

MUHANDISLIK

& IQTISODIYOT

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

2026
mart



**TOSHKENT SHAHRIDAGI TURIN
POLITEXNIKA UNIVERSITETI**

*Xalqaro ilmiy-amaliy onlayn konferensiya
materiallari to'plami*

**“GLOBAL RAQAMLI INTEGRATSIYALASHUV:
2030-YILGACHA YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISHDA
TEXNOLOGIK VA INDUSTRIAL SANOATNI RIVOJLANTIRISH
ORQALI MIKRO VA MAKROIQTISODIY BARQAROR
O'SISHNI TA'MINLASH DOLZARBLIGI”**

**“GLOBAL DIGITAL INTEGRATION: THE RELEVANCE OF
ENSURING MICRO AND MACROECONOMIC SUSTAINABLE
GROWTH THROUGH TECHNOLOGICAL AND INDUSTRIAL
DEVELOPMENT IN THE TRANSITION TO A GREEN
ECONOMY BY 2030”**

**«ГЛОБАЛЬНАЯ ЦИФРОВАЯ ИНТЕГРАЦИЯ:
АКТУАЛЬНОСТЬ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО
МИКРО- И МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА ЧЕРЕЗ
РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ И ИНДУСТРИАЛЬНОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ В ПЕРЕХОДЕ К ЗЕЛЁНОЙ
ЭКОНОМИКЕ К 2030 ГОДУ»**

3-MAXSUS SON



74-91 xalqaro daraja
ISSN: 2992-8982



muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

*Elektron nashr.
2026-yil, mart.*

Bosh muharrir:

Zokirova Nodira Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

Bosh muharrir o'rinbosari:

Shakarov Zafar G'afarovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

Tahrir hay'ati:

Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Sharipov Kongratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori, professor

Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shaumarov Said Sanatovich, texnika fanlari doktori, professor

Turayev Bahodir Xatamovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Nasimov Dilmurod Abdulloyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Allayeva Gulchexra Jalgasovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Arabov Nurali Uralovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Xamrayeva Sayyora Nasimovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bobonazarova Jamila Xolmurodovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Irmatova Aziza Baxromovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Amanov Otabek Amankulovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Qurbonov Samandar Pulatovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tabayev Azamat Zaripbayevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sxay Lana Aleksandrovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Ismoilova Gulnora Fayzullayevna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Djumaniyazov Umrbek Ixamovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kasimova Nargiza Sabitdjanovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kalanova Moxigul Baxritdinovna, dotsent

Ashurzoda Luiza Muxtarovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Bauyetdinov Majit Janizaqovich, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sultonov Shavkatjon Abdullayevich, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

Jo'raeva Malohat Muhammadovna, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
- 05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
- 05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
- 05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
- 05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
- 05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
- 05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
- 05.01.07 – Matematik modellash
- 05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
- 05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
- 05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari
- 05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
- 05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
- 05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
- 05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari
- 05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
- 05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi
- 05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish
- 05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
- 05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
- 10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
- 10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti
- 08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 – Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 – Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 – Marketing
- 08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 – Menejment
- 08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK

Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

Muassis: "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

Hamkorlarimiz:

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



MUNDARIJA

ICT week Uzbekistan 2025: Milliy texnologiyalar haftaligining yakunlari va ularning O'zbekiston IT-ekotizimiga ta'siri.....	16
Jumaboyev Akmaljon Sheraliyevich	
THE ROLE OF STATE FINANCIAL CONTROL IN THE EFFICIENT USE OF BUDGET FUNDS	20
Gulyor Akhmatovna Kasimova, Biybinaz Makhmut qizi Esenbaeva	
РОЛЬ ЦИФРОВЫХ ПЛАТЁЖНЫХ СИСТЕМ В ФОРМИРОВАНИИ ФИНТЕХ-ЭКОСИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН	22
Шамахмудова Шоира Олег кизи	
UZBEKISTAN'S STRATEGY FOR TRANSITION TO A GREEN ECONOMY: LABOR MARKET TRANSFORMATION, CHALLENGES AND PROSPECTIVE OPPORTUNITIES.....	27
Akbarova Barno Shukhratovna, Chintemirova Diyora Shukhratovna	
MODELS FOR MANAGING EDUCATIONAL REFORMS IN THE CONTEXT OF CULTURAL DIFFERENCES.....	32
Abdulmajeed Nabeel Azouz	
4-SANOAT INQILOBINING RAQAMLI TURIZMGA TA'SIRINI BAHOLASH	38
Sevinchova Nilufar Ne'mat qizi	
КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ ESG-ТРАНСФОРМАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ДРАЙВЕР ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ.....	41
Ташпулатов Дильмурад Рустамович	
RAQAMLI IQTISODIYOTDA FOIZSIZ MOLIYA MEKANIZMLARINING RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI.....	44
Adilov Zuxriddin Marip o'g'li	
XIZMAT KO'RSATISH TARMOG'INI RIVOJLANTIRISH VA BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH	47
Tadjimirzayev Anvar Abduvaxidovich	
RAQAMLI IQTISODIY DINAMIKANI KOMPLEKS FUNKSIYALAR YORDAMIDA MODELLASHTIRISH.....	52
Ibrohimova Nilufar Qahramon qizi	
SANOAT SEKTORIDA BARQAROR RIVOJLANISHNI TA'MINLASHDA "YASHIL" INVESTITSİYALARINING IQTISODIY AHAMIYATI.....	55
Ibragimov Zaxid Taxirovich	
LOGISTIKA PROVAYDERLARI XIZMATLARIDAN FOYDALANISH ASOSIDA TEMIR YO'L TRANSPORTI RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH.....	59
Raximov Xasan Shukurjonovich	
СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ИНСТРУМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В РАЗЛИЧНЫХ ОТРАСЛЯХ ЭКОНОМИКИ	64
Сидиков Зиёдулло Равшанович, Холиярова Шохиста Кахрамоновна	
SUG'URTA TASHKILOTLARINING BOZOR IQTISODIYOTIDAGI AHAMIYATI	68
Azamatova G.I.	
DON MAHSULOTLARINI YETISHTIRISH VA QAYTA ISHLASHDA INVESTITSİYALAR SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....	71
Po'latova Sug'diyona, S.Y.Xamidova	
MAHALLIY BUDJETLARNING DAROMAD BAZASINI KENGAYTIRISH ASOSIDA XARAJATLAR BARQARORLIGINI TA'MINLASH (SURXONDARYO VILOYATI MISOLIDA).....	74
Safarmurodova Marjona To'raqulovna	
O'ZBEKISTONDA INVESTITSIYA FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHDA SOLIQ IMTIYOZLARI VA PREFERENSIYALARINING IQTISODIY AHAMIYATI.....	77
Allaberganova Kumush Javlonbek qizi, Beknazarova N.T.	



РАЗВИТИЕ OPEN BANKING КАК ДРАЙВЕР ФОРМИРОВАНИЯ КОНКУРЕНТНОЙ ФИНТЕХ-ЭКОСИСТЕМЫ В УЗБЕКИСТАНЕ	80
Эшмуротов Дониёр Ихтиёр ўғли	
NAVIGATING TAX RISKS ARISING IN THE MANAGEMENT OF ENTERPRISES.....	83
Maxmudov Rahimjon Hamid o'g'li	
DVIGATELNING TASHQI TEZLIK TAVSIFNOMASIGA DVIGATEL QUVVATI, TIRSAKLI VALINING MAKSIMAL AYLANISHLAR SONI, SOATLI YONILG'I SARFI VA SOLISHTIRMA YONILG'I SARFLARIGA TA'SIRI.....	86
Abdug'aniyev Shohruh Oxunjon o'g'li, Abdusattorov Nodirjon Abduljalil o'g'li	
FROM TRADITIONAL BANKING TO FINTECH ECOSYSTEMS: PERFORMANCE IMPLICATIONS	90
Rano Parpieva	
ZAMONAVIY SHAROITDA MEHNAT MOTIVATSIYASI NAZARIYASINI RIVOJLANTIRISHDA INSONIY MUNOSABATLAR MAKTABINING AHAMIYATI	92
Aslanov Aziz Mexmonovich	
ВОДНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КОМПРОМИСС В СИСТЕМЕ ЦУР УЗБЕКИСТАНА: ЭМПИРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ МЕЖЦЕЛЕВЫХ КОНФЛИКТОВ	96
Салахутдинова Юлдуз Голибовна	
THE ECONOMIC IMPORTANCE OF INTERNATIONAL TRADE AND ITS ROLE IN GLOBAL GROWTH	99
Nurova Farog'at Salohiddin qizi	
AHOLINING MOLIYAVIY FIRIBGARLIKKA ALDANISH EHTIMOLINI KAMAYTIRISHDA MOLIYAVIY TA'LIMNING O'RNI.....	102
Irgashev Anvar Farxodovich	
SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA TASHQI SAVDONI OPTIMALLASHTIRISH VA ENERGETIKA XAVFSIZLIGINI BOSHQARISH MEKANIZMLARI.....	105
Nosirbekov Sanjarbek Toxirbekovich	
SANOATDA IQTISODIY MOLIYAVIY HISSOBOTLAR XALQARO STANDARTLARINI RAQOBATBARDOSH KORPORATIV STRATEGIYALARNI SHAKLLANTIRISHDA QO'LLASH	107
Turaboyev Ibroxim Ismoil o'g'li	
KICHIK BIZNESDA INVESTITSIYA SAMARADORLIGINI BAHOLASH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	111
Xakimov Akbar Anvarovich	
AXBOROT-KOMMUNIKATSIYA TEXNOLOGIYALARI SOHASIDA NOMODDIY AKTIVLARNING IQTISODIY MAZMUN-MOHİYATI	114
Ishanqulov Izzatilla Nurillayevich	
MEHNAT HAQIDAN OLINADIGAN SOLIQLAR VA MAJBURIY TO'LOVLAR HISOBINI O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI SOLIQ KODEKSI ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH	117
Nomozov Ilhomjon Ziyodullo o'g'li	
FINTECH TEXNOLOGIYALARI ASOSIDA TIJORAT BANKLARI RAQAMLI INFRATUZILMASINI MODERNIZATSIYA QILISH	119
Hazratkulov Faxriyor Abdumuxammad o'g'li	
ОЦЕНКА ЛИДЕРСКОЙ ЗРЕЛОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ СФЕРЫ КУЛЬТУРЫ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ КРЕАТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА	122
Абдусаламова Фароғат Сунатиллаевна	
STATE OF DEVELOPMENT AND DYNAMICS OF THE FRUIT PROCESSING INDUSTRY.....	125
Yusufova Laylo Gayrat kizi	
STARTAP LOYIHALARINING MILLIY IQTISODIYOTNING INNOVATSION RIVOJLANISHIDAGI ROLI.....	132
Ko'chimova Madinabonu Qaxramon qizi, Sheraliyev Nurbek Jumanazar o'g'li	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARI SAMARADORLIGI VA BOZOR QIYMATINI SHAKLLANTIRISHNING KO'P FAKTORLI MODELLARI	135
Jumatova Gulzar Maxmud qizi	



INNOVATSION RIVOJLANISHDA MEHNAT RESURSLARINING SAMARADORLIGINI HISOBLASH USULLARI.....	139
Artiqova O'g'iljon Zafar qizi	
INSTITUTIONAL FEATURES OF STATE REGULATION OF PRODUCT QUALITY MANAGEMENT	143
Atakulov Askad Raimkulovich	
TA'LIM MARKAZINING OBRO'SI VA RAQOBATBARDOSHLIGIGA MALAKALI XODIMLARNING TA'SIRINI BAHOLASH.....	146
Razzoqova Zebo Xusniddinovna	
THE IMPACT OF RAPID TAX DISPUTE RESOLUTION SYSTEMS ON THE BUSINESS ENVIRONMENT AND PROSPECTS FOR THEIR DEVELOPMENT.....	149
Solihova Xumora Xasan kizi	
МОДЕЛИРОВАНИЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОГО ВЛИЯНИЯ ОБЩЕСТВА 5.0 НА УСТОЙЧИВОЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ СТРАН БРИКС-Т.....	153
Калдибаев Нурлан Алимжанович	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA MOLIVAVIY SHAFFOFLIKNING INVESTITSION JOZIBADORLIKKA TA'SIRI.....	156
Kurashev Sobir Saidmurod o'g'li	
O'ZBEKISTONDA REKREATIONS TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING ILMIY-AMALIY O'ZIGA XOS JIHATLARI	159
Po'latova Mavluda Sanjar qizi	
ПРИЗНАКИ ПРОБЛЕМНЫХ КРЕДИТОВ И УПРАВЛЕНИЕ ИХ КАЧЕСТВОМ.....	162
Улмасой Ахмедова Хусан кизи	
THE ECONOMIC ESSENCE OF LABOR AND ITS INTERPRETATION IN THE CONTEXT OF INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS.....	165
Nomozov Ilhomjon Ziyadullah ugli	
MADANIYLASHTIRILGAN GO'SHTNING QAYTA ISHLANGAN GO'SHT MAHSULOTLARI XOM ASHYOSIDA ISHTIROKI.....	168
Xaydarova Sitara Suranbay qizi	
NOMODDIY AKTIVLAR AUDITIDA RISKLARNI BAHOLASH VA AUDITORLIK DALILLARINI TO'PLASH USLUBIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH.....	170
Ishanqulov Izzatilla Nurillayevich	
MEHNAT HAQI AUDITINING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI VA XALQARO AUDIT STANDARTLARI (ISA) KONTEKSTIDAGI TALQINI.....	173
Nomozov Ilhomjon Ziyodullo o'g'li	
BANK RISKLARINING BANK FAOLIYATIDAGI AHAMIYATI, TURLARI VA XUSUSIYATLARI.....	175
Hakimova Nargiza Abduraimovna	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA TADBIQ QILISH YO'NALISHLARI VA INSTRUMENTLARI TAHLILI	180
Abdurahmonov Abdumalik Abdurashidovich	
MODERN TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF SUBJECTS ENGAGED IN MEAT PROCESSING IN THE CONTEXT OF INNOVATIVE DIRECTION.....	184
Sitara Khaydarova	
"XAVFSIZ SHAHAR" TIZIMLARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELLEKTDAN FOYDALANISH ISTIQBOLLARI.....	188
Iminov Akbarjon Odiljon o'g'li	
O'ZBEKISTONDA NATIJAGA YO'NALTIRILGAN BYUDJETLASHTIRISHNI JORIY ETISHDA DAVLAT MOLIVASI STATISTIKASI: JORIY HOLAT VA ISTIQBOLLI REJALARI.....	190
Artikov Baxtiyor Maxkamovich	
DAVLAT QARZINI SAMARALI BOSHQARISH VA BARQAROR IQTISODIY RIVOJLANISHNI TA'MINLASH MEXANIZMLARI	193
Sattoriy Fayzulloh Abdijabbor o'g'li	



O'Z KAPITALI HISOBINI YURITISHDA XALQARO MOLIYAVIY HISOBOT STANDARTLARINI QO'LLASHNING NAZARIY VA AMALIY ASOSLARI	196
Axmedov Latayibxon Mamitxonovich	
BIZNES JARAYONLARINI MODELLASHTIRISH ORQALI KORXONA SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI	200
Qarshiyeva Moxinur Olim qizi	
THE IMPACT OF MANAGING THE INTERREGIONAL MOBILIZATION OF QUALIFIED TEACHERS ON THE QUALITY OF EDUCATION.....	202
Karimov Dostonjon Karimovich	
O'ZBEKISTON KIMYO SANOATI KORXONALARINING IQTISODIY SAMARADORLIGI HOLATI.....	204
Suyarov Shaxzod Salim o'g'li	
ФАКТОРЫ И ПРОБЛЕМЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ДЕНЕЖНЫХ ПЕРЕВОДОВ В УЗБЕКИСТАНЕ.	206
Гимранова О. Б.	
ASSESSING DIGITAL MATURITY IN HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS: AN INTEGRATED FRAMEWORK APPROACH.....	209
Berdiyev Temurbek	
ТЕОРЕТИКО-НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ	213
Бекмухамедова Малика Искандарбековна	



ТЕОРЕТИКО-НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Бекмухамедова Малика Искандарбековна

Самостоятельный соискатель

E-mail: prinzesschen_91@mail.ru

Аннотация: В статье исследованы теоретико-научные основы повышения экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности. Рассмотрены современные научные подходы к определению сущности экономического потенциала, раскрыты его структурные компоненты и факторы, влияющие на эффективность функционирования предприятий отрасли. Особое внимание уделено роли производственного, финансового, инвестиционного, инновационного, кадрового и организационно-управленческого потенциалов в обеспечении устойчивого развития нефтегазовых предприятий. Обоснована необходимость комплексного подхода к повышению экономического потенциала в условиях цифровой трансформации, глобальной конкуренции и энергетического перехода.

Ключевые слова: экономический потенциал, нефтегазовая промышленность, производственный потенциал, финансовый потенциал, инвестиционный потенциал, инновации, цифровизация, конкурентоспособность, устойчивое развитие, эффективность предприятия.

Abstract: This article examines the theoretical and scientific foundations for enhancing the economic potential of oil and gas industry enterprises. Modern scientific approaches to defining the essence of economic potential are analyzed, while its structural components and the factors influencing enterprise performance are identified. Particular attention is paid to the role of production, financial, investment, innovation, human resource, and organizational-management potential in ensuring the sustainable development of oil and gas enterprises. The study substantiates the need for an integrated approach to strengthening economic potential under conditions of digital transformation, global competition, and energy transition.

Keywords: economic potential, oil and gas industry, production potential, financial potential, investment potential, innovation, digitalization, competitiveness, sustainable development, enterprise efficiency.

Annotatsiya: Maqolada neft-gaz sanoati korxonalarining iqtisodiy salohiyatini oshirishning nazariy-ilmiy asoslari tadqiq etilgan. Iqtisodiy salohiyatning mazmunini yorituvchi zamonaviy ilmiy yondashuvlar tahlil qilinib, uning tarkibiy qismlari hamda korxonalar faoliyati samaradorligiga ta'sir etuvchi omillar ochib berilgan. Ishlab chiqarish, moliyaviy, investitsion, innovatsion, kadrlar va tashkiliy-boshqaruv salohiyatining neft-gaz korxonalarining barqaror rivojlanishidagi o'rni asoslab berilgan. Raqamli transformatsiya, global raqobat va energetik o'tish sharoitida iqtisodiy salohiyatni kompleks yondashuv asosida rivojlantirish zarurligi asoslangan.

Kalit so'zlar: iqtisodiy salohiyat, neft-gaz sanoati, ishlab chiqarish salohiyati, moliyaviy salohiyat, investitsion salohiyat, innovatsiyalar, raqamlashtirish, raqobatbardoshlik, barqaror rivojlanish, korxona samaradorligi.

В современных условиях глобальной экономической трансформации, усиления конкуренции на мировых энергетических рынках и ускоренного внедрения инновационных технологий повышение экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности приобретает особую научную и практическую значимость. Нефтегазовая отрасль традиционно выступает одной из ключевых составляющих национальной экономики, обеспечивая энергетическую безопасность государства, формирование значительной части бюджетных поступлений, развитие промышленного производства и экспортного потенциала страны. В связи с этим устойчивое развитие предприятий отрасли становится важнейшим условием обеспечения долгосрочного экономического роста.

Актуальность исследования обусловлена тем, что в современных условиях эффективность функционирования предприятий нефтегазовой промышленности определяется не только объемами добычи углеводородного сырья, но и уровнем использования производственных, финансовых, технологических, инновационных и кадровых ресурсов. Усиление процессов цифровизации, переход

к принципам устойчивого развития, повышение требований к экологической безопасности, а также возрастающая волатильность мировых цен на энергоносители требуют формирования новых научных подходов к оценке и развитию экономического потенциала предприятий отрасли. В этих условиях особое значение приобретает разработка теоретических основ, позволяющих комплексно оценивать внутренние возможности предприятий и определять наиболее эффективные направления их дальнейшего развития.

Несмотря на значительное количество научных исследований, посвящённых вопросам экономического потенциала предприятий, отдельные аспекты его формирования и повышения применительно к нефтегазовой промышленности остаются недостаточно изученными. В частности, требуют дальнейшего научного обоснования вопросы комплексной оценки экономического потенциала с учетом современных факторов технологического развития, инновационной активности, цифровой трансформации и повышения эффективности управления производственными процессами.

Целью настоящего исследования является развитие теоретико-научных основ повышения экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности посредством систематизации существующих научных подходов, уточнения содержания категории «экономический потенциал предприятия» и определения основных факторов, оказывающих влияние на его эффективное развитие в современных условиях.

Экономический потенциал предприятия представляет собой одну из фундаментальных экономических категорий, отражающих совокупность имеющихся и потенциальных возможностей хозяйствующего субъекта по достижению стратегических целей, обеспечению устойчивого развития и повышению конкурентоспособности. В современной экономической литературе отсутствует единый подход к трактовке данного понятия, что обусловлено его многоаспектным характером. Одни исследователи рассматривают экономический потенциал как совокупность производственных ресурсов предприятия, другие делают акцент на финансовых возможностях, третьи включают в его состав инновационный, интеллектуальный, инвестиционный, кадровый и организационный потенциалы. Подобное разнообразие научных взглядов свидетельствует о сложности исследуемой категории и необходимости ее комплексного анализа применительно к предприятиям нефтегазовой промышленности.

Следует отметить, что экономический потенциал нельзя рассматривать исключительно как совокупность имеющихся ресурсов. Само наличие значительных материальных или финансовых активов еще не гарантирует высокую эффективность деятельности предприятия. Гораздо большее значение приобретает способность предприятия рационально использовать имеющиеся ресурсы, своевременно адаптироваться к изменениям внешней среды, внедрять современные технологии, повышать производительность труда и формировать устойчивые конкурентные преимущества. Именно поэтому в современной экономической науке все большее распространение получает ресурсно-компетентный подход, согласно которому потенциал определяется не столько объемом ресурсов, сколько эффективностью их использования.

Для предприятий нефтегазовой промышленности данное обстоятельство имеет особое значение. Деятельность таких предприятий характеризуется высокой капиталоемкостью, длительными инвестиционными циклами, сложностью производственных процессов, значительной зависимостью от мировых цен на энергоносители, геологических условий разработки месторождений и государственного регулирования отрасли. В результате экономический потенциал формируется под воздействием значительно большего количества факторов по сравнению со многими другими секторами экономики.

Современная теория рассматривает экономический потенциал нефтегазового предприятия как интегральную систему взаимосвязанных элементов, среди которых центральное место занимают производственный, финансовый, инвестиционный, инновационный, кадровый, технологический, организационный и управленческий потенциалы. При этом изменение любого из перечисленных компонентов неизбежно оказывает влияние на эффективность функционирования всей системы.

Производственный потенциал традиционно составляет основу экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности. Его формируют производственные мощности, состояние оборудования, обеспеченность запасами углеводородного сырья, уровень механизации и автоматизации технологических процессов, а также эффективность использования основных производственных фондов. Однако современная практика показывает, что даже предприятия с сопоставимой ресурсной базой могут существенно различаться по уровню экономической эффективности вследствие различий в организации производства и качестве управления.

Финансовый потенциал отражает способность предприятия обеспечивать устойчивость хозяйственной деятельности, своевременно выполнять обязательства перед государством, кредиторами и инвесторами, а также финансировать реализацию перспективных инвестиционных проектов. Особенность нефтегазовой промышленности заключается в том, что разработка новых месторождений требует значительных финансовых вложений, которые окупаются в течение длительного периода



времени. Поэтому высокий уровень финансовой устойчивости становится одним из определяющих факторов долгосрочного развития предприятий отрасли.

Не менее важную роль играет инвестиционный потенциал. В условиях ускоренного научно-технического прогресса нефтегазовые компании вынуждены постоянно модернизировать производственные мощности, внедрять цифровые технологии, обновлять парк оборудования и совершенствовать инфраструктуру добычи, транспортировки и переработки углеводородов. Именно инвестиционная активность обеспечивает возможность поддержания производственных объемов, повышения эффективности использования природных ресурсов и снижения эксплуатационных затрат.

Современные исследования свидетельствуют о том, что инновационный потенциал постепенно становится одним из наиболее значимых факторов роста экономического потенциала предприятий. Цифровая трансформация нефтегазовой отрасли предполагает широкое применение технологий искусственного интеллекта, промышленного интернета вещей, цифровых двойников месторождений, больших данных, роботизированных комплексов, систем прогнозной аналитики и автоматизированного управления технологическими процессами. Использование подобных решений позволяет существенно сократить производственные издержки, повысить уровень промышленной безопасности, снизить вероятность возникновения аварийных ситуаций и увеличить коэффициент извлечения углеводородов.

Особую роль в современных условиях играет кадровый потенциал предприятия. Независимо от уровня технологического оснащения эффективность деятельности нефтегазовой компании во многом определяется квалификацией персонала, его способностью осваивать новые технологии, принимать эффективные управленческие решения и быстро адаптироваться к изменениям внешней среды. Формирование системы непрерывного профессионального обучения, развитие корпоративных образовательных программ и повышение цифровых компетенций работников становятся важнейшими направлениями укрепления экономического потенциала предприятий.

Значительное влияние на уровень экономического потенциала оказывает организационно-управленческий потенциал. Эффективная организационная структура обеспечивает согласованность деятельности всех подразделений предприятия, способствует сокращению управленческих издержек, ускоряет процесс принятия решений и повышает гибкость системы управления. В современных нефтегазовых компаниях наблюдается постепенный переход от традиционных иерархических моделей управления к более гибким процессным и проектным моделям, основанным на цифровом взаимодействии структурных подразделений.

В научной литературе выделяются внутренние и внешние факторы, оказывающие влияние на формирование экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности. К внутренним факторам относятся уровень технического оснащения производства, финансовая устойчивость, кадровое обеспечение, качество корпоративного управления, инновационная активность, состояние материально-технической базы и эффективность производственных процессов. Внешние факторы представлены государственной промышленной политикой, налоговым регулированием, инвестиционным климатом, состоянием мировой экономики, динамикой цен на нефть и газ, развитием международной энергетической инфраструктуры, экологическими требованиями и геополитическими процессами.

Особенность современного этапа развития нефтегазовой отрасли заключается в том, что влияние внешних факторов значительно усиливается. Высокая волатильность мировых энергетических рынков требует от предприятий постоянного совершенствования механизмов стратегического управления рисками. В этих условиях повышение экономического потенциала становится невозможным без формирования эффективной системы прогнозирования, анализа сценариев развития и своевременного реагирования на изменения внешней среды.

Системный подход позволяет рассматривать экономический потенциал как динамичную категорию, которая непрерывно развивается под воздействием внутренних преобразований и внешних факторов. Данный подход предполагает, что все элементы потенциала находятся в постоянном взаимодействии, а эффективность функционирования каждого компонента определяется уровнем развития остальных элементов системы. Например, высокий инновационный потенциал не сможет обеспечить ожидаемый экономический эффект при недостаточном уровне финансового обеспечения, а современные производственные мощности не позволят добиться высокой эффективности без квалифицированных кадров и эффективной системы управления (Таблица 1).

Таблица 1. Комплексная характеристика структурных компонентов экономического потенциала предприятий нефтегазовой промышленности¹

Компонент экономического потенциала	Основное содержание	Основные показатели оценки	Влияние на эффективность предприятия
Производственный потенциал	Производственные мощности, техническое состояние оборудования, обеспеченность ресурсами	Коэффициент загрузки мощностей, фондоотдача, производительность оборудования	Рост объемов добычи и переработки, снижение себестоимости продукции
Финансовый потенциал	Финансовые ресурсы, платежеспособность, ликвидность, финансовая устойчивость	Коэффициенты ликвидности, рентабельности, финансовой устойчивости	Обеспечение инвестиционной активности и устойчивого развития
Инвестиционный потенциал	Возможность привлечения и эффективного использования инвестиций	Объем капитальных вложений, срок окупаемости проектов, инвестиционная привлекательность	Модернизация производства и расширение производственных мощностей
Инновационный потенциал	Научно-технические разработки, цифровые технологии, инновационная деятельность	Доля инновационной продукции, расходы на НИОКР, уровень цифровизации	Повышение производительности и конкурентоспособности
Кадровый потенциал	Квалификация персонала, профессиональные компетенции, система обучения	Производительность труда, уровень квалификации, текучесть кадров	Повышение качества управления и эффективности производства
Организационно-управленческий потенциал	Система управления, организационная структура, качество управленческих решений	Скорость принятия решений, эффективность бизнес-процессов, уровень цифрового управления	Снижение управленческих затрат и повышение оперативности деятельности
Технологический потенциал	Современность применяемых технологий и уровень автоматизации	Степень автоматизации, коэффициент обновления оборудования, энергоэффективность	Снижение производственных затрат и повышение безопасности производства
Экологический потенциал	Экологическая безопасность и рациональное природопользование	Объем выбросов, энергоемкость, уровень экологических инвестиций	Повышение устойчивости предприятия и соответствие международным стандартам ESG

Представленные в таблице компоненты формируют единую систему экономического потенциала предприятия, в которой каждый элемент оказывает непосредственное влияние на общие результаты хозяйственной деятельности. Наиболее значимую роль в нефтегазовой промышленности играют производственный, финансовый и инвестиционный потенциалы, поскольку именно они обеспечивают стабильность производственного процесса и реализацию долгосрочных проектов. Вместе с тем в современных условиях возрастает значение инновационного, технологического и экологического потенциалов, способствующих цифровой трансформации производства, снижению эксплуатационных затрат и повышению уровня промышленной безопасности. Кадровый и организационно-управленческий потенциалы выступают связующим звеном между всеми компонентами, обеспечивая эффективное использование имеющихся ресурсов и адаптацию предприятия к изменениям внешней среды. Комплексное развитие всех составляющих способствует устойчивому повышению экономической эффективности и конкурентоспособности предприятий нефтегазовой промышленности.

Представленные структурные элементы экономического потенциала находятся в тесной взаимосвязи и формируют единую систему, ориентированную на достижение устойчивого экономического развития предприятия. Усиление одного компонента способствует повышению эффективности других элементов, тогда как снижение уровня развития хотя бы одного из них может привести к ухудшению общих

¹ Источник: составлено автором на основе научной литературы.



результатов хозяйственной деятельности. Поэтому повышение экономического потенциала требует комплексного подхода, предусматривающего сбалансированное развитие всех составляющих системы.

Следует подчеркнуть, что в последние годы существенное влияние на развитие нефтегазовой промышленности оказывает концепция устойчивого развития (ESG). Экологические, социальные и управленческие факторы постепенно становятся неотъемлемой частью оценки эффективности деятельности нефтегазовых компаний. Инвестиционная привлекательность предприятий все чаще определяется не только финансовыми результатами, но и уровнем экологической безопасности производства, рациональным использованием природных ресурсов, снижением выбросов парниковых газов, развитием корпоративной социальной ответственности и качеством корпоративного управления. Следовательно, современное понимание экономического потенциала выходит за рамки исключительно финансово-производственных характеристик и включает способность предприятия обеспечивать долгосрочное устойчивое развитие в условиях глобальной энергетической трансформации.

Таким образом, проведенный теоретический анализ позволяет сделать вывод о том, что экономический потенциал предприятий нефтегазовой промышленности представляет собой сложную многоуровневую систему взаимосвязанных ресурсов, возможностей и компетенций, обеспечивающих достижение стратегических целей предприятия. Его эффективное развитие возможно лишь при комплексном совершенствовании производственной, финансовой, инвестиционной, инновационной, кадровой и управленческой составляющих, а также при своевременной адаптации предприятий к изменяющимся условиям функционирования мировой энергетической экономики.

Список использованной литературы:

1. Агаев А.А. Экономика нефтегазовой промышленности. Учебник. – М.: Инфра-М, 2020. – 352 с.
2. Крюков В.А. Экономика нефтегазового сектора. Монография. – Новосибирск: Издательство СО РАН, 2019. – 408 с.
3. Григорьев Л.М., Макаров А.А., Митрова Т.А. Прогноз развития энергетики мира и России до 2040 года. Монография. – М.: ИНЭИ РАН, 2016. – 200 с.
4. Мазур И.И., Шапиро В.Д. Управление проектами. Учебное пособие. – М.: Омега-Л, 2018. – 960 с.
5. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. Учебник. – М.: Инфра-М, 2021. – 649 с.
6. Фатхутдинов Р.А. Стратегический менеджмент. Учебник. – М.: Инфра-М, 2021. – 448 с.
7. Портер М. Конкурентное преимущество: как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость. – М.: Альпина Паблишер, 2020. – 715 с.
8. Друкер П.Ф. Практика менеджмента. – М.: Вильямс, 2019. – 400 с.
9. Капустин Н.О., Григорьева О.В. A long-term outlook on Russian oil industry facing internal and external challenges // Oil & Gas Science and Technology. – 2019. – Vol. 74. – Article 50.

muhandislik **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir Alibekov

Sahifalovchi va dizayner: Iskandar Islomov

2026

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.
Litsenziya raqami: №095310.

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



t.me/yait_2100