

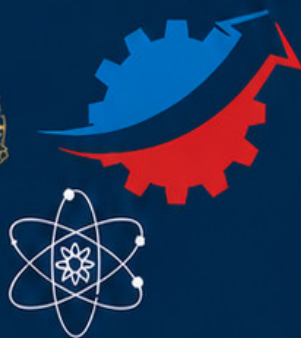
MUHANDISLIK

& IQTISODIYOT

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

2026-YIL

IYUL/7-SON, II-QISM



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 – Texnika fanlari

08.00.00 – Iqtisodiyot fanlar



Google
Scholar

ISSN
INTERNATIONAL
STANDARD
SERIAL
NUMBER
INTERNATIONAL CENTRE

OpenAIRE



ISSN: 3060-463X

РЭУ.РФ
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА
ФИЛИАЛ В г. ТАШКЕНТЕ



muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr, 2026-yil, iyul.

Bosh muharrir:

Zokirova Nodira Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

Bosh muharrir o'rinbosari:

Shakarov Zafar G'afarovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

Tahrir hay'ati:

Abduraxmanov Kalendar Xodjayevich, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Sharipov Kongratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori, professor

Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shaumarov Said Sanatovich, texnika fanlari doktori, professor

Turayev Bahodir Xatamovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Nasimov Dilmurod Abdulloyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Allayeva Gulchexra Jalgasovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Arabov Nurali Uralovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Xamrayeva Sayyora Nasimovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bobonazarova Jamila Xolmurodovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Irmatova Aziza Baxromovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Amanov Otabek Amankulovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Qurbonov Samandar Pulatovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tabayev Azamat Zaripbayevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sxay Lana Aleksandrovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Ismoilova Gulnora Fayzullayevna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kasimova Nargiza Sabitdjanovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kalanova Moxigul Baxritdinovna, dotsent

Ashurzoda Luiza Muxtarovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Bauyetdinov Majit Janizaqovich, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sultonov Shavkatjon Abdullayevich, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

Jo'raeva Malohat Muhammadovna, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

Yusupov Maxamadamin Abduxamidovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor

Kalonova Moxigul Baxritdinovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi (PhD), dotsent

Mirzayev Kulmamat Djanzakovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor.

Karimova Nilufar Sadirdin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Norboyev Odil Abrayevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Karimova Nilufar Sadirdin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Pardaev Umidjon Uralovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc)

muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
- 05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
- 05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
- 05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
- 05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
- 05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
- 05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
- 05.01.07 – Matematik modellash
- 05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
- 05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
- 05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari
- 05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
- 05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
- 05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
- 05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari
- 05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
- 05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi
- 05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish
- 05.08.06 – "G'ildirakli va gusenisali mashinalar va ularni ishlatish" (texnika fanlari)
- 05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
- 05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
- 10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
- 10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti
- 08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 – Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 – Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 – Marketing
- 08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 – Menejment
- 08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK
Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

Muassis: "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

Hamkorlarimiz:

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



MUNDARIJA

OILAVIY KORXONALAR FAOLIYATINI BOSHQARISHNING TASHKILIIY MEXANIZMINI TIZIMLI TAHLILI	10
Sultonov Bobirmirzo Mavlonjon o'g'li	
NEW ZEALAND'S EXPERIENCE IN TRANSITIONING TO INFLATION TARGETING	21
Duskobilov Umidjon Sharofiddinovich	
ВЛИЯНИЕ ПАРАМЕТРОВ ПРОЦЕССА ТЕКУЧЕСТИ НА СВОЙСТВА ГРАНУЛИРОВАННЫХ МАТЕРИАЛОВ НА ОСНОВЕ УГОЛЬНЫХ ОТХОДОВ В РАМКАХ ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКИ	28
Абдуганиев Азизбек, Кулдашева Азиза	
BUDJET TUSHUMLARINI OSHIRISHDA BOJXONA TO'LOVLARIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLARNI EKONOMETRIK BAHOLASH VA PROGNOZLASH	33
Fayzullayev Farrux Sharofovich	
O'ZBEKISTON KORXONALARIDA MOLYAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARIGA (MHXS) O'TISHDA UCHRAYDIGAN ASOSIY MUAMMOLAR: SO'ROVNOMA NATIJALARI ASOSIDA TAHLIL	41
Safarova Gulbahor Nusratovna	
ТЕМИР YO'L TRANSPORTI INNOVATSION EKOTIZIMINI SHAKLLANTIRISH MODELI	45
Muradov Bahrom, Masharipov Ma'sud	
TIJORAT BANKLARIDA QARZ OLUVCHILARNING TO'LOVGA LAYOQATLILIGINI BAHOLASHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI	49
Soibov Jamshid Raxmatqulovovich	
O'ZBEKISTONDA CHEGARALARARO TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA BOJXONA XIZMATLARINI TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI	56
Ergashev Qobiljon Ernazarovich	
TIJORAT BANKLARIDA ICHKI AUDITNING IQTISODIY MOHIYATI VA FUNKSIONAL EVOLYUTSIYASI: XALQARO STANDARTLARNING YANGI AVLADI ASOSIDAGI YONDASHUV	62
Narziyev Xayotjon Azamatovich	
MOLYAVIY INVESTITSİYALAR AUDITINI O'TKAZISH METODIKASINI VA AUDIT RISKLARINI BAHOLASHNI TAKOMILLASHTIRISH	69
Jumamurodov To'libay Yeldashbayevich	
MOLYAVIY HISOBOT IZOHLARIDA UZOQ MUDDATLI AKTIVLAR QADRSIZLANISHI YUZASIDAN OCHIB BERILADIGAN AXBOROTLAR TARKIBINI KENGAYTIRISH ORQALI HISOBOT SHAFFOFLIGINI OSHIRISH.	75
Fayzullayev Begzod Baxtiyor o'g'li	
XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBASINI O'ZBEKISTON DAVLAT SEKTORI ICHKI AUDITIGA MOSLASHTIRISHNING KONSEPTUAL MODEL VA MUHIMLILIK DARAJALARINI ME'YORIY-HUQUQIY BAZAGA JORIY ETISH	82
Ismatillayev Baypo'lat Xushvaqtovich	
O'ZBEKISTONDA TOVAR YETKAZIB BERISH ZANJIRI ISHTIROKCHILARI FAOLIYATI VA BOJXONA NAZORATI TIZIMINING ZAMONAVIY HOLATI TAHLILI	90
Ergashev Qobiljon, Kilichov Nazar	
DAVLAT XARIDLARI BO'YICHA ICHKI AUDITNING XATARGA YO'NALTIRILGAN METODOLOGIYASI	96
Rajabov Shuxrat Ismayilovich	
TIJORAT BANKLARIDA ICHKI AUDIT XIZMATI TUSHUNCHASINING IQTISODIY MAZMUNI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI	101
Ismailov Azizbek Madaminovich	
YENGIL SANOAT KORXONALARIDA XATARGA YO'NALTIRILGAN ICHKI AUDIT METODIKASINI TAKOMILLASHTIRISH	109
Tojiyeva Shahlo Mahmatmurodovna	



IQTISODIY O'SISH OMILLARINI RIVOJLANISHIDA MOLIVAVIY XAVFLARNING TA'SIRI VA ULARNI KAMAYTIRISH IMKONIYATLARI	115
Turopova Nigora Xolmurod qizi	
QASHQADARYO VILOYATIDA YALPI HUDUDII MAHSULOT VA BANDLIK KO'RSATKICHLARI O'RTASIDAGI KORRELYATSION BOG'LIQLIK.....	118
Karimov Olimjon Akramovich	
ИННОВАЦИОННЫЕ МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЖИЛИЩНЫМ СТРОИТЕЛЬСТВОМ В Г. ТЕРМЕЗЕ В УСЛОВИЯХ РОСТА ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ	124
Токсонов Хуршид Эгамбердиевич	
VINOCHILIK SANOATI KORXONALARIDA BUXGALTERIYA HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH	129
Botirov Lazizbek Botirovich	
MEHNATGA HAQ TO'LASHNING IQTISODII MAZMUNI, TASNIFI VA HISOB OBYEKT LARI SIFATIDAGI XUSUSIYATLARI	134
Anvar Raximov Maxmarasulovich	
IQTISODII ISLOHOTLAR JARAYONIDA TIJORAT BANKLARI RESURS BAZASI SAMARADORLIGINI OSHIRISH MASALALARI	139
Marpotov Shavkat Mavlonxonovich	
TO'QIMACHILIK SANOATIDA INVESTITSION LOYIHALAR UCHUN MOLIVALASHTIRISH MANBALARINI DIVERSIFIKATSIYALASHNING USTUVOR YO'NALISHLARI	145
Qurbonov Jasurbek Pozilovich	
МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТНЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЙ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ.....	150
Ташмухамедова Карима Саматовна	



МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТНЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЙ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

Ташмухамедова Карима Саматовна

доцент (PhD) кафедры экономики

Ташкентского архитектурно-строительного университета

Аннотация. В данной статье рассматриваются методологические основы формирования системы управления конкурентным потенциалом предприятий строительной отрасли. Раскрывается сущность конкурентного потенциала как совокупности финансовых, производственно-технических, кадровых, инновационных, организационных и рыночных возможностей предприятия. Особое внимание уделяется системному, ресурсному, процессному и стратегическому подходам к управлению конкурентным потенциалом строительных организаций.

Ключевые слова: строительная отрасль, конкурентный потенциал, система управления, конкурентоспособность, строительные предприятия.

Annotatsiya. Ushbu maqolada qurilish sohasi korxonalarining raqobat salohiyatini boshqarish tizimini shakllantirishning metodologik asoslari ko'rib chiqiladi. Raqobat salohiyatining mohiyati korxonaning moliyaviy, ishlab chiqarish-texnik, kadrlar, innovatsion, tashkiliy va bozor imkoniyatlari majmui sifatida ochib beriladi. Qurilish tashkilotlarining raqobat salohiyatini boshqarishda tizimli, resursli, jarayonli va strategik yondashuvlarga alohida e'tibor qaratiladi. Samarali boshqaruv tizimi ichki va tashqi muhitni tahlil qilish, resurs imkoniyatlarini baholash, raqobat ustunliklarini aniqlash, rivojlanish strategiyasini ishlab chiqish, innovatsion texnologiyalarni joriy etish va natijalarni doimiy nazorat qilishni o'z ichiga olishi zarurligi asoslab beriladi.

Kalit so'zlar: qurilish sohasi, raqobat salohiyati, boshqaruv tizimi, raqobatbardoshlik, qurilish korxonalari, strategik boshqaruv.

Abstract. This article examines the methodological foundations for forming a management system for the competitive potential of enterprises in the construction industry. The essence of competitive potential is revealed as a combination of an enterprise's financial, production and technical, human resource, innovative, organizational, and market capabilities. Special attention is paid to systemic, resource-based, process-oriented, and strategic approaches to managing the competitive potential of construction organizations.

Key words: construction industry, competitive potential, management system, competitiveness, construction enterprises, strategic management.

ВВЕДЕНИЕ

Строительная отрасль является одной из стратегически значимых сфер национальной экономики, поскольку она обеспечивает развитие производственной, социальной, транспортной, инженерной и жилищной инфраструктуры. От уровня развития строительных предприятий напрямую зависят темпы урбанизации, качество городской среды, инвестиционная привлекательность регионов, занятость населения и эффективность реализации государственных программ. В условиях активного обновления экономики Узбекистана особое значение приобретает формирование научно обоснованной системы управления конкурентным потенциалом предприятий строительной отрасли.

Конкурентный потенциал строительного предприятия представляет собой совокупность его финансовых, производственно-технических, кадровых, инновационных, организационных, управленческих и рыночных возможностей, которые позволяют предприятию выполнять строительные проекты качественно, своевременно, экономически эффективно и устойчиво конкурировать на рынке. В отличие от общей конкурентоспособности, конкурентный потенциал отражает не только уже достигнутые результаты, но и будущие возможности предприятия: способность осваивать новые



технологии, привлекать инвестиции, повышать квалификацию персонала, снижать издержки, укреплять деловую репутацию и адаптироваться к изменениям внешней среды.

Актуальность темы усиливается тем, что в Узбекистане строительная отрасль демонстрирует устойчивую положительную динамику. По данным Национального комитета Республики Узбекистан по статистике, в **январе–декабре 2025 года** объём выполненных строительных работ составил **313 887,8 млрд сумов**, что на **14,2 %** больше по сравнению с соответствующим периодом **2024 года** [1]. Доля строительства зданий и сооружений составила **69,7 %**, доля строительства объектов гражданского назначения - **20,7 %**, а специализированных строительных работ - **9,6 %** [1].

Государственная политика также направлена на модернизацию строительной отрасли. Указ Президента Республики Узбекистан № **УП-6119**¹ от **27 ноября 2020 года** утвердил Стратегию модернизации, ускоренного и инновационного развития строительной отрасли на **2021–2025 годы**. В документе подчёркивается необходимость формирования современных методов управления, повышения инвестиционной привлекательности строительных проектов и внедрения инновационных решений [2].

Дополнительное значение имеет Указ Президента Республики Узбекистан № **УП-104**² от **4 июня 2026 года**, направленный на внедрение результативного управления и упрощение государственных услуг в сфере строительства. В документе предусмотрены сокращение временных и финансовых затрат населения и предпринимателей при получении разрешения на строительство **в два раза**, внедрение искусственного интеллекта, снижение влияния человеческого фактора и обеспечение прозрачности строительных процессов [3].

Постановление Президента Республики Узбекистан № **ПП-404**³ от **25 декабря 2023 года** «О мерах по развитию социальной и производственной инфраструктуры Республики Узбекистан в **2024–2026 годах**» также связано с исследуемой темой, поскольку реализация инфраструктурных проектов повышает спрос на строительные услуги, усиливает роль подрядных организаций и требует от предприятий способности работать с крупными проектами, тендерными процедурами, инженерно-коммуникационными сетями и бюджетными программами [4].

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

В экономической литературе конкурентный потенциал предприятия рассматривается как сложная и многоуровневая категория. Он включает не только наличие ресурсов, но и способность предприятия правильно использовать эти ресурсы в условиях рыночной конкуренции.

М. Портер рассматривает конкурентное преимущество через способность предприятия снижать издержки, дифференцировать продукцию или услуги, а также занимать устойчивую позицию в выбранном сегменте рынка [5]. Для строительной отрасли данный подход проявляется в трёх практических направлениях: выполнение работ дешевле без потери качества; предложение более качественных, энергоэффективных и технологичных строительных решений; специализация на определённом типе объектов, например, жилым строительством, промышленной инфраструктуре, инженерных сетях или специализированных монтажных работах.

В исследованиях отечественных авторов также подчёркивается, что конкурентоспособность предприятий не может оцениваться только через прибыль или объём выполненных работ. С. А. Мирзаев, анализируя факторы повышения конкурентоспособности предприятий строительной промышленности, выделяет значение организационно-экономического механизма, кластерного взаимодействия, технического обновления, кадрового потенциала и рыночной адаптации [7]. Данный подход важен для строительных предприятий Узбекистана, поскольку их конкурентное положение зависит не только от внутренней деятельности, но и от взаимодействия с производителями строительных материалов, проектными организациями, логистическими компаниями, банками, инвесторами и государственными структурами.

Р. Р. Назарова и З. М. Алиева рассматривают организационно-экономические особенности использования основных фондов на предприятиях строительной отрасли Узбекистана. Авторы подчёркивают, что эффективность использования основных фондов, техническое обновление и инвестиционная политика оказывают существенное влияние на производительность труда, себестоимость строительных работ и устойчивость предприятий [8]. Для строительной отрасли это особенно важно, поскольку устаревшая техника, высокий износ оборудования и слабая

1 lex.uz/ru/docs/5130488

2 lex.uz/ru/docs/8245277

3 lex.uz/uz/docs/6721096

производственная база приводят к росту затрат, нарушению сроков и снижению качества.

Государственные документы Республики Узбекистан расширяют научное понимание конкурентного потенциала строительных предприятий. В Стратегии модернизации строительной отрасли на 2021–2025 годы конкурентное развитие связывается с инновационными решениями, повышением качества и безопасности градостроительной деятельности, совершенствованием управления и инвестиционной привлекательности [2]. Это показывает, что конкурентный потенциал строительных предприятий должен рассматриваться не изолированно, а в контексте общей государственной политики модернизации отрасли.

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В исследовании использован комплекс научных методов, позволяющих раскрыть методологические основы формирования системы управления конкурентным потенциалом строительных предприятий.

Системный анализ применён для изучения конкурентного потенциала как совокупности взаимосвязанных компонентов. В рамках данного метода конкурентный потенциал рассматривается через финансовый блок, производственно-технический блок, кадровый блок, инновационный блок, управленческий блок и рыночный блок. Такой подход позволяет показать, что слабость одного элемента снижает эффективность всей системы. Например, предприятие может иметь достаточный объём заказов, но при нехватке оборотных средств или квалифицированных специалистов оно не сможет выполнить проект в срок.

Факторный анализ использован для выделения внутренних и внешних факторов формирования конкурентного потенциала. К внутренним факторам отнесены финансовая устойчивость, техника, оборудование, квалификация персонала, качество управления, цифровизация процессов, репутация и система контроля качества. К внешним факторам отнесены спрос на строительные услуги, государственное регулирование, инвестиционная активность, стоимость строительных материалов, доступность кредитов, инфраструктурные программы и уровень конкуренции.

Сравнительный метод применён для анализа динамики строительных работ в Узбекистане за **2021–2025 годы**. Использование статистических данных позволяет показать реальные масштабы роста строительного рынка и определить, какие условия требуют от предприятий усиления конкурентного потенциала.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Анализ показывает, что конкурентный потенциал строительного предприятия формируется под воздействием нескольких взаимосвязанных блоков. Каждый блок имеет самостоятельное значение, однако на практике они работают как единая система. Финансовая устойчивость обеспечивает возможность закупки материалов, оплаты труда, аренды техники и участия в тендерах. Производственно-технический потенциал определяет скорость и качество выполнения работ. Кадровый потенциал влияет на проектирование, организацию строительства, контроль качества и соблюдение норм безопасности. Инновационный потенциал позволяет применять современные технологии, снижать издержки и повышать качество. Управленческий потенциал обеспечивает координацию всех процессов. Рыночный потенциал отражает репутацию предприятия, его связи с заказчиками и способность получать новые проекты.

Статистические данные подтверждают, что строительная отрасль Узбекистана развивается высокими темпами. Объём строительных работ увеличился с **107 429,7 млрд сумов в 2021 году до 313 887,8 млрд сумов в 2025 году**. В номинальном выражении рост составил почти **2,9 раза**. Темпы роста за этот период также имели положительную динамику: **106,8 % в 2021 году, 106,6 % в 2022 году, 107,2 % в 2023 году, 110,0 % в 2024 году и 114,2 % в 2025 году** [1].



Таблица 1

Методологическая модель управления конкурентным потенциалом строительного предприятия⁴

Компонент системы управления	Содержание компонента	Показатели оценки
Финансовый потенциал	Наличие собственных и привлечённых средств, платёжеспособность, устойчивость денежных потоков	Ликвидность, рентабельность, доступ к кредитам, уровень задолженности
Производственно-технический потенциал	Строительная техника, оборудование, складская база, логистика, материальные ресурсы	Износ техники, производительность, обеспеченность оборудованием, скорость выполнения работ
Кадровый потенциал	Квалификация инженеров, мастеров, рабочих, сметчиков и менеджеров проектов	Уровень образования, опыт, повышение квалификации, производительность труда
Инновационный потенциал	Использование цифровых технологий, BIM, энергоэффективных материалов, автоматизации	Доля цифровых процессов, внедрение новых технологий, экономия ресурсов
Управленческий потенциал	Планирование, контроль, управление рисками, организация качества и сроков	Соблюдение графика, уровень брака, качество внутреннего контроля
Рыночный потенциал	Репутация, доверие заказчиков, маркетинг, участие в тендерах	Количество заказов, повторные клиенты, выигранные тендеры, отзывы
Институциональный потенциал	Способность работать в условиях законодательства, цифровых услуг и государственных программ	Участие в госпрограммах, соблюдение норм, прозрачность документации

Из таблицы видно, что система управления конкурентным потенциалом не может ограничиваться только финансовым контролем или техническим оснащением. Эффективность достигается при согласованном развитии всех компонентов. Например, строительная организация может приобрести современную технику, но при слабом управлении сроками и недостаточной квалификации персонала эта техника не обеспечит конкурентного преимущества. Аналогично наличие сильной инженерной команды не даёт результата, если предприятие не имеет финансовых ресурсов для закупки материалов и оплаты труда.

В 2025 году крупные строительные организации выполнили работы на сумму **82 960,9 млрд сумов**, что на **20,1 %** больше по сравнению с 2024 годом. Их доля в общем объёме строительных работ составила **26,4 %**. Малые предприятия и микрофирмы выполнили работы на **149 858,3 млрд сумов**, или **47,8 %** общего объёма. Неформальный сектор составил **81 068,6 млрд сумов**, или **25,8 %** [1]. Эти данные показывают, что малые предприятия и микрофирмы занимают ведущую долю на строительном рынке.

Техническое направление связано с обновлением оборудования, рациональным использованием техники, снижением простоев, внедрением современных технологий строительства и контролем качества материалов. Предприятие, которое использует устаревшую технику, тратит больше времени и средств на выполнение работ. Это снижает его конкурентные позиции по сравнению с организациями, применяющими современные механизмы и технологические решения.

Кадровое направление связано с подготовкой инженеров, рабочих, сметчиков, проектировщиков и менеджеров. В строительной отрасли человеческий фактор играет решающую роль. Ошибка инженера в расчётах, слабая организация труда или низкая квалификация рабочих могут привести к браку, перерасходу материалов и нарушению сроков. Поэтому система управления конкурентным потенциалом должна включать регулярное повышение квалификации кадров.

Инновационное направление связано с применением BIM-технологий, цифрового проектирования,

⁴ Источник: составлено автором на основе систематизации научных подходов и анализа официальных статистических данных [1; 2; 3; 4].

автоматизированного контроля, энергоэффективных решений и искусственного интеллекта. Например, BIM-модель позволяет увидеть пересечения инженерных сетей ещё до начала строительных работ. Это снижает риск переделок, экономит материалы и сокращает время реализации проекта.

Организационно-управленческое направление связано с проектным управлением, распределением ответственности, контролем сроков, управлением рисками и внутренней системой качества. Предприятие, где каждый участок строительства имеет ответственного исполнителя, график работ, контрольные точки и систему отчётности, имеет больше шансов завершить объект качественно и своевременно.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Проведённое исследование показывает, что формирование системы управления конкурентным потенциалом предприятий строительной отрасли требует комплексного методологического подхода. Конкурентный потенциал не может быть сведён только к финансовым ресурсам, объёму выполненных работ или наличию строительной техники. Он представляет собой целостную систему, включающую финансовые, производственно-технические, кадровые, инновационные, управленческие, рыночные и институциональные возможности предприятия.

Строительная отрасль Узбекистана демонстрирует устойчивый рост. В 2025 году объём выполненных строительных работ достиг **313 887,8 млрд сумов**, что на **14,2 %** выше показателя 2024 года [1]. Рост отрасли создаёт новые возможности для предприятий, однако одновременно усиливает конкуренцию, повышает требования к качеству, срокам, финансовой дисциплине, цифровой готовности и управленческой эффективности.

Государственные реформы, отражённые в **Указе Президента Республики Узбекистан № УП-6119⁵ от 27 ноября 2020 года**, **Указе Президента Республики Узбекистан № УП-104⁶ от 4 июня 2026 года**, **Постановлении Президента Республики Узбекистан № ПП-404⁷ от 25 декабря 2023 года** и **Постановлении Президента Республики Узбекистан № ПП-365⁸ от 1 декабря 2025 года**, формируют новую институциональную среду для строительных предприятий. В этой среде конкурентоспособными становятся те организации, которые способны работать прозрачно, применять современные технологии, повышать квалификацию персонала, эффективно использовать ресурсы и адаптироваться к цифровизации строительных процессов [2; 3; 4; 9].

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике. **Строительные работы в Республике Узбекистан за январь–декабрь 2025 года**. Пресс-релиз. — Ташкент, 2026.
2. Указ Президента Республики Узбекистан от 27.11.2020 г. № **УП-6119⁹** «Об утверждении Стратегии модернизации, ускоренного и инновационного развития строительной отрасли Республики Узбекистан на 2021–2025 годы».
3. Указ Президента Республики Узбекистан от 04.06.2026 г. № **УП-104¹⁰** «О мерах по внедрению основанного на результативности управления и упрощению государственных услуг в сфере строительства».
4. Постановление Президента Республики Узбекистан от 25.12.2023 г. № **ПП-404¹¹** «О мерах по развитию социальной и производственной инфраструктуры Республики Узбекистан в 2024–2026 годах».
5. Портер М. **Конкурентное преимущество: как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость**. - Москва: Альпина Паблишер, 2020.
6. Barney J. Firm Resources and Sustained Competitive Advantage // *Journal of Management*. - 1991. - Vol. 17. - № 1. - P. 99-120.
7. Мирзаев С. А. Qurilish sanoati korxonalari raqobatbardoshligini oshirish omillari // *Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar*. - 2023. - Vol. 11. - Issue 6.
8. Назарова Р. Р., Алиева З. М. Организационно-экономические особенности использования основных фондов на предприятиях строительной отрасли в Узбекистане // *Scientific Journal of Actuarial Finance and Accounting*. - 2024. - № 4(11). - С. 255–262.
9. Постановление Президента Республики Узбекистан от 01.12.2025 г. № **ПП-365¹²** «О мерах по развитию промышленности строительных материалов».
10. Ансофф И. **Стратегическое управление**. - Москва: Экономика, 1989.
11. Kosimovna, A. R. N. (2026). A Comparative Study of Deictic Units in the German Translations of Paret, Bubenheim—

5 lex.uz/ru/docs/5130488

6 lex.uz/ru/docs/8245277

7 lex.uz/uz/docs/6721096

8 lex.uz/ru/docs/7873819

9 lex.uz/ru/docs/5130488

10 lex.uz/ru/docs/8245277

11 lex.uz/uz/docs/6721096

12 lex.uz/ru/docs/7873819



- Elyas and Khoury. *International Journal of Literature and Language Studies*, 5(07), 111–119.
12. Kosimovna, A. R. N. (2026). Translation Universals and Deictic Shifts in German Qur'an Translations. *BG Pulse Journal*, 2(07), 208–214.
 13. Kosimovna, A. R. UDK: 81.39. Paradigmatic Properties of Deictic Units in the Text.
 14. Abduraxmonova, R. N. (2025). Nemis tilidagi diniy matnlarning o'zbek tiliga qilingan tarjima namunalari asosida deiktik birliklarning lingvopragmatik tahlili. *Ижтимоий-гуманитар фанларнинг долзарб муаммолари / Актуальные проблемы социально-гуманитарных наук / Actual Problems of Humanities and Social Sciences*, 5(11), 177–182.
 15. Kosimovna, A. R. N. (2025, November). Sociodeixis and Textual Deixis in German Religious Texts. In *Conference of Modern Science & Pedagogy* (Vol. 1, No. 7, pp. 842–845).



Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir Alibekov

Sahifalovchi va dizayner: Abdurahmon Qurbonov

2026. № 7

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.
Litsenziya raqami: №095310.

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



t.me/yait_2100