

MUHANDISLIK

& IQTISODIYOT

№3

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

2026
MART



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 - Texnika fanlari

08.00.00 - Iqtisodiyot fanlar



Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB[®]
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

Academic
Resource
Index
ResearchBib

ISSN INTERNATIONAL
STANDARD
SERIAL
NUMBER
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

OpenAIRE

ROAD

INDEX COPERNICUS
INTERNATIONAL

BASE

Crossref

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ
БИБЛИОТЕКА
LIBRARY.RU



ISSN: 3060-463X

РЭУ.РФ
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА
ТАШКЕНТСКИЙ ФИЛИАЛ



muhandislik **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr, 2026-yil, mart.

Bosh muharrir:

Zokirova Nodira Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

Bosh muharrir o'rinbosari:

Shakarov Zafar G'afrovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

Tahrir hay'ati:

Abduraxmanov Kalendar Xodjayevich, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Sharipov Kongratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori, professor

Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shaumarov Said Sanatovich, texnika fanlari doktori, professor

Turayev Bahodir Xatamovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Nasimov Dilmurod Abdulloyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Allayeva Gulchexra Jalgasovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Arabov Nurali Uralovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Xamrayeva Sayyora Nasimovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bobonazarova Jamila Xolmurodovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Irmatova Aziza Baxromovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Amanov Otabek Amankulovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Qurbonov Samandar Pulatovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tabayev Azamat Zaripbayevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sxay Lana Aleksandrovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Ismoilova Gulnora Fayzullayevna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kasimova Nargiza Sabitdjanovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kalanova Moxigul Baxritdinovna, dotsent

Ashurzoda Luiza Muxtarovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Bauyetdinov Majit Janizaqovich, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sultonov Shavkatjon Abdullayevich, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

Jo'raeva Malohat Muhammadovna, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

Yusupov Maxamadamin Abduxamidovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor

Kalonova Moxigul Baxritdinovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi (PhD), dotsent

Mirzayev Kulmamat Djanzakovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor.

Karimova Nilufar Sadirdin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Norboyev Odil Abrayevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Nasimov Dilmurod Abdulloyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Mirzayev Kulmamat Djanzakovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Karimova Nilufar Sadirdin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Pardaev Umidjon Uralovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
- 05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
- 05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
- 05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
- 05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
- 05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
- 05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
- 05.01.07 – Matematik modellashtirish
- 05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
- 05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
- 05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari
- 05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
- 05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
- 05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
- 05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari
- 05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
- 05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi
- 05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish
- 05.08.06 – "G'ildirakli va gusenisali mashinalar va ularni ishlatish" (texnika fanlari)
- 05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
- 05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
- 10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
- 10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti
- 08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 – Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 – Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 – Marketing
- 08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 – Menejment
- 08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK
Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

Muassis: "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

Hamkorlarimiz:

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



MUNDARIJA

| | |
|---|-----|
| KORXONALARDA ICHKI AUDIT TIZIMINING BOSHQARUV QARORLARI QABUL QILISHDAGI O'RNINI | 24 |
| Mexmonaliyev Ulug'bek Erkinjon o'g'li | |
| FISKAL SIYOSAT SAMARADORLIGI VA SOLIQ TUSHUMLARI DINAMIKASI: O'ZBEKISTON MISOLIDA ILMIY TAHLIL | 30 |
| Abduraimova Nigora Abdugapparovna | |
| YASHIRIN IQTISODIYOTNI KELTIRIB CHIQUARUVCHI ASOSIY OMILLAR HAMDA IQTISODIYOTGA TA'SIRI | 37 |
| Toxtabayev Oybek Odilovich | |
| QISHLOQ XO'JALIGI OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARIDA ZAMONAVIY BOSHQARUV | 42 |
| Rasulova Muxabbat Teshabayevna, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li | |
| O'ZBEKISTON GLOBAL-IQTISODIY RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA RAQAMLI IQTISODIYOTNING O'RNINI | 48 |
| Kuvatova Oliya Sheraliyevna | |
| QURILISH SANOATIDA KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING IQTISODIY MOHIYATI VA ULARNI KAPITAL BOZORI INSTRUMENTLARI ORQALI MOLIALASHTIRISH IMKONIYATLARI..... | 54 |
| Igitov Jurabek Kuzibekovich | |
| IQTISODIY ISLOHOTLAR DAVRIDA TIJORAT BANKLARINING INVESTITSIYA FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHNING OMILLARI | 61 |
| Yangiboyev F.B. | |
| TIJORAT BANKLARIDA MUAMMOLI KREDITLARNI ERTA ANIQLASH VA BOSHQARISHNING INTEGRATSIYALASHGAN RISK-INDEKS MODELINI | 68 |
| Kalandarov Abdulla Baxtiyorovich, Rajabov Shoxrux Suvon o'g'li | |
| RUX VA QO'RG'OSHINNI SELEKTIV AJRATIB OLISHNI KOMBINATSIYALASH TEXNOLOGIYASI VA NAZARIYASI..... | 74 |
| Eshonqulov Uchqun Xudaynazar o'g'li, Haqberdiyev Dilshod Qodir o'g'li | |
| UY-JOY QURILISHI HAJMINI UZOQ MUDDATLI PROGNOZLASHDA EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH USULLARINI TAKOMILLASHTIRISH | 81 |
| Qidirniyazov Ajiniyaz Sherniyazovich | |
| O'ZBEKISTONDA BOG'DORCHILIKNI RIVOJLANTIRISHDA IQLIM VA TABIIY OFATLAR NATIJASIDA YETKAZILDAN TALOFATLARNI DAVLAT TOMONIDAN KOMPENSATSIYA QILISH MEKANIZMI..... | 85 |
| Sattorov Orifjon Boymurodovich | |
| AHOLI MOLIVAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISH ORQALI YASHIRIN IQTISODIYOTNI QISQARTIRISH MEKANIZMLARI..... | 90 |
| Abdug'aniyev Uchqun Habibulla o'g'li | |
| O'ZBEKISTON QURILISH SANOATIDA KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING RIVOJLANISH DINAMIKASI VA TENDENSIYALARI | 96 |
| Musaeva Aynura Abayxolievna | |
| THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF SOCIAL INFRASTRUCTURE TRANSFORMATION IN THE CONTEMPORARY ENVIRONMENT..... | 104 |
| Normurodov Khusan Eshmakhmatovich | |
| AKSIYADORLIK JAMIYATLARINING INVESTITSION FAOLLIGINI BAHOLASH YO'LLARI | 108 |
| Begamov S.X. | |
| DEBITORLIK QARZLARINING STRATEGIK BOSHQARUV HISOBINI TASHKIL QILISH YO'NALISHLARI | 112 |
| Normatova Gulmira Xayrullaevna | |



| | |
|---|-----|
| SOLIQLARNI PROGNOZLASH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH AMALIYOTI TAHLILI..... | 118 |
| Ergashov Jamshid Ashurovich | |
| MEHNAT XARAJATLARI HISOB: NAZARIY ASOSLAR, USULLAR VA BOSHQARUVDA AHAMIYATI..... | 126 |
| Tulyaganov Abdumalik Abdiraximovich | |
| KORPORATIV XIZMATLARNING BANK FOYDASIGA TA'SIRI: KOMISSION VA FOIZLI DAROMADLAR TAHLILI | 131 |
| Qurbonov Abror Abdullayevich | |
| TIJORAT BANKLARIDA MUAMMOLI KREDITLARNI BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISHNING INSTITUTSIONAL VA TASHKILY MEXANIZMLARI..... | 136 |
| Djamalov G'ofir Oribjanovich | |
| OCHIQLIK INDEKSI VA KORRUPSIYAGA QARSHI KURASH SAMARADORLIGI: O'ZBEKISTON TAJRIBASINING INSTITUTSIONAL TAHLILI | 144 |
| Diilshod Pulatov, Uchqun Abdug'aniyev | |
| DUNYO SUG'URTA KOMPANIYALARINING MOLIVAVIY HOLATI VA NATIJALARI TAHLILI..... | 153 |
| Alimov Baxodir Batirovich | |
| QISHLOQ HUDUDLARIDA XIZMAT KO'RSATISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH IMKONIYATLARI..... | 160 |
| Yuldashova Nilufar Ziyabayevna | |
| QURILISH TASHKILOTLARIDA BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING INNOVATSION USULLARI | 164 |
| Muxibova Guli Yarkinovna, Sharifxodjayeva Odina Ulug'bek qizi | |
| AXBOROT-RESURS MARKAZLARINING TA'LIM JARAYONIGA TA'SIRINI BAHOLASH..... | 168 |
| Pirmedova Xayitgul Muxammedovna | |
| IJTIMOYIY HIMOYA QAMROVINI KENGAYTIRISH MEXANIZMLARI: XALQARO TAJRIBA VA INSTITUSIONAL YONDASHUVLAR..... | 173 |
| Bafoyev Farrux Jo'raqulovich | |
| KORXONALARDA AI-DRIVEN "DECISION SUPPORT SYSTEMS" (DSS)NI JORIY ETISHNING KONSEPTUAL ASOSLARI | 181 |
| Mardanova Ra'no | |
| STRENGTHENING THE FINANCING OF FAMILY-OWNED ENTERPRISES IN UZBEKISTAN THROUGH BANK CREDIT | 186 |
| Baymuratova Zina Aqilbekovna, Ibadullaeva Asal Ulugbek qizi | |
| SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA DAVLAT BOSHQARUV TIZIMLARINI RAQAMLASHTIRISH | 192 |
| Aytmuratov Qutlimurat Jalgasovich | |
| ATTRACTING INVESTMENTS FROM FINANCIAL MARKETS AND FACTORS INFLUENCING THE INCREASE OF THEIR ATTRACTIVENESS | 196 |
| Kholov Sherali Akhrorboyevich | |
| MARKAZIY OSIYODA TRANSCHEGARAVIY SUV RESURSLARINI BOSHQARISH VA ADOLATLI TAQSIMLASHNING NAZARIY-HUQUQIY ASOSLARI..... | 200 |
| Matkarimov Mansur | |
| XALQARO XIZMATLAR SAVDOSIDA TIBBIY TURIZMNING IQTISODIY AHAMIYATI..... | 206 |
| Farxodova Shohnoz Umidbek qizi | |
| BANK XIZMATLARI SIFATINI BAHOLASHNING KO'P OMILLI INDIKATORLARI TIZIMI | 213 |
| Ibroximov Iloxomjon Shavkatjon o'g'li | |
| SANOAT KORXONALARINI IQTISODIY FAOLIYATINI OPTIMALLASHTIRISH YO'LLARI | 219 |
| Tillayeva Barno Ramiztdinovna | |
| NOTIJORAT TASHKILOTLAR FAOLIYATIDA AUDITORLIK TEKSHIRUVI VA AUDITORLIK HISOBOTLARINING O'ZIGA XOSLIGI..... | 224 |
| Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Ubaydullayev Toxirjon Abdullajanovich | |



| | |
|--|-----|
| ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ РЕИНТЕГРАЦИИ ВОЗВРАЩАЮЩИХСЯ ТРУДОВЫХ МИГРАНТОВ: МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРАКТИКА И ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ КЫРГЫЗСТАНА..... | 230 |
| <i>Амантурова Дилбара Кыдыкбековна</i> | |
| РОЛЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННОЙ ЛЕКСИКИ В ЯЗЫКОВОЙ ПОДГОТОВКЕ ИНОСТРАННЫХ СТУДЕНТОВ ТЕХНИЧЕСКОГО ПРОФИЛЯ..... | 237 |
| <i>Асрарова М.У.</i> | |
| О СКОРИНГОВЫХ МЕТОДАХ ЭКСПРЕСС-АНАЛИЗА ДОХОДНОСТИ АКЦИЙ УЗБЕКСКИХ ЭМИТЕНТОВ..... | 242 |
| <i>Ирмухамедова Муслима Дилшодовна</i> | |
| UY-JOY QURILISHIDA ESKROU MEKANIZMLARINI JORIY ETISH ORQALI INVESTITSION XAVFSIZLIK VA MOLIVAVIY SHAFFOFLIKNI TA'MINLASH | 247 |
| <i>Karimov Inomjon Ortikbaevich</i> | |
| YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA KICHIK BIZNESNING RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH MASALALARI | 254 |
| <i>Kamoliddinov Ilhomjon Muxammadjonovich, Kobilov Murod Vakkosovich</i> | |
| TIJORAT BANKLARI RAQOBATBARDOSHLIGINING MOLIVAVIY BARQARORLIK KO'RSATKICHLARIGA TA'SIRINI BAHOLASH..... | 259 |
| <i>Axmedov Toxirjon Xasanjon o'g'li</i> | |
| SANOAT KORXONALARI IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA ENERGETIKA VA ISHLAB CHIQRISH SALOHİYATINING ROLI | 264 |
| <i>Tursunxo'jayev Sardor Jamoliddin o'g'li</i> | |
| TIJORAT BANKLARIDA KOMPLAENS-NAZORAT TIZIMI ORQALI RISKLARNI SAMARALI BOSHQRISH | 270 |
| <i>Fayziyev Sherzod Djunaydilloyevich</i> | |
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ БАНКОВСКИМИ РИСКАМИ И СТРАХОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ ДИСТАНЦИОННОГО БАНКИНГА В ХОРЕЗМСКОЙ ОБЛАСТИ..... | 275 |
| <i>Бахтиёров Худайберган Хамдам угли</i> | |
| DOIMIY BO'LMAGAN KUCH TA'SIRIDA DEFORMATSIYALANUVCHAN STANDART CHIZIQLI QATTIQ MODEL ISHLAB CHIQRISH VA SONLI TAHLIL QILISH..... | 282 |
| <i>Ahmadov Ilhom Aktam o'g'li, Isomova Sabohat Islom qizi</i> | |
| YOUTH ENTREPRENEURSHIP AS A FACTOR OF STRUCTURAL ECONOMIC TRANSFORMATION IN UZBEKISTAN..... | 290 |
| <i>Isakjanova Saboxat Muhamedovna</i> | |
| МОДЕЛИРОВАНИЕ САМОВОЗБУЖДЕНИЕ НЕЯВНОПОЛЮСНОГО СИНХРОННОГО ГЕНЕРАТОРА ПРОДОЛЬНО-ПОПЕРЕЧНОГО ВОЗБУЖДЕНИЯ | 298 |
| <i>Пирматов Нурали Бердиёрович, Бекишев Аллаберген Ергашевич, Бердиёров Улугбек Нурали угли, Бердиёров Улмасбек Нурали угли</i> | |
| YURTIMIZDAGI EKOLOGIK SOF YOG'OCH MATERIALLARIDAN TAYYORLANGAN ORAYOPMA KONSTRUKSIYALARINING CHO'ZILISHGA QARSHILIGI | 305 |
| <i>Yunusaliyev Elmurod Muhammadyaqubovich, Toshpulatov Ilhomjon Baxtiyorovich</i> | |
| AYDAR-ARNASOY KO'LLAR TIZIMINING SHAKLLANISH BOSQICHLARI VA ZAMONAVIY EKOLOGIK MUAMMOLARI | 311 |
| <i>Aminov Hamza Husanovich, Madrimov Rajabboy Masharipovich, Xamdullayeva Aziza Baxtiyor qizi</i> | |
| EXPLAINABLE AI YORDAMIDA SOC UCHUN TUSHUNTIRILADIGAN KIBERXAVF ANIQLASH TIZIMINI ISHLAB CHIQRISH | 318 |
| <i>N.N. Jo'rayev, A.Sh. Juraboyev</i> | |
| QUYOSH FOTOELEKTRIK MODULLARINI SUV YORDAMIDA TOZALASH VA SOVITISH USULLARI TAHLILI | 324 |
| <i>Ibragimov Umidjon Hikmatullayevich, Qodirov Jobir Ro'zimatovich, Izomov Shahzod Niyoz o'g'li, To'ymurodov Quvonchbek Sherzod o'g'li</i> | |



| | |
|--|-----|
| RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNING QURILISH SOHASIGA INTEGRATSIYASI: ILG'OR XALQARO TAJRIBA | 332 |
| Fayziyeva Gulnoza Abdurahmonovna | |
| ФАКТОРЫ НАЛОГОВОЙ КУЛЬТУРЫ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА СОБИРАЕМОСТЬ НАЛОГОВ: СОЦИОЛОГИЧЕСКИЙ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ | 339 |
| Хакимова Ситора Ильёсжон кизи, Муталова Дилором Махамаджановна | |
| ИННОВАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ ЭКСПЕРТНОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ | 345 |
| Л.А. Кадырова, Б. Н. Эгамов | |
| ЎЗБЕКИСТОН RESPUBLIKASIDA SUG'URTA BOZORINING TUZILISHI TAHLILI | 350 |
| G'oziyeva Aziza Abdusalomovna | |
| MINTAQALARDA INNOVATSION FAOLIYATNI MOLIYALASHTIRISH MANBALARINI DIVERSIFIKATSIYA QILISH MASALALARI | 358 |
| Xamrayev Quvvat Iskandarovich | |
| KONTEYNERLI TASHUVLARNING JORIY HOLATI, MAVJUD MUAMMOLAR VA RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI | 366 |
| Samatov G'affor Alloqulovich, Xolmatov Bekzod Nurmatovich, Toxirov Maxmudjon Murodjon o'g'li, Absattarov Isomiddin Xotam o'g'li | |
| KICHIK BIZNES KORXONALARIDA ISHLAB CHIQRISH OMILLARI BO'YICHA NOMUVOFIQLIKNI ANIQLASH VA BARTARAF ETISH MEXANIZMI | 381 |
| Kaypnazarova Gulshad Xojamuratovna | |
| TASHQI SAVDO BALANSINI MUVOZANATLASHTIRISH: NAZARIY VA AMALIY JIHATLAR | 386 |
| Rahimov Eshmurod Normurodovich, Misliiddinov Ikromjon Kamoliddin o'g'li | |
| SIFATLI TIBBIY XIZMAT KO'RSATISH VA AHOLIGA QAMROVNI TA'MINLASHDA BOSHQARUV QARORLARINING AHAMIYATI | 391 |
| Satvoldiyev Ulugbek Kamilovich | |
| SUN'IY INTELLEKT TIZIMLARIDA GIPERPARAMETRLARNI MATEMATIK OPTIMALLASHTIRISH USULLARI | 396 |
| Husan Arziqulov Normurod o'g'li | |
| ENHANCING THE SERVICE SECTOR AS A MEANS OF CREATING EMPLOYMENT IN TOURISM INFRASTRUCTURE | 401 |
| Zarikeev Rasul Polatovich | |
| EXPANDING BANK CREDIT OPPORTUNITIES FOR FAMILY-OWNED ENTERPRISES IN UZBEKISTAN | 406 |
| Isakov Janabay Yakipbaevich | |
| BANKS' BROKERAGE AND ADVISORY SERVICES IN FACILITATING SECURITIES TRANSACTIONS AND IMPROVING MARKET LIQUIDITY | 412 |
| Isakov Isobek Janabay uli | |
| АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ МЕХАНИЗМОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ | 416 |
| Ибрагимов Мансур Ахметович | |
| ОПТИМИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОВАЙДЕРОВ В УСЛОВИЯХ ПОСТРОЕНИЯ НОВЫХ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК | 421 |
| Маннапова Феруза Фахриддин кызы | |
| ЎЗБЕКИСТОН RESPUBLIKASIDA ISLOM MOLIYASINI HUQUQIY TARTIBGA SOLISH VA INSTITUSIONAL ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI | 428 |
| Isroilov Obid Olimjonovich | |
| OZIQ-OVQAT BOZORI KON'YUNKTURASINI BAHOLASHDA KO'P OMILLI REGRESSIYA MODELINING SAMARADORLIGI | 433 |
| Abduraxmonov Adxamjon Sultonboyevich | |



| | |
|--|-----|
| AHOLI TURMUSH TARZINI YAXSHILASHNING ISTIQBOLLARI..... | 438 |
| Djuraeva Dildora Sobirjonovna | |
| ZAMONAVIY MOLIYAVIY INFRATUZILMANING INSTITUSIONAL ASOSLARI: TO'LOV TIZIMLARI NAZARIYASI VA O'ZBEKISTON AMALIYOTI | 441 |
| Toshniyozov Sherali Kamoliddinovich | |
| XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA RAQAMLI MENEJMENT VA SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA STRATEGIK BOSHQARUVNI TAKOMILLASHTIRISH | 449 |
| Zayavitdinova Nafisa Muxammadovna | |
| CORPORATE GOVERNANCE, FDI, AND URBANIZATION IN THE GREEN ECONOMIC TRANSFORMATION OF UZBEKISTAN | 454 |
| Ablaeva Valentina | |
| FEMALE ENTREPRENEURSHIP AND MICRO-ENTERPRISE DEVELOPMENT | 460 |
| Dilafroz Kuchkorova | |
| LEGIRLANGAN PO'LATLARDAN TAYYORLANGAN PROKATLASH JO'VALARINI CHIDAMLILIGINI OSHIRISH UCHUN TERMIK PUXTALASH TEXNOLOGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH..... | 466 |
| Saydumarov Botir Muradovich, Berdiyev Darob Murotovich, Tashmatov Ravshan Qobilovich | |
| SHAMOL TURBINASINING IKKI TOMONLAMA TA'MINLANADIGAN ASINXRON GENERATORI O'TKINCHI JARAYONLARINING TAHLILI | 471 |
| Bekishev Allabergen Yergashevich, Kurbonov Najmiddin Abduxamidovich, Yunusov Obidxon Abdivait o'g'li, Jo'rayev Doston Majid o'g'li | |
| TIJORAT BANKLAR FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISHGA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI..... | 479 |
| Babaxanova Dildora Rustamovna | |
| RAQOBAT USTUNLIGIGA ERISHISHDA ZAMONAVIY MARKETING TEXNOLOGIYALARINI QO'LLASH | 485 |
| Meliqulov Abduhalil Norinovich | |
| JAMOAT AHAMIYATIGA EGA TASHKILOTLAR TOIFASIGA KIRITISH MEZONLARI, ULARNING MOLIYAVIY HISOBOTLARI VA AUDITIGA QO'YILADIGAN TALABLAR..... | 490 |
| Shodiyev Murodjon Bakirovich | |
| EFFICIENCY OF IMPROVING THE IT SERVICES EXPORT | 494 |
| Uzakov Ortik Shaymardanovich | |
| CHORVACHILIKDA ILK VETERINARIYA XIZMATI TARIXI: QADIMGI O'ZBEKISTON MISOLIDA..... | 499 |
| Sayfudinova Djamila Badridinovna | |
| AHOLINI IJTIMOYIY HIMOYALASH TIZIMINI BOSHQARISHGA BAG'ISHLANGAN DASTLABKI ILMIY QARASHLARNING SHAKLLANISHI VA ULARNING TAHLILI | 503 |
| Xamroyev Anvar Ashurovich | |
| AHOLINING MOLIYAVIY SAVODXONLIGINI RIVOJLANTIRISH OMILLARI HAMDA MOLIYAVIY TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING IQTISODIY AFZALLIKLARI..... | 508 |
| A.A.Abdvoxidov | |
| NODAVLAT OLIY TA'LIM MUASSASALARINING MOLIYAVIY HOLATINI KOMPLEKS BAHOLASH VA IQTISODIY SAMARADORLIGINI TAHLIL QILISH | 518 |
| Turmanqulov Norpo'lat Sa'dullayevich | |
| PERFORMANCE APPRAISAL FAIRNESS AND EMPLOYEE OUTCOMES IN UZBEKISTAN'S EDUCATIONAL INSTITUTIONS: A QUANTITATIVE INVESTIGATION | 525 |
| Farida Nishanova | |
| SANOAT KORXONALARIDA SIFAT BOSHQARUVI TIZIMLARINING ISHLAB CHIQRISH JARAYONIGA TA'SIRI | 535 |
| O'.M. Baytanov | |



| | |
|--|-----|
| DIGITAL METHODS FOR MONITORING HAND HYGIENE AND AUTOMATIC NAIL SEGMENTATION USING COMPUTER VISION TECHNOLOGIES | 540 |
| <i>Shavkat Shukhratovich Azimov, Temurbek Zokir Ugli Daminov, Durdona Nurjonovna Rasulova, Dilorom Umrzakovna Nalibaeva</i> | |
| MATLAB-BASED OPTIMIZATION OF METHANE FEED INTAKE IN A GTL PLANT FOR SYNTHETIC FUEL PRODUCTION..... | 545 |
| <i>U.T. Beshimov, U.R. Azamatov, A.G. Makhsumov, E.E. Mashaev</i> | |
| НЕОБХОДИМОСТЬ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОПТИМАЛЬНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО ВЛОЖЕНИЯ В СОЦИАЛЬНО-ЗНАЧИМЫХ ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ | 554 |
| <i>Зайналов Ж.П., Абдуллаева С.Ш., Нурмухамедов А.М.</i> | |
| INFORMATIKA FANINI O'QITISHDA ONLAYN TEST VA AVTOMATIK BAHOLASH TIZIMLARI: INNOVATSION METODLAR, ZAMONAVIY YONDASHUVLAR VA DOLZARB MUAMMOLAR TAHLILI..... | 561 |
| <i>Nasriddinov Zaynobbiddin Xusniddin o'g'li, Sayidov Nozimjon Abdulnosirovich</i> | |
| SERVOMOTORLARNING XARAKTERISTIKALARI | 565 |
| <i>Pirmatov Nurali Berdiyarovich, Egamov Akmal Mamarasulovich, Mamarasulov Nodir Akmal o'g'li</i> | |
| XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI BOSHQARISHNING TASHKILY-IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH..... | 572 |
| <i>O'rinov Komiljon Kozimovich</i> | |
| MAISHIY XIZMAT KO'RSATISHDA SIFAT NAZORATINI OSHIRISHNI RAQAMLASHTIRISH YO'LLARI..... | 576 |
| <i>Meliyev X.T.</i> | |
| INVESTIGATION OF THE EFFICIENCY OF FATS AND OILS REMOVAL FROM WASTEWATER GENERATED BY PUBLIC CATERING ENTERPRISES | 585 |
| <i>Durdona Obutjonova, Xayrullo Ibroximov, Ahmadjon Ibadullaev, Umar Chorshanbiev, Babaev Askar</i> | |
| INSON KAPITALINING IQTISODIY MAZMUNI, UNI MOLIYALASHTIRISH MEXANIZMLARI VA O'ZBEKISTONDA RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI | 591 |
| <i>Ismailova Gulruh Faxriddinovna</i> | |
| HUDUDLARDA MOLIYAVIY INKLYUZIVLIKNI RIVOJLANTIRISH VA AHOLINING MOLIYAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISH MUAMMOLARI..... | 596 |
| <i>Azlarova Mushtariybegim Abror qizi</i> | |
| NORASMIY BANDLIK VA DAROMADLARNI SOLIQQA TORTISHDA SOLIQ IMTIYOZLARIDAN FOYDALANISH TAHLILI | 600 |
| <i>Bozorova Ozoda Raximovna</i> | |
| DAVLAT KORXONALARINI OMMAVIY JOYLASHTIRISH (IPO) ORQALI XUSUSIYLASHTIRISHNING DOLZARB MASALALARI VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI ("UZAUTO MOTORS" VA "O'ZBEKTELEKOM" AJ MISOLIDA)..... | 605 |
| <i>Razikov Ulug'bek Zaripovich</i> | |
| QURILISHDA INNOVATSION FAOLIYAT TUSHUNCHASI VA TURLARI | 611 |
| <i>B.K.Abdusamatov, I.A.Yusupov</i> | |
| ИССЛЕДОВАНИЕ МЕТОДОВ ЗАКРЕПЛЕНИЯ ПОДВИЖНЫХ ПЕСКОВ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗАЩИТНЫХ ЛЕСНЫХ ПОЛОС ВДОЛЬ ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ | 615 |
| <i>Лесов Кувандык Сагинович, Хуршида Абдимуминовна</i> | |
| SURXONDARYO VILOYATI TUMANLARIDA INVESTITSIYA MUHITINI YAXSHILASH OMILLARI..... | 621 |
| <i>Qosimova Nodira Saidovna</i> | |
| QISHLOQ XO'JALIGI ISHLAB CHIQRISH XARAJATLARINI OPTIMALLASHTIRISH VA RENTABELLIKNI OSHIRISH STRATEGIYALARI (ANDIJON VILOYATI MISOLIDA)..... | 627 |
| <i>Sanjarbek Sotvoldiyev Dilshodbek o'g'li, Qodirov Zohidjon Eraliyevich</i> | |



| | |
|--|-----|
| YIRIK KORXONALARDA SOLIQ NAZORATI TEKSHIRUVLARIGA OID ILMIY TALQINLARNING TAHLILI..... | 632 |
| Qo'shaqov Asrorjon Nematjonovich | |
| QUYOSH ISSIQXONALARIDA QUYOSH ENERGETIK QURILMALARIDAN FOYDALANISH USULLARI VA TEXNIK YECHIMLARI | 640 |
| Komilova Nodira Abdirahmon qizi | |
| IT-KORXONALARIDA INVESTITSIYA VA EKSPORTNI RIVOJLANTIRISH YO'NALISHLARI TAHLILI..... | 648 |
| Uzaqov Ortik Shaymardanovich | |
| O'ZBEKISTON IQTISODIY RIVOJLANISHIDA XALQARO MOLIYA INSTITUTLARI ISHTIROKIDA AMALGA OSHIRILAYOTGAN LOYIHALAR TAHLILI | 655 |
| Rasulova Dilfuza Valiyevna | |
| СТРУКТУРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ И ФАКТОРЫ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПОДОТРАСЛЕЙ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ УЗБЕКИСТАНА..... | 666 |
| Уролова Севара Бехзод кизи | |
| MAHALLIY BUDJETLARNI SHAKLLANTIRISH VA TAQSIMLASH JARAYONIDA FUQAROLAR ISHTIROKI: SO'ROVNOMA NATIJALARI ASOSIDA TAHLIL | 672 |
| Shukurova Parizod, Soatova Nodira Boboxonovna | |
| TRANSPORT SOHASIDA DASTURIY BUDJETLASHTIRISH: XORIJIY TAJRIBA..... | 677 |
| Mirzayeva Dildora Inomovna, Alijonov Ahadjon Hasanboy o'g'li | |
| BOSHQARUV ETIKASINING ZAMONAVIY BIZNESDA TUTGAN O'RNI VA RIVOJLANISH YO'NALISHLARI | 686 |
| Suyunov Dilmurod Xolmurodovich, Qodirov Tuyg'un Uzoqovich | |
| XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIK INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISHDA RAQAMLI INNOVATSION-TEKNOLOGIYALARNI QO'LLASH YO'NALISHLARI | 694 |
| Sh.A.Sultonov | |
| MINTAQAVIY INVESTITSION SIYOSATNI TAKOMILLASHTIRISHDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK MODELLARINING ROLI | 700 |
| Qobilov Anvar Eshpo'latovich | |
| MASHINASOZLIKDA DETALLARNI SARALAB YIG'ISHNING AFZALLIGI VA AHAMIYATI | 705 |
| Baxramov Faxridin Xuzriddinovich, Abdixamidov Nurbek Ural o'g'li, Abdullayev Djura Xudoyorovich | |
| ТРАНСФОРМАЦИЯ МЕХАНИЗМОВ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ УЗБЕКИСТАНА В УСЛОВИЯХ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ ЭСКРОУ-СЧЕТОВ | 712 |
| Жаксымуратов Казбек Раджович | |
| O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI | 717 |
| Nurullayev Baxrom Botirovich | |
| XIZMATLAR SOHASI RIVOJIDA DAROMADLARNING INKLYUZIV O'SISHI, KAMBAG'ALLIK DARAJASI TUSHISHINING MUHIM OMILIDIR..... | 724 |
| Saparov Murod Irgashovich | |
| BOZOR MUNOSABATLARI RIVOJLANISHI SHAROITIDA SOLIQ TIZIMINING DOLZARB MASALALARI..... | 728 |
| Umurzak Rajabov | |
| TIJORAT BANKLARIDA RESURS BAZASI SHAKLLANISHINING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI | 734 |
| Bolibekov Shahboz Baxodir o'g'li | |
| OLIY TA'LIM VA ISHLAB CHIQARISH KORXONALARI O'RTASIDAGI INNOVATSION HAMKORLIK | 741 |
| Uzaydullayev Sherzod Shukurullayevich | |



| | |
|---|-----|
| QURILISH TARMOG'IDA KICHIK VA YIRIK KORXONALAR IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA INVESTITSION-INNOVATSION MEKANIZMLARNI TAKOMILLASHTIRISH..... | 744 |
| Axmedova Nilufar Shuxratovna | |
| КЛЮЧЕВЫЕ ЛИЧНОСТНЫЕ КАЧЕСТВА ПЕДАГОГА КАК ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ..... | 750 |
| Киличева Феруза Бешимовна | |
| NEYROPSIXOLINGVISTIKADA INVERSIV GAP KONSTRUKSIYALARINING FUNKSIONAL XUSUSIYATLARI | 755 |
| Tuyboyeva Shakhnoza | |
| ROLE OF MODERN MODELS IN REGIONAL PRODUCTION MANAGEMENT | 758 |
| Abdullayev Muzaffar Abdujabbarovich | |
| HUDUDIY BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA RAQAMLI MONITORING TIZIMINING AHAMIYATI..... | 761 |
| Karimova Shirin Zoxid qizi | |
| MASOFAVIY BANK XIZMATLARINING ILMIIY-NAZARIY ASOSLARI VA ILG'OR XORIJ TAJRIBASI | 766 |
| Xolmatova Asila Menglimurod qizi | |
| QASHQADARYO VILOYATIDA NODAVLAT NOTIJORAT TASHKILOTLARINING IJTIMOIIY-IQTISODIY RIVOJLANISH TENDENSIYALARINI | 773 |
| Sattorov Firdavs Ziyodullayevich | |
| TUSHUM VA DAROMAD HISOBI KATEGORIYALARINI XALQARO MOLIIYAVIIY HISOBOT STANDARTLARI ASOSIDA TAHLILI..... | 777 |
| Bayjanov Sarsengaliy Xalmuratovich | |
| GLOBALLASHUV SHAROITIDA TADBIRKORLIKDA XALQARO SAVDO MUNOSABATLARINI RIVOJLANTIRISHNING METODOLOGIK ASOSLARINI SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARI ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH | 783 |
| Xudayberdiyev Otabek Absalomovich | |
| QASHQADARYO VILOYATINING TABIIY TURISTIK RESURSLARI VA ULARNING TURIZM RIVOJLANISHIDAGI ROLI | 790 |
| Suyunova Dilnoza Mexridin qizi | |
| O'ZBEKTELEKOM AK TEXNIK SAMARADORLIGINI BAHOLASH: DEA CCR MODELII VA MALMQUIST TFP INDEKSI ASOSIDA TAHLIL..... | 794 |
| Salimova Husniya Rustamovna | |
| BIZNES-JARAYONLARNI MODELLASHTIRISHNING MOHIYATI VA ULARNI MOLIIYAVIIY-IQTISODIY KO'RSATKICHLAR ORASIDAGI BOG'LIQLIK..... | 800 |
| Qarshiyeva Moxinur Olim qizi | |
| XORIIY TURISTLAR UCHUN KREATIV VA JOZIBADOR TURIZM MAHSULOTLARINI SHAKLLANTIRISH YO'LLARI | 805 |
| Abdurasulov Shavqiddin Erkin o'g'li | |
| XALQARO MOLIIYA INSTITUTLARI MOLIIYAVIIY RESURSLARINING O'ZBEKISTON IQTISODIY RIVOJLANISHIDAGI LOYIHALARDAGI ROLI VA SAMARADORLIGI | 811 |
| Rasulova Dilfuza Valiyevna | |
| IQTISODIY O'SISH VA ISHSIZLIK O'RTASIDAGI BOG'LIQLIKNING NAZARIY MODELLARI | 818 |
| Rasulev Alisher Fayziyevich, Qodirov Asliddinxo'ja Mahammadjon o'g'li | |
| AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA XORIIY INVESTITSIYALARNI JALB ETISHDA MOLIIYAVIIY DASTAKLARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGI..... | 822 |
| Ibragimov G'anijon G'ayratovich | |
| МЕТОДОЛОГИЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОДУКЦИИ ВИНОГРАДНОЙ ОТРАСЛИ..... | 829 |
| Сапаев Д.Х. | |



| | |
|--|-----|
| SABZAVOT EKISHDA TUPROQNING FIZIK-MEXANIK XUSUSIYATLARI | 835 |
| Ravshanov Hamraqu l Amirqulovich, Aliqulova Sevara Muxiddinovna | |
| TIJORAT BANKLARIDA INVESTITSIYA LOYIHALARINI LOYIHAVIY MOLIYALASHTIRISH MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH | 839 |
| Abdurazakova Nasiba Sultanovna | |
| O'ZBEKISTON HUDUDLARINI IQTISODIY RIVOJLANTIRISHDA MAHALLIY DAVLAT HOKIMIYATI ORGANLARINING ROLINI YANADA KUCHAYTIRISH YO'NALISHLARI | 844 |
| Bekchanov Davron Masharipovich | |
| TOG'LI SHAROITLARDI AVTOGREYDERLARNING YOQILG'I SARFIGA TA'SIR QILUVCHI FAKTORLAR | 848 |
| Sarmonov Azizbek Xoshimjonovich, Abdukarimova Shoxsanam Murodjon qizi | |
| JAHON AMALIYOTIDA TASHQI SAVDO SIYOSATINI TARTIBGA SOLISH MEXANIZMLARI VA ILG'OR TAJRIBALAR | 855 |
| G'iyosov Ilhom Karimovich, Toxirova Risolat Abdushukur qizi | |
| O'ZBEKISTONDA ISLOMIY BANK XIZMATLARINI TATBIQ QILISH IMKONIYATLARIGA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR | 862 |
| Absamatov Asqar Ergashovich | |
| ALOQA XIZMATLARINI RAQAMLASHTIRISH ASOSIDA RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY MEXANIZMLARINI ASOSIY YO'NALISHLARI | 868 |
| Nazarov Sanjar Nasridinovich | |
| RAQAMLI MEXANIZMLAR ASOSIDA INVESTITSIYA SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI | 873 |
| Abdiyev Alimardon Chorshanbiyevich, Shamsiyeva Ruksora Nasirovna | |
| MAMLAKATIMIZ MAHALLALARIDA TADBIRKORLIK VA HUNARMANDCHILIKNI RIVOJLANISH DINAMIKASI TAHLILI | 876 |
| Tuxtasinov Zafarjon Odiljonovich | |
| O'ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISHDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA RESURSLARIDAN FOYDALANISHNI MODELLASHTIRISH | 880 |
| Qo'ziboyev Behzod Hamidovich | |
| BARQAROR SANOAT VA ESG INTEGRATSIYASI: MUAMMOLAR VA IMKONIYATLAR | 884 |
| Turg'unov Jasurbek Alimardon o'g'li | |
| ОТ ТРАДИЦИОННОГО ПОЛИВА К ТОЧНОМУ ОРОШЕНИЮ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВОДЫ В ХЛОПКОВОДСТВЕ БУХАРСКОЙ ОБЛАСТИ | 890 |
| Рахимов Олим Хамитович, Гулчехра Салимовна Нарзуллаева | |
| DIGITAL TECHNOLOGIES AS A KEY DRIVER OF SOCIO-ECONOMIC PROGRESS: A QUANTITATIVE ANALYSIS OF IMPACT TRANSMISSION MECHANISMS | 898 |
| Bozorova Irina Jumanazarovna | |
| RAQOBQTBARDOSHLIKNI OSHIRISHDA MEHMONXONA INNOVATSIYALARINING STRATEGIK AHAMIYATI | 904 |
| Usmanova Gulida Valiyevna | |
| KO'CHMAS MULK QIYMATINI OMMAVIY VAHOLASH UCHUN KOB-DUGLAS GIBRID MODELINI QO'LLASH | 910 |
| Xushvaqtov Jasur Shuhrat o'g'li | |
| САНИТАРНО-ЗАЩИТНАЯ ЗОНА КАК ИНСТРУМЕНТ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ КРУПНОМАСШТАБНЫХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ (НА ПРИМЕРЕ ШЕРАБАДСКОЙ СОЛНЕЧНОЙ ФОТОЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ СТАНЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН) | 919 |
| Омандавлатов Сирожиддин Содикович | |
| ZAHARLI CHIQINDILARNING ATROF-MUHIT VA INSON SALOMATLIGIGA TA'SIRINI KOMPLEKS VAHOLASH | 924 |
| Ruziyeva Iroda Davutovna, Mavlonova Shaxnoza Rahmatovna | |



| | |
|--|------|
| ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ СИСТЕМЫ НА ОСНОВЕ VANET ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ..... | 930 |
| <i>Лазарев Амир Пишембаевич, Шахобиддинов Алишер Шопатхиддинович</i> | |
| STRENGTHENING THE FINANCIAL RESOURCE BASE OF COMMERCIAL BANKS IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION..... | 938 |
| <i>Dilnoza Xaitboyeva</i> | |
| SHAHAR INFRATUZILMASIDA NOGIRONLIGI BOR SHAXSLAR UCHUN TO'SIQSIZ MUHITNI TASHKIL ETISHDA XALQARO YONDASHUVLAR | 941 |
| <i>Karimova Laziza Jaxongir qizi</i> | |
| BANK RISKLARINI BOSHQARISHDA RISK-APPETIT TUSHUNCHASI VA UNI SHAKLLANTIRISH STRATEGIYALARI | 946 |
| <i>O'ktamova Nozima Narzulla qizi, Mirzaraximova Nurhayot Bahrom qizi</i> | |
| O'ZBEKISTONDA MILLIY TAOMLARNING TURISTLAR SAYOHAT MOTIVATSIYASIGA TA'SIRINI BAHOLASH..... | 950 |
| <i>Turayev Ziyadulla Norsoatovich</i> | |
| O'ZBEKISTONDA TURIZM TURLARINI TRANSFORMATSIYALASH VA DIVERSIFIKATSIYALASH CHEGARALARINI TIZIMLI TAHLIL ASOSIDA ANIQLASH USLUBIYOTLARI | 956 |
| <i>Saidova Dilfuza Abdufattohovna</i> | |
| ISTE'MOL NARXLARI INDEKSINI HISOBLASHDA KUZATUV QAMROVI, MA'LUMOTLAR MANBALARI VA VAZNLAR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH | 964 |
| <i>Ismailova Shaxnoza Uktamovna</i> | |
| O'ZBEKISTONDA UY-JOY NARXLARI INDEKSINI HISOBLASH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISHNING INTEGRALLASHGAN MODELII | 969 |
| <i>Tog'ayeva Dildora Akramovna</i> | |
| AUDIT ISHI SIFATINI BAHOLASHDA XALQARO STANDARTLARDAN FOYDALANISH | 976 |
| <i>Qo'shmatov Otaxon Qurbonaliyevich</i> | |
| ГЛОБАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ РЫНКА ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ И ЗАРЯДНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ: ОПЫТ УЗБЕКИСТАНА | 981 |
| <i>Абдурашидов Искандарбек Журъат угли, Ибрахимов Каримжон Исмаилович, Таджикибаев Абдунаби Абдурахмонович, Абдурашидов Сардор Журъат угли</i> | |
| STUDY OF THE HYDROLYTIC ACTIVITY OF CELLULASE ENZYME PREPARATIONS ON COTTON FIBER..... | 990 |
| <i>Nazarov Kamoljon, Valixodjayeva Ziyoda, Soatov Askarali</i> | |
| KATTA MA'LUMOTLAR (BIG DATA) VA ULARNING AXBOROT TIZIMLARIDAGI QO'LLANILISHI..... | 994 |
| <i>Abdullayev Jahongir Shuxrat o'g'li</i> | |
| AGRAR SOHADA MOLIALASHTIRISH TIZIMIDA XUSUSIY INVESTITSIYALAR VA KREDIT O'RTASIDAGI O'ZARO BOG'LIQLIKNING AHAMIYATI..... | 998 |
| <i>S. J. Yangiboev</i> | |
| THE ROLE OF SUPERPLASTICIZERS IN REDUCING WATER DEMAND AND ELIMINATING EXTERNAL CURING IN CONCRETE..... | 1005 |
| <i>Shakirov Tuygunjon Turgunovich, Umarov Khotamjon Atamjonovich</i> | |
| ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО: ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ | 1010 |
| <i>Айтымбетов Султанбек Дуйсенбаевич</i> | |
| DOLOTA DETALIGA QO'SHIMCHA ISHLOV BERIB RESURSINI OSHIRISH TEXNOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH..... | 1016 |
| <i>Qosimov Karimjon, Qodirov Nazirjon Ulug'bekovich, Yusupov Asrorbek Rafiqjon o'g'li</i> | |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA EKSPORT DIVERSIFIKATSIYASINI TA'MINLASHDA RAQAMLI INFRATUZILMANING ROLI..... | 1019 |
| <i>Eshpo'latova Hilola Bozorboy qizi</i> | |



| | |
|--|------|
| MICROSOFT ACCESS ASOSIDAGI QAROR QABUL QILISH TIZIMI ORQALI LABORATORIYALARDA “ISO 9001:2015” VA “ISO/IEC 17025:2017” STANDARTLARINI JORIY ETILISH DARAJASINI BAHOLASH | 1025 |
| Mamajonov Abduvohid Abduraxmonovich, Abdujabborov Obidjon Oribjon o'g'li | |
| AGROSANOAT MAJMUASIDA INNOVATSION RIVOJLANISH: NAZARIY ASOSLAR VA AMALIY YO'NALISHLAR | 1032 |
| Aksakalov Ravshanjon Dolimjonovich | |
| ENTROPIYA ASOSIDA MA'LUMOTLARNI SIQISH ALGORITMLARINI TAHLIL QILISH | 1038 |
| Jovliyeva Dilnoz Mustofa qizi | |
| SANOAT KORXONALARIDA IQTISODIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASHDA RAQOBAT RAZVEDKASINING KONSEPTUAL MODELI | 1043 |
| Tursunxo'jayev Sardor Jamoliddin o'g'li | |
| YENGIL AVTOMOBIL UCHUN YONILG'I SARFINI KAMAYTIRISHGA QARATILGAN ECO-HARAKAT REJIMLARINI NAZARIY ASOSLASH USLUBI | 1048 |
| Fattohjonov Bekzod Rasuljon o'g'li, Ro'zimov Sanjarbek Komilovich, Ravshanbekov JaxongirAlisher o'g'li, Muxitdinov Akmal Anvarovich | |
| AQSHNING ILG'OR TAJRIBASI ASOSIDA IKKIYOQLAMA SOLIQQA TORTISHNI BARTARAF ETISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH | 1058 |
| Rajapov Shuxrat Zaripbayevich | |
| IJTIMOY HIMOYA KATEGORIYASINING TRANSFORMATSON RIVOJLANISHI | 1067 |
| M.Sh.Raximova | |
| XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKTLARDA AUDITORLIK TEKSHIRUVINI TASHKIL ETISH VA AUDITORLIK XULOSASINI SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY-USLUBIY HAMDA AMALIY ASOSLARI..... | 1072 |
| Ibayev Xo'jabek, Ergashev Olloyor Furqat o'g'li | |
| IPAK MAHSULOTLARI ISHLAB CHIQARISH JARAYONINING TEXNOLOGIK VA SIFAT KO'RSATKICHLARI | 1077 |
| Mahmudov Umidjon Bahodir o'g'li , TurdialiyeV Umid Muxtaraliyevich, Sulaymonov Sharifjon Abdumanabovich | |
| QORAQALPOG'ISTONDA RAQAMLI TADBIRKORLIK EKOTIZIMINI RIVOJLANTIRISH VA INNOVATSION FAOLIYATNI TAKOMILLASHTIRISH..... | 1085 |
| Babanazarova Gulzar Ziuatdinovna | |
| YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISHDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNI RAG'BATLANTIRISH ORQALI HUDUDLARNI IQTISODIY RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI..... | 1089 |
| Ibragimova Ma'mura Muxiddinovna | |
| XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARINI RIVOJLANTIRISH MODELLARI VA ULARNING AHAMIYATI..... | 1094 |
| Abduraimov Dilshod Muratkulovich | |
| ИССЛЕДОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ КАРАКАЛПАКСТАНА В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТРУКТУРЫ | 1098 |
| Оспанова Феруза Базарбаевна | |
| O'ZBEKISTONDA RAQAMLI IQTISODIYOTNING RIVOJLANISH BOSQICHLARI | 1103 |
| Saidrahmatova Zuhraxon Saidazim qizi | |
| INVESTITSIYA DASTURLARINI BOSHQARISHDA RAQAMLI MENEJMENT TEXNOLOGIYALARINI JORIY ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI BAHOLASH MEXANIZMLARI..... | 1107 |
| Axmedova Dilnoza Muzaffarovna | |
| ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА РЫНОК ТРУДА В УЗБЕКИСТАНЕ: ВЫЗОВЫ, ТЕНДЕНЦИИ И СТРАТЕГИИ АДАПТАЦИИ | 1112 |
| Хусаинов Р.Р., Кариева Л.С., Загидулина К.Р. | |
| KONUSSIMON SHAKLDAGI TIBBIY ENDOPROTEZLAR UCHUN TAYYOR SHAKLGA YAQIN ZAGOTOVKALAR OLIISHNING RESURS TEJAMKOR TEXNOLOGIYASI | 1121 |
| Umarova Maxmuda Abdugafarovna, Karabayeva Lola Xasanovna | |



| | |
|--|------|
| KONSOLIDATSIYALASHGAN MOLIYAVIY HISOBOTNI SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY VA AMALIY JIHATLARI | 1125 |
| Mahmudova Nargiza Davlat qizi | |
| ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИИ В ВЫСШЕМ ОБРАЗОВАНИИ | 1129 |
| Даниярова Улбосин Куатбаевна | |
| ASSESSING THE IMPACT OF DIGITAL ECONOMY TECHNOLOGIES ON REGIONAL PRODUCTION, SERVICE SECTOR DEVELOPMENT, AND EMPLOYMENT | 1135 |
| Kurbonova Malika Akhmad kizi | |
| ИННОВАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ И ТЕХНОЛОГИИ В ОБУЧЕНИИ РУССКОМУ ЯЗЫКУ КАК ВТОРОМУ | 1140 |
| Ходжаева Хадия Сулейманова | |
| IMPROVING INTEREST RATE RISK MANAGEMENT PRACTICES IN COMMERCIAL BANKS AND ITS PRIORITIES | 1146 |
| Seitnazarov Daniyar Baxadirovich | |
| KAM QAVATLI TURAR-JOY BINOLARIDA ENERGIYA SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA GIPSOKARTON KARKAS DEVORLARINING USTUNLIGI | 1151 |
| Mirzaxonova Mexribon Marat qizi, Raxmonova Mahliyoxon Avazjon qizi, Baratova Mushtariybegim O'tkir qizi | |
| O'ZBEKISTON IQTISODIY O'SISHGA ERISHISHDA ENERGIYA TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNI PROGNOZLASHDA ARIMA MODELIDAN FOYDALANISH..... | 1159 |
| Kuralbayev Jo'rabek Aybekovich | |
| IPO ORQALI KAPITAL JALB QILISH SAMARADORLIGINI BAHOLASH METODOLOGIYASI | 1163 |
| Mamatmurodov Alisher Saparboyevich | |
| ВОЗДЕЙСТВИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ НА РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА В УЗБЕКИСТАНЕ | 1172 |
| Бабаназарова Гульзар Зиуатдиновна | |
| YANGI TITIB-TA'MINLAGICH TA'SIRIDA PAXTANI TITILISH JARAYONINING NAZARIY TAHLIL NATIJALARI | 1178 |
| Qurbanbaev Elyor Baxtiyarovich, Sobirov Doniyor Xolmurodovich | |
| TIJORAT BANKLARINING IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASH BO'YICHA XORIJIY TAJRIBALARI..... | 1183 |
| Uralov Shavkat Makhramovich | |
| INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNI MOLIYALASHTIRISH MEXANIZMLARI..... | 1188 |
| Tuychiyev Abduraxmon G'ofurovich | |
| AGROTADBIRKORLIK SUBYEKTLARIDA EKSPORT LOGISTIKASI VA TA'MINOT ZANJIRINI OPTIMALLASHTIRISHNING IQTISODIY MEXANIZMLARI | 1193 |
| No'monov Otabek O'rmonjon o'g'li | |
| QURILISH MATERIALLARI KORXONALARIDA INQIROZ SHAKLLANISHIGA MAKROIQTISODIY VA TARMOQ OMILLARINING TA'SIRI..... | 1198 |
| O'rinboyev Doniyorjon Baxtiyorjon o'g'li | |
| 5LP LINTERIDAGI CHIGIT ARALASHTIRGICHNI MODERNIZATSIYA QILISH BO'YICHA BAJARILGAN ISHLARNING TAHLILI VA TADQIQOT YO'NALISHLARINI BELGILASH | 1204 |
| Nazirov Raxmatjon Rasulovich, Karimov Maxmud Raxmatovich, Abduqahorov No'monbek Oybek o'g'li | |
| QISHLOQ XO'JALIGIDA BUG'DOY YETISHTIRISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGI VA UNING MAKROIQTISODIY KO'RSATKICHLARGA TA'SIRI | 1209 |
| Azamqulov Nurbek Ulug'bek o'g'li | |
| O'ZBEKISTONDA DAVLAT XARAJATLARINING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI | 1215 |
| Fayziyev Rabim Alikulovich, Tohirova Zarifa Shuhrat qizi | |
| RAQAMLI IQTISODIYOTDA TIJORAT BANKLARI MOLIYAVIY BOSHQARUVINI TAKOMILLASHTIRISH..... | 1221 |
| Ajibayeva Raiiya Maxsutovna | |



| | |
|--|------|
| CHAKANA SAVDO TARMOG'INING MILLIY IQTISODIYOTDA TUTGAN O'RNI VA BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI..... | 1225 |
| G'aybullayev Sarvar O'ktam o'g'li | |
| MEHNAT BOZORI STRUKTURASI VA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI..... | 1232 |
| Soatmo'minova Zarnigor Olimjon qizi | |
| KORXONALAR AUDITIDA BLOKCHEYN TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH IMKONIYATLARI..... | 1237 |
| Tuyinov Botir Ismatovich | |
| THE ROLE OF NATIONAL MENTALITY AND VALUES IN INSTITUTIONAL TRANSFORMATION PROCESSES..... | 1243 |
| Abdulmajeed Nabeel Azouz | |
| ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ HR-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПЛАТФОРМ: ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ..... | 1250 |
| Амирджанова Ситора Сунатовна, Шаюсупова Наргиза Тургуновна, Исомухаммедов Исроил Исомухаммадович, Урозбоев Хайрулла Муродбойевич, Маматкулов Хумоюн Бобирович | |
| HUDUDLARNING MOLIYAVIY MUSTAQILLIGINI OSHIRISH VA MAHALLIY BOSHQARUV VAKOLATLARINI KENGAYTIRISHNING IJTIMOY-IQTISODIY SAMARADORLIGI: STATISTIK VA EKONOMETRIK TAHLIL | 1255 |
| Sharipov Abror Komilovich | |
| O'ZBEKISTONDA TURIZM VA MEHMONXONA XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISHDA INNOVATSION SIYOSAT | 1260 |
| Shokirov Firdavsbek Ulug'bekovich | |
| HUDUDIY RIVOJLANISHNI BAHOLASH METODOLOGIYASINING ILMIY MUAMMOLARI | 1265 |
| Sattorov Sanjar Abdumurodovich | |
| TRANSPORT TIZIMIDA YO'LOVCHI TASHISHNI TASHKIL ETISHNING ILG'OR XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBASI..... | 1271 |
| Sevara Aytieva Allaberdiyeva | |
| O'ZBEKISTON BANK TIZIMIDA LIKVIDLIKNI QOPLASH ME'YORI (LCR) DINAMIKASI VA LIKVIDLIK BOSHQARUVI SAMARADORLIGI | 1279 |
| Sulaymanov Samandarboy Adhambek o'g'li | |
| TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN CHAKANA BANK XIZMATLARINI KO'RSATISHNING JORIY HOLATI TAHLILI | 1286 |
| Xikmetov Nodirbek Ikromovich | |
| O'ZBEKISTONDA TARIXIY-MADANIY TURIZM DESTINATSIYALARINING HUDUDIY RIVOJLANISHI VA SAMARADORLIGINI TAHLIL QILISH | 1293 |
| Ibroximov Nodirbek | |
| INNOVATSION IQTISODIYOT SHAROITIDA AHOLINI IJTIMOY TA'MINOTINI TARTIBGA SOLISHNING MOLIYAVIY MEKANIZMLARI..... | 1299 |
| Xusanov Baxodir Sheraliyevich | |
| QURILISH KORXONALARI FAOLIYAT SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING O'ZIGA XOS JIHATLARI..... | 1302 |
| Yahyoyev To'liqin Ismatulla o'g'li | |
| QASHQADARYO VILOYATIDA SUG'URTA XIZMATLARI RIVOJLANISHINING STATISTIK TAHLILI..... | 1306 |
| Ismoilov Sherzod Ismoil o'g'li | |
| ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS AND CURRENT STATE OF INVESTMENTS IN HUMAN CAPITAL IN THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN..... | 1310 |
| Akhmadaliyeva Nikholakhon | |
| MANAGEMENT SYSTEM TRANSFORMATION AS A STRATEGIC DRIVER OF SUSTAINABLE PRODUCTION EFFICIENCY IN INDUSTRIAL ENTERPRISES | 1317 |
| Kodirov Bekzod Khomidjonovich | |



| | |
|--|------|
| O'ZBEKISTON TA'LIM TIZIMINI TRANSFORMATSIYA QILISH SHAROITIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK MEXANIZMLARINI QO'LLASH ISTIQBOLLARI | 1322 |
| O'ktamova Nargiza Narzulla qizi | |
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA MOLIVAVIY BOSHQARUV TIZIMLARINING SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING INSTITUTSIONAL VA INNOVATSION MEXANIZMLARI | 1327 |
| Ergashev Muhibbek Aslam o'g'li | |
| MINTAQANING TURISTIK VA DAM OLIISH MAJMUASINI RIVOJLANTIRISHNI BOSHQARISH..... | 1332 |
| Q.A. Musaxanov | |
| CHORVACHILIK INFIRATUZILMASI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH | 1336 |
| Nurmanov Sherzod Xujayarovich | |
| ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ЛИНГВИСТИЧЕСКОГО ТУРИЗМА И ВОЗМОЖНОСТЬ ЕГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В УЗБЕКИСТАНЕ | 1340 |
| Усманова Диляфруз Каршиевна | |
| MAHALLIY BUDJET DAROMADLAR BAZASINI KENGAYTIRISHDA SOLIQ MA'MURIYATCHILIGINING METODOLOGIK ASOSLARI..... | 1344 |
| Sharopov Dilshodjon Raxmatullayevich | |
| O'ZBEKISTONDA SUG'URTA TASHKILOTI RISKLARINI BAHOLASH AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISHNING ILMIY VA AMALIY JIHATLARI | 1351 |
| Sattorov Shohrux Maxmudjon o'g'li | |
| AUDITORLIK DALILLARINI TO'PLASH HAMDA UMUMLASHTIRISH JARAYONINI TAKOMILLASHTIRISH..... | 1358 |
| I.Yeshpanov | |
| O'ZBEKISTONDA O'RMON XO'JALIGINI INNOVATSION YONDASHUVLAR ASOSIDA MOLIVALASHTIRISH | 1365 |
| Karimov Dilshod Turabboevich | |
| TIJORAT BANKLARIDA KORPORATIV FAOLIYATNI TAKOMILLASHTIRISHNING XORIJ TAJRIBASI ... | 1370 |
| Saipnazarova Mohinur Utkir qizi | |
| INVESTITSIYA FAOLIYATINI JALB QILINGAN MABLAG'LAR HISOBIDAN MOLIVALASHTIRISHNI TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI..... | 1373 |
| Amonova Dilafro'z O'tkurovna | |
| MAHALLIY BUDJET DAROMADLAR BAZASINI KENGAYTIRISHDA SOLIQ MA'MURIYATCHILIGINING METODOLOGIK ASOSLARI..... | 1377 |
| Sharopov Dilshodjon Raxmatullayevich | |
| RAQAMLI BANK XIZMATLARI BOZORINING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI VA BANKLARARO RAQOBATNING YANGI SHAKLLARI | 1384 |
| Karimov Odiljon Boqiyevich | |
| LOGISTIKA TIZIMLARINI RAQAMLASHTIRISH BO'YICHA XORIJIY TAJRIBA VA ULARNING IQTISODIY TAHLILI..... | 1394 |
| Kucharova Shaxlo Sobir qizi | |
| MILLIY SUG'URTA BOZORIDA SUG'URTA XIZMATLARINI BOSHQARISH VA UNING OPTIMALLIGINI TA'MINLASH YO'LLARI..... | 1399 |
| Umirov Abdusalom To'rayevich | |
| MOLIVAVIY INSTRUMENTLAR (IFRS 9) HISOBI | 1406 |
| Zaripova Sayohat Zafarovna | |
| PLYONKA QOPLAMALI POLIZ EKINLARI EKISH TEXNIKASIDA PUSHTA SHAKLLANTIRUVCHI ISHCHI ORGANLAR SAMARADORLIGINI OSHIRISH | 1411 |
| Nigmatjonov Sardor Abdumannobovich | |
| O'ZBEKISTONDA SOLIQ MA'MURCHILIGIDA TO'LOVLAR TIZIMINING BUGUNGI KUNDAGI HOLATI TAHLILI..... | 1416 |
| Tangirqulov G'ulom Baxtiyorovich | |



| | |
|--|------|
| KAMERAL SOLIQ TEKSHIRUVIDA SMART TEXNOLOGIYALARNING SHAKLLANISHI | 1421 |
| Mamaraimov Ilhomjon Rajabboyevich | |
| O‘ZBEKISTON KORXONALARIDA KAPITAL TUZILMASI VA MOLIYAVIY MUSTAQILLIK DARAJASI..... | 1427 |
| Asomidinova Mohigulbonu Oybek qizi | |
| TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN KICHIK BIZNES LOYIHALARINI KREDITLASH MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH YO‘LLARI..... | 1432 |
| Norqobilova Nargiza Abdiquodirovna | |
| ASSESSMENT OF PRICING STRATEGIES APPLIED BY LEADING RETAIL CHAINS IN UZBEKISTAN | 1438 |
| Anvar DEBERDIYEV | |
| ZARAFSHON VODIYSIDA XALQARO TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING USTUVOR YO‘NALISHLARI | 1442 |
| Turayev Abduvoxid Kuldashevich | |
| THE IMPACT OF DIGITAL BANKING SERVICES ON FINANCIAL INCLUSION AND POPULATION WELFARE | 1448 |
| Olimjon Narkulovich Djuraev, Ermuminov Elbek Erkin o‘g‘li | |
| AGROKLASTERLARNING SAMARADORLIGIGA TA‘SIR ETUVCHI OMILLAR..... | 1454 |
| Berdiyev Abdumalik Hakimovich | |
| O‘ZBEKISTONDA YASHIL MOLIYALASHTIRISHNI JORIY ETISH ISTIQBOLLARI | 1460 |
| Mamayusupova Shahina Ulug‘bek qizi | |
| MILLIY IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISHDA XORIJIY INVESTITSIYALARNI JALB ETISH: NAZARIYA VA AMALIYOT | 1466 |
| Ochilov Bobur Baxtiyor o‘g‘li | |
| NODAVLAT NOTIJORAT TASHKILOTLARI FAOLIYATIDA SUBSIDIYA MABLAG‘LARINING NATIJADORLIGINI BAHOLASHNING USLUBIY ASOSLARI | 1473 |
| Xolbekov Ulug‘bek Toshpulat o‘g‘li | |



NODAVLAT NOTIJORAT TASHKILOTLARI FAOLIYATIDA SUBSIDIYA MABLAG'LARINING NATIJADORLIGINI BAHOLASHNING USLUBIY ASOSLARI

Xolbekov Ulug'bek Toshpulat o'g'li

Toshkent xalqaro universiteti tadqiqotchisi

ORCID: 0009-0007-0516-6500

Annotatsiya. Ushbu maqolada nodavlat notijorat tashkilotlari faoliyatida subsidiya mablag'laridan foydalanish natijadorligini baholashning uslubiy asoslari tadqiq etiladi. Davlat subsidiyasi grant va ijtimoiy buyurtmadan farqli ravishda NNTlarning maxsus loyiha bilan bog'liq bo'lmagan ijtimoiy ahamiyatga molik faoliyatini qo'llab-quvvatlashga xizmat qilishi nazarda tutiladi. Shu bois uning natijadorligini faqat sarflangan mablag' hajmi bilan emas, balki maqsadlilik, qamrov, ijtimoiy samara, shaffoflik, institutsional mustahkamlanish va barqarorlik omillari asosida kompleks baholash zarur. Maqolada subsidiya natijadorligini baholashning mantiqiy zanjiri, riskga moslashtirilgan koeffitsiyentlar tizimi va qaror qabul qilish matritsasi taklif etiladi. Taklif etilgan yondashuv NNTlarga subsidiya ajratish, ularning faoliyatini monitoring qilish va natijaga yo'naltirilgan moliyalashtirish amaliyotini takomillashtirishga xizmat qiladi.

Kalit so'zlar. nodavlat notijorat tashkilotlari, subsidiya, natijadorlik, baholash mezonlari, ijtimoiy samara, maqsadli sarf, shaffoflik, monitoring, moliyaviy mexanizm.

Abstract. This article examines the methodological foundations for assessing the effectiveness of subsidy funds in the activities of non-governmental non-profit organizations. Unlike grants and social orders, state subsidies are intended to support socially significant activities of NGOs that are not necessarily linked to a specific project. Therefore, their effectiveness should be evaluated not only through the amount of funds spent, but also through targeting, outreach, social impact, transparency, institutional strengthening and sustainability. The article proposes a logical chain for subsidy effectiveness assessment, a risk-adjusted coefficient system and a decision-making matrix. The proposed approach contributes to improving subsidy allocation, NGO monitoring and results-oriented financing practices.

Keywords. non-governmental non-profit organizations, subsidy, effectiveness, assessment criteria, social impact, targeted spending, transparency, monitoring, financial mechanism.

Аннотация. В статье исследуются методологические основы оценки результативности использования субсидий в деятельности негосударственных некоммерческих организаций. В отличие от грантов и социального заказа, государственная субсидия направлена на поддержку социально значимой деятельности ННО, не обязательно связанной с конкретным проектом. Поэтому ее результативность необходимо оценивать не только по объему израсходованных средств, но и по критериям целевого использования, охвата, социального эффекта, прозрачности, институционального укрепления и устойчивости. В статье предложены логическая цепочка оценки результативности субсидий, система коэффициентов с учетом риска и матрица принятия решений.

Ключевые слова. негосударственные некоммерческие организации, субсидия, результативность, критерии оценки, социальный эффект, целевое расходование, прозрачность, мониторинг, финансовый механизм.

KIRISH

So'nggi yillarda O'zbekistonda fuqarolik jamiyati institutlarining ijtimoiy-iqtisodiy jarayonlardagi ishtirokini kengaytirish, jamoatchilik nazoratini kuchaytirish, aholi ehtiyojlariga mos ijtimoiy xizmatlarni rivojlantirish va davlat organlari bilan NNTlar o'rtasidagi hamkorlikni chuqurlashtirish masalalariga alohida e'tibor qaratilmoqda. Mazkur jarayonda nodavlat notijorat tashkilotlari jamiyat manfaatlarini ifodalovchi, ijtimoiy tashabbuslarni ilgari suruvchi va aholining turli qatlamlariga manzilli yordam ko'rsatuvchi muhim institut sifatida maydonga chiqmoqda. Biroq NNTlarning barqaror faoliyat yuritishi ko'p jihatdan ularning moliyaviy resurslarga ega bo'lishi, ushbu resurslarni maqsadli va natijador ishlata olishi hamda moliyaviy intizomni ta'minlay olishiga bog'liq.

Davlat tomonidan NNTlarni qo'llab-quvvatlashning asosiy shakllari sifatida grant, subsidiya va davlat ijtimoiy buyurtmasi alohida o'rin tutadi. Grant odatda aniq loyiha yoki dastur asosida berilsa, ijtimoiy buyurtma ijtimoiy ahamiyatga ega xizmat yoki vazifani bajarishga yo'naltiriladi. Subsidiya esa NNTning ustav faoliyatini,

tashkiliy imkoniyatlarini, institutsional mavjudligini va maxsus loyihalar bilan bevosita bog'liq bo'lmagan ijtimoiy faoliyatini qo'llab-quvvatlashda muhim moliyaviy vosita hisoblanadi. Shu sababli subsidiya natijadorligini baholash oddiy loyiha hisoboti doirasida emas, balki kengroq metodik asosda amalga oshirilishi kerak.

Amaliyotda ayrim hollarda subsidiya mablag'lari bo'yicha baholash asosan ajratilgan mablag'ning sarflanishi, hisobot topshirilishi yoki rejalashtirilgan tadbirlarning bajarilishi bilan cheklanib qoladi. Bunday yondashuv mablag'ning haqiqiy ijtimoiy samarasini, tashkilotning barqarorligiga ta'sirini va benefitsiarlar hayotida yuzaga kelgan o'zgarishlarni to'liq aks ettirmaydi. Natijada davlat resurslaridan foydalanish samaradorligi, subsidiya ajratishning ustuvor yo'nalishlari va keyingi moliyalashtirish qarorlarini ilmiy asoslashda muammolar paydo bo'ladi.

Maqolaning maqsadi NNTlar faoliyatida subsidiya mablag'larining natijadorligini baholashning uslubiy asoslarini ishlab chiqish, baholash mezonlarini tizimlashtirish va amaliy qo'llash uchun qulay modelni taklif etishdan iborat. Ushbu maqsadga erishish uchun subsidiya mohiyati, natijadorlik ko'rsatkichlari, ijtimoiy samara, shaffoflik, risk va institutsional mustahkamlanish omillari o'zaro bog'liq holda tahlil qilindi.

MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Nodavlat notijorat tashkilotlari moliyaviy faoliyatini baholashga oid xorijiy ilmiy manbalarda moliyaviy barqarorlik, resurslar diversifikatsiyasi, donor qaramligi, tashkiliy moslashuvchanlik va hisobot shaffofligi kabi omillar keng yoritilgan. Tuckman va Chang NNTlarning moliyaviy zaifligini baholashda daromadlar konsentratsiyasi, ma'muriy xarajatlar tarkibi, rezerv imkoniyatlari va xarajatlar elastikligi kabi indikatorlarni muhim mezon sifatida ko'rsatadi. Ushbu yondashuv NNTlar faoliyatini tijorat subyektlaridan farqli ravishda tahlil qilish zarurligini asoslaydi.

Froelich notijorat tashkilotlari daromad manbalarining o'zgaruvchanligini tahlil qilib, grant va subsidiyalar ularga muhim imkoniyatlar yaratishi bilan birga moliyaviy qaramlik xavfini ham kuchaytirishi mumkinligini ta'kidlaydi. Carroll va Stater daromadlar diversifikatsiyasi NNTlarning moliyaviy barqarorligini oshirishini, biroq barcha sharoitlarda bir xil natija bermasligini ko'rsatgan. Bowman esa NNT moliyaviy holatini baholashda qisqa muddatli to'lovga qobiliyatlilik va uzoq muddatli barqarorlikni alohida ko'rib chiqish lozimligini asoslaydi.

Natijaga yo'naltirilgan moliyalashtirish bo'yicha xalqaro yondashuvlarda davlat mablag'larining samaradorligi faqat moliyaviy xarajatlar bilan emas, balki "resurs-faoliyat-mahsulot-natija-ta'sir" zanjiri orqali baholanadi. Bu yondashuvda mablag'ning qayerga sarflangani bilan birga, uning qanday ijtimoiy natija bergani, qancha benefitsiarni qamrab olgani, jarayon qanchalik ochiq bo'lgani va kelgusida barqarorlikka qanday ta'sir ko'rsatgani ham baholanadi.

O'zbekiston qonunchiligida NNTlar faoliyati, ularning kafolatlari va davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash shakllari belgilangan. "Nodavlat notijorat tashkilotlari faoliyatining kafolatlari to'g'risida"gi Qonunda davlat subsidiyasi NNTlarni qo'llab-quvvatlashga yo'naltiriladigan moliyaviy yoki boshqa moddiy ko'mak sifatida ifodalanadi. "Ijtimoiy sheriklik to'g'risida"gi Qonun esa davlat organlari, NNTlar va fuqarolik jamiyati institutlari o'rtasidagi hamkorlikning huquqiy asoslarini belgilaydi. Shuningdek, fuqarolik jamiyatini rivojlantirishga oid konseptual hujjatlar davlat qo'llab-quvvatlashi jarayonida natijadorlik, shaffoflik va jamoatchilik ishtirokini kuchaytirish zaruratini ko'rsatadi.

Mavjud ilmiy va normativ manbalar tahlili shuni ko'rsatadiki, subsidiya mablag'larining natijadorligini baholashda yagona mezonlar tizimini shakllantirish dolzarb vazifa bo'lib qolmoqda. Ayniqsa, subsidiyaning grantdan farqli xususiyati inobatga olingan holda, baholash metodikasida nafaqat loyiha natijasi, balki tashkilotning institutsional barqarorligi, maqsadli sarf intizomi va ijtimoiy ta'siri ham qamrab olinishi zarur.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqotda tizimli yondashuv, qiyosiy tahlil, guruhlash, mantiqiy modellashtirish, ekspert baholash va koeffitsiyentli baholash usullaridan foydalanildi. Uslubiy yondashuv subsidiya mablag'larining natijadorligini uch bosqichda tahlil qilishga asoslandi: birinchisi - mablag'ning maqsadli va huquqiy asosda ajratilganligini aniqlash; ikkinchisi - mablag'dan foydalanish jarayonining intizomi va shaffofligini baholash; uchinchisi - subsidiya natijasida yuzaga kelgan ijtimoiy va institutsional samarani aniqlash.

Baholashda oddiy chiziqli integral indeksdan emas, balki riskga moslashtirilgan natijadorlik koeffitsiyentidan foydalanish taklif qilindi. Bunda maqsadli sarf, ijtimoiy natija va shaffoflik koeffitsiyentlari bir-birini kuchaytiruvchi omillar sifatida qaraldi. Agar ushbu omillardan biri past bo'lsa, umumiy natijadorlik ham sezilarli pasayadi. Shu orqali yuqori mablag' sarfi yoki ko'p tadbir o'tkazilganligi o'z-o'zidan yuqori natija deb baholanmasligi ta'minlanadi.

Taklif etilayotgan uslubiy formula quyidagicha ifodalanadi:

$$SNK = [(MSK \times INK \times SHK) + ISB] / (1 + RK)$$



Bu yerda: SNK - subsidiya natijadorligi koeffitsiyenti; MSK - maqsadli sarf koeffitsiyenti; INK - ijtimoiy natija koeffitsiyenti; SHK - shaffoflik va hisobot koeffitsiyenti; ISB - institutsional salohiyat bali; RK - risk koeffitsiyenti. Mazkur formula subsidiyadan foydalanish jarayonida maqsadli sarf, ijtimoiy natija va shaffoflikning o'zaro bog'liqligini, shuningdek risklarning natijadorlikni pasaytiruvchi ta'sirini aks ettiradi.

Metodik yondashuvda har bir koeffitsiyent 0 dan 1 gacha oraliqda baholanadi. Risk koeffitsiyenti esa hisobot kechikishi, maqsadli sarfdan chetlanish, benefitsiarlar bo'yicha tasdiqlovchi ma'lumotlarning yetishmasligi, audit xulosalaridagi kamchiliklar va natija indikatorlarining noaniqligi asosida aniqlanadi. Bunda baholash subyektiv fikrga emas, balki hujjatlar, moliyaviy hisobotlar, monitoring dalolatnomalari, benefitsiarlar fikri va ochiq ma'lumotlar asosida amalga oshirilishi lozim.

TAHLIL VA NATIJALAR

Subsidiya mablag'larining natijadorligini baholashda birinchi navbatda uning qaysi ehtiyojni qondirishga yo'naltirilgani aniqlanishi kerak. Agar subsidiya NNTning ustav faoliyatini qo'llab-quvvatlashga qaratilgan bo'lsa, baholashda tashkilotning asosiy faoliyatini davom ettirish, doimiy xizmatlarni uzluksiz ko'rsatish, kadrlar va moddiy-texnik bazani saqlab qolish, maqsadli guruh bilan ishlash imkoniyati kabi jihatlar inobatga olinadi. Agar subsidiya ma'lum ijtimoiy yo'nalishni rivojlantirishga xizmat qilsa, unda qamrov, xizmat sifati, benefitsiarlar qoniqligi va yakuniy o'zgarishlar tahlil qilinadi.

Subsidiya natijadorligini baholashda maqsadlilik muhim boshlang'ich mezon hisoblanadi. Mablag' ustavda belgilangan vazifalar, ijtimoiy ahamiyatga molik faoliyat va davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash yo'nalishlariga mos sarflangan bo'lishi lozim. Biroq maqsadli sarfning o'zi yetarli natija bermaydi. Shu sababli ikkinchi mezon sifatida ijtimoiy qamrov va sifat ko'rsatkichlari baholanadi. Bunda nafaqat nechta tadbir o'tkazilgani, balki mazkur tadbirlar qaysi guruhga qanday foyda bergani, xizmatlardan foydalanish imkoniyati va natijaning davomiyligi ham e'tiborga olinadi.

Uchinchi mezon shaffoflik va hisobot intizomidir. Subsidiya davlat resurslari hisobidan ajratilgani sababli ochiq hisobot, xarajatlar smetasi, shartnoma shartlariga rioya etilishi, oraliq va yakuniy ma'lumotlarning to'liqligi muhim ahamiyat kasb etadi. To'rtinchi mezon institutsional mustahkamlanish bo'lib, subsidiya natijasida NNTning ichki boshqaruv tizimi, kadrlar salohiyati, moliyaviy hisob yuritish madaniyati, hamkorlik aloqalari yoki xizmat ko'rsatish imkoniyatlari kuchaygan-kuchaymagani ko'rsatadi.

Quyidagi 1-jadvalda subsidiya mablag'lari natijadorligini baholashda qo'llash mumkin bo'lgan asosiy mezonlar, ularning mazmuni va amaliy dalillar tizimlashtirilgan. Ushbu jadvalning ahamiyati shundaki, u subsidiyani faqat xarajatlar hisobi sifatida emas, balki natijaga olib keluvchi moliyaviy mexanizm sifatida baholashga yordam beradi (1-jadval).

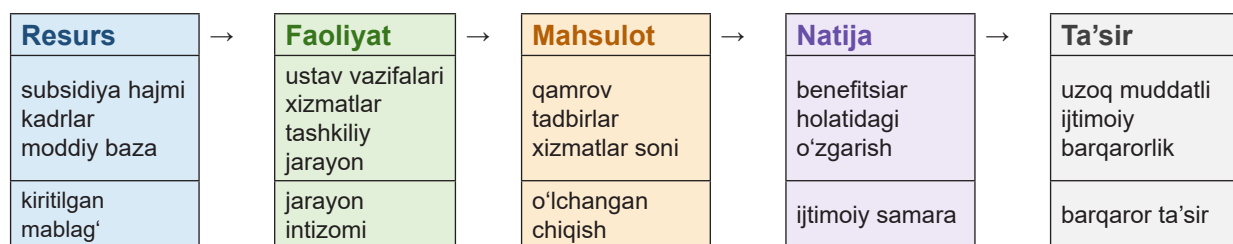
1-jadval

Subsidiya mablag'lari natijadorligini baholash mezonlari

| Mezon | Mazmuni | Tasdiqlovchi dalillar | Baholash yo'nalishi |
|-----------------------|---|---|----------------------------|
| Maqsadlilik | Mablag' ustav vazifalari va ijtimoiy ahamiyatli faoliyatga mos sarflanishi | Smeta, shartnoma, xarajat hujjatlari | Maqsadli sarf intizomi |
| Qamrov | Subsidiyadan foyda olgan benefitsiarlar va hududlar doirasi | Ro'yxatlar, xizmat ko'rsatish hujjatlari, foto/video dalillar | Ijtimoiy kirish imkoniyati |
| Ijtimoiy natija | Benefitsiarlar holatida yoki xizmat sifatida yuzaga kelgan ijobiy o'zgarish | So'rovnoma, intervyu, indikatorlar dinamikasi | Natija va ta'sir |
| Shaffoflik | Moliyaviy va faoliyat hisobotlarining ochiqligi hamda tekshiriluvchanligi | Hisobot, audit, jamoatchilikka axborot | Ishonch va hisobdorlik |
| Institutsional samara | NNTning kadr, texnik, tashkiliy yoki hamkorlik salohiyatining kuchayishi | Ichki nizomlar, kadrlar malakasi, hamkorlik bitimlari | Barqaror faoliyat |

Subsidiyani baholashning muhim jihatlaridan yana biri - natijadorlik zanjirini ko'ra olishdir. Bu zanjirda davlat mablag'i resurs sifatida boshlanadi, NNT faoliyati orqali aniq xizmat yoki jarayonga aylanadi, undan keyin qisqa muddatli mahsulot va o'rta muddatli natija paydo bo'ladi. Agar baholash faqat resurs va faoliyat bosqichida to'xtab qolsa, subsidiya samaradorligining real ijtimoiy qiymati ochilmaydi. Shu sababli maqolada subsidiya natijadorligini baholashning mantiqiy zanjiri alohida rasm ko'rinishida taklif qilinadi. 1-rasmda subsidiya natijadorligini baholashning mantiqiy zanjiri keltirilgan. Unda subsidiya mablag'i avvalo resurs sifatida ko'riladi, keyin NNT faoliyatiga yo'naltiriladi, faoliyat natijasida xizmatlar yoki tashkiliy mahsulotlar shakllanadi,

ular esa benefitsiarlar va jamiyat uchun ijtimoiy natija hamda uzoq muddatli ta'sirni yuzaga keltiradi. Mazkur zanjir baholash jarayonida har bir bosqich bo'yicha aniq indikatorlar belgilash zarurligini ko'rsatadi (1-rasm).



1-rasm. Subsiya natijadorligini baholashning mantiqiy zanjiri

Baholash natijalarini amaliy qarorlarga aylantirish uchun mezonlarning oddiy ro'yxati yetarli emas. Shu sababli 2-jadvalda koeffitsiyentlarni shakllantirish tartibi va ularga mos baholash indikatorlari berildi. Ushbu jadvalning farqli jihati shundaki, u har bir indikatorni 0-1 oralig'ida baholash imkonini beradi va keyinchalik natijadorlik koeffitsiyentini hisoblashda foydalaniladi (2-jadval).

2-jadval

Subsiya natijadorligi koeffitsiyentini shakllantirish indikatorlari

| Koeffitsiyent | Asosiy savol | 0 qiymat holati | 1 qiymat holati |
|---------------|--|--|--|
| MSK | Mablag' belgilangan maqsadga mos sarflanganmi? | Sarf yo'nalishi noaniq yoki maqsaddan chetlangan | Sarf to'liq maqsadli va hujjatlar bilan tasdiqlangan |
| INK | Ijtimoiy natija o'lchanganmi? | Natija faqat tadbir soni bilan cheklangan | Benefitsiarlar holatidagi o'zgarish aniq dalillar bilan ko'rsatilgan |
| SHK | Hisobot ochiq va tekshiriluvchanmi? | Hisobot kechikkan yoki to'liq emas | Moliyaviy va faoliyat hisobotlari ochiq, izchil va auditga tayyor |
| ISB | Subsiya tashkilotni mustahkamladimi? | Tashkiliy salohiyatda o'zgarish yo'q | Ichki nazorat, kadrlar yoki xizmat ko'rsatish imkoniyati kuchaygan |
| RK | Jarayonda risklar mavjudmi? | Risk past yoki bartaraf etilgan | Risk yuqori: dalillar yetarli emas, hisobotlarda tafovut bor |

Taklif etilayotgan koeffitsiyentlar tizimi subsiya natijadorligini baholashda ikki muhim metodik muammoni hal qiladi. Birinchidan, u mablag' sarfi va ijtimoiy natijani alohida emas, balki o'zaro bog'liq holda ko'radi. Ikkinchidan, risk omili orqali hisobotdagi zaifliklar yoki dalillarning yetishmasligi umumiy bahoga bevosita ta'sir qiladi. Masalan, mablag' maqsadli sarflangan bo'lsa-da, benefitsiarlar bo'yicha ishonchli dalillar bo'lmasa, natijadorlik yuqori baholanmaydi.

3-jadvalda subsiya natijadorligi koeffitsiyenti qiymatlarini talqin qilish shkalasi berilgan. Ushbu shkala davlat organlari, jamoat fondlari, ekspert komissiyalari va NNT rahbariyati uchun amaliy qarorlar qabul qilishda qo'llanishi mumkin. Muhimi, baholash jarayoni jazolash mexanizmi sifatida emas, balki moliyaviy intizom va ijtimoiy natijani oshirishga xizmat qiluvchi boshqaruv vositasi sifatida qaralishi kerak (3-jadval).

3-jadval

SNK qiymatlari bo'yicha baholash shkalasi

| SNK oralig'i | Baholash darajasi | Talqin | Tavsiya etiladigan chora |
|--------------|-------------------|---|--|
| 0,00-0,30 | Past | Mablag' sarfi va natija o'rtasidagi bog'liqlik zaif | Moliyalashtirish shartlarini qayta ko'rib chiqish, tuzatish rejasi |
| 0,31-0,55 | Qoniqarli | Jarayon bajarilgan, ammo ijtimoiy natija yetarli dalillanmagan | Monitoringni kuchaytirish, indikatorlarni aniqlashtirish |
| 0,56-0,75 | Yaxshi | Maqsadli sarf va natija o'rtasida barqaror bog'liqlik mavjud | Subsidiyani davom ettirish, ayrim mezonlarni takomillashtirish |
| 0,76-1,00 | Yuqori | Subsidiyaning ijtimoiy va institutsional samarasi aniq tasdiqlangan | Ko'lamni kengaytirish, ilg'or tajribani tarqatish |

Baholash natijalarini qaror qabul qilish bilan bog'lash uchun 4-jadvalda matritsali yondashuv taklif qilinadi.



Bu yondashuv ijtimoiy natija darajasi va maqsadli sarf-hisobot intizomi o'rtasidagi munosabatni ko'rsatadi. Agar ikkala ko'rsatkich yuqori bo'lsa, subsidiya samarali deb baholanadi va uni davom ettirish yoki kengaytirish mumkin. Agar ijtimoiy natija yuqori, ammo hisobot intizomi past bo'lsa, moliyaviy nazorat kuchaytiriladi. Agar jarayon intizomi yuqori bo'lib, natija past bo'lsa, faoliyat modeli qayta loyihalashtiriladi. Ikkala ko'rsatkich ham past bo'lsa, moliyalashtirish shartlari jiddiy qayta ko'rib chiqiladi.

Mazkur yondashuvning amaliy ahamiyati shundaki, u subsidiya ajratish jarayonini faqat hujjat topshirish, arizalarni ko'rib chiqish va mablag' olish bosqichi bilan cheklab qo'ymaydi, balki uni aniq natijaga yo'naltirilgan, shaffof va baholash mumkin bo'lgan moliyaviy mexanizmga aylantiradi. Bunday yondashuv NNTlar uchun loyiha maqsadlarini aniq belgilash, xarajatlarni oldindan rejalashtirish, mablag'lardan foydalanish intizomini kuchaytirish hamda hisobot sifatini oshirish imkonini beradi. Davlat organlari uchun esa subsidiya mablag'larini ijtimoiy ahamiyati yuqori, amaliy natijasi aniq va ishonchli yo'nalishlarga taqsimlashga xizmat qiladi. Shuningdek, baholash natijalari ochiq e'lon qilinishi subsidiya ajratish jarayonida jamoatchilik nazoratini kuchaytiradi, NNTlar faoliyatiga bo'lgan ishonchni oshiradi va donor tashkilotlar bilan hamkorlikni kengaytirishga zamin yaratadi (4-jadval).

4-jadval
Subsidiya natijadorligi bo'yicha qaror qabul qilish matritsasi

| Sarf va hisobot intizomi/Ijtimoiy natija | Natija past | Natija yuqori |
|--|---|---|
| Intizom yuqori | Jarayon kuchli, natija past qayta loyihalash va maqsadlarni aniqlashtirish | Yuqori natijadorlik subsidiyani davom ettirish va ko'lamni kengaytirish |
| Intizom past | Past natija va past intizom tiklash rejasi yoki moliyalashtirishni cheklash | Natija bor, jarayon zaif hisobot, nazorat va shaffoflikni kuchaytirish |

Tahlillar shuni ko'rsatadiki, subsidiya mablag'lari natijadorligini baholashda indikatorlarning umumiyligi, benefitsiarlar bo'yicha dalillarning yetishmasligi, xarajatlar va natijalar bog'liqligining zaifligi hamda hisobotlarning ko'proq tavsifiy xarakterda qolishi asosiy muammolar hisoblanadi. Shu bois subsidiyalash amaliyotida oldindan o'lchanadigan indikatorlar, oraliq monitoring, yakuniy baholash va keyingi qarorlarga bog'langan teskari aloqa tizimini joriy etish zarur. 5-jadvalda subsidiya natijadorligini baholash natijalaridan foydalanish yo'nalishlari tizimlashtirilgan. Bu jadval baholashning yakuniy maqsadi faqat reyting tuzish emas, balki moliyalashtirish sifatini oshirish, NNTlarni qo'llab-quvvatlashning aniq mexanizmlarini belgilash va davlat resurslarining ijtimoiy qaytimini kuchaytirish ekanini ko'rsatadi (5-jadval).

5-jadval.
Baholash natijalaridan foydalanish yo'nalishlari

| Yo'nalish | Baholashdan olinadigan axborot | Amaliy natija |
|-----------------------------|---|--|
| Subsidiyani davom ettirish | Natijadorlik yuqori, risk past | Moliyalashtirishni saqlash yoki kengaytirish |
| Shartlarni qayta belgilash | Natija bor, ammo jarayon intizomi zaif | Hisobot va nazorat talablarini kuchaytirish |
| Metodik yordam ko'rsatish | Maqsadli sarf bor, lekin ijtimoiy natija past | NNTga rejalashtirish, indikator va monitoring bo'yicha maslahat berish |
| Moliyalashtirishni cheklash | Natija ham, shaffoflik ham past | Subsidiyani vaqtincha to'xtatish yoki tanlov mezonlarini kuchaytirish |
| Ilg'or tajribani tarqatish | Yuqori natija va barqaror ta'sir | Boshqa NNTlar uchun metodik qo'llanma sifatida foydalanish |

5-jadvalda keltirilgan yondashuvlar subsidiya natijalaridan keyingi foydalanish yo'nalishlarini aniqlashtirib beradi. Unda subsidiyani davom ettirish, shartlarni qayta belgilash, metodik yordam ko'rsatish, moliyalashtirishni cheklash yoki ilg'or tajribani ommalashtirish kabi choralar baholash natijalariga bevosita

bog'liq holda belgilanishi ko'rsatilgan. Bu esa subsidiya mexanizmini faqat mablag' ajratish vositasi sifatida emas, balki NNTlar faoliyatini tahlil qilish, zaif jihatlarni aniqlash, ijtimoiy natijadorlikni kuchaytirish va davlat resurslaridan maqsadli foydalanishni ta'minlovchi boshqaruv-amaliy instrument sifatida qarash zarurligini anglatadi. Demak, subsidiya mablag'larining natijadorligini baholash NNTlarning moliyaviy intizomi, shaffofligi va ijtimoiy mas'uliyatini oshirish bilan birga, davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash tizimini yanada samarali va natijaga yo'naltirilgan shaklda tashkil etishga xizmat qiladi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, NNTlar faoliyatida subsidiya mablag'larining natijadorligini baholash alohida xarajatlar hisobi yoki tadbirlar soni bilan cheklanmasligi kerak. Subsidiya davlat tomonidan beriladigan moliyaviy qo'llab-quvvatlash vositasi sifatida NNTning ijtimoiy ahamiyatli faoliyatini davom ettirish, institutsional barqarorligini mustahkamlash va benefitsiarlar uchun real ijtimoiy natija yaratishga xizmat qilishi lozim.

Maqolada taklif etilgan riskga moslashtirilgan subsidiya natijadorligi koeffitsiyenti maqsadli sarf, ijtimoiy natija, shaffoflik, institutsional samara va risk omillarini yagona metodik yondashuvda birlashtiradi. Ushbu model subsidiyadan foydalanish jarayonidagi kuchli va zaif jihatlarni aniqlash, moliyalashtirish bo'yicha asoslangan qarorlar qabul qilish va NNTlarning hisobot madaniyatini oshirishga xizmat qiladi.

Shundan kelib chiqib, quyidagi takliflarni ilgari surish maqsadga muvofiq: birinchidan, NNTlarga subsidiya ajratishda oldindan aniq natija indikatorlari va dalillash mexanizmlari belgilanishi lozim; ikkinchidan, subsidiya bo'yicha oraliq monitoring va yakuniy baholash natijalari bir xil shaklda yuritilishi kerak; uchinchidan, baholashda benefitsiarlar fikri va mustaqil tasdiqlovchi dalillardan foydalanish zarur; to'rtinchidan, past natijadorlik holatlarida moliyalashtirishni to'xtatishdan oldin metodik yordam va tuzatish rejasi mexanizmini qo'llash maqsadga muvofiq; beshinchidan, yuqori natija ko'rsatgan NNTlar tajribasini umumlashtirish va tarqatish subsidiya mexanizmining umumiy samaradorligini oshiradi.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. O'zbekiston Respublikasi. "Nodavlat notijorat tashkilotlari to'g'risida"gi Qonun, 14.04.1999-yildagi 763-I-son. LEX.UZ: <https://lex.uz/docs/-11360>
2. O'zbekiston Respublikasi. "Nodavlat notijorat tashkilotlari faoliyatining kafolatlari to'g'risida"gi Qonun, 03.01.2007-yildagi O'RQ-76-son. LEX.UZ: <https://lex.uz/docs/-1101278>
3. O'zbekiston Respublikasi. "Ijtimoiy sheriklik to'g'risida"gi Qonun, 25.09.2014-yildagi O'RQ-376-son. LEX.UZ: <https://lex.uz/docs/-2468214>
4. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 4-martdagi PF-6181-son Farmoni. "2021-2025-yillarda fuqarolik jamiyatini rivojlantirish konsepsiyasini tasdiqlash to'g'risida". LEX.UZ: <https://lex.uz/docs/-5319756>
5. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 26-avgustdagi PF-124-son Farmoni. "Fuqarolik jamiyati institutlarini davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash tizimini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida". LEX.UZ: <https://lex.uz/docs/-7083841>
6. Tuckman H.P., Chang C.F. A Methodology for Measuring the Financial Vulnerability of Charitable Nonprofit Organizations // Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly. 1991. Vol. 20, No. 4. P. 445-460.
7. Froelich K.A. Diversification of Revenue Strategies: Evolving Resource Dependence in Nonprofit Organizations // Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly. 1999. Vol. 28, No. 3. P. 246-268.
8. Carroll D.A., Stater K.J. Revenue Diversification in Nonprofit Organizations: Does it Lead to Financial Stability? // Journal of Public Administration Research and Theory. 2009. Vol. 19, No. 4. P. 947-966.
9. Bowman W. Financial Capacity and Sustainability of Ordinary Nonprofits // Nonprofit Management and Leadership. 2011. Vol. 22, No. 1. P. 37-51.
10. Renz D.O. The Jossey-Bass Handbook of Nonprofit Leadership and Management. 3rd ed. San Francisco: Jossey-Bass, 2010.
11. Salamon L.M., Anheier H.K. The Emerging Sector Revisited: A Summary; Revised Estimates. Baltimore: Johns Hopkins Center for Civil Society Studies, 1999.
12. OECD. Managing for Development Results: Principles in Action. Paris: OECD Publishing, 2006.

muhandislik

& iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir Alibekov

Sahifalovchi va dizayner: Abdurahmon Qurbonov

2026. № 3

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.
Litsenziya raqami: №095310.

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



t.me/yait_2100