

# MUHANDISLIK

## & IQTISODIYOT

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

# №11

2025  
noyabr



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 – Texnika fanlari  
08.00.00 – Iqtisodiyot fanlar



Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB™  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN  
INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

OpenAIRE

ROAD

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

BASE

Crossref

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU



ISSN: 3060-463X

РЭУ.РФ  
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА  
ТАШКЕНТСКИЙ ФИЛИАЛ



# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr, 833 sahifa.  
2025-yil, noyabr

## Bosh muharrir:

**Zokirova Nodira Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

## Bosh muharrir o'rinbosari:

**Shakarov Zafar G'afarovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

## Tahrir hay'ati:

**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Sharipov Kongratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shaumarov Said Sanatovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Turayev Bahodir Xatamovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Allayeva Gulchexra Jalgasovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Arabov Nurali Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Xamrayeva Sayyora Nasimovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bobonazarova Jamila Xolmurodovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Irmatova Aziza Baxromovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

**Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Amanov Otabek Amankulovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Qurbonov Samandar Pulatovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tabayev Azamat Zaripbayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sxay Lana Aleksandrovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Ismoilova Gulnora Fayzullayevna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kasimova Nargiza Sabitdjanovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kalanova Moxigul Baxritdinovna**, dotsent

**Ashurzoda Luiza Muxtarovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Botirali Roxataliyevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor

**Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

**Bauyetdinov Majit Janizaqovich**, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

**Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li**, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sultonov Shavkatjon Abdullayevich**, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

**Jo'raeva Malohat Muhammadovna**, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.



# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
- 05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
- 05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
- 05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
- 05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
- 05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
- 05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
- 05.01.07 – Matematik modellash
- 05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
- 05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
- 05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari
- 05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
- 05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
- 05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
- 05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari
- 05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
- 05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi
- 05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish
- 05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
- 05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
- 10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
- 10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti
- 08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 – Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 – Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 – Marketing
- 08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 – Menejment
- 08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK

Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

**Muassis:** "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

**Hamkorlarimiz:**

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                  |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| JAHONDA KREATIV IQTISODIYOTNING RIVOJLANISHINING UMUMIY GLOBAL<br>TENDENSIYALARI.....                                                            | 12  |
| <b>Ismailov Azizbek Ruzimaxmatovich</b>                                                                                                          |     |
| CHORVACHILIK MAHSULOTLARI ISHLAB CHIQUV VA EKSPORT SALOHİYATINI OSHIRISHDA<br>BOZOR INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY OMILLARI ..... | 22  |
| <b>Soxadaliyev Abdurashid Mamadaliyevich</b>                                                                                                     |     |
| XORIJIY INVESTITSİYALAR VA IQTISODIY O'SISH O'RTASIDAGI O'ZARO TA'SIR .....                                                                      | 30  |
| <b>Madraximova Irodaxon Sherzodbek qizi</b>                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTON SHAROITIDA XIZMATLAR EKSPORTINING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI .....                                                                   | 35  |
| <b>Sultonov Shodiyor Abduxalilovich, Karshiyeva Charos Mamasoliyevna</b>                                                                         |     |
| QASHQADARYO VILOYATIDA OLIY TA'LIM VA MEHNAT BOZORI INTEGRATSIYASI ASOSIDA<br>YUQORI MALAKALI KADRLAR TAYYORLASHNING HOZIRGI HOLATI.....         | 41  |
| <b>Haqqulov Fazliddin Faxriddinovich</b>                                                                                                         |     |
| SOLIQ MA'MURCHILIGIDA XALQARO TAJRIBA ASOSIDA SAMARADORLIKNI OSHIRISH.....                                                                       | 48  |
| <b>Xodjimov Xamidullo Mamirjonovich</b>                                                                                                          |     |
| TIJORAT BANKLARI KREDIT PORTFELNI SAMARALI BOSHQARISH: MUAMMO VA TAKLIFLAR.....                                                                  | 53  |
| <b>Yusupov Shaxzod Maxmatmurodovich</b>                                                                                                          |     |
| KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNING RIVOJLANISHIGA TA'SIR ETUVCHI ASOSIY OMILLAR<br>VA IQTISODI SAMARADORLIGI TAHLILI.....                         | 59  |
| <b>Axatova Shahnoza</b>                                                                                                                          |     |
| SANOATNING "DRAYVER" SOHALARINI RIVOJLANTIRISH .....                                                                                             | 63  |
| <b>Mamurjonova Ruxshonabegim Farxodovna</b>                                                                                                      |     |
| РОЛЬ КРЕАТИВНОЙ ИНДУСТРИИ В РЕГИОНАЛЬНОМ РАЗВИТИИ КАРАКАЛПАКСТАНА.....                                                                           | 69  |
| <b>Хошимова Камилла Навфал қизи</b>                                                                                                              |     |
| РОЛЬ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В ПОВЫШЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ<br>ОРГАНИЗАЦИЙ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ .....                                       | 79  |
| <b>Тожиева Шахноза Бобомуратовна, Расулова Дилфуза Валиевна</b>                                                                                  |     |
| АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ.....                                                                                                    | 86  |
| <b>Файзиёв Умуркул Шухратович</b>                                                                                                                |     |
| TIKUV-TRIKOTAJ KORXONALARDA MARKETING FAOLIYATIDA ISTEMOLCHILARNI<br>MOTIVATSIYALASH MASALALARI .....                                            | 97  |
| <b>Jalilov Jamshid G'anijonovich</b>                                                                                                             |     |
| СТАНДАРТЫ КАЧЕСТВА КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ<br>ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.....                                                     | 103 |
| <b>Ўролова Севара Бехзод қизи</b>                                                                                                                |     |
| BANKLARDA KAPITAL YETARLILIGI VA LIKVIDLIKNI AUDITORLIK BAHOLASH<br>USULLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                            | 109 |
| <b>Narziyev Hayotjon Azamatovich</b>                                                                                                             |     |
| NATIJAVIYLIKKA YO'NALTIRILGAN BudgetLASHTIRISH ORQALI FISKAL SAMARADORLIKNI<br>OSHIRISH MASALALARI.....                                          | 115 |
| <b>Allakuliyev Akmal Baltayevich</b>                                                                                                             |     |
| AUDITORLIK XULOSALARIDA AUDITORLARNING PROFESSIONAL MULOHAZALARNING<br>ASOSLILIGINI ANIQLASH AHAMIYATI .....                                     | 120 |
| <b>Parpiyev Jaxongir Ilxomjonovich</b>                                                                                                           |     |
| YASHIL IQTISODIYOTDA YASHIL MOLIYALASHTIRISH: NAZARIY VA AMALIYOT UYG'UNLIGI.....                                                                | 126 |
| <b>Xalikov S. X.</b>                                                                                                                             |     |



|                                                                                                                                                                       |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| TURISTIK KORXONALARDA BREND CAPITALINI BAHOLASH .....                                                                                                                 | 131 |
| <b>Zufarov Akmal Gulamiddinovich</b>                                                                                                                                  |     |
| AYOLLAR ISH BILAN BANDLIGINI OSHIRISHDA KASANACHILIKNING AHAMIYATI .....                                                                                              | 141 |
| <b>Eshqobulova Charos O'roq qizi</b>                                                                                                                                  |     |
| ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ<br>УЗБЕКИСТАН .....                                                                                   | 148 |
| <b>Алимова Дилафруз</b>                                                                                                                                               |     |
| O'ZBEKISTON UZUMCHILIK KORXONALARINING EKSPORT MARKETING STRATEGIYALARINI<br>TAKOMILLASHTIRISHDA YASHIL INNOVATSIYALAR VA TEXNOLOGIYALARNING O'RNI .....              | 153 |
| <b>Usmonova Diyora Mahmud qizi</b>                                                                                                                                    |     |
| RAQAMLI MOLIYAVIY XIZMATLAR TRANSFORMATSIYASI SHAROITIDA SOLIQ BOSHQARUVI<br>SAMARADORLIGINI OSHIRISH ISTIQBOLLARI .....                                              | 161 |
| <b>Radjabov Umurzoq Ablakulovich</b>                                                                                                                                  |     |
| ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО СЕКТОРА РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН:<br>РОЛЬ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПОВЫШЕНИИ<br>ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭНЕРГЕТИКИ ..... | 165 |
| <b>Аллаева Г.Ж.</b>                                                                                                                                                   |     |
| THE IMPORTANCE OF STRESS TESTING AND ITS IMPLEMENTATION IN COMMERCIAL BANKS<br>OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN .....                                                    | 169 |
| <b>Mamatova Sevara</b>                                                                                                                                                |     |
| MINTAQADA SANOAT KORXONALARI SALOHİYATI VA RAQOBATBARDOSHLIGINI<br>OSHIRISHNING INNOVATSION KO'RSATKICHLARI .....                                                     | 175 |
| <b>Nabiyev G'ulom Abdisalomovich</b>                                                                                                                                  |     |
| IJTIMOİY SOHA INVESTISIYA LOYIHALARINI DAVLAT–XUSUSIY SHERIKLIK ASOSIDA<br>MOLIYALASHTIRISHDA RISKLARNI BOSHQARISHNING XORIY TAJRIBALARI .....                        | 185 |
| <b>Ergashev Axmadjon Maxmudjon o'g'li</b>                                                                                                                             |     |
| YASHIL BANK MAHSULOTLARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI QO'LLASH ISTIQBOLLARI .....                                                                                       | 189 |
| <b>Mahmudov Ulug'bek Davronovich</b>                                                                                                                                  |     |
| KICHIK BIZNESDA XUSUSIY VA UMUMIY AXBOROT TIZIMLARI INTEGRATSIYASI .....                                                                                              | 193 |
| <b>Navruz-zoda Layli Baxtiyorovna</b>                                                                                                                                 |     |
| O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIGA TO'G'RIDAN-TO'G'RI XORIJIY INVESTITSİYALARNI<br>JALB QILISH MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI .....                                   | 197 |
| <b>Mamatkulova Nadira Maxkamovna</b>                                                                                                                                  |     |
| JAHON AMALIYOTIDA TASHABBUSLI BUDJETLASHTIRISHNING KONSEPTUAL<br>YO'NALISHLARI .....                                                                                  | 203 |
| <b>Xamidov Xabibullo Xikmatulla o'g'li</b>                                                                                                                            |     |
| РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ МАЛОГО БИЗНЕСА<br>КАК ФАКТОР ПЕРЕХОДА К “ЗЕЛЁНОЙ” ЭКОНОМИКЕ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН .....                        | 210 |
| <b>Бозорова Озода Рахимовна</b>                                                                                                                                       |     |
| TEMIРBETON KO'RRIKLARDAGI BURDALANGIN BETONDAN OLINGAN CHAQIQ TOSHNI<br>KOMPLEKS TADQIQOT QILISH .....                                                                | 222 |
| <b>Salixanov Saidxon Salixanovich, Kenjayev Temurbek Olimjonovich</b>                                                                                                 |     |
| KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKDA YASHIRIN IQTISODIYOTNI ANIQLASH<br>USULLARI VA SOF FOYDA KO'RSATKICHIDA AKS ETISH YO'LLARI .....                              | 226 |
| <b>Mavlyanov Muzaffar Yusupovich</b>                                                                                                                                  |     |
| MAMLAKATIMIZ BANKLARIDA FOIZ RISKILARI MUAMMOLARI VA ILMIY-TAHLILI .....                                                                                              | 230 |
| <b>Isakov.J.Ya</b>                                                                                                                                                    |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI MAHSULOTLARINI EKSPORTGA YO'NALTIRISHDA IQTISODIY<br>BARQARORLIK TUSHUNCHASINING NAZARIY ASOSLARI VA BAHOLASH MEZONLARI .....                       | 238 |
| <b>Faxriddinov Bahriddin</b>                                                                                                                                          |     |



|                                                                                                                                                    |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| TO'QIMACHILIK SANOATIDA SUN'IY VA KIMYOVIY TOLALARNING IQTISODIY AFZALLIKLARI .....                                                                | 243 |
| <b>Raximov Furqat Jalolovich</b>                                                                                                                   |     |
| BUXORO VILOYATIDA CHARM-POYABZAL TARMOG'I RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH STRATEGIYASI.....                                                          | 249 |
| <b>Rahmonov Xurshid Xayriddinovich, Atoeva Mehriqo Ilhom qizi</b>                                                                                  |     |
| KORXONALARDA BUXGALTERIYA HISOBI VA UNI YURITISH TARTIBINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                  | 254 |
| <b>M.I.Murodova</b>                                                                                                                                |     |
| SOLIQ SIYOSATI ORQALI AHOLI DAROMADLARINI RAG'BATLANTIRISH MEXANIZMLARI.....                                                                       | 258 |
| <b>Uzoqov Suhrobjon Do'smat o'g'li</b>                                                                                                             |     |
| INNOVATSION VA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA LOGISTIK XIZMATLAR KORXONALARINING IQTISODIY SAMARADORLIGI TAHLILI.....                              | 264 |
| <b>Xalimov Javlonbek Shaxriyovich</b>                                                                                                              |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA SOLIQ TIZIMIDA RAQAMLASHTIRISHNI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI SOLIQLARNI UNDIRISHNING METODOLOGIK MUAMMOLARI .....          | 271 |
| <b>Muxammadov Nodir Karimovich</b>                                                                                                                 |     |
| KICHIK BIZNES SUBYEKTLARI FAOLIYATIDA EKSPORTBOP MAHSULOTLAR ISHLAB CHIQARISH JARAYONLARINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI SAMARADORLIKNI OSHIRISH ..... | 277 |
| <b>Boymirzayev Zokirjon Mashrabboyevich</b>                                                                                                        |     |
| IQTISODIYOT VA TA'LIM BOSHQARUVI: O'ZBEKISTONDA TA'LIM BRENDINGI UCHUN IQTISODIY JIHATLAR.....                                                     | 282 |
| <b>Dilfuza Shokirova</b>                                                                                                                           |     |
| OLIY TA'LIM SOHASIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                      | 291 |
| <b>Raximjonova Shohsanam Baxodirovna</b>                                                                                                           |     |
| O'ZBEKISTON BANKLARIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYANI INSON KAPITALI RIVOJI BILAN UYG'UNLASHTIRISH: INSTITUTSIONAL YONDASHUV.....                       | 295 |
| <b>Xushvaqto'v Nodirbek Nomoz o'g'li</b>                                                                                                           |     |
| SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA MOLIVAVIY STRESS-TEST TIZIMINI YARATISH METODOLOGIYASI .....                                                              | 299 |
| <b>Zaynutdinov Ismoil Samariddin o'g'li</b>                                                                                                        |     |
| HOZIRGI SHAROITDA BANK FAOLIYATIDA RISKLARNI BOSHQARISH TIZIMINING INSTITUTSIONAL MEXANIZMLARI .....                                               | 303 |
| <b>Malikova Dilrabo Muminovna, Shakarova Kumush Faxriddin qizi</b>                                                                                 |     |
| ENSURING SECURITY IN THE DIGITAL WORLD: HOW THE INSURANCE INDUSTRY CAN COUNTER CYBERATTACKS .....                                                  | 308 |
| <b>D.D. Omonova</b>                                                                                                                                |     |
| JAHON SAVDO TASHKILOTIGA A'ZO BO'LISH JARAYONIDA Budget-SOLIQ SIYOSATINI ISLOH QILISH MASALALARI .....                                             | 314 |
| <b>Hojiakbar Zaynabidinov</b>                                                                                                                      |     |
| SILINDRSIMON KAMERADA QATLAMLI CHIGITLAR AYLANMA HARAKATINING TAHLILI.....                                                                         | 319 |
| <b>No'monov Mirjalol Abdumalik o'g'li</b>                                                                                                          |     |
| IPAKCHILIK KLASSTERLARI ASOSIDA TARMOQNI O'RTA MUDDATLI RIVOJLAN TIRISH STRATEGIYASI.....                                                          | 325 |
| <b>Xudoykulov Mamarasul Radjabovich</b>                                                                                                            |     |
| INNOVATSION IQTISODIYOT SHAROITIDA UZOQ MUDDATLI AKTIVLAR HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                          | 332 |
| <b>Shermatov Sirojiddan Xaydarovich</b>                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTONDA TURIZM IQTISODIYOTINING RAQAMLI MARKETING ORQALI RIVOJLANISH YO'LLARI.....                                                           | 335 |
| <b>Egamberdiyev Muzaffar</b>                                                                                                                       |     |
| РОЛЬ ЦИФРОВЫХ РЕШЕНИЙ В РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА «БЕЗОПАСНЫЙ ГОРОД» .....                                                                                | 339 |
| <b>Иминов Акбаржон Одилжонович</b>                                                                                                                 |     |



|                                                                                                                                                      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| IQTISODIY TIZIM VA INSON QADRIYATI: KAPITALIZM VA GUMANIZM O'RTASIDA .....                                                                           | 345 |
| <b>Raxmatullayev Sarvar Nazar o'g'li, Abdukarimova Muborak Sharaf qizi, Madrakhimova R. G.</b>                                                       |     |
| O'ZBEKISTONDA QULAY INVESTITSIYA MUHITINI SHAKLLANTIRISH VA INVESTITSİYALAR<br>JALB ETISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                     | 350 |
| <b>Yusupov Muxiddin Soatovich</b>                                                                                                                    |     |
| KONSOLIDATSIYALASHGAN MOLIVAVIY HISOBOT MA'LUMOTLARINI TAHLIL QILISH<br>MASALALARI .....                                                             | 358 |
| <b>Avazov Ilhom Ravshanovich</b>                                                                                                                     |     |
| YANGI TUZILISHLI IKKI QATLAMLI TRIKOTAJ TO'QIMALARINI OLISH USULLARI .....                                                                           | 363 |
| <b>S. Saparova, M. Musaeva, M. Mirsadikov, M. Mukimov</b>                                                                                            |     |
| KVANT MUHITIDA AXBOROTNI HIMOYALASHGA XIZMAT QILUVCHI MULTIPLEKSER<br>TUZILMASI .....                                                                | 370 |
| <b>Safojev Nuriddin Najmiddin o'g'li</b>                                                                                                             |     |
| ERKIN IQTISODIY HUDUDLAR: KO'P QATLAMLI IQTISODIY MEXANIZMLAR, INNOVATSION<br>INFRATUZILMA VA INSTITUSIONAL UYG'UNLIKNING KONSEPTUAL TAHLILI .....   | 377 |
| <b>Kuziev Ravshan Ramazonovich</b>                                                                                                                   |     |
| SANOAT HAMKORLIGINING ILG'OR TAJRIBALARI VA ULARNI O'ZBEKISTON<br>IQTISODIYOTIGA INTEGRATSIYA QILISH YO'LLARI .....                                  | 385 |
| <b>Boyurayev Olimjon Urayimovich</b>                                                                                                                 |     |
| DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK ASOSIDA KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISH MASALALARI .....                                                                     | 392 |
| <b>Akbarov G'ayratjon Ne'madjonovich</b>                                                                                                             |     |
| QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASI QO'NG'IROT TUMANIDA YILQICHILIK VA TUYACHILIKNI<br>RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARINI ARIMA MODEL ASOSIDA PROGNOZLASH ..... | 396 |
| <b>Sabit Gabbarov Nietali'evich</b>                                                                                                                  |     |
| MAKTABGACHA TA'LIM MUASSALARIDA AUTSORSING FAOLIYATINI MOLIVALASHTIRISHDA<br>ILG'OR XORIJIY TAJRIBALAR .....                                         | 402 |
| <b>Xamidov Anis Choriyevich</b>                                                                                                                      |     |
| NEXUS BETWEEN RENEWABLE ENERGY USE AND GDP GROWTH IN UZBEKISTAN .....                                                                                | 407 |
| <b>Xalimjonov Nurbek Ulug'bek o'g'li, Toxirov Shodiyor Zafar o'g'li, Jumamuratov Sultanbek Ilyasovich</b>                                            |     |
| MOLIVAVIY SALOHİYATNI OSHIRISHDA XORIJIY INVESTITSİYALARNI JALB QILISH<br>MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI .....                           | 415 |
| <b>Akishova Shaxnoza Davlet qizi</b>                                                                                                                 |     |
| O'ZBEKISTON O'RMON XO'JALIGIDA INNOVASION MOLIVALASHTIRISH: NORMATIV TAYANCH,<br>BOZOR INSTRUMENTLARI VA EKOTIZIM XIZMATLARI .....                   | 420 |
| <b>Mamatqulova Muxlisaxon Mamirjanovna</b>                                                                                                           |     |
| SERVIS IQTISODIYOTIDA ISH BILAN BANDLIK SHAKLLARI TRANSFORMATSIYASINI TADBIQ<br>QILISHGA METODOLOGIK YONDASHUV .....                                 | 425 |
| <b>Abdusaidov Akmal Abduvaliyevich</b>                                                                                                               |     |
| O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA TURIZMNING O'RNI VA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI .....                                                                      | 431 |
| <b>Kuymuratova Matlubaxon Abdimanabovna</b>                                                                                                          |     |
| МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ «ЗЕЛЁНОГО» ФИНАНСИРОВАНИЯ<br>В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ .....                                                    | 436 |
| <b>Мирдовидов Бахтиер Кобилович</b>                                                                                                                  |     |
| MILLIY IQTISODIYOT UCHUN INVESTITSIYA RESURSI SIFATIDA UY XO'JALIKLARI<br>JAMG'ARMALARINI RIVOJLANTIRISH .....                                       | 443 |
| <b>Bayxonov Baxodirjon Tursunbayevich</b>                                                                                                            |     |
| AXBOROT-KOMMUNIKATSIYA TIZIMLARI HIMOYA VOSITALARINI SUN'IY INTELLEKT<br>BILAN INTEGRATSIYALASH MUAMMOLARI .....                                     | 448 |
| <b>Bozorov Suhrobjon Mumin o'g'li</b>                                                                                                                |     |



|                                                                                                                                                                             |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| SANOAT KORXONALARIDA KPI TIZIMINI JORIY QILISHNI TAKOMILLASHTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....                                                                               | 453 |
| <b>Tursunov Orifali Samandarovich</b>                                                                                                                                       |     |
| IQTISODIY BARQARORLIKGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR VA ULARNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI .....                                                                                   | 457 |
| <b>Abdullayeva Sevaraxon Xasanovna</b>                                                                                                                                      |     |
| ZARAFSHON MINTAQASI HUDUDLARIDA XIZMAT KO'RSATISH SOHALARI O'RTASIDAGI MUTANOSIBLIKNI TA'MINLASH ISTIQBOLLARI .....                                                         | 463 |
| <b>Murtazayev Isabek Bazarbayevich</b>                                                                                                                                      |     |
| YUQORI SAMARALI PAXTA TOZALAGICHDA MAYDA IFLOSLIKLARNI AJRATISH JARAYONINI TAKOMILLASHTIRISH VA UNING OPTIMAL PARAMETRLARINI MATEMATIK MODELASHTIRISH ASOSIDA ANIQLASH..... | 471 |
| <b>Mirzakarimov Mirsharoffiddin Mirzaabdurahimovich</b>                                                                                                                     |     |
| MAHSULOTLAR RAQAMLI PASPORTI EKOTIZIMI VA UNI SHAKLLANTIRISH OMILLARI.....                                                                                                  | 478 |
| <b>Avloqulova Sadoqat Sobirjon qizi</b>                                                                                                                                     |     |
| ВЛИЯНИЕ РАЗЛИЧНЫХ МОЮЩИХ СРЕДСТВ И МЕТОДОВ НА ПОКАЗАТЕЛИ КАЧЕСТВА НАТУРАЛЬНЫХ ШЕРСТЯНЫХ ВОЛОКОН.....                                                                        | 484 |
| <b>Собиров ДаниёрХолмуродович</b>                                                                                                                                           |     |
| СТРУКТУРНАЯ МОДЕЛЬ ЦИФРОВОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ ПЕДАГОГОВ В СОВРЕМЕННОМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПРОСТРАНСТВЕ.....                                                                        | 490 |
| <b>Киличева Феруза Бешимовна</b>                                                                                                                                            |     |
| KICHIK BIZNESNING BARQAROR IQTISODIY RIVOJLANISHINI TA'MINLASHDA SAMARALI OMILLARDAN FOYDALANISH NAZARIYASI .....                                                           | 495 |
| <b>Imomnazarov Xurshid Ozodbekovich, Zakirova Gulnora Mirzaliyevna</b>                                                                                                      |     |
| TIJORAT BANKLARIDA MOLIVAVIY BARQARORLIKNI BAHOLASH INDIKATORLARI VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI .....                                                                | 499 |
| <b>Abdusalamov Olimjon Eshmirzayevich</b>                                                                                                                                   |     |
| O'ZBEKISTONDA TURIZM SOXASIGA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK MEXANIZMINI TA'SIRI.....                                                                                             | 504 |
| <b>Yuldashev Kodirjon Mamadjanovich</b>                                                                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTONDA DAVLAT BUDJETI XARAJATLARINING SAMARADORLIGINI BAHOLASH METODLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                    | 508 |
| <b>Shernayev Akbar Aqmirzayevich</b>                                                                                                                                        |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASINING TIJORAT BANKLARIDA MUAMMOLI KREDITLARNI KAMAYTIRISH YO'LLARI .....                                                                             | 514 |
| <b>Adilov Mirkomil Miralimovich</b>                                                                                                                                         |     |
| IDORALARARO INTEGRATSIYANING NAZARIY MODELLARI VA UNING DAVLAT BOSHQARUVIDAGI AHAMIYATI .....                                                                               | 520 |
| <b>Ashirov Jamolbek Shuxrat o'g'li</b>                                                                                                                                      |     |
| MO'RT MATERIALLARNI MEXANIK KESIB ISHLOV BERISHDA ASBOB YUZASIDA KUZATILADIGAN YEYILISH .....                                                                               | 526 |
| <b>Allanazarov Akmal Abdulxaqovich, Axmedov Azamat Xaitovich, Shakirov Shuhrat Musayevich</b>                                                                               |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA SOLIQ MONITORING TIZIMINI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI .....                                                                                  | 530 |
| <b>Lukmanov Kahramon Abdurahmanovich</b>                                                                                                                                    |     |
| NODAVLAT OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA MARKETING FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISH VA TAKOMILLASHTIRISH BO'YICHA XORIJIY TAJRIBALAR .....                                     | 534 |
| <b>Yuldashov Isomiddin Sidiqovich</b>                                                                                                                                       |     |
| KICHIK BIZNESNI MOLIVAVIY QO'LLAB-QUVVATLASHDA TIJORAT BANKLARINING KREDIT SIYOSATINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....                                                 | 540 |
| <b>Norqobilova Nargiza Abdigodirovna</b>                                                                                                                                    |     |





|                                                                                                                                                                             |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| PNEVMOTRANSPORT TIZIMIDAGI PNEVMOQUVUR TIRSAK MATERIALINI YAXSHILASH ORQALI PAXTA SIFATIGA TA'SIRINI O'RGANISH .....                                                        | 546 |
| <b>Boltabayev Bekzod Egamberdiyevich</b>                                                                                                                                    |     |
| QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARINING EKOLOGIK AKTIVLARINI HISOBGA OLISH .....                                                                                      | 549 |
| <b>Mirzayev Komiljon Abdullajonovich</b>                                                                                                                                    |     |
| DEHQON XO'JALIKLARIDA YER RESURLARIDAN FOYDALANISHNING EKOLOGIK XAVFSIZLIGI VA UNING BAHOLASH USULLARI.....                                                                 | 553 |
| <b>Axmatov Abutolibxon Ochilxon o'g'li</b>                                                                                                                                  |     |
| XUSUSIYLASHTIRILGAN KORXONALARDA KORPORATIV BOSHQARUVNI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI MOLIVAVIY NATIJADORLIKNI OSHIRISH YO'LLARI .....                                           | 557 |
| <b>Asomidinova Moxigulbonu Oybek qizi</b>                                                                                                                                   |     |
| O'ZBEKISTONDA INVESTITSION JOZIBADORLIKNING ORTIB BORISHI JAHON MIQYOSIDA JORIY ETILAYOTGAN BUSINESS READY REYTINGIDAGI BAHOLASH NATIJALARIDA YAQQOL NAMOYON BO'LMOQDA..... | 562 |
| <b>Platov Dilshod Xaqberdiyevich, Raxmonov Doniyor Ixtiyorjon o'g'li, Ortiqova Niginabonu Alisher qizi, Raxmonov Jo'rabek Hamroyevich</b>                                   |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI SOHASIDA INVESTITSIYADAN FOYDALANISH SAMARADORLIGI VA RIVOJLANTIRISH STRATEGIYASI.....                                                                    | 570 |
| <b>Nilufar Mengqobilovna Xudayberdieva</b>                                                                                                                                  |     |
| MAGNEZIAL BOG'LOVCHI MATERIALLAR ISHLAB CHIQUVISHDA SANOAT CHIQINDILARNI FOYDALANISHNING DUNYO VA O'ZBEKISTON MIQYOSIDAGI HOLATI .....                                      | 574 |
| <b>Rahimjon Jalilov Ravshanbek o'g'li, Orazimbetova Gulistan Jaksilikovna</b>                                                                                               |     |
| KORXONALAR ISHLAB CHIQUVISH POTENSIALINING XUSUSIYATLARI VA UNDAN FOYDALANISH IMKONIYATLARI .....                                                                           | 578 |
| <b>Jalilov Bahrom Sotiboldievich</b>                                                                                                                                        |     |
| O'ZBEKISTONDA INKLYUZIV SUG'URTA INSTITUTINING RIVOJLANISH ZARURATI VA UNING IJTIMOY-IQTISODIY AHAMIYATI.....                                                               | 583 |
| <b>Ravshanova Mohinur O'rolovna</b>                                                                                                                                         |     |
| INNOVATIVE APPROACHES TO IMPROVING STUDENTS' DIGITAL COMPETENCE .....                                                                                                       | 588 |
| <b>Jalqasbayev Sultanbek Tayrbek uli</b>                                                                                                                                    |     |
| KREATIV TURIZMDA YANGI TAJRIBALAR YARATISH: IJODIY KLASTERLAR, MAHALLIY HUNARMANDCHILIK VA IMMERSIV TEXNOLOGIYALAR ROLI .....                                               | 593 |
| <b>Hamzayeva Dilfuza Samarovna</b>                                                                                                                                          |     |
| TO'QIMACHILIK SANOATI KORXONALARI EKSPORT SALOHİYATINI BOSHQARISHNING ZARURIYATI VA AHAMIYATI .....                                                                         | 599 |
| <b>Salimjonova Zilolaxon Salimjon qizi</b>                                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTONDA "YASHIL" IQTISODIYOTGA O'TISHNI QO'LLAB-QUVVATLASH UCHUN FOYDALANILADIGAN MOLIVAVIY MAHSULOTLAR .....                                                         | 605 |
| <b>Nazarova Umida Mamadali qizi</b>                                                                                                                                         |     |
| CREDIT RISK MANAGEMENT AND PROFITABILITY OF COMMERCIAL BANKS IN AN EMERGING MARKET: THE CASE OF UZBEKISTAN .....                                                            | 609 |
| <b>Ruzmamat Khudayberganov Shokirjon ugli, Sobirov Yuldoshboy Ruzimboevich, Nodirbek Fayzullaev Baxtiyor Ugli</b>                                                           |     |
| PAXTA XOMASHYOSIDAGI IFLOSLIKLARNI TOZALASHDA UNUMDORLIKNI OSHIRISHGA TA'SIR ETUVCHI OPTIMAL PARAMETRLARNI ANIQLOVCHI MATEMATIK MODEL.....                                  | 616 |
| <b>Karimov Abdusamat Ismonovich, Imomnazarova Nurjaxon</b>                                                                                                                  |     |
| ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО КАК ИНСТРУМЕНТ МОДЕРНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ДОШКОЛЬНОГО И ОБЩЕГО СРЕДНЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В УЗБЕКИСТАНЕ .....                                        | 621 |
| <b>Муродбек Болтабоев</b>                                                                                                                                                   |     |



|                                                                                                                                                                     |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| YOSHLAR TADBIRKORLIGINI MOLIYALASHTIRISHDA MAVJUD MUAMMOLAR<br>VA KAMCHILIKLAR .....                                                                                | 626 |
| <b>Valiev Umid Gulamovich</b>                                                                                                                                       |     |
| TURIZM SOHASIDA MARKETING STRATEGIYALARINING SAMARADORLIGINI OSHIRISH<br>YO'LLARI .....                                                                             | 631 |
| <b>Normurodova Zebo Eshmaxmatovna</b>                                                                                                                               |     |
| HR MARKETING STRATEGIYALARINING KORXONA SAMARADORLIGIGA TA'SIRI .....                                                                                               | 635 |
| <b>Adilova Zulfiya Djavdatovna</b>                                                                                                                                  |     |
| ISHLAB CHIQARISH KORXONALARIDA MARKETING TADQIQOTLARINI<br>TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI .....                                                                         | 641 |
| <b>Musayeva Shoirazimovna</b>                                                                                                                                       |     |
| ЭМПИРИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ЗРЕЛОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА И ЦИФРОВИЗАЦИИ<br>В МАЛОМ И СРЕДНЕМ БИЗНЕСЕ УЗБЕКИСТАНА .....                                                    | 646 |
| <b>Джуманиязова Сабина Михайловна</b>                                                                                                                               |     |
| MAMLAKATIMIZDA INKLYUZIV TURIZMNI RIVOJLANTIRISH: ISTIQBOLLAR VA STRATEGIK<br>YO'NALISHLAR .....                                                                    | 654 |
| <b>Maxmudova Aziza Pirmamatovna</b>                                                                                                                                 |     |
| SYNTHESIS OF FLAME-RESISTANT NANOCOMPOSITE COATINGS, THEIR<br>THERMO-MECHANICAL PROPERTIES, AND PRACTICAL APPLICATION<br>IN THE EVALUATION OF HEAT RESISTANCE ..... | 658 |
| <b>Tosheva Dilfuza Farxodovna, Siddikov Ikrom Iminjonovich, Rakhimov Firuz Fazlidinovich</b>                                                                        |     |
| TELEKOMMUNIKATSIYA KORXONALARI FAOLIYATIDA RAQAMLI TEXNIKA<br>VA TEXNOLOGIYALARNING O'RNI .....                                                                     | 663 |
| <b>Xusanov Durbek Nishanovich</b>                                                                                                                                   |     |
| ИССЛЕДОВАНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ЖЕЛЕЗОБЕТОННОЙ ТОНКОСТЕННОЙ<br>КОНСТРУКЦИИ С ГРУНТОВЫМ МАССИВОМ В УСЛОВИЯХ ПОЛЗУЧЕСТИ .....                                             | 667 |
| <b>Уринов Адхамджан Акбарович</b>                                                                                                                                   |     |
| AKSIYADORLIK JAMIYATLARINING INVESTITSIYA LOYIHALARINI MOLIYALASHTIRISHNING<br>NAZARIY ASOSLARI .....                                                               | 673 |
| <b>Qurbonov Nuriddin Ro'ziqulovich</b>                                                                                                                              |     |
| BOLALAR KIYIMI TEXNOLOGIYASIDA XAVFSIZLIK TALABLARI .....                                                                                                           | 679 |
| <b>Ergasheva Rashida Abdug'anievna</b>                                                                                                                              |     |
| AUDITNING XALQARO STANDARTLARI ASOSIDA HISOBOT SANASIDAN KEYINGI<br>HODISALAR<br>AUDITI .....                                                                       | 683 |
| <b>Muydinov Erkin Djamaldinovich</b>                                                                                                                                |     |
| YANGI KELAJAK UCHUN RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI QAMRAB OLISH:<br>IMKONIYATLAR VA MUAMMOLAR .....                                                                       | 689 |
| <b>Jalilov Sherzod Kaxramanovich</b>                                                                                                                                |     |
| TO'QIMACHILIK SANOATI KORXONALARI RAQOBATBARDOSHLIGINI KO'P OMILLI<br>BOG'LANISHLAR ASOSIDA SAMARADORLIKNI OSHIRISH YO'LLARI .....                                  | 693 |
| <b>Xonkeldiyeva Komilaxon Ravshanjon qizi</b>                                                                                                                       |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA MEHNAT BOZORI VA BANDLIKNING<br>TRANSFORMATSIYASI: GLOBAL TENDENSIYALAR VA ISTIQBOLLAR .....                                         | 697 |
| <b>Bustonov Mansurjon Mardonakulovich</b>                                                                                                                           |     |
| К ВОПРОСУ РАСЧЕТА ПАРАМЕТРОВ КРОМОК ПРИ ВЫСОКОЧАСТОТНОЙ СВАРКИ<br>ТРУБНОЙ ЗАГОТОВКИ ИЗ ФЕРРОМАГНИТНОГО МАТЕРИАЛА .....                                              | 704 |
| <b>Заиркулов Элёр Ёкубжон ўғли</b>                                                                                                                                  |     |
| TO'QIMACHILIK SANOATIDA XARAJATLARNI KAMAYTIRISHGA UMUMIY<br>YONDASHUVLAR .....                                                                                     | 708 |
| <b>Saidova Kamola Xoshimovna</b>                                                                                                                                    |     |



|                                                                                                                                                                                      |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ .....                                                                                                      | 713 |
| <b>Минутдинова Лилия Тагировна</b>                                                                                                                                                   |     |
| RIVOJLANGAN DAVLATLARDA EKSPORT SALOHİYATIDAN SAMARALI FOYDALANISHNING INSTITUTSIONAL VA TARKIBIY OMILLARI EMPIRIK TAHLILI .....                                                     | 719 |
| <b>Raximov To'xtabek Jumaboyevich</b>                                                                                                                                                |     |
| BOZOR IQTISODIYOTIDA ISH HAQI, FOYDA, FOIZ VA RENTA DAROMADLARI TAHLILI .....                                                                                                        | 724 |
| <b>Sayitbayev Shermirza Datkamirzayevich</b>                                                                                                                                         |     |
| QISHLOQ XO'JALIGIDA XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKTLARNING MARKETING VA LOGISTIKA FAOLIYATINI BOSHQARISH.....                                                                            | 728 |
| <b>Djurayev Bekzod Bekmatovich</b>                                                                                                                                                   |     |
| ELEKTRON TIJORATDA MA'LUMOTLAR (BIG DATA) VA SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA RAQOBAT USTUNLIGINI OSHIRISH MEXANIZMLARI .....                                                                | 733 |
| <b>Baymuradov Shoxrux Mahmudovich</b>                                                                                                                                                |     |
| SUG'URTA TASHKILOTLARI FAOLIYATINING NAZARIY ASOSLARI, MOHIYATI, ZARURLIGI VA VUJUDGA KELISH SHART-SHAROITLARI .....                                                                 | 738 |
| <b>Yakubov Dilshod Kamildjanovich</b>                                                                                                                                                |     |
| ILG'OR XORIJ TAJRIBALARIDAN O'ZBEKISTON AMALIYOTIDA FOYDALANISH IMKONIYATLARI.....                                                                                                   | 745 |
| <b>Shodmonov Bahodir Sherkulovich</b>                                                                                                                                                |     |
| BANKLARDA MOLIYAVIY MEXANIZM VA UNING KORPORATIV BOSHQARUVDA GI AHAMIYATI.....                                                                                                       | 752 |
| <b>Temirov Abdulaziz Alimjanovich</b>                                                                                                                                                |     |
| RAQOBAT MAHSULOTLARINI BOZOR TALABIGA MOSLASHTIRISHNING OMILI SIFATIDA.....                                                                                                          | 757 |
| <b>Saidakbarov Xusniddin Abdusalomovich</b>                                                                                                                                          |     |
| REKURSIV FUNKSIYA YORDAMIDA TAKOMILLASHTIRILGAN TUBLIKKA SINASH ALGORITMI.....                                                                                                       | 762 |
| <b>Mardiyev Ulugbek Rasulovich</b>                                                                                                                                                   |     |
| XARAJATLAR VA TANNARX, ULARNING MAZMUNI VA TAVSIFI .....                                                                                                                             | 768 |
| <b>Xudoyberdiyev Odiljon Egamberdi o'g'li</b>                                                                                                                                        |     |
| RAQAMLASHTIRISH SHAROITIDA TIJORAT BANKLARIDA MEHNATNI TASHKIL ETISHNI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                                        | 775 |
| <b>Yusupova Madina Abduvarisovna</b>                                                                                                                                                 |     |
| MOLIYAVIY INSTRUMENTLAR AUDITINI RIVOJLANTIRISH.....                                                                                                                                 | 781 |
| <b>Maxmudov Saidjamol Qadirjanovich</b>                                                                                                                                              |     |
| RIVOJLANGAN MAMLAKATLARDA SUG'URTA INSTITUTLARI TOMONIDAN XIZMATLARNI KO'RSATISH TAJRIBASI .....                                                                                     | 788 |
| <b>Sherov Sanjar Radjabovich</b>                                                                                                                                                     |     |
| МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ВЛИЯНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ СТАНДАРТОВ И НОРМАТИВОВ НА ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ.....                                                               | 794 |
| <b>Бекбосынов Айдос Куралбаевич</b>                                                                                                                                                  |     |
| GRAVITATSION ENERGIYA SAQLASH QURILMASINING ISH JARAYONINI MODELLASHTIRISH ORQALI TAHLIL QILISH .....                                                                                | 798 |
| <b>Bekishev Allabergen Yergashevich, Kurbonov Najmiddin Abduxamidovich, Raximov Azamat Qudrat o'g'li, Yarashev Javlon Asadilla o'g'li</b>                                            |     |
| HOVUZ FONDI – MUHIM ISHLAB CHIQARISH VOSITASI (YOXUD UNING IQTISODIY MOHIYATI, TURKUMLANISHI VA SAMARADORLIGINI BAHOLASH USLUBINI SHAKLLANTIRISH HAMDA OSHIRISH YO'NALISHLARI) ..... | 803 |
| <b>Dusmuratov Raxmon Radjabbay o'g'li</b>                                                                                                                                            |     |
| DAVLAT MOLIYA NAZORATI TIZIMIDA RAQAMLASHTIRISH MUAMMOLARI .....                                                                                                                     | 810 |
| <b>Hakimov Nodir Nazarovich</b>                                                                                                                                                      |     |



|                                                                                                                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| GLOBAL IQTISODIY SHOKLARNING ASOSIY MAKROIQTISODIY KO'RSATKICHLARGA TA'SIRI<br>(YAIM, INFLYATSIYA, BANDLIK, TO'LOV BALANSI).....                            | 815 |
| <b>Suvonov Tolmasjon Faxritdinovich</b>                                                                                                                     |     |
| SUG'URTA KOMPANIYASI MOLIVAVIY XAVFSIZLIGINING KONSEPTUAL MODEL .....821                                                                                    |     |
| <b>Nosirov Jasur Tursunpulotovich</b>                                                                                                                       |     |
| ВЛИЯНИЕ БРЕНДОВОЙ СТРАТЕГИИ НА ЭКСПОРТНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ АВТОМОБИЛЬНОЙ<br>ПРОМЫШЛЕННОСТИ.....                                                                  | 826 |
| <b>Бобоев Л. Кадрухужа Джураходжаевич</b>                                                                                                                   |     |
| MINTAQALAR KESIMIDA EKOLOGIK VA IQTISODIY SAMARADORLIK KO'RSATKICHLARI TAHLILII<br>BAHOLASH.....                                                            | 832 |
| <b>Siradjev Ilxom Toxirovich</b>                                                                                                                            |     |
| KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHDA NOSTANDART BANDLIK IMKONIYATLARIDAN SAMARALI<br>FOYDALANISHNI TAKOMILLASHTIRISH MEXANIZMLARI.....                          | 837 |
| <b>Fayzullayev Nurulla Baxromovich</b>                                                                                                                      |     |
| MINTAQALARGA INVESTITSİYALAR JALB QILISH ORQALI KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISHNING<br>CHEGARAVIY EFFEKTI .....                                                 | 844 |
| <b>O.A. Nabiyev</b>                                                                                                                                         |     |
| RAQAMLI TO'LOV TIZIMLARINI RIVOJLANTIRISH ORQALI PUL MUOMALASI BARQARORLIGINI<br>TA'MINLASH: ILMIY YANGILIKLAR ASOSIDA KOMPLEKS TAHLIL .....                | 848 |
| <b>Xazratkulov O'ktamjon Xikmatullayevich</b>                                                                                                               |     |
| AKADEMIK MOBILLIK VA QO'SHIMCHA TA'LIM DAROMADLARI ASOSIDA OLIY TA'LIM<br>MUASSASALARINING MODDIY-TEXNIK BAZASINI MOLIVALASHTIRISHNI TAKOMILLASHTIRISH .... | 851 |
| <b>Oybekov Shohjahon Akmal o'g'li</b>                                                                                                                       |     |
| DAVLAT XARIDLARI TIZIMINING RAQAMLI TRANSFORMATSIYASI, IQTISODIY SAMARADORLIGI<br>VA MAHALLIYLASHTIRISH SIYOSATI .....                                      | 857 |
| <b>Turabov Sarvar Abdumalikovich</b>                                                                                                                        |     |





# DAVLAT XARIDLARI TIZIMINING RAQAMLI TRANSFORMATSIYASI, IQTISODIY SAMARADORLIGI VA MAHALLIYLASHTIRISH SIYOSATI

**Turabov Sarvar Abdumalikovich**

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

Iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent

ORCID: 0009-0005-6133-0008

Email: sarvarbobur0210@mail.ru

**Annotatsiya.** Ushbu maqolada O'zbekistonda davlat xaridlari tizimining raqamli transformatsiyasi, iqtisodiy samaradorligi va mahalliy lashtirish siyosati PF-259-son va PF-17-son Prezident farmonlari kontekstida tahlil qilinadi. Tadqiqotning maqsadi davlat xaridlarida raqobat, shaffoflik, elektron nazorat, sun'iy intellekt asosidagi narx monitoringi, elektron-skoring, TCO asosida baholash hamda mahalliy ishlab chiqaruvchilarni qo'llab-quvvatlash mexanizmlarining institutsional va iqtisodiy ahamiyatini aniqlashdan iborat. Tadqiqot normativ-huquqiy tahlil, qiyosiy institutsional yondashuv va ilmiy adabiyotlar sintezi asosida amalga oshirildi. Natijalar shuni ko'rsatadiki, PF-259 davlat xaridlarida raqamli nazorat va integritetni kuchaytirishga xizmat qilsa, PF-17 davlat xaridlarini mahalliy ishlab chiqarish, sanoat kooperatsiyasi, professional xaridor instituti va umumiy egalik qiymati tamoyili bilan bog'laydi. Maqolada raqamli instrumentlarning samaradorligi ma'lumotlar sifati, algoritmik shaffoflik, insoniy nazorat, audit va shikoyat mexanizmlarining mavjudligiga bog'liqligi asoslanadi. Xulosa sifatida, davlat xaridlari tizimi O'zbekistonda nafaqat byudjet mablag'larini sarflash tartibi, balki iqtisodiy samaradorlikni oshirish, korrupsion xavflarni kamaytirish va mahalliy sanoat salohiyatini rivojlantirishga xizmat qiluvchi strategik boshqaruv instrumenti sifatida shakllanayotgani ta'kidlanadi.

**Kalit so'zlar:** davlat xaridlari, raqamli transformatsiya, sun'iy intellekt, elektron-skoring, TCO, mahalliy lashtirish, sanoat kooperatsiyasi, shaffoflik, iqtisodiy samaradorlik.

*Keltirilgan ilmiy annotatsiya va kalit so'zlarning rus hamda ingliz tillaridagi professional (akademik darajadagi) yuqori aniqlikdagi tarjimasini taqdim etaman:*

**Аннотация:** В данной статье анализируются цифровая трансформация, экономическая эффективность и политика локализации системы государственных закупок в Узбекистане в контексте указов Президента № УП-259 и № УП-17. Целью исследования является определение институциональной и экономической значимости механизмов конкуренции, прозрачности, электронного контроля, мониторинга цен на основе искусственного интеллекта, электронного скоринга, оценки на основе совокупной стоимости владения (TCO) и поддержки отечественных производителей в госзакупках. Исследование проведено на основе нормативно-правового анализа, сравнительно-институционального подхода и синтеза научной литературы. Результаты показывают, что Указ № УП-259 служит усилению цифрового контроля и комплаенса (integritet) в госзакупках, тогда как Указ № УП-17 связывает государственные закупки с местным производством, промышленной кооперацией, институтом профессионального заказчика и принципом совокупной стоимости владения. В статье обосновывается, что эффективность цифровых инструментов зависит от качества данных, алгоритмической прозрачности, человеческого контроля, а также наличия механизмов аудита и рассмотрения жалоб. В заключении подчёркивается, что система государственных закупок в Узбекистане формируется не просто как порядок расходования бюджетных средств, а как стратегический инструмент управления, способствующий повышению экономической эффективности, снижению коррупционных рисков и развитию потенциала местной промышленности.

**Ключевые слова:** государственные закупки, цифровая трансформация, искусственный интеллект, электронный скоринг, TCO (совокупная стоимость владения), локализация, промышленная кооперация, прозрачность, экономическая эффективность.

**Abstract:** This article analyzes the digital transformation, economic efficiency, and localization policy of the public procurement system in Uzbekistan within the context of Presidential Decrees No. DP-259 and No. DP-17. The study aims to determine the institutional and economic significance of mechanisms such as competition, transparency, electronic control, AI-driven price monitoring, e-scoring, Total Cost of Ownership (TCO) evaluation, and support for domestic manufacturers in public procurement. The research was conducted using normative-legal analysis, a comparative institutional approach, and a synthesis of academic literature. The results indicate that while Decree No. DP-259 serves to strengthen digital oversight and integrity in public procurement, Decree No. DP-17 integrates public procurement with domestic production, industrial cooperation, the professional purchaser institution, and the total cost of ownership principle. The article substantiates that the effectiveness of digital tools depends on data quality, algorithmic transparency, human oversight, and the availability of audit and grievance mechanisms. In conclusion, it is emphasized that the public procurement system in Uzbekistan is evolving not merely as a procedure for budget expenditure, but as a strategic management instrument.

that enhances economic efficiency, mitigates corruption risks, and fosters local industrial capacity.

**Keywords:** public procurement, digital transformation, artificial intelligence, e-scoring, TCO (total cost of ownership), localization, industrial cooperation, transparency, economic efficiency.

## KIRISH

Davlat xaridlari zamonaviy iqtisodiy boshqaruv tizimida byudjet mablag'laridan samarali foydalanish, davlat xizmatlari sifatini oshirish, bozorda raqobatni qo'llab-quvvatlash va korrupsion xavflarni kamaytirishning muhim institutsional mexanizmlaridan biri hisoblanadi. OECD ma'lumotlariga ko'ra, 2023-yilda davlat xaridlari xarajatlari OECD mamlakatlarida YAIMning o'rtacha 12,7 foizini va umumiy davlat xarajatlarining 29,9 foizini tashkil etgan.<sup>1</sup> Bu ko'rsatkich davlat xaridlarining nafaqat fiskal siyosat, balki iqtisodiy samaradorlik, innovatsion rivojlanish va davlat boshqaruvi sifati bilan bevosita bog'liq strategik soha ekanini ko'rsatadi.

O'zbekistonda davlat xaridlari tizimining huquqiy asoslari "Davlat xaridlari to'g'risida"gi O'RQ-684-son Qonun bilan belgilanib, unda ochiqlik, shaffoflik, raqobat, xolislik, tejamkorlik, samaradorlik va korrupsiyaga yo'l qo'ymaslik kabi prinsiplar mustahkamlangan.<sup>2</sup> So'nggi islohotlar ushbu huquqiy bazani yangi institutsional va texnologik vositalar bilan to'ldirmoqda. Xususan, PF-259-son Farmon davlat xaridlarida raqobat muhiti va shaffoflikni kuchaytirish, xarid jarayonlarini raqamlashtirish hamda nazorat mexanizmlarini takomillashtirishga qaratilgan bo'lsa, PF-17-son Farmon davlat xaridlarini mahalliy ishlab chiqarish, sanoat kooperatsiyasi va qo'shilgan qiymat zanjirlarini rivojlantirish bilan bog'laydi.<sup>34</sup>

Mazkur maqolaning maqsadi PF-259 va PF-17 farmonlari asosida O'zbekistonda davlat xaridlari tizimining raqamli transformatsiyasi, iqtisodiy samaradorligi va mahalliyashtirish siyosati o'rtasidagi o'zaro bog'liqlikni ixcham ilmiy tahlil qilishdan iborat. Shu maqsadda maqola doirasi aniq chegaralanib, asosiy e'tibor uch yo'nalishga — raqamli nazorat vositalari, xarid samaradorligi va mahalliy ishlab chiqaruvchilarni qo'llab-quvvatlash mexanizmlariga qaratiladi. Bunday yondashuv maqola hajmini qisqartirish, takroriy tavsiflarni kamaytirish va tadqiqot natijalarini IMRAD talablariga mos va mantiqiy izchillikda bayon etish imkonini beradi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Xalqaro ilmiy va me'yoriy yondashuvlarda davlat xaridlari oddiy ma'muriy protsedura emas, balki shaffoflik, raqobat, integritet, samaradorlik va hisobdorlikni birlashtiruvchi boshqaruv ekotizimi sifatida talqin qilinadi. OECD davlat xaridlarida shaffoflik, integritet, ochiq kirish, e-procurement, risk-boshqaruv va professional salohiyatni asosiy prinsiplar sifatida belgilaydi.<sup>5</sup> Jahon banki esa davlat xaridlarining markaziy maqsadini "value for money with integrity", ya'ni halollik sharoitida eng yuqori iqtisodiy qiymatga erishish sifatida izohlaydi.<sup>6</sup> UNCITRAL va MAPS yondashuvlarida ham raqobat, xolislik, shikoyat berish huquqi, elektron xaridlar va professionalizatsiya zamonaviy xarid tizimining ajralmas elementlari sifatida ko'riladi.<sup>78</sup>

Empirik adabiyotlarda davlat xaridlarini raqamlashtirish ijobiy natija berishi mumkinligi ta'kidlanadi, biroq bu ta'sir avtomatik emas, balki institutsional muhit sifati, ma'lumotlar ishonchliligi va nazorat mexanizmlariga bog'liq. Jiménez va hammualliflar e-procurement tizimlari firma darajasidagi korrupsion amaliyotlarni kamaytirishi mumkinligini ko'rsatgan bo'lsa, Dávid-Barrett va Fazekas raqobatni kuchaytiruvchi islohotlar yetarli monitoring bo'lmasa, korrupsion xatti-harakatlarning boshqa protseduralarga ko'chishiga olib kelishi mumkinligini qayd etadi.<sup>910</sup> Sun'iy intellekt bo'yicha tadqiqotlarda ham AI xarid jarayonlarini qo'llab-quvvatlashi mumkinligi, biroq u qaror qabul qilishdagi huquqiy mas'uliyatni almashtirmasligi, balki insoniy nazorat, algoritmik izohlanish va shikoyat mexanizmlari bilan birga ishlashi lozimligi asoslanadi.

Davlat xaridlarining strategik funksiyasi bo'yicha adabiyotlarda kichik va o'rta biznes subyektlari, mahalliy ishlab chiqaruvchilar hamda innovatsion mahsulotlarni qo'llab-quvvatlash masalasi alohida ahamiyat kasb etadi. Flynn va

1 OECD. (2025). Government at a glance 2025. Paris, France: OECD Publishing.

2 O'zbekiston Respublikasi Qonuni. (2021). Davlat xaridlari to'g'risida (O'RQ-684-son Qonun, 2021-yil 22-aprel). Toshkent: <https://lex.uz/docs/-5382974>

3 O'zbekiston Respublikasi Prezidenti. (2025). *Davlat xaridlari tizimida raqobat muhiti va shaffoflikni ta'minlash bo'yicha navbatdagi chora-tadbirlar to'g'risida* (PF-259-son Farmon, 2025-yil 26-dekabr). Toshkent: Lex.uz.

4 O'zbekiston Respublikasi Prezidenti. (2026). *Mahalliy ishlab chiqarish va sanoat kooperatsiyasini yangi tizim asosida rivojlantirish bo'yicha birinchi navbatdagi chora-tadbirlar to'g'risida* (PF-17-son Farmon, 2026-yil 4-fevral). Toshkent: Lex.uz.

5 OECD. (2015). Recommendation of the Council on Public Procurement. Paris, France: OECD.

6 World Bank. (2025). Procurement regulations for IPF borrowers (7th ed.). Washington, DC: World Bank.

7 UNCITRAL. (2011). UNCITRAL Model Law on Public Procurement. Vienna, Austria: United Nations Commission on International Trade Law.

8 MAPS Initiative. (2025). Methodology for Assessing Procurement Systems. <https://www.mapsinitiative.org>

9 Jiménez, A., Hanoteau, J., & Barkemeyer, R. (2022). E-procurement and firm corruption to secure public contracts. *Journal of Business Research*.

10 Dávid-Barrett, E., & Fazekas, M. (2020). Anti-corruption in aid-funded procurement: Is corruption reduced or merely displaced? *World Development*.



Loader tadqiqotlarida KOBlarning davlat xaridlarida ishtirokiga tender hujjatlarining murakkabligi, yirik lotlar va malaka talablarining yuqoriligi asosiy to'g'riqlar sifatida ko'rsatiladi.<sup>1112</sup> Uyarra va hammualliflar esa davlat xaridlarini innovatsion va sanoat siyosati vositasi sifatida qo'llash mumkinligini, biroq bunday yondashuv kuchli institutsional salohiyat, adolatli mezonlar va samarali monitoringni talab qilishini ta'kidlaydi<sup>13</sup>. Mahalliy tadqiqotlarda ham davlat xaridlarida shaffoflik, narxlarning sun'iy oshirilishi, moliyaviy risklar, posttranzaksiya nazorati va raqamli identifikatsiya masalalari dolzarb muammo sifatida qayd etiladi.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqotda davlat xaridlari tizimining raqamli transformatsiyasi, iqtisodiy samaradorligi va mahalliy lashtirish siyosati normativ-huquqiy, qiyosiy institutsional hamda hujjatli tahlil yondashuvlari asosida o'rganildi. Tadqiqotning asosiy manbalari sifatida "Davlat xaridlari to'g'risida"gi O'RQ-684-son Qonun, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining PF-259-son va PF-17-son Farmonlari, shuningdek OECD, Jahon banki, UNCITRAL va MAPS metodologiyasida belgilangan davlat xaridlari bo'yicha xalqaro prinsiplar tahlil qilindi. Ushbu yondashuv milliy islohotlarni shaffoflik, raqobat, integritet, value for money, e-procurement, professionalizatsiya va hisobdorlik mezonlari asosida baholash imkonini berdi.

Tadqiqotda ilmiy adabiyotlar sharhi orqali e-procurement, sun'iy intellekt, kichik va o'rta biznes subyektlarining davlat xaridlaridagi ishtiroki, innovatsion xaridlar hamda korrupsiyaga qarshi institutsional mexanizmlar bo'yicha mavjud ilmiy qarashlar umumlashtirildi. PF-259 va PF-17 farmonlarida nazarda tutilgan AI narx moduli, elektron-skoring, TCO asosida baholash, professional xaridor instituti, mahalliy ishlab chiqaruvchilarga preferensiyalar va sanoat kooperatsiyasi mexanizmlarining ehtimoliy iqtisodiy hamda institutsional ta'siri qiyosiy-analitik asosda baholandi. Maqola empirik yoki ekonometrik tadqiqot sifatida emas, balki normativ-huquqiy va institutsional tahlilga asoslangan ilmiy-analitik tadqiqot sifatida shakllantirildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Tahlil natijalari shuni ko'rsatadiki, PF-259 va PF-17 farmonlari O'zbekistonda davlat xaridlari tizimini ikki asosiy yo'nalishda transformatsiya qilmoqda. Birinchidan, PF-259 davlat xaridlarida raqobat, shaffoflik, raqamli nazorat va korrupsiyaviy xavflarni kamaytirishga qaratilgan mexanizmlarni kuchaytiradi. Ikkinchidan, PF-17 davlat xaridlarini mahalliy ishlab chiqarish, sanoat kooperatsiyasi, qo'shilgan qiymat zanjirlari va professional xarid amaliyoti bilan bog'laydi. Shu jihatdan, mazkur farmonlar davlat xaridlarini oddiy ma'muriy xarid jarayonidan iqtisodiy samaradorlik, sanoat siyosati va institutsional islohotlarni birlashtiruvchi strategik boshqaruv vositasiga aylantirishga xizmat qiladi.

PF-259 doirasida sun'iy intellekt asosidagi narx moduli, "Davlat xaridlarida nazorat" sahifasi, "Xaridlarda KPI" reytingi, jamoatchilik muhokamasi va xarid natijalarini ochiq qilish kabi mexanizmlarning joriy etilishi xarid jarayonlarining kuzatiluvchanligini oshiradi. Bu yondashuv davlat xaridlarida "raqamli iz" qoldirishni kuchaytirib, xarid qarorlarini nazorat qilish, narx og'ishlarini aniqlash va xavfli holatlarni oldindan belgilash imkonini beradi. Biroq bunday raqamli instrumentlar yakuniy qaror o'rnini bosuvchi mexanizm sifatida emas, balki qaror qabul qilishni qo'llab-quvvatlovchi vosita sifatida talqin qilinishi lozim. Shu sababli AI narx moduli va e-skoring tizimlari insoniy nazorat, shikoyat berish tartibi, ma'lumotlar sifati va algoritmik izohlanish mexanizmlari bilan birga ishlashi zarur.

PF-17 esa davlat xaridlarining strategik iqtisodiy funksiyasini kuchaytiradi. Farmonda lotlarga bo'lish, TCO — umumiy egalik qiymati asosida baholash, professional xaridor instituti, elektron-skoring tizimi, mahalliy ishlab chiqaruvchilar uchun narx preferensiyalari va sanoat kooperatsiyasini qo'llab-quvvatlash kabi mexanizmlar nazarda tutilgan. Bu yondashuv xarid samaradorligini faqat eng past narx bilan emas, balki mahsulotning butun hayotiy sikli, mahalliy qo'shilgan qiymat, yetkazib beruvchining ishonchliligi va sanoat rivojiga qo'shadigan hissasi bilan baholash zarurligini ko'rsatadi. Shu bilan birga, mahalliy ishlab chiqaruvchilarga beriladigan preferensiyalar ochiq, mezonli, vaqt jihatidan chegaralangan va natijadorlik asosida qayta ko'rib chiqiladigan bo'lishi kerak.

11 Flynn, A. (2025). Research on SME involvement in public procurement: A review, critique and conceptual framework. *Journal of Purchasing and Supply Management*.

12 Loader, K. (2015). SME access to public procurement: An analysis of the experiences of SMEs supplying the publicly funded UK heritage sector. *Journal of Purchasing and Supply Management*.

13 Uyarra, E., Ribeiro, B., & Dale-Clough, L. (2020). Public procurement, innovation and industrial policy: Rationales, roles, capabilities and implementation. *Research Policy*.

1-jadval

**PF-259 va PF-17 farmonlari asosida davlat xaridlari islohotlarining funksional yo'nalishlari**

| Tahlil yo'nalishi      | PF-259 doirasidagi mexanizmlar                                                               | PF-17 doirasidagi mexanizmlar                                    | Ilmiy-amaliy baho                                                       |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Shaffoflik va nazorat  | Xarid natijalarini ochiqlash, jamoatchilik muhokamasi, "Davlat xaridlarida nazorat" sahifasi | Elektron reyestrlar va portal integratsiyasi                     | Xarid jarayonlarining kuzatiluvchanligini oshiradi                      |
| Raqamlashtirish        | AI narx moduli, KPI reytingi, e-anticor integratsiyasi                                       | E-skoring va elektron ma'lumot almashinuvi                       | Ma'lumot sifati va algoritmik izohlanish muhim                          |
| Raqobat muhiti         | "Taklif so'rovi", oldindan e'lon berish, ochiq muhokama                                      | Lotlarga bo'lish, broker va dilerlar ishtiroki                   | KOBlar va yangi ishtirokchilar uchun kirish imkoniyatini kengaytiradi   |
| Iqtisodiy samaradorlik | Narx og'ishlarini aniqlash, xavfli xaridlarni belgilash                                      | TCO asosida baholash, qo'shilgan qiymatni inobatga olish         | "Eng arzon narx"dan "eng maqbul qiymat"ga o'tishni ta'minlaydi          |
| Mahalliyashtirish      | Mahalliy ishlab chiqaruvchilarni xarid rejaları haqida xabardor qilish                       | Narx preferensiyasi, kafolatli xarid, sanoat kooperatsiyasi      | Mahalliy ishlab chiqarish va sanoat zanjirlarini rag'batlantiradi       |
| Professionalizatsiya   | Xarid xodimlari malakasini oshirish                                                          | Professional xaridor sertifikatı va elektron reyestr             | Xarid qarorlarining sifatini oshiruvchi institutsional omil hisoblanadi |
| Risklar                | Bir ishtirokchili protseduralar, algoritmik xatolar                                          | Preferensiyalarning proporsionalligi, TCO hisoblash murakkabligi | Audit, shikoyat va monitoring mexanizmlarini kuchaytirish talab etiladi |

**Manba:** Muallif tomonidan PF-259 va PF-17 farmonlari, xalqaro davlat xaridlari standartlari hamda ilmiy adabiyotlar asosida shakllantirilgan.

Jadvaldan ko'rinib turibdiki, PF-259 asosan davlat xaridlarining shaffofligi, raqamli nazorati va raqobat muhiti bilan bog'liq jarayonlarni tartibga solishga qaratilgan. PF-17 esa ushbu tizimni sanoat siyosati, mahalliy ishlab chiqarish va professional xarid instituti bilan bog'laydi. Demak, ikki farmon bir-birini to'ldiradi: PF-259 xarid jarayonlarida integritet va nazoratni kuchaytirsa, PF-17 xaridlarning iqtisodiy rivojlanishga xizmat qiluvchi strategik funksiyasini kengaytiradi. Ayniqsa, TCO asosida baholash va professional xaridor institutining joriy etilishi davlat xaridlari tizimida sifat jihatdan yangi bosqichni anglatadi. Chunki TCO yondashuvi xarid predmetini faqat boshlang'ich narx bo'yicha emas, balki undan foydalanish, texnik xizmat ko'rsatish, ekspluatatsiya xarajatlari va uzoq muddatli iqtisodiy samarasi asosida baholash imkonini beradi. Professional xaridor instituti esa xarid jarayonlarida maxsus bilim, huquqiy savodxonlik va iqtisodiy baholash ko'nikmalariga ega mutaxassislar rolini kuchaytiradi.

Shu bilan birga, tahlil davlat xaridlarini raqamlashtirish va mahalliyashtirish jarayonida ayrim institutsional xavflar mavjudligini ham ko'rsatadi. Bir ishtirokchili xarid protseduralarini haqiqiy deb tan olish, mahalliy ishlab chiqaruvchilarga preferensiyalar berish va algoritmik baholash mexanizmlarini joriy etish kuchli audit, aniq metodika va shikoyat qilish mexanizmlari bilan birga amalga oshirilmasa, raqobatga salbiy ta'sir ko'rsatishi mumkin. Shu sababli AI narx moduli, e-skoring va TCO bo'yicha ma'lumot manbalari, baholash mezonlari, risk indikatorlari hamda qayta ko'rib chiqish tartibi normativ-huquqiy jihatdan aniq belgilanishi lozim. Umuman olganda, PF-259 va PF-17 farmonlari O'zbekistonda davlat xaridlari tizimini raqamli boshqaruv, iqtisodiy samaradorlik va mahalliy ishlab chiqarishni qo'llab-quvvatlash bilan bog'laydigan yangi institutsional modelni shakllantirmoqda. Mazkur modelning amaliy samaradorligi esa uchta omilga bog'liq bo'ladi: birinchidan, davlat xaridlari bo'yicha ma'lumotlarning sifati va ochiqligi; ikkinchidan, xarid jarayonlarida professional kadrlar salohiyati; uchinchidan, raqamli instrumentlar ustidan audit, shikoyat va monitoring mexanizmlarining real ishlashi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, PF-259 va PF-17 farmonlari O'zbekistonda davlat xaridlari tizimini yangi institutsional bosqichga olib chiqmoqda. PF-259 davlat xaridlarida shaffoflik, raqobat, raqamli nazorat, risk-boshqaruv va jamoatchilik nazoratini kuchaytirishga yo'naltirilgan bo'lsa, PF-17 davlat xaridlarini mahalliy ishlab chiqarish, sanoat kooperatsiyasi, qo'shilgan qiymat zanjirlari va professional xarid instituti bilan bog'laydi. Shu jihatdan, mazkur farmonlar davlat xaridlarini oddiy xarid tartib-taomili emas, balki fiskal intizom, iqtisodiy samaradorlik va sanoat siyosatini birlashtiruvchi strategik boshqaruv instrumenti sifatida shakllantirmoqda.

Tahlil shuni ko'rsatadiki, AI narx moduli, elektron-skoring, "Davlat xaridlarida nazorat" sahifasi, "Xaridlarda



KPI” reytingi, jamoatchilik muhokamasi va xarid natijalarini ochiqlash kabi mexanizmlar davlat xaridlarida raqamli iz qoldirish va kuzatiluvchanlikni oshirish imkonini beradi. Biroq bunday raqamli vositalar yakuniy qaror qabul qilishni to’liq avtomatlashtiruvchi mexanizm emas, balki qarorlarni asoslash, xavflarni oldindan aniqlash va nazorat sifatini oshirishga xizmat qiluvchi yordamchi instrument sifatida qo’llanishi lozim. Shu sababli algoritmik shaffoflik, ma’lumotlar sifati, insoniy nazorat, shikoyat qilish tartibi va audit mexanizmlarini kuchaytirish islohotlarning barqaror natija berishi uchun muhim shart hisoblanadi.

PF–17 doirasida TCO asosida baholash, professional xaridor sertifikatini, mahalliy ishlab chiqaruvchilarga narx preferensiyalari va sanoat kooperatsiyasi mexanizmlarining joriy etilishi davlat xaridlarida “eng arzon narx” tamoyilidan “eng maqbul iqtisodiy qiymat” tamoyiliga o’tish imkonini beradi. Biroq ushbu mexanizmlar samarali ishlashi uchun TCO bo’yicha sektorlar kesimidagi metodikalar ishlab chiqilishi, mahalliy preferensiyalar aniq mezonlar va muddatli qayta ko’rib chiqish tartibi asosida qo’llanishi, professional xaridor instituti esa bosqichma-bosqich barcha yirik buyurtmachilar faoliyatiga tatbiq etilishi zarur. Kelgusida mazkur islohotlarning real samaradorligini baholash uchun davlat xaridlari portalida ma’lumotlari, shartnoma darajasidagi datasetlar, xarid muddati, tejalgan mablag’lar, ishtirokchilar soni va mahalliy mahsulotlar ulushi bo’yicha empirik tahlillar olib borish maqsadga muvofiq.

#### FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO’YXATI

1. OECD. (2025). Government at a glance 2025. Paris, France: OECD Publishing.
2. O‘zbekiston Respublikasi Qonuni. (2021). Davlat xaridlari to‘g‘risida (O‘RQ–684-son Qonun, 2021-yil 22-aprel). <https://lex.uz/docs/-5382974>
3. O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti. (2025). Davlat xaridlari tizimida raqobat muhiti va shaffoflikni ta’minlash bo’yicha navbatdagi chora-tadbirlar to‘g‘risida (PF–259-son Farmon, 2025-yil 26-dekabr). <https://www.lex.uz/uz/docs/-7952218>
4. O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti. (2026). Mahalliy ishlab chiqarish va sanoat kooperatsiyasini yangi tizim asosida rivojlantirish bo’yicha birinchi navbatdagi chora-tadbirlar to‘g‘risida (PF–17-son Farmon, 2026-yil 4-fevral). <https://www.lex.uz/uz/docs/-8037362>
5. OECD. (2015). Recommendation of the Council on Public Procurement. Paris, France: OECD.
6. World Bank. (2025). Procurement regulations for IPF borrowers (7th ed.). Washington, DC: World Bank.
7. UNCITRAL. (2011). UNCITRAL Model Law on Public Procurement. Vienna, Austria: United Nations Commission on International Trade Law.
8. MAPS Initiative. (2025). Methodology for Assessing Procurement Systems. <https://www.mapsinitiative.org>
9. Jiménez, A., Hanoteau, J., & Barkemeyer, R. (2022). E-procurement and firm corruption to secure public contracts. *Journal of Business Research*.
10. Dávid-Barrett, E., & Fazekas, M. (2020). Anti-corruption in aid-funded procurement: Is corruption reduced or merely displaced? *World Development*.
11. Flynn, A. (2025). Research on SME involvement in public procurement: A review, critique and conceptual framework. *Journal of Purchasing and Supply Management*.
12. Loader, K. (2015). SME access to public procurement: An analysis of the experiences of SMEs supplying the publicly funded UK heritage sector. *Journal of Purchasing and Supply Management*.
13. Uyarra, E., Ribeiro, B., & Dale-Clough, L. (2020). Public procurement, innovation and industrial policy: Rationales, roles, capabilities and implementation. *Research Policy*.



# **muhandislik** **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir Alibekov

**Sahifalovchi va dizayner:** Abdurahmon Qurbonov

---

**2025. № 11**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan  
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi  
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan  
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami: №095310.**

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod  
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



[t.me/yait\\_2100](https://t.me/yait_2100)