZM TRANSPORTI LOGISTIKASIDA MENEJMENT TIZIMINING METODOLOGIK YONDASHUVLARI VA AMALIYOTI	539
Atamurodov Ulug‘bek Nizamkulovich	
INGICHKA BOYITISH FABRIKASI TEXNOGEN CHIQINDILARIDAN VOLFRAMNI KOMBINATSIYALASHGAN GRAVITATSION VA ELEKTROMAGNIT BOYITISH USULLARI YORDAMIDA AJRATIB OLIH.....	544
Boymurodov Najmiddin Abduqodirovich, Temirov Kamoliddin Abdinazar o‘g‘li	
TURLI TOLA TARKIBLI KOSTYUMBOP MATOLARNING SIFAT KO‘RSATKICHLARINI TO‘LIQ OMILLI EKSPERIMENT ASOSIDA BAHOLASH	550
M. R. Atanafasov, Daniyor Kholmurodovich Sobirov	
BOSHQARUV TAHLILI ASOSIDA XIZMAT KO‘RSATISH KORXONALARI SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING AMALIY JIHATLARI.....	554
Yahyoyev To‘lqin Ismatulla o‘g‘li	
TIJORAT BANKLARINING LIKVIDLILIGINI TA‘MINLASH MASALALARI	558
Tojiyev Rahmatilla Rahmonovich	
O‘ZBEKISTONDA INVESTITSIIYA LOYIHALARINI BAHOLASH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH.....	563
Mamatov Baxodir, Raupov Akbar	
STRENGTHENING STATE FINANCIAL ASSISTANCE TO FOSTER ENTREPRENEURSHIP AMONG LOW-INCOME FAMILIES.....	570
Erejepov Kuwanishbay Jienbay uli	
BOG‘DORCHILIK XO‘JALIKLARIDA INVESTITSIIYALAR IQTISODIY SAMARADORLIGINING DETERMINANTLARI: SAMARQAND VILOYATI MISOLIDA.....	575
Jalilov Shohruh Zafar o‘g‘li	
КОЛИЧЕСТВЕННАЯ ОЦЕНКА И РЕАЛИЗАЦИЯ РЕЗЕРВОВ РОСТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОРНО-ХИМИЧЕСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ АО «ДЕХКАНАБАДСКИЙ ЗАВОД КАЛИЙНЫХ УДОБРЕНИЙ»)	581
Мирсаидова Шахноза Арсланбековна	
MIKRO XIZMAT KO‘RSATUVCHILARNI RASMIYLASHTIRISH VA MILLIY PLATFORMAGA INTEGRATSIYALASHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEXANIZMI	588
Muzafarov Akmal Axmadovich	
O‘ZBEKISTONDAGI YETAKCHI TIJORAT BANKLARINING AKTIVLARI VA PASSIVLARINING TAHLILI ..	594
Shodiyev Odiljon Salim o‘g‘li	
QORAQALPOG‘ISTON RESPUBLIKASI SANOAT KORXONALARINING ISHLAB CHIQARISH FAOLIYATINI STATISTIK TAHLILI	598
Allaniyazova Aysara Muratovna	
SENTIMENT-BASED EVALUATION OF EMOTIONAL EXPERIENCE IN UX: A CASE STUDY ON DUOLINGO USER FEEDBACK.....	603
Diyorbek Yusufjonov	
DAROMAD SOLIG‘I YUKINING SOLIQ TO‘LOVCHILARI TARKIBI	607
Sabirov Mirza Qilichbayevich	
ФИНАНСИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ СУБЪЕКТОВ БИЗНЕСА: ОПЫТ ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН	611
Жубанова Байрамгул Аймуратовна	
QISHLOQ XO‘JALIGIDA IQTISODIY MUNOSABATLARNI AMALGA OSHIRISHNING EKONOMETRIK MODELLARI	616
Aydaniyazova Baxtigul Abilkasimovna	
INVESTIGATION OF STRUCTURAL FORMATION MECHANISMS IN HYBRID COMPOSITE MATERIALS BASED ON POLYPROPYLENE (PP) AND POLYETHYLENE (PE).....	620
U.A. Ziyamukhamedova, L.Y. Bakirov, E.T. Turgunaliyev, A.F. Soliev, M.Sh. Abdulakimov	
TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA TIJORAT BANKLARINING QIMMATLI QOG‘OZLAR BOZORIDAGI FAOLIYATI ISTIQBOLLARI.....	630
Saipnazarov Sherbek Shaylavbekovich	



BOJXONA YIG'IMLARINI UNDIRISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI	636
Jurayev Jonibek Javlijevich	
TOSHKENT SHAHRIDA UY-JOY FONDINING HOZIRGI HOLATI VA BOSHQARUV TIZIMI TAHLILI.....	641
Mamanazarov Oybek Shomurodovich	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA KICHIK BIZNES SUBYEKTLARI UCHUN INNOVATSION BANK MAHSULOTLARINI YARATISH VA ULARNI TARG'IB ETISHNI TAKOMILLASHTIRISH	646
Shodmonova Sadoqat Jo'raqobil qizi	
"O'ZBEKISTON MILLIY ELEKTR TARMOQLARI" AJ ENERGETIKA TIZIMINING HUDUDIY RIVOJLANISH YO'NALISHLARI	652
Xakimjanova Surayyo Xabibullayevna	
HUDUDLARNI IQTISODIY RIVOJLANTIRISHDA BUDJETLARARO TRANSFERTLARNING AHAMIYATI	656
Hakimov Feruz Xurshid o'g'li	
GAZNI QAYTA ISHLASH KORXONALARIDA BARQAROR RIVOJLANISH HOLATINING IQTISODIY TAHLILI VA BAHOLASH	662
Kudratkhodjaeva Ziyoda Kamol qizi	
STRATEGIC MANAGEMENT OF HIGHER EDUCATION UNDER CHANGING REGULATORY CONDITIONS	666
Khumoyun Avezov	
INSON KAPITALINI HUDUDIY JOYLASHTIRISH VA YANGI ISH O'RINLARINI YARATISHNING AGLOMERASION-KLASTER MEXANIZMI	671
Yusubboyeva Dinora Qudrat qizi	
TIJORAT BANKLARI O'RTASIDAGI RAQOBAT DARAJASINING STATISTIK VA EKONOMETRIK BAHOSI: RAQOBAT VA MOLIVAVIY BARQARORLIK O'RTASIDAGI BOG'LIQLIK.....	676
Qulmetov Mansurbek Ro'zmatovich	
BYUDJET TASHKILOTLARIDA ICHKI AUDITDA MUHIMLIK DARAJASINI RISKQA BOG'LIQ HISOBLASH METODIKASI.....	683
Misirov Akbarali Pardaboyevich	
SEYSMIK HUDUDLARDA METALL KONSTRUKSIYALARNING HISOBIY ISHONCHLILIGI VA EKSPLOATATSION BARQARORLIGINI OSHIRISHNING MUHANDISLIK-METODOLOGIK ASOSLARI	690
Yaxshiboyev Mirolimjon Yaqubjon o'g'li	
RAQAMLI BANK XIZMATLARIDA KIBERXAVF VA UCHINCHI TOMON RISKLARINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH.....	697
Suxrob Narzullayevich Xolmatov	
OLIY TA'LIM TASHKILOTLARIDA MAHSULOT (ISH, XIZMAT) ISHLAB CHIQRISH XARAJATLARI VA ULARNI SOTILISHI HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI.....	703
Xudayberdiyev Nizomiddin Qurbonqulovich	
РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА	709
Юлдашева Шохсанам Дилмуродовна	
O'ZBEKISTON TEMIR YO'L TRANSPORTI INNOVATSION SALOHİYATINI BAHOLASH	713
Muradov Bahrom, Masharipov Ma'sud	



O'ZBEKISTON TEMIR YO'L TRANSPORTI INNOVATSION SALOHIYATINI BAHOLASH

Muradov Bahrom Akramjanovich

Toshkent davlat transport universiteti mustaqil izlanuvchisi

Email: muradovbahrom@gmail.com

ORCID: 0009-0004-3693-7943

Masharipov Ma'sud Nu'mojonovich

Toshkent davlat transport universiteti professori, DSc

Email: masud.masharipov89@gmail.com

ORCID: 0000-0002-8142-2381

Scopus ID: 57224741273

Annotatsiya: Mazkur maqolada O'zbekiston temir yo'l transportining innovatsion salohiyati resurs asosidagi yondashuv doirasida baholangan va uni cheklayotgan muammolar tizimli tahlil qilingan. Tadqiqotning maqsadi — temir yo'l tarmog'ining innovatsion salohiyatini tarkibiy qismlari (texnologik, moliyaviy, inson kapitali, institutsional va raqamli tayyorgarlik) bo'yicha baholash hamda uni cheklayotgan asosiy omillarni aniqlashdan iborat. Tadqiqot uchun O'zbekiston Respublikasi Prezidentining innovatsion rivojlanish strategiyasiga oid normativ-huquqiy hujjatlar, «O'zbekiston temir yo'llari» AJning rasmiy ma'lumotlari, Jahon intellektual mulk tashkilotining Global innovatsiya indeksi hamda ekspertlar so'rovi natijalari axborot bazasi sifatida foydalanildi.

Kalit so'zlar: innovatsion salohiyat, temir yo'l transporti, muammolar tahlili, resurs yondashuvi, Global innovatsiya indeksi, lokomotiv parki, raqamli tayyorgarlik.

Аннотация: В статье в рамках ресурсного подхода оценён инновационный потенциал железнодорожного транспорта Узбекистана и системно проанализированы сдерживающие его проблемы. Цель исследования — оценка составляющих инновационного потенциала железнодорожной сети (технологической, финансовой, человеческого капитала, институциональной и цифровой готовности) и выявление основных ограничивающих факторов. Информационную базу исследования составили нормативные документы Президента Республики Узбекистан по стратегии инновационного развития, официальные данные АО «Узбекистон темир йуллари», Глобальный инновационный индекс Всемирной организации интеллектуальной собственности и результаты экспертного опроса.

Ключевые слова: инновационный потенциал, железнодорожный транспорт, анализ проблем, ресурсный подход, Глобальный инновационный индекс, локомотивный парк, цифровая готовность.

Abstract: This article assesses the innovation potential of Uzbekistan's railway transport within a resource-based approach and systematically analyzes the problems constraining it. The purpose of the study is to assess the components of railway innovation potential (technological, financial, human capital, institutional, and digital readiness) and to identify the main limiting factors. The information base comprised regulatory documents of the President of the Republic of Uzbekistan on the innovation development strategy, official data of Uzbekistan Railways JSC, the World Intellectual Property Organization's Global Innovation Index, and expert survey results.

Keywords: innovation potential, railway transport, problem analysis, resource-based approach, Global Innovation Index, locomotive fleet, digital readiness.

KIRISH

Innovatsion rivojlanish konsepsiyasini amalda qo'llash uchun dastlab tarmoqning mavjud innovatsion salohiyatini aniq baholash zarur: salohiyatni bilmasdan turib uning rivojlanish trayektoriyasini loyihalash imkonsizdir. Shu bois mazkur maqola nazariy konsepsiyadan amaliy diagnostikaga o'tishni ta'minlovchi bog'lovchi bo'g'in vazifasini o'taydi.

O'zbekiston temir yo'l transporti so'nggi yillarda chuqur institutsional islohotlardan o'tdi: 2023-yil oxirida "O'zbekiston temir yo'llari" olti mustaqil kompaniyadan iborat holdingga aylantirildi, tarmoq 2024-yilni ilk bor sof foyda bilan yakunladi [1]. Shu bilan birga, amaldagi davlat hujjatlarida tarmoq, shu jumladan temir yo'l transporti innovatsion faoliyatida bir qator jiddiy kamchiliklar rasman qayd etilgan: innovatsiyalar joriy qilingan korxonalar

sonining pastligi, rasmiylashtirilgan ixtirolarning kamligi, mahalliy ishlanmalarning tijoratlashtirilmaganligi, ilmiy tashkilotlar bilan uzviy hamkorlik o'rnatilmaganligi hamda innovatsiyalarni qo'llab-quvvatlash uchun mahalliy budjetdan mablag' ajratilmaganligi [2]. Bu rasmiy tan olingan holat tadqiqotning dolzarbligini tasdiqlaydi: institutsional islohotlar muvaffaqiyati bilan innovatsion salohiyatning holati o'rtasida nomutanosiblik mavjud.

Qo'shimcha tasdiq sifatida texnik ko'rsatkichlarni keltirish mumkin: "O'zbekiston temir yo'llari" AJ rahbariyati ma'lumotiga ko'ra, mavjud lokomotiv parkining 91 foizi xizmat muddatini o'tab bo'lgan [3], elektrlashtirilgan yo'llar ulushi esa 2025-yilda 51 foizni tashkil etadi, bu ko'rsatkichni 2030-yilga borib 65 foizga yetkazish rejalashtirilgan [4]. Makrodarajada esa O'zbekiston Jahon intellektual mulk tashkilotining 2025-yilgi Global innovatsiya indeksida 139 ta davlat orasida 79-o'rinni egallagan [5] — bu ko'rsatkich milliy innovatsion muhitning umumiy holatini ifodalaydi va tarmoq darajasidagi tahlil uchun kontekst yaratadi.

Tadqiqotning maqsadi — O'zbekiston temir yo'l transportining innovatsion salohiyatini tarkibiy qismlari bo'yicha baholash va uni cheklayotgan muammolarni tizimli tahlil qilish. Vazifalar: innovatsion salohiyatni baholashning metodik asosini tanlash; salohiyatning besh tarkibiy qismi (texnologik, moliyaviy, inson kapitali, institutsional, raqamli tayyorgarlik) bo'yicha holatni aniqlash; rasmiy hujjatlar va statistik ma'lumotlar asosida muammolarni aniqlash va tasniflash; muammolarni ustuvorlik darajasiga ko'ra tartiblash.

MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Innovatsion salohiyatni baholash muammosi iqtisodiy adabiyotda ikki asosiy yo'nalishda o'rganilgan. Birinchi yo'nalish — resurs asosidagi yondashuv¹ (resource-based view), unga ko'ra korxona yoki tarmoqning raqobatbardoshligi uning noyob va takrorlanmas resurslari bilan belgilanadi [6]. Ushbu nazariya temir yo'l transportiga tatbiq etilganda innovatsion salohiyatni bir-biriga bog'liq beshta resurs toifasi — texnologik, moliyaviy, inson kapitali, institutsional va raqamli — orqali tahlil qilish imkonini beradi.

Ikkinchi yo'nalish — innovatsion salohiyatni milliy va tarmoq innovatsion tizimlari kontekstida baholash [7], bunda alohida korxonaning emas, balki butun institutsional muhitning (davlat siyosati, ilm-fan, moliya tizimi) rolga urg'u beriladi. Jahon intellektual mulk tashkilotining Global innovatsiya indeksi [5] aynan shu yondashuvning amaliy vositasi hisoblanadi: u mamlakat innovatsion salohiyatini qariyb 80 ta ko'rsatkich orqali ikki subindeksga — resurslar (Innovation Input) va natijalar (Innovation Output) — bo'lib baholaydi.

Infratuzilma tarmoqlarining innovatsion salohiyatiga oid maxsus tadqiqotlarda B. Lapidus va D. Macheret temir yo'l transportining iqtisodiy o'sishdagi multiplikativ rolini ko'rsatib, uning innovatsion faolligi nafaqat tarmoqning o'ziga, balki bog'liq sohalarga (mashinasozlik, logistika, qurilish) ham ta'sir qilishini asoslaydilar [8]. Bu xulosa muammolarni tahlil qilishda nafaqat ichki, balki tarmoqlararo omillarni ham hisobga olish zaruratini ko'rsatadi.

O'tish iqtisodiyoti mamlakatlari, jumladan Markaziy Osiyo davlatlari, innovatsion salohiyatini baholashga bag'ishlangan tadqiqotlarda mualliflar ko'pincha institutsional omilning, xususan, ilm-fan bilan ishlab chiqarish o'rtasidagi aloqaning uzilganligini (Trippl Xeliks² modelining to'liq ishlamasligini) asosiy cheklovchi omil sifatida ko'rsatadilar [9]. Ushbu xulosa O'zbekiston bo'yicha rasmiy hujjatlarda qayd etilgan muammolar bilan ham mos keladi [2], bu esa muammoning nafaqat milliy, balki mintaqaviy xarakterga ega ekanini ko'rsatadi.

Sharh shuni ko'rsatadiki, mavjud adabiyotda innovatsion salohiyatni baholashning umumiy metodologiyasi yaxshi ishlab chiqilgan, ammo uni aniq bir tarmoq — temir yo'l transporti — misolida rasmiy statistika va normativ-huquqiy hujjatlar asosida amaliy tatbiq etishga bag'ishlangan tadqiqotlar O'zbekiston misolida yetarli emas. Mazkur maqola ushbu bo'shliqni to'ldirishga yo'naltirilgan.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqotda resurs asosidagi yondashuv [6] metodologik poydevor sifatida tanlandi, chunki u innovatsion salohiyatni aniq o'lchanadigan tarkibiy qismlarga ajratish imkonini beradi. Innovatsion salohiyatning beshta tarkibiy qismi ajratildi: texnologik salohiyat (harakat tarkibi va infratuzilmaning holati), moliyaviy salohiyat (investitsiya va moliyalashtirish imkoniyatlari), inson kapitali (kadrlar kompetensiyasi va ilmiy salohiyat), institutsional muhit (huquqiy baza va boshqaruv tizimi) hamda raqamli tayyorgarlik (axborot texnologiyalarini joriy etish darajasi).

Har bir tarkibiy qism bo'yicha baholash ikki manba asosida amalga oshirildi: birinchidan, rasmiy statistik va normativ-huquqiy ma'lumotlar [1; 3; 4; 5] tahlil qilindi; ikkinchidan, ekspertlar so'rovi o'tkazildi (tarmoq

1 Resurs asosidagi yondashuv (resource-based view). J. Barni tomonidan rivojlantirilgan nazariya: korxona yoki tizimning raqobatbardoshligi uning noyob, qimmatli, takrorlanmas va almashtirib bo'lmaydigan resurslariga bog'liq.

2 Trippl Xeliks (Triple Helix). H. Iskovis va L. Leydesdorf taklif etgan model bo'lib, innovatsion taraqqiyotni davlat, universitet (ilm-fan) va biznes o'rtasidagi uchtomonlama o'zaro ta'sir natijasi sifatida tavsiflaydi.

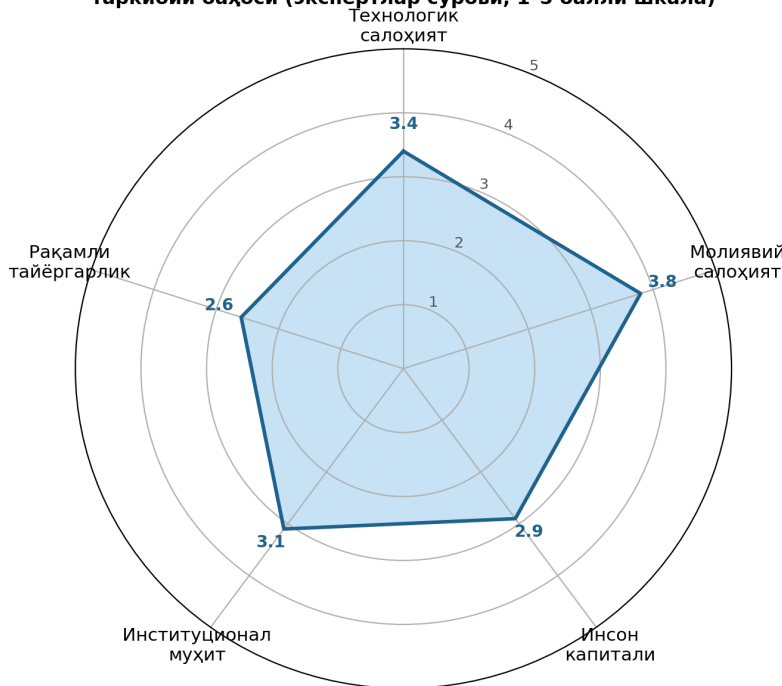


mutaxassislari va ilmiy xodimlar ishtirokida, $n = 12$, ekspert baholash metodi, Delfi metodining soddalashtirilgan variantida), natijada har bir tarkibiy qism 1 dan 5 gacha bo'lgan ballar bilan baholandi. Muammolarni tahlil qilish uchun normativ-huquqiy hujjatlar tahlili (document analysis) metodidan foydalanildi: Prezidentning innovatsion rivojlanish strategiyasiga oid qarorida [2] rasman qayd etilgan kamchiliklar temir yo'l transporti kontekstida qayta talqin qilindi va ta'sir kuchi hamda bartaraf etish murakkabligi mezonlari bo'yicha tasniflandi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Birinchi natija — innovatsion salohiyatning besh tarkibiy qismi bo'yicha ekspertlar bahosi umumlashtirildi. Natijalar shuni ko'rsatadiki, moliyaviy salohiyat (3,8 ball) nisbatan yuqori baholangan — bu tarmoqning 2024-yildan boshlab foydaga o'tgani va yirik investitsiya dasturlari bilan izohlanadi [1]. Shuningdek, raqamli tayyorgarlik (2,6 ball) va inson kapitali (2,9 ball) istiqbolli rivojlanish salohiyatiga ega yo'nalishlar sifatida baholandi (1-rasm).

2-rasm. Ўзбекистон temir йўл транспортининг инновацион салоҳияти таркибий баҳоси (экспертлар сўрови, 1-5 балли шкала)



1-rasm. O'zbekiston temir yo'l transportining innovatsion salohiyati tarkibiy bahosi (1-5 balli shkala)³

Ikkinchi natija — tarkibiy qismlarning miqdoriy ko'rsatkichlar bilan tasdiqlanishi. Jadvalda keltirilgan rasmiy ma'lumotlar ekspertlar bahosining asosli ekanini ko'rsatadi: texnologik salohiyatdagi muammolar (eskirgan lokomotiv parki) va raqamli tayyorgarlikdagi ortda qolish aniq raqamlar bilan tasdiqlanadi (1-jadval).

1-jadval

O'zbekiston temir yo'l transportining innovatsion salohiyatini tavsiflovchi asosiy ko'rsatkichlar⁴

Tarkibiy qism	Ko'rsatkich	Qiymat va manba
Texnologik salohiyat	Xizmat muddatini o'tab bo'lgan lokomotivlar ulushi	91% [3]
Texnologik salohiyat	Elektrlashtirilgan yo'llar ulushi (2025 / 2030-mo'ljali)	51% / 65% [4]
Moliyaviy salohiyat	Tarmoq sof foydasi (2025-y. 9 oyi)	857,4 mlrd so'm (\$71,6 mln) [1]
Institutsional muhit / umumiy kontekst	Global innovatsiya indeksidagi o'rin (2025-y.)	139 davlat ichida 79-o'rin [5]

3 Ekspertlar so'rovi metodi. Mazkur tadqiqotda qo'llanilgan baholash usuli — Delfi metodining soddalashtirilgan varianti — tarmoq mutaxassislari va ilmiy xodimlardan iborat 12 nafar ekspertning har bir tarkibiy qism bo'yicha 1 (juda past) dan 5 (yuqori) gacha bo'lgan shkala asosidagi bahosini umumlashtirishga asoslanadi.

4 Manba: muallif ishlanmasi



Institutsional muhit	Rasmiy ravishda qayd etilgan tizimli kamchiliklar soni	5 ta asosiy yo'nalish [2]
----------------------	--	---------------------------

Uchinchi va markaziy natija — rasmiy hujjatlar tahlili [2] asosida aniqlangan besh tizimli muammoning tasniflovchi matritsasi. Muammolar ta'sir kuchi (tarmoq innovatsion faolligiga bevosita ta'siri) va bartaraf etish murakkabligi (amalga oshirish uchun zarur vaqt va resurs) mezonlari bo'yicha baholandi (2-jadval).

2-jadval

Temir yo'l transportining innovatsion salohiyatini cheklayotgan muammolar tasnifi⁵

Muammo	Tavsif	Ta'sir kuchi (1–5)	Bartaraf etish murakkabligi (1–5)
Innovatsion mahsulot ulushi pastligi	Korxonalarda innovatsion texnologiyalar joriy etish sur'ati sustligi	5	4
Tijoratlashtirishning yo'qligi	Mahalliy ilmiy ishlanmalarning amaliyotga joriy etilmasligi	4	3
Ilm-fan bilan hamkorlikning zaifligi	Tarmoq korxonalari va ilmiy tashkilotlar o'rtasida uzviy aloqaning yo'qligi	4	3
Mahalliy budjet mablag'larining yo'qligi	Innovatsiyalarni qo'llab-quvvatlash uchun mahalliy darajada moliyaviy rag'batning yetishmasligi	3	2
Patentlash faolligining pastligi	Ixtirolar va ilmiy loyihalar bo'yicha patentlar soni kamligi	3	3

To'rtinchi natija — muammolarni ustuvorlik bo'yicha tartiblash. Ta'sir kuchi va bartaraf etish murakkabligi yig'indisi bo'yicha eng yuqori ustuvorlikka ega muammo — korxonalarda innovatsion mahsulot ulushining pastligi ($5 + 4 = 9$ ball) — bo'lib chiqdi. Bu muammo aynan texnologik yangilanish (91 foiz eskirgan lokomotiv parki) bilan bevosita bog'liq, shu bois uni bartaraf etish innovatsion dasturlarning birinchi ustuvor yo'nalishi bo'lishi lozim. Tijoratlashtirish va ilm-fan hamkorligidagi muammolar (har biri 7 ball) ikkinchi ustuvorlik darajasini, moliyaviy rag'bat va patentlash muammolari esa (mos ravishda 5 va 6 ball) nisbatan uzoq muddatli yechimni talab qiluvchi yo'nalishlarni tashkil etadi.

Tadqiqot natijalari bir qator muhim xulosalarga olib keladi. Birinchidan, innovatsion salohiyatning tarkibiy bahosi (1-rasm) bilan rasmiy statistika (1-jadval) o'rtasidagi moslik metodning ishonchligini tasdiqlaydi: moliyaviy ko'rsatkichlarning nisbatan yaxshi baholanishi tarmoqning 2024-yildan foydaga o'tgani bilan, texnologik va raqamli yo'nalishlardagi past baho esa lokomotiv parkining eskirganligi va raqamlashtirishning dastlabki bosqichida ekanligi bilan mos keladi.

Ikkinchidan, aniqlangan besh muammo taklif etilgan to'rtta kichik tizimli konsepsiya orqali izohlanishi mumkin: innovatsion mahsulot ulushining pastligi va tijoratlashtirishning yo'qligi — texnologik hamda institutsional kichik tizimlarning yetarli muvofiqlashmaganligidan, ilm-fan hamkorligining zaifligi esa inson kapitali kichik tizimining tarmoq bilan uzviy bog'lanmaganidan dalolat beradi. Bu bog'liqlik shuni ko'rsatadiki, muammolarni alohida-alohida emas, balki tizimli ravishda, barcha kichik tizimlarni qamrab olgan holda hal qilish zarur.

Uchinchidan, O'zbekistonning Global innovatsiya indeksidagi 79-o'ri [5] shuni ko'rsatadiki, temir yo'l tarmog'idagi muammolar izolyatsiyalangan holat emas, balki milliy innovatsion tizimning umumiy holatini aks ettiradi. Demak, sof tarmoq darajasidagi choralar (masalan, faqat yangi lokomotivlar sotib olish) muammoni to'liq hal qilmaydi — ular institutsional va inson kapitali darajasidagi choralar bilan uyg'unlashtirilishi shart. Germaniya tajribasi aynan shuni ko'rsatadiki, faqat texnik modernizatsiya institutsional muvofiqlashtiruvchi kutilgan samarani bermaydi.

Tadqiqotning cheklovlari sifatida quyidagilarni qayd etish lozim: ekspertlar so'rovi nisbatan kichik namunada ($n = 12$) o'tkazildi, bu natijalarning statistik ishonchligini cheklaydi; ta'sir kuchi va murakkablik baholari sifat tavsifiga asoslangan bo'lib, kelgusida miqdoriy (ekonometrik) tasdiqni talab qiladi. Bu cheklovlar keyingi tadqiqotlar, jumladan, innovatsion ekotizim modeli va KPI tizimini ishlab chiqish uchun yo'nalish belgilaydi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Birinchidan, resurs asosidagi yondashuv doirasida o'tkazilgan baholash O'zbekiston temir yo'l transportining innovatsion salohiyati bir tekis rivojlanmaganini ko'rsatdi: moliyaviy salohiyat nisbatan yuqori (3,8 ball), raqamli

⁵ Manba: muallif matritsasi, [2] asosida



tayyorgarlik esa eng past (2,6 ball) darajada baholandi.

Ikkinchidan, rasmiy normativ-huquqiy hujjatlar tahlili asosida besh tizimli muammo aniqlandi va ta'sir kuchi hamda bartaraf etish murakkabligi mezonlari bo'yicha tasniflandi; eng yuqori ustuvorlikka ega muammo sifatida korxonalarda innovatsion mahsulot ulushining pastligi belgilandi.

Uchinchidan, muammolarni tahlil qilish natijalari tarmoq darajasidagi choralarni milliy innovatsion tizim darajasidagi islohotlar bilan uyg'unlashtirish zaruratini ko'rsatdi. Taklif etilgan baholash modeli va muammolar matritsasi turkumning keyingi maqolalari — innovatsion ekotizimni shakllantirish modeli va innovatsion rivojlanish indeksini ishlab chiqish — uchun empirik asos yaratadi.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI:

1. Ўзбекистонда 1000 км темир йўл линиясини янгилаш ва 15 та янги шаҳарлараро йўналиш очиш режалаштирилмоқда // *Gazeta.uz.* — 2025. — 13 ноябрь. — URL: <https://www.gazeta.uz/uz/2025/11/13/railway-modernization/>

2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 06.07.2022-yildagi "2022 — 2026-yillarda O'zbekiston Respublikasining innovatsion rivojlanish strategiyasini amalga oshirish bo'yicha tashkiliy chora-tadbirlar to'g'risida"gi PQ-307-son qarori // URL: <https://lex.uz/docs/-6102466>

3. Ўзбекистон Хитой ва Жанубий Кореядан ўнлаб поездлар сотиб олади // *Gazeta.uz.* — 2025. — 13 ноябрь. — URL: <https://www.gazeta.uz/uz/2025/11/13/trains/>

4. Ўзбекистон тўрт йўналишда тезюрар темирйўллари ривожлантиришни режалаштирилмоқда // *Gazeta.uz.* — 2026. — 7 май. — URL: <https://www.gazeta.uz/uz/2026/05/07/khiva/>

5. Узбекистан занял 79-е место в Глобальном индексе инноваций — 2025 // *Yuz.uz.* — 2025. — 17 сентября. — URL: <https://yuz.uz/ru/news/uzbekistan-zanyal-79-e-mesto-v-globalnom-indekse-innovatsiy---2025>

6. Barney J. Firm resources and sustained competitive advantage // *Journal of Management.* — 1991. — Vol. 17, № 1. — P. 99–120.

7. Lundvall B.-Å. (ed.) *National Systems of Innovation: Towards a Theory of Innovation and Interactive Learning.* — London: Pinter Publishers, 1992. — 342 p.

8. Лapidус Б.М., Мачерет Д.А. Макроэкономическая роль железнодорожного транспорта: теоретические основы, исторические тенденции и взгляд в будущее. — М.: КРАСАНД, 2014. — 234 с.

9. Etzkowitz H., Leydesdorff L. The dynamics of innovation: from National Systems and "Mode 2" to a Triple Helix of university–industry–government relations // *Research Policy.* — 2000. — Vol. 29, № 2. — P. 109–123.



Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir Alibekov

Sahifalovchi va dizayner: Abdurahmon Qurbonov

2026. № 6

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.
Litsenziya raqami: №095310.

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



t.me/yait_2100