

# MUHANDISLIK

## & IQTISODIYOT

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

# №5

# 2026 MAY



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 – Texnika fanlari

08.00.00 – Iqtisodiyot fanlar



Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB™  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

OpenAIRE

ROAD

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

BASE

Crossref

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU



ISSN: 3060-463X

РЭУ.РФ  
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА  
ТАШКЕНТСКИЙ ФИЛИАЛ



# **muhandislik** **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr, 2026-yil, may.

## **Bosh muharrir:**

**Zokirova Nodira Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

## **Bosh muharrir o'rinbosari:**

**Shakarov Zafar G'afrovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

## **Tahrir hay'ati:**

**Abduraxmanov Kalendar Xodjayevich**, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Sharipov Kongratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shaumarov Said Sanatovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Turayev Bahodir Xatamovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Allayeva Gulchexra Jalgasovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Arabov Nurali Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Xamrayeva Sayyora Nasimovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bobonazarova Jamila Xolmurodovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Irmatova Aziza Baxromovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

**Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Amanov Otabek Amankulovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Qurbonov Samandar Pulatovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tabayev Azamat Zaripbayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sxay Lana Aleksandrovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Ismoilova Gulnora Fayzullayevna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kasimova Nargiza Sabitdjanovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kalanova Moxigul Baxritdinovna**, dotsent

**Ashurzoda Luiza Muxtarovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

**Bauyetdinov Majit Janizaqovich**, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

**Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li**, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sultonov Shavkatjon Abdullayevich**, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

**Jo'raeva Malohat Muhammadovna**, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

**Yusupov Maxamadamin Abduxamidovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor

**Kalonova Moxigul Baxritdinovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (PhD), dotsent

**Mirzayev Kulmamat Djanzakovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor.

**Karimova Nilufar Sadirdin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Norboyev Odil Abrayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Mirzayev Kulmamat Djanzakovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Karimova Nilufar Sadirdin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Pardaev Umidjon Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich**, Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc)

# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi  
05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari  
05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash  
05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari  
05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti  
05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi  
05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari  
05.01.07 – Matematik modellashtirish  
05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt  
05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik  
05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari  
05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti  
05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash  
05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi  
05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari  
05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari  
05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi  
05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish  
05.08.06 – "G'ildirakli va gusenisali mashinalar va ularni ishlatish" (texnika fanlari)  
05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar  
05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari  
10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik  
10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti  
08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi  
08.00.02 – Makroiqtisodiyot  
08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti  
08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti  
08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti  
08.00.06 – Ekonometrika va statistika  
08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit  
08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit  
08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti  
08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti  
08.00.11 – Marketing  
08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot  
08.00.13 – Menejment  
08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari  
08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti  
08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya  
08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK  
Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

**Muassis:** "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

**Hamkorlarimiz:**

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



# MUNDARIJA

АДАПТИВНОЕ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	10
<b>Шарипов Конгратбай Авезимбетович, Исматуллаев Темур Равшан угли</b>	
STERJEN KO'NDALANG KESIM YUZASI ELLIPS SHAKLIDAGI TRANSFORMATORNING QISQA TUTASHUV PAYTIDAGI MEKANIK ZO'RIQISHGA CHIDAMLILIGI .....	18
<b>Bekishev Allabergen Yergashevich, Yakubova Dilfuza Kuanishovna, Saidova Nozima Akkulovna</b>	
ВЛИЯНИЕ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ ДИНАМИКИ НА РАЗВИТИЕ СФЕРЫ УСЛУГ: ЭКОНОМЕТРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РЕГИОНОВ УЗБЕКИСТАНА.....	26
<b>Мусаева Шоира Азимовна, Муйинжонов Хусейн Алишеревич</b>	
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ И ВОЗМОЖНОСТИ ЕГО АДАПТАЦИИ В УЗБЕКИСТАНЕ .....	35
<b>Габбарова Ильмира Володиевна</b>	
BALAND BINOLAR FASADLARINI PARDOZLASH TEXNOLOGIYALARINI EKSPLOATATSION ISHONCHLILIK VA XIZMAT MUDDATINI UZAYTIRISH ASOSIDA OPTIMALLASHTIRISH.....	41
<b>Amirov Shavkat Rahmatullayevich</b>	
ИНТЕГРАЛЬНАЯ ОЦЕНКА УСТОЙЧИВОГО ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТУРИСТСКОГО ПОТЕНЦИАЛА БУХАРСКОЙ ОБЛАСТИ .....	48
<b>Усманова Азиза Баходировна</b>	
PEREGONDAGI HARAКATNI BOSHQARISH TIZIMLARINI MIKROPROTSESSORLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRILGAN TUZILMAVIY SXEMASINI ISHLAB CHIQUISH.....	53
<b>Xujamkulov Eldor G'ayratjon o'g'li</b>	
INVESTITSIYALAR HAJMINI OSHIRISHGA QARATILGAN CHORA-TADBIRLAR VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	62
<b>Alimova Dilafro'z Tohir qizii</b>	
HUDUDLAR KESIMIDA AHOLI O'SISHINING BANDLIK DARAJASIGA TA'SIRINI EKONOMETRIK BAHOLASH (O'ZBEKISTON MISOLIDA) .....	68
<b>Xusniddinova Gulnoza Ulug'bek qizi</b>	
QUYOSH FOTOELEKTRIK PANELLARI SAMARADORLIGIGA ATROF-MUHIT OMILLARI VA CHANGLANISHNING TA'SIRI HAMDA ULARNI KAMAYTIRISHGA QARATILGAN INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR.....	67
<b>Botirov Bozorbek, Iskandarova Charos, Avazov Jonibek, Sultonov Abror</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI QISHLOQ XO'JALIGINI RIVOJLANTIRISHNING HOZIRGI HOLATI TAHLILI ..	74
<b>Rajapov Xayrulla Bekdurdiyevich, Sharipova Lobar Umrbek qizi</b>	
INTERPOLATSION TIKLASH ALGORITMLARINING OCR ANIQLIGIGA TA'SIRINI BAHOLASH.....	82
<b>Aliyev Nodirbek Hamidullo o'g'li</b>	
IKORXONALARDA KORPORATIV BOSHQARUVNI TAKOMILLASHTIRISHNING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI VA INSTITUTSIONAL OMILLARI.....	89
<b>Muxtorova Shaxlo Farxodovna</b>	
O'ZBEKISTONDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARINING RIVOJLANISH ISTIQBOLLARINI EKONOMETRIK PROGNOZLASH.....	101
<b>Qo'ziboyev Behzod Hamidovich</b>	
KPI-BASED PERFORMANCE MANAGEMENT AND ITS IMPACT ON EMPLOYEE PRODUCTIVITY .....	106
<b>Sultanova Kamila Mukhtorali kizi</b>	
SANOAT KORXONALARI IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA MARKETING VOSITALARIDAN FOYDALANISH AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH .....	111
<b>Tursunxo'jayev Sardor Jamoliddin o'g'li</b>	



MHXS STANDARTLARIGA O‘TISH: KORXONALAR UCHUN AMALIY MUAMMOLAR VA YECHIMLAR .....	117
<b>Eshniyazova Yulduz Yuldashbayevna</b>	
TURMUSH FAROVONLIGINI BAHOLASHNING KO‘P O‘LCHOVLI USULLARI VA MEZONLARI .....	123
<b>Turdikulova Moxira Maxmasharifovna</b>	
KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHNING MOLIYAVIY-IQTISODIY IMPERATIVLARI .....	127
<b>Kaxorova Zamira Safaraliyevna</b>	
YENGIL SANOAT KORXONALARIDA RO‘Y BERISHI MUMKIN BO‘LGAN BAXTSIZ HODISALAR VA UNI BARTARAF ETISH CHORA-TADBIRLARI .....	132
<b>Dehqonov Oyatillo Mansurbek o‘g‘li, Abduraxmanov Abdurashid Ataxanovich</b>	
VTULKA DETALINI ISHLAB CHIQRISHDA SHTAMPLASH TEXNOLOGIK JARAYONINI ISHLAB CHIQISH... .....	143
<b>Abdullayev Fatxulla, Xasanov Kamoliddin, Yolg‘ashova Madina, Jo‘rayev Muhiddin</b>	
JAHON MOLIYAVIY TIZIMINING TRANSFORMATSIYASI.....	147
<b>Qobilova Nodira Qayumjon qizi, Normurodov X.E.</b>	
KORXONALARDA “TEJAMKOR ISHLAB CHIQRISH” KONSEPSIYASIDAN FOYDALANISHNING XORIJ TAJRIBASI .....	151
<b>Mamasoliyev G‘ayratbek Maxamadyusupovich</b>	
HUDUDIY BARQARORLIKNI TA‘MINLASHDA MAHSULOT EKSPORTINI DIVERSIFIKATSIYALASH YO‘LLARI.....	156
<b>Mamadjanova Tuyg‘unoy Axmadjanovna</b>	
PAXTA-TO‘QIMACHILIK KLASTERLARIDA ISHLAB CHIQRISHNI DIVERSIFIKATSIYA QILISH ASOSIDA YUQORI QO‘SHILGAN QIYMATLI MAHSULOTLAR ULUSHINI KENGAYTIRISH .....	161
<b>Yusupova Feruza Yo‘ldoshevna</b>	
AHOLINING MOLIYAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISHDA MIKROLOYIHALARNING O‘RNI .....	166
<b>Irgashev Anvar Farxodovich</b>	
XALQARO KOMPANIYALARDA INNOVATSION BOSHQARUV TIZIMLARINI RIVOJLANTIRISH STRATEGIYALARI.....	173
<b>Raxmankulov Sherzod Shokirovich</b>	
ИССЛЕДОВАНИЕ ПРОЦЕССА ДЕГРАДАЦИИ КОМПОНЕНТОВ ФОТОЭЛЕКТРИЧЕСКИХ МОДУЛЕЙ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ КЛИМАТИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ: ЛИТЕРАТУРНЫЙ ОБЗОР .....	178
<b>Дыскин Валерий Григорьевич, Курбанов Юнус Муртаза угли, Жубаназаров Ринат Шапагат Улы</b>	
RIVOJLANGAN DAVLATLARDA CHIQINDILARNI QAYTA ISHLASH TIZIMINING INSTITUTSIONAL ASOSLARI .....	184
<b>O‘tbosarov Abrorbek Adxamjon o‘g‘li</b>	
DAVLAT ORGANLARI VA TASHKILOTLARI ICHKI AUDITORLARINING PROFESSIONAL AXLOQ QOIDALARINI ISHLAB CHIQRISH.....	189
<b>Xamidova Zarifa Urol qizi</b>	
AUDIT JARAYONIDA DALIL OLISH VA UNING MUAMMOLARI.....	196
<b>Ro‘zmetov Mansur</b>	
O‘ZBEKISTONDA IJTIMOYIY TURIZMNI QO‘LLAB-QUVVATLASH MEXANIZMI VA ULARNING SAMARADORLIGI.....	200
<b>Shaydulova Marjona Alisher qizi</b>	
KORXONALARNING MOLIYAVIY HOLATINI IFODALOVCHI KO‘RSATKICHLAR VA ULARNING MOLIYAVIY TAHLILI AHAMIYATI.....	205
<b>Rizoyev Farrux Hikmatilloevich</b>	
NAMANGAN VILOYATIDA KICHIK SANOAT ZONALARIDA IQTISODIY SALOHİYATNI TAKOMILLASHTIRISH VA RIVOJLANTIRISH MASALALARI.....	210
<b>Turaboev Ibroxim Ismoil o‘g‘li</b>	
ISSIQLIK TEXNIKASIDA IKKILAMCHI BUG‘DAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....	215
<b>Komilova Nodira Abdirahmon qizi</b>	



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОМПАНИЯХ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕФОРМ .....	225
<b>Юсупов Зойиржон Ровшан угли, Жумаев Улуғбек Нодирбекович</b> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ.....	231
<b>Тожалиев Шохрух Талип ўғли</b> GAMES ARE A POWERFUL TOOL FOR IMPROVING LANGUAGE LEARNING .....	236
<b>Kulakhmedova Gulnora Abdurahimovna</b> O'ZBEKISTONDA TIJORAT BANKLARINING INNOVATSION XIZMATLARI ORQALI KAMBAG'ALLIKNI KAMAYTIRISH .....	241
<b>Azlarova Aziza Axrorovna</b> AVTOMOBIL SANOATIDA MAHALLIYLASHTIRISH JARAYONLARINI BOSHQARISH VA RISKLARNI KAMAYTIRISH MEKANIZMLARI.....	248
<b>Marufxanov Davron Hasanovich</b> O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNES VA YOSHLAR TADBIRKORLIGINI RIVOJLANTIRISHNING YANGI IMKONIYATLARI: 2026-YIL ISLOHOTLARI VA ISTIQBOLLARI.....	255
<b>Isakjanova Saboxat Muhamedovna</b> MINTAQA IQTISODIYOTI VA SANOATNING RIVOJLANISHI O'RTASIDAGI O'ZARO BOG'LIQLIKNING NAZARIY YONDASHUVLARI.....	263
<b>Jalolova Muazzamxon Akbarjonovna</b> DINAMIK NARX SHAKLLANTIRISHNI JORIY ETISHDA ASOSIY MUAMMOLAR VA ULARNI HAL ETISH YO'LLARI.....	268
<b>Anvar Deberdiyev</b> RAQAMLI XIZMATLARNING O'ZBEKISTON TASHQI SAVDO BALANSIDAGI O'RNI .....	272
<b>Latipova Shaxnoza Maxmudovna, Normurodova Zuhra Orzimurod qizi</b> TURISTIK KORXONALAR INNOVATSION FAOLIYATINI MOLIYALASHTIRISH SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING METODOLOGIK ASOSLARI.....	278
<b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna</b> IQTISODIY TIZIMDA TADBIRKORLIK VA TADBIRKORLIK QOBILiyATIGA YANGICHA YONDASHUV.....	283
<b>Tadjiev Bexzod Umidjanovich</b> OTMNI MOLIYAVIY TA'MINLASHNING INNOVATSION MOLIYAVIY MODELARI.....	290
<b>Tuxliyev Bozor Karimovich</b> TOG'-KON SANOATI KORXONALARIDA TEXNOLOGIK TIZIMLARNI RIVOJLANTIRISHNING KONSEPTUAL ASOSLARI .....	293
<b>Abirova Nargizabonu</b> TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI FAOLIYATIDA INNOVATSION LOYIHALARNI MOLIYALASHTIRISHNI SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....	298
<b>Ro'ziyeva Maftuna Yusufovna</b> OMMAVIY AXBOROT VOSITALARI KORXONALARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI BAHOLASHDA IQTISODIY KO'RSATKICHLAR DINAMIKASINING EMPIRIK TAHLILI .....	303
<b>Sharipova Shahlo Istamovna</b> METROLOGIYANING ILMIY-METODIK ASOSLARI VA UNING ZAMONAVIY RIVOJLANISH TENDENSIYALARI.....	308
<b>Maxmudov Dostonbek Soyibjon o'g'li</b> SANOAT KORXONALARIGA KIRITILGAN INVESTITSİYALAR SAMARADORLIGINING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI .....	312
<b>Mirzakulova Risolat Musurmankulovna</b> O'ZBEKISTONDA RAQAMLI DAVLAT BOSHQARUVI TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI .....	317
<b>Ibragimova Saodat, Mirhamidova Dilorom, Shagaipova Gulchehra</b>	



OLIY TA'LIM BITIRUVCHILARI SONINING JISMONIY SHAXSLAR DAROMAD SOLIG'IGA TA'SIRI VA INSON KAPITALI ORQALI IJTIMOYIY XARAJATLARNI BOSHQARISH.....	323
<b>Primova Nigora Ikrom qizi</b>	
GLOBAL BIZNESDA INNOVATSIYALARNING ROLI: YANGI TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISHGA STRATEGIK YONDASHUVLAR .....	331
<b>Raxmankulov Sherzod Shokirovich</b>	
ELEKTRON TIJORAT BILAN SHUG'ULLANUVCHI KORXONALARDA MIJOZLAR QONIQLASH DARAJASI..	337
<b>Aripov Ulug'bek Bahodirovich</b>	
KICHIK BIZNESDA INVESTITSIYA SAMARADORLIGINI BAHOLASH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	341
<b>Xakimov Akbar Anvarovich</b>	
FOTOELEKTRIK TIZIM SAMARADORLIGIGA HARORAT, SOYALANISH VA DEGRADATSIYA OMILLARINING TA'SIRI.....	344
<b>Majidova Maxliyo A'zam qizi</b>	
ISSIQLIK TEXNIKASIDA IKKILAMCHI BUG'DAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....	354
<b>Komilova Nodira Abdirahmon qizi</b>	
STUDY OF THE INFLUENCE OF MEMBRANE REACTOR ON METHANE CONVERSION WITH WATER VAPOR AND CARBON OXIDE (IV).....	362
<b>Umida Shabarova, Sugdiyana Abdurasulova</b>	
ESG MANAGEMENT IN COMMERCIAL BANKS OF UZBEKISTAN: EVALUATION PRACTICES, KEY DETERMINANTS, AND STRATEGIC PRIORITIES.....	367
<b>Sanemkhan Abdullaeva</b>	
UMUMIY O'RTA TA'LIM MUASSASALARIDA BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA STRATEGIK MENEJMENTNING O'RNI VA AHAMIYATI .....	375
<b>Boymirzayev Doniyorbek Anvarjon o'g'li</b>	
PEDAGOGIK MAHORATNI OSHIRISHDA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINI QO'LLASH ORQALI TA'LIM JARAYONINI TAKOMILLASHTIRADIGAN PLATFORMA ISHLAB CHIQLASH .....	379
<b>Salomov Shokirjon, Boboyev Shavkat, Normamatov Xayriddin</b>	
ПОВЫШЕНИЕ ОГНЕСТОЙКОСТИ МАТЕРИАЛОВ НА ОСНОВЕ ВТОРИЧНОГО ПОЛИЭТИЛЕНА.....	386
<b>Назаров Феруз, Назаров Фарход, Ахмедова Фазилат, Элмуродов Элгез, Янгибоев Асадбек</b>	
XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA INNOVATSION JARAYONLARNI JADALLASHTIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	391
<b>Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich, Rasulov Akmal Xurshid o'g'li</b>	
EKSPORT VA IMPORTDA TRANSPORT LOGISTIKASINING AHAMIYATI.....	397
<b>Yodgorova Shaxnoza Xayridinovna, Bazarova Sevinch Salim qizi</b>	
MADANIY MEROS OBYEKTLARINING TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDAGI STRATEGIK AHAMIYATI .....	403
<b>Kuymuratova Matlubaxon Abdimanabovna</b>	
EKSPORT VA IMPORTDA TRANSPORT LOGISTIKASINING AHAMIYATI.....	407
<b>Yodgorova Shaxnoza Xayridinovna, Bazarova Sevinch Salim qizi</b>	
XORAZM VILOYATINING IQTISODIY SALOHİYATI VA TRANSPORT INFRATUZILMASINING TARKIBI HAMDA JORIY HOLATI .....	411
<b>Karimova Shaxnoza O'ktamovna</b>	
TURISTIK KORXONALAR INNOVATSION FAOLIYATINI MOLIYALASHTIRISH SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING METODOLOGIK ASOSLARI.....	418
<b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA QISHLOQ JOYLARIDA TURIZM XIZMATLARI INFRATUZILMALARINI RIVOJLANTIRISH .....	423
<b>Xalimov Shaxboz Xalimovich</b>	
AKTIVLAR QADRSIZLANISHI XARAJATLARINING MOLIYAVIY VA SOLIQ HISOBOTLARIGA TA'SIRI.....	427
<b>Jarimbetov Ajiniyaz Kurbanbaevich</b>	



MUHANDISLIK GEOMETRIYASI VA KOMPYUTER GRAFIKASI FANLARINI O'QITISHDA MULTIMEDIA VA INTERAKTIV TEXNOLOGIYALARNING TA'LIM NATIJALARIGA TA'SIRI: AUDIO VA VIDEOTEKNOLOGIYALAR IXTISOSLIGI MISOLIDA EMPIRIK TADQIQOT.....	430
<b>Utkirova Mamura Faxriddin qizi</b>	
HUDUDIY TADBIRKORLIK TIZIMIDA INVESTITSION RESURSLAR SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING INSTITUTSIONAL VA EKONOMETRIK YONDASHUVLARI .....	436
<b>Isakov Axmadali Esanbayevich</b>	
MINTAQAVIY OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARINING INNOVATSION RIVOJLANISHIGA INVESTITSION RESURSLARNING TA'SIRINI EKONOMETRIK BAHOLASH .....	444
<b>Abdunabiyev Sirojiddin G'anijon o'g'li</b>	
XABAR ALMASHISHGA ASOSLANGAN MARKETINGDA ISTE'MOLCHILARNING SHAXSIY HAYOTINI KUTILMALARI .....	452
<b>Raxmatova Sitora Shuxratjon qizi</b>	
DAVLAT ISHTIROKIDAGI KORXONALARNI OPTIMALLASHTIRISH VA SOG'LOM RAQOBAT MUHITINI SHAKLLANTIRISH: XORIJIY TAJRIBALAR ASOSIDA O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI DAVLAT SEKTORINI INSTITUTSIONAL ISLOH QILISHNING QIYOSIY TAHLILI.....	461
<b>Sharapov Umidjon Shavkatovich</b>	
ZAMONAVIY SERVIS KOMPANIYALAR TANNARXINI ANIQLASHNING DOLZARB YO'NALISHLARI .....	471
<b>Berdiyeva Dilfuza Axatovna</b>	
NAVOIY VILOYATINING TURISTIK OBYEKTLARI VA ULARDAN SAMARALI FOYDALANISH ORQALI REKREATSION TURIZMNI RIVOJLANTIRISH IMKONIYATLARI TAHLILI .....	477
<b>Turayev Abduvoxid Kuldashovich</b>	
INVESTITSIYALAR HAJMINI OSHIRISHGA QARATILGAN CHORA-TADBIRLAR VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	483
<b>Alimova Dilafro'z Tohir qizi</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA TADBIRKORLIKNI RAG'BATLANTIRISH MEXANIZMLARI .....	488
<b>Suvonov Ibrohim Izbosarovich</b>	
QORAKO'L TERI JINGALAKLARINING TAKRORLANMAS KO'RINISHI VA XUSUSIYATLARI.....	492
<b>Hakimova Sh.Q., Azimov J.Sh., Farmonov F.F.</b>	
YOSH TADBIRKORLARNING STARTAP LOYIHALARINI MOLIYALASHTIRISH MEXANIZMLARI .....	497
<b>Koriev Orif Azizovich</b>	
HUDUDLARDA OLIY TA'LIM VA MEHNAT BOZORI INTEGRATSIYASI YO'NALISHLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	502
<b>Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich, Karimov Chuxmor Abdirashidovich</b>	
SUG'URTA KOMPANIYALARINING MOLIYAVIY HOLATI VA MOLIYAVIY NATIJALARI TAHLILI.....	507
<b>Alimov Baxodir Batirovich</b>	
TIJORAT BANKLARIDA KREDIT PORTFELI SIFATINI OSHIRISHNING IQTISODIY TAHLILI .....	513
<b>Turg'unov Nodirbek Muminjanovich</b>	
TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA INNOVATSION MOLIYALASHTIRISH MEXANIZMLARINING ROLI .....	516
<b>Xodjimatom Maksudbek Ubaydullayevich</b>	
MINTAQA TURIZM INDUSTRIYASINING IQTISODIY RIVOJLANISHI VA BOSHQARUV FAOLIYATLARI TAHLILI .....	520
<b>Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich, Ruziqulov Aziz Tuxtayevich</b>	
TIJORAT BANKLARIDA FINTECH TEXNOLOGIYALARINI JORIY ETISH ORQALI MOLIYAVIY INKLYUZIVLIKNI TA'MINLASH: NAZARIY YONDASHUV VA ISTIQBOLLAR .....	526
<b>Nazarova Shohista Tolmas qizi</b>	
METALLARGA BOSIM OSTIDA ISHLOV BERISH JARAYONLARINI RAQAMLI MODELLASHTIRISHNING ZAMONAVIY TEXNOLOGIYALARI .....	531
<b>Xasanov Kamoliddin Akmal o'g'li, Abdullayev Fatxulla Sagdullayevich, Diyorov Salohiddin Farhod o'g'li, Jalolov Jafar Jamol o'g'li</b>	



XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKTLARDA PUL MABLAG'LARI HISOBINI MHHS ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH: USLUBIY VA AMALIY YONDASHUVLAR .....	537
<b>Umurzakov Dilshodbek Xakimovich</b>	
TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI YASHIRIN IQTISODIYOTNI AMALGA OSHIRISHGA UNDOVCHI OMILLAR.....	543
<b>Bobojonov Azimjon Akmal o'g'li</b>	
MINTAQANING INVESTITSION SALOHİYATINI BAHOLASHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI.....	548
<b>Maxmudov Jasurbek Ergashevich</b>	
BUXORO TARIXIY MARKAZIDAGI MUZEY OBYEKTINING SIG'IM TAHLILI: FAYZULLA XO'JAYEV UY-MUZEYI TAJRIBASIDA.....	553
<b>Odilova Muattar Akram qizi, Qilichov Muhridin Husniddin o'g'li</b>	
MAMLAKATIMIZDA KICHIK TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINING INNOVATSION FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHDA MOLIYAVIY VOSITALARDAN FOYDALANISHNING USTUVORLIKLARI.....	560
<b>Turdiyeva Muqaddas Umarovna</b>	
МОДЕЛЬ ЦИФРОВОГО ОБЪЕКТА ДЛЯ АНАЛИЗА КОМПЛЕКСНЫХ ЦИФРОВЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ОБЪЕКТОВ.....	565
<b>Гулямов Шухрат, Шамсутдинова Винера, Караханова Алсу, Зайниддинова Зебинисо</b>	
TIJORAT BANKLARINING INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISHNING MOLIYAVIY MEKANIZMLARI .....	571
<b>Yuldoshov Otabek Jovli o'g'li</b>	
TIJORAT BANKLARINING XALQARO KAPITAL BOZORLARIGA INTEGRATSIYASI VA INVESTITSION SALOHİYATINI OSHIRISH MEKANIZMLARI.....	576
<b>Ortiqov Sidiqjon Xolmurodovich</b>	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA RAQOBATBARDOSH SALOHİYATNI SHAKLLANTIRISH VA RAQOBAT USTUNLIKLARINI TA'MINLASH MEKANIZMLARI .....	583
<b>Asenbaeva Aydaygul, Toshqulova Aziza</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT VA UNING O'ZBEKISTON IQTISODIY TARAQQIYOTIGA TA'SIRI.....	587
<b>Halimov Humoyunbek Tohirjon o'g'li, Rustamov Davron Rustamovich</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT VA UNING O'ZBEKISTON IQTISODIY TARAQQIYOTIGA TA'SIRI.....	591
<b>Halimov Humoyunbek Tohirjon o'g'li, Rustamov Davron Rustamovich</b>	
SCENARIO-BASED ECONOMETRIC EVALUATION OF REAL INVESTMENT EFFICIENCY IN SMALL BUSINESS ACTIVITIES.....	601
<b>Otajanov Umid Abdullayevich</b>	
O'ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIY O'SISHNI RAG'BATLANTIRISHNING INSTITUTSIONAL VA IQTISODIY MEKANIZMLARI.....	611
<b>Iminoxunov Abdukoxor Abdivaitovich</b>	
BANK 4.0 SHAROITIDA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINING BANK BOSHQARUVI SAMARADORLIGIGA TA'SIRI .....	619
<b>Boltayev Zokirjon Otazarovich</b>	
MINTAQANI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA SUV RESURSLARI SALOHİYATIDAN FOYDALANISH USULLARI.....	622
<b>Sapayev Azamat Rustamovich</b>	
ФИСКАЛЬНЫЕ ПРАВИЛА В СРЕДНЕСРОЧНОМ БЮДЖЕТНОМ ПЛАНИРОВАНИИ.....	626
<b>Е.М. Соң</b>	
BUXORO VILOYATINING YALPI HUDUDIY MAHSULOT DINAMIKASI VA UNING TARMOQ TUZILMASIDAGI TARKIBIY O'ZGARISHLAR TAHLILI .....	631
<b>Raxmonqulova Nafisa Olimjonovna</b>	
BARQAROR TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING ILG'OR XORIY TAJRIBALARI.....	636
<b>Raupov Shuxrat Soyibovich</b>	
BARQAROR TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING ILG'OR XORIY TAJRIBALARI.....	636
<b>Raupov Shuxrat Soyibovich</b>	



O'ZBEKISTONDA "O'ZSUVA'TA'MINOT" AJ TIZIMI KORXONALARINI "YASHIL" MOLIYALASHTIRISHNI RIVOJLANTIRISHDA XALQARO MOLIYA INSTITUTLARI ISHTIROKIDA JALB QILINGAN XUSUSIY INVESTITSIYALAR DINAMIKASINING IQTISODIY TAHLILI .....	652
<b>Risqibekova Nozimaxon</b>	
WAYS TO REDUCING POVERTY BY INCREASING INCOME: INSTITUTIONAL AND SOCIO-ECONOMIC MECHANISMS .....	657
<b>Muxammedov Jasurbek Oллоberdi ugli, Ganiyev Muhammadjon Khalilovich</b>	
QURILISH KORXONALARIDA XARAJATLARNI KLASSIFIKASIYA QILISH VA HISOBGA OLISH TIZIMI ....	663
<b>Toshimov Azizbek Hakimovich</b>	
MARKAZIY OSIYO DAVLATLARIDA SUV RESURSLARIDAN OQILONA FOYDALANISH.....	667
<b>Jobborov Elmurod Normo'minovich</b>	
NAMANGAN VILOYATIDA KICHIK BIZNESNING HUDUDIY IQTISODIYOT RIVOJLANISHIDAGI O'RNI...	672
<b>Jo'rayev Ilhomjon Kamolidinovich</b>	
HUDUDLARARO IQTISODIY NOMUTANOSIBLIK VA UNGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI.....	677
<b>Erkinova Dildora Ravshonbek qizi</b>	
XORIJIY BANKLAR AMALIYOTIDA RISKLARNI VAHOLASH VA BOSHQARISH TAJRIBASI .....	683
<b>Kudaybergenova Guzal Kuanishbayevna</b>	
КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К ПОВЫШЕНИЮ РАБОТОСПОСОБНОСТИ МЕТАЛЛОРЕЖУЩЕГО ИНСТРУМЕНТА ПРИ ОБРАБОТКЕ ТРУДНООБРАБАТЫВАЕМЫХ МАТЕРИАЛОВ.....	687
<b>Желтухин Андрей Владимирович</b>	
AUDITORLARNING PROFESSIONAL FIKR VA MULOHAZALARINI TAKOMILLASHTIRISHDA XALQARO ILG'OR TAJRIBALARNING AHAMIYATI .....	694
<b>Parpiyev Jaxongir Ilhomjonovich</b>	
SOVUTGICH QURILMASIDAGI KONDITSIONERDAN AJRALIB CHIQUADIGAN ISSIQLIKDAN MAHSULOTLARNI QURITISHDA FOYDALANISH .....	699
<b>Nuritov Ikrom, Ibojeva Sevinch, Sultonmurodova Xurinis</b>	
ORGANISATIONAL BEHAVIOR IN ENTERPRISES AND ITS IMPACT ON MANAGEMENT DECISION-MAKING: A REVIEW OF THEORIES .....	704
<b>Djumanov A.A.</b>	
O'ZBEKISTON SHAROITIDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARINI RIVOJLANTIRISHNING ISTIQBOLLARI VA DOLZARB MUAMMOLARI .....	714
<b>Taniyev Mirzoxid Xurramovich, Mannabova Madina Sunnatillo qizi</b>	
MILLIY GO'SHT CHORVACHILIGINING INNOVATSION RIVOJLANISHIDA TASHKILY-IQTISODIY OMILLAR VA ULARNING SAMARADORLIKKA TA'SIRI.....	721
<b>Kushakov Faxriddin Baxtiyarovich</b>	
KORXONANING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI OSHIRISHDA XARAJATLAR MONITORINGINING ROLI.....	731
<b>Urmanbekova Iroda Farxodovna</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOTDA KADRLAR TAYYORLASH VA DUAL TA'LIM TIZIMI RIVOJI.....	738
<b>Uzaydullayev Sherzod Shukurullayevich</b>	
YANGI O'ZBEKISTONDA GILAMCHILIK SANOATINI RIVOJLANTIRISH MAQSADLARI VA ISTIQBOLLARI....	741
<b>Musayeva Shoirazimovna</b>	
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ЖЕНСКОГО ТРУДА НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОЙ И ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ .....	746
<b>Дониёрова Зухрабону Алишер кизи</b>	
TRANSPORT LOGISTIKA XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISHNING MAMLUKAT IQTISODIYOTI RIVOJIDAGI O'RNI .....	754
<b>Abdusalikova Komila Abdusalikovna</b>	



JAMOAT TRANSPORTI KORXONALARIDA MARKETING STRATEGIYALARINI AMALGA OSHIRISH USULLARI.....	758
<b>Berdiyev Temur Azamatovich</b>	
CHAKANA SAVDO KORXONALARIDA ELEKTRON TIJORAT TEXNOLOGIYALARINI JORIY ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH USULLARI.....	764
<b>Safarov Baxtiyor Djurakulovich</b>	
NAVOIY VILOYATI XATIRCHI TUMANIDA MAVJUD TURISTIK RESURSLARDAN ICHKI VA XALQARO TURIZMDA FOYDALANISH IMKONIYATLARI .....	769
<b>Turayev Abduvoxid Kuldashovich</b>	
RAQAMLI PLATFORMALARNI RIVOJLANTIRISH ASOSIDA MOLIYAVIY TEXNOLOGIYALARNING INKLUZIVLIGINI OSHIRISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI.....	776
<b>Azizbek Nusratov San'atillayevich</b>	
MINERAL VA KIMYOVIY QO'SHIMCHALAR BILAN KOMPLEKS MODIFIKATSIYALASH ORQALI SEMENT MATRITSASI MUSTAHKAMLIGINI OSHIRISH.....	781
<b>Turgaev Jambul Adilbaevich</b>	
KICHIK BIZNES SOHASIDA INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR TRANSFERINI TA'MINLASH OMILLARI VA ISTIQBOLLARI.....	787
<b>Yodgorova Xalima To'liqinova</b>	
WAYS TO IMPROVE PRICING POLICY MECHANISMS OF STATE-OWNED ENTERPRISES.....	792
<b>Mavlonov Ozod Ulug'bekovich</b>	
AN'ANAVIY VA SUN'IY INTELLEKTGA ASOSLANGAN BOSHQARUV TIZIMLARINING QIYOSIY TAHLILI (MS1H1 SERVO MOTORI MISOLIDA) .....	798
<b>Pirmatov Nurali Berdiyevich, Egamov Akmal Mamarasulovich, Mamarasulov Nodir Akmal o'g'li</b>	
NODAVLAT OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA MOLIYAVIY BARQARORLIK VA LIKVIDLIKNI BOSHQARUV HISOBIGA INTEGRATSIYALASH: KO'RSATKICHLAR TIZIMI, PROGNOZLASH VA ERTA OGOHLANTIRISH MEXANIZMI.....	803
<b>Xojiboyev Muxiddin Shodimuxamedovich</b>	
TAYYOR MAHSULOT QADRSIZLANISHI HISOBINI XALQARO STANDARTLARGA MOSLASHTIRISH: ISHCHI SCHYOTLARINI JORIY ETISHNING METODIK ASOSLARI.....	808
<b>Babakulova Matluba Kurbannazarovna</b>	
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И МЕДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ СИСТЕМОЙ РАБОТЫ В МАХАЛЛЯХ.....	812
<b>Kosimjonov Nozimjon Kozimjonovich</b>	
MINTAQALARNING BARQAROR IQTISODIY O'SISHIDA YASHIL IQTISODIYOT KONSEPSIYASINING AHAMIYATI: NAZARIY YONDASHUVLAR TAHLILI .....	815
<b>Maxmudov Sobir Xudoyberdiyevich</b>	
TURISTIK XIZMAT BOZORINING MOHIYATI, UNING VAZIFALARI VA MARKETING STRATEGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	821
<b>Payazov Murod Maqsudovich, Salimova Mumtozbeqim Jahongir qizi, Shahnoza Xudoyberdiyeva Davlatovna</b>	
CHIGITLI PAXTA TARKIBIDAN YOT ARALASHMALARNI AJRATISH UCHUN QO'LLANILADIGAN TEXNOLOGIYALAR.....	825
<b>Bozorov Dilmurod Bahromjon o'g'li, Jakparov Oltinboy Rustamjon o'g'li</b>	
FEMALE ENTREPRENEURSHIP AND GREEN INITIATIVES: A CONCEPTUAL FRAMEWORK FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN .....	830
<b>Abduxafizova Madinabonu Mirabbos qizi</b>	
SOLIQ INSTRUMENTLARI ORQALI TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINING IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASH SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....	834
<b>Akbarov Abdulhamid Akmal o'g'li, Ahrorqulov Jonibek Otabek o'g'li</b>	
O'ZBEKISTONDA SANOAT ISHLAB CHIQRISHI KONSENTRATSIYASINING HUDUDIY TAHLILI: VILOYATLAR VA MAXSUS IQTISODIY ZONALAR BO'YICHA HERFINDAHL-HIRSCHMAN INDEKSI .....	839
<b>Anvarxonov Abdulatifxon Jamshidxon o'g'li</b>	



CHARM-POYABZAL SANOATI TARMOG'INING RIVOJLANISHI VA O'ZIGA XOS JIHATLARI TO'G'RISIDA.....	847
<b>Azimova Feruza Payziyevna, O. Maxmudov</b>	
XIZMAT KO'RSATISH TARMOG'INING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI VA RESURS EHTIYOJLARI.....	852
<b>Arziqulova Oybarchin Eshquvat qizi</b>	
KADRLAR SALOHİYATINI OSHIRISHGA YO'NALTIRILGAN TASHKILIY-IQTISODIY MEKANIZMLARNI TAKOMILLASHTIRISH.....	858
<b>Xo'jaqulov Bobur Rustam o'g'li</b>	
KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHDA KREDITLASH TIZIMINI RIVOJLANTIRISH YO'LLARI.....	864
<b>Tajimuratova Nelufar Vays qizi</b>	
O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARIDA KREDIT RISKLARINI BAHOLASHNING EKONOMETRIK MODELLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	871
<b>Normamatova Sitara Nozim qizi, Raxmanov Mexridin Sindarovich</b>	
BAHOLANGAN RISKLARGA NISBATAN AUDITORNING HATTI-HARAKATLARI .....	876
<b>A.Z.Avlokulov</b>	
QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARIDA DAVLAT SUBSIDİYALARIDAN SAMARALI FOYDALANISH VA MOLIYAVIY HISOBOTDA OCHIB BERISHNI TAKOMILLASHTIRISH .....	880
<b>Qadamov Mirzobek Ulug'bek o'g'li</b>	
СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН .....	885
<b>Мухторов М. Н., Каримова А. М.</b>	
FIZIK XAVFSIZLIK NAZORATI VA UNI ISPY DASTURI ASOSIDA MONITORING QILISH.....	892
<b>Usmanbayev Doniyorbek Shuxratovich</b>	
O'ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISH JARAYONIDA STRATEGIK MENEJMENTNING AHAMIYATI .....	902
<b>Bazarbaeva Dildora Ekramjon qizi, Koshanov Abdimurat Azat uli</b>	
KALSIYLANGAN SODA ISHLAB CHIQRISHDA TEXNOLOGIK PARAMETRLARNI METROLOGIK TA'MINLASHNING AHAMIYATI .....	910
<b>Ametova Biybisuliu Xamidullaevna, Ametov Quanishbay Xamidullaevich</b>	
ЛЬГОТЫ ПО ПРЯМЫМ И КОСВЕННЫМ НАЛОГАМ И ИХ ГАРМОНИЧНОЕ СООТНОШЕНИЕ .....	915
<b>Фаттоев Олимжон Гайрат ўғли</b>	
O'ZBEKISTONDA AYOLLAR TADBIRKORLIGINI QO'LLAB-QUVVATLASHNING KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISHDAGI INSTITUTSIONAL MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	920
<b>Ulashova Zarnigor Botirali qizi</b>	
RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA IQTISODIY SAMARADORLIKNI OSHIRISH.....	925
<b>Abduraxmonov Valijon G'ofurovich, Yusupova Dilnigor A'zamjon qizi</b>	
IQTISODIY TIZIMDA RISK VA UNING XUSUSIYATLARI TAHLILI.....	929
<b>Nasimov Ravshanjon Azimovich</b>	
INSON KAPITALIGA INVESTITSİYALARNI JALB QILISHNI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI.....	937
<b>Zayniddinov Aloviddin Zayniddin o'g'li</b>	
SOLIQ NAZORATINING AMALIYOTDAGI SAMARADORLIK JIHATLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	945
<b>Nizomxonov Elbekxon Erkinxon o'g'li</b>	
FISKAL MEKANIZMLARNING HUDUDIY RIVOJLANISHGA TA'SIR ETISH XUSUSIYATLARI.....	950
<b>Ne'matov Ne'matulla Erkinboevich</b>	
ФИСКАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН .....	955
<b>Воронин Сергей Анатольевич, Ахмедова Фазилат Жураевна</b>	
IMPROVING EMPLOYEE MOTIVATION AND DEVELOPING AN EFFECTIVE INCENTIVE SYSTEM IN HUMAN RESOURCE MANAGEMENT.....	962
<b>Makhmudov Sunnatjon Abdujabbor ugli, Ashurova Jasmina Jo'ra kizi</b>	



O'ZBEKISTONDA KO'P POG'ONALI PENSIYA TIZIMIGA O'TISHNING EKONOMETRIK TAHLILI VA MOLIVAVIY BARQARORLIK MODELLARI .....	966
<b>Mamatqulova Yayra Dilmurod qizi</b>	
SANOAT KORXONALARIDA IQTISODIY O'SISHNING TASHKILIIY-IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	971
<b>Astanayev Kulmakhammat Sanayevich</b>	
JAHON IQTISODIYOTINING GLOBALLASHUV OMILLARI VA BOSQICHLARI .....	977
<b>Abdullayeva Zulfiya Izzatovna</b>	
ISHLAB CHIQRISH KORXONALARIDA JUST-IN-TIME TIZIMIDAN SAMARALI FOYDALANISH YO'LLARI ... ..	981
<b>Mahmudov Sunnatjon Abdujabbor o'g'li</b>	
KORXONALARDA ASOSIY FAOLIYAT XARAJATLARINING AUDITINI AMALGA OSHIRISH XUSUSIYATLARI .....	986
<b>Djumayeva Guzal Axtamovna, Sag'dullayev Abdullo Valijon o'g'li</b>	
XOM ASHYO VA MATERIALLAR AUDITINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH .....	990
<b>Qo'ziyeva Maftuna Otabek qizi, Rafikova Aziza Xurshid qizi</b>	
AHOLI TURMUSH SIFATINI OSHIRISH VA KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISHDA MEHNAT RESURSLARIDAN SAMARALI FOYDALANISHNING O'RNI (Navoiy viloyati misolida) .....	994
<b>O'roqov Mamurali Odil o'g'li</b>	
INTEGRATIV YONDASHUV ASOSIDA GENERATIV SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARI ORQALI BO'LAJAK MUHANDISLARNING KASBIY KOMPETENTLIGINI RIVOJLANTIRISH METODIKASINI TAKOMILLASHTIRISH.....	1000
<b>Ibragimov Suxrob Latifovich</b>	
OLIV TA'LIM MUASSASALARIDA STRATEGIK BOSHQARUVNI TADQIQ ETISHNING ZAMONAVIY METODOLOGIK YONDASHUVLARI.....	1004
<b>Ismailova Nilufar Sabitdjanovna</b>	
СРАВНЕНИЕ МЕТОДОВ ФОРМОВКИ ТРУБ СРЕДНЕГО И БОЛЬШОГО ДИАМЕТРА .....	1010
<b>Юсупов А.А., Райимкулов С.Х.</b>	
TURIZM XIZMATLARINING RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDAGI RIVOJLANISH DARAJASINI BAHOLASH.....	1015
<b>Qodirov Farrux Ergash o'g'li, Musirmanov Shohboz Usmon o'g'li</b>	
DAVLAT GRANTLARI TANLOVLARINI SHAKLLANTIRISHDA KO'P BOSQICHLI IJTIMOIV MASLAHATLASHUV VA RAQAMLI JAMOATCHILIK ISHTIROKI MEXANIZMINING AHAMIYATI.....	1020
<b>Xasanov Jahongir Botir o'g'li</b>	
PAHTA XOM ASHYOSINI CHUQUR QAYTA ISHLASH ORQALI QO'SHIMCHA QIYMAT YARATISH.....	1025
<b>Abdullayev Hamidulla Abdug'ani o'g'li, Sayitbayev Shermirza Datkamirzayevich</b>	
XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI RAQAMLASHTIRISH ORQALI SAMARADORLIKNI OSHIRISH MEXANIZMLARI .....	1030
<b>Usmonov Maxsud Tulqin o'g'li</b>	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОЛОГИИ ОЦЕНКИ И АНАЛИЗА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ СФЕРЫ УСЛУГ В УСЛОВИЯХ «ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ» .....	1036
<b>Хайдарова Дилдора Жахонгир кизи</b>	
ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ИСЛАМСКОГО СТРАХОВАНИЯ И ЕГО СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ НА ПРИМЕРЕ БЛИЖНЕВОСТОЧНЫХ СТРАН.....	1040
<b>Гаффоров Шухрат Насриевич</b>	
BANKLARDA ICHKI NAZORAT TIZIMI SAMARADORLIGINING MOLIVAVIY BARQARORLIKKA TA'SIRI.....	1047
<b>Nurmuxammedov Abdijabbar Yunusovich</b>	
O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARIDA KREDIT RISKLARINI BAHOLASHNING EKONOMETRIK MODELLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	1054
<b>Normamatova Sitara Nozim qizi, Raxmanov Mexridin Sindarovich</b>	



JAHON SAVDO TASHKILOTI TALABLARI DOIRASIDA MAMLAKATIMIZ KORXONALARINING XALQARO RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH XUSUSIYATLARI.....	1059
<b>Masharipova Manzura Alimbayevna</b>	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARINI RIVOJLANTIRISHDA INNOVATSIYALARNING AHAMIYATI....	1067
<b>Dusmatov Begmuxammad Olimjonovich, Mirzaahmedov Mirziyo Ulug'bek o'g'li</b>	
XO'JALIK YURITUVCHI BIZNES SUBYEKTLARI BIZNES MUHITI RIVOJLANISHIGA DAVLATNING TA'SIRI..	1072
<b>Xazratov Abror Panjiyevich, Muratkulov Xumoyun Dilshodovich</b>	
YASHIL XIZMATLAR SOHASINING MOHIYATI, IJTIMOIIY-IQTISODIY FUNKSIYASI VA BARQAROR RIVOJLANISHDAGI O'RNI .....	1077
<b>Y.M. Xalikov</b>	
ASALARICHILIK XO'JALIKLARIDA BUXGALTERIYA HISOBINING XUSUSIYATLARI .....	1085
<b>Ishturdiyev Hasan Abdigapparovich</b>	
СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН .....	1091
<b>Мухторов М. Н., Каримова А. М.</b>	
«HR BUSINESS PARTNER» КАК ИНСТРУМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ: ОПЫТ УЗБЕКИСТАНА .....	1098
<b>Дониерова Фотимабону Алишер кизи</b>	
KICHIK VA O'RTA BIZNES SUBYEKTLARI UCHUN REAL VAQT REJIMIDA DINAMIK RISK-PROFILGA ASOSLANGAN KREDIT LAYOQATINI BAHOLASHNING ADAPTIV MODELI (DRP-KREDIT MODELI)...	1109
<b>Hamroyeva Sabina Ismoil qizi, Ismailov Dilshod Anvarjonovich</b>	
QISHLOQ HUDUDLARIDA AGROBIZNES TUZILMALARINI RIVOJLANTIRISH BORASIDAGI XORIJIY TAJRIBA VA UN DAN FOYDALANISH IMKONIYATLARI.....	1115
<b>Yoqubjonov Ibrohim G'olibjon o'g'li</b>	
INFLYASIYA VA BUDJET XARAJATLARI: ASOSIY BOG'LIQLIKLAR.....	1118
<b>Izbosarov Bobur Baxriddinovich, Umirov Sherzod Baxriddinovich</b>	
KICHIK BIZNESNI QO'LLAB-QUVVATLASHDA SOLIQ SIYOSATINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	1124
<b>Bakirov Kobiljon Mamatyusupovich</b>	
АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ДИСТАНЦИОННЫХ БАНКОВСКИХ УСЛУГ В УЗБЕКИСТАНА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ.....	1128
<b>Уктамов Альберт Жасурович Bakirov Kobiljon Mamatyusupovich</b>	
КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ КОМПЛЕКСНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ: СНИЖЕНИЕ РИСКОВ, УКРЕПЛЕНИЕ КАПИТАЛЬНОЙ БАЗЫ И ЛИБЕРАЛИЗАЦИЯ АКТИВОВ.....	1135
<b>Эгамова Махфурат Эсановна</b>	
ФАЗООБРАЗОВАНИЕ И ФИЗИКО-ХИМИЧЕСКИЕ СВОЙСТВА МАГНИЕВОГО ОКСИХЛОРИДНОГО ЦЕМЕНТА, СИНТЕЗИРОВАННОГО ИЗ КАУСТИЧЕСКОГО ДОЛОМИТА.....	1141
<b>Абылова Амина, Сайпов Абат, Бекбосынова Рысгул, Абылов Женис</b>	
HUDUDLARDA MADANIY TURIZM XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISHNING BOSHQARUV USULLARI	1150
<b>Shohruzbek Ruziyev</b>	
BARQAROR RIVOJLANISH SHAROITIDA SIRKULYAR IQTISODIYOT TEXNOLOGIYALARINI JORIY ETISHNING ZAMONAVIY TENDENSIYALARI .....	1156
<b>Xalikulova Gulzada Tojmuratovna, Kuziyeva Nargiza Ramazanovna</b>	



# BARQAROR RIVOJLANISH SHAROITIDA SIRKULAR IQTISODIYOT TEKNOLOGIYALARINI JORIY ETISHNING ZAMONAVIY TENDENSIYALARI

**Xalikulova Gulzada Tojmuratovna**

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, DSc

**Kuziyeva Nargiza Ramzanovna**

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,  
iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Annotatsiya.** Maqolada barqaror rivojlanish, sirkulyar iqtisodiyot va “yashil” logistika konsepsiyalarining zamonaviy iqtisodiyotdagi ahamiyati tahlil qilinib, ekologik barqarorlikni ta’minlash zarurati ortib borayotgan sharoitda qayta tiklanadigan resurslardan foydalanish, chiqindilarni qayta ishlash, qayta foydalanish va chiqindsiz ishlab chiqarishga asoslangan iqtisodiy modellarni rivojlantirish masalalari ko’rib chiqilgan. Shuningdek, sirkulyar iqtisodiyot texnologiyalarini joriy etishning nazariy asoslari, kompaniyalar faoliyatini ekologiyalashtirish zarurati hamda mas’uliyatli ishlab chiqarish va iste’mol madaniyatini shakllantirishning ustuvor yo’nalishlari asoslab berilgan.

**Kalit so’zlar:** sirkulyar iqtisodiyot, barqaror rivojlanish, yashil texnologiyalar, atrof-muhit, ekologiya.

**Abstract.** The article analyzes the importance of the concepts of sustainable development, circular economy, and green logistics in the modern economy and examines the issues of developing economic models based on the use of renewable resources, recycling, reuse, and waste-free production under conditions of environmental challenges. In addition, the theoretical foundations for the implementation of circular economy technologies, the necessity of greening company activities, and the priority directions for forming a culture of responsible production and consumption are substantiated.

**Keywords:** circular economy, sustainable development, green technology, environment, ecology.  
**Аннотация.** В статье проанализировано значение концепций устойчивого развития, циркулярной экономики и «зелёной» логистики в современной экономике, а также рассмотрены вопросы развития экономических моделей, основанных на использовании возобновляемых ресурсов, переработке отходов, повторном использовании и безотходном производстве в условиях экологических проблем. Кроме того, обоснованы теоретические основы внедрения технологий циркулярной экономики, необходимость экологизации деятельности компаний, а также приоритетные направления формирования культуры ответственного производства и потребления.

**Ключевые слова:** циркулярная экономика, устойчивое развитие, зелёные технологии, окружающая среда, экология.

## KIRISH

Atrof-muhitga salbiy ta’sirni kamaytirish, tabiiy resurslardan oqilona foydalanish va iqtisodiy o’sishning ekologik barqarorligini ta’minlash bugungi kunda jahon iqtisodiyotining ustuvor vazifalaridan biriga aylanmoqda. Shu nuqtai nazardan, resurs tejamkor texnologiyalar, chiqindilarni qayta ishlash, qayta foydalanish va yashil logistika tamoyillarini iqtisodiyot tarmoqlariga joriy etish muhim ahamiyat kasb etmoqda. Ayniqsa, kuchayib borayotgan raqobat sharoitida korxonalar faoliyati samaradorligini oshirish bilan bir qatorda ekologik mas’uliyatni ta’minlash ham strategik vazifaga aylanib bormoqda. Bu esa davlat, biznes subyektlari va fuqarolik jamiyati institutlarining o’zaro hamkorligi asosida kompleks yondashuvlarni talab etadi. O’zbekistonda ham mazkur masalaga alohida e’tibor qaratilmoqda. Xususan, O’zbekiston Respublikasi Prezidentining 2026-yil 16-fevraldagi PF–21-son<sup>1</sup> Farmoni bilan tasdiqlangan yangilangan “O’zbekiston – 2030” strategiyasida yashil iqtisodiyot tamoyillarini keng joriy etish, resurslardan samarali foydalanish, ekologik xavfsizlikni ta’minlash va chiqindilar hajmini qisqartirish ustuvor vazifalar sifatida belgilangan [1]. Shuningdek, O’zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining “O’zbekiston Respublikasi Ekologiya, atrof-muhitni muhofaza qilish va iqlim o’zgarishi vazirligi huzuridagi Chiqindilarni boshqarish va sirkulyar iqtisodiyotni rivojlantirish agentligi faoliyatini tashkil etish

1 <https://lex.uz/ru/docs/-8050769?ONDATE=17.02.2026%2000#-8052203>



chora-tadbirlari to'g'risida"gi qarorining qabul qilinishi mamlakatda sirkulyar iqtisodiyot tamoyillarini amaliyotga joriy etishning institutsional asoslarini yanada mustahkamladi [2]. Mazkur qaror chiqindilarni boshqarish tizimini takomillashtirish, ikkilamchi resurslardan samarali foydalanish, qayta ishlash sanoatini rivojlantirish hamda resurs tejamkor texnologiyalarni iqtisodiyot tarmoqlariga keng tatbiq etishga qaratilganligi bilan ahamiyatlidir. Shu jihatdan, sirkulyar iqtisodiyot mexanizmlarini rivojlantirish va ularning amaliy samaradorligini oshirish masalalari nafaqat ekologik, balki iqtisodiy va ijtimoiy jihatdan ham dolzarb ilmiy tadqiqot yo'nalishlaridan biri hisoblanadi. Shu bois iqtisodiyot tarmoqlarida ekologik yo'naltirilgan texnologiyalarni qo'llash, ishlab chiqarish va iste'mol jarayonlarini modernizatsiya qilish hamda chiqindilarni iqtisodiy aylanmaga qayta jalb etish mexanizmlarini takomillashtirish dolzarb ahamiyat kasb etmoqda. Olib borilgan tadqiqot natijalari iqtisodiy faoliyat ko'lamining kengayishi va atrof-muhitga ta'sir kuchayib borayotgan sharoitda sharoitida resurs tejamkor va ekologik barqaror texnologiyalarni rivojlantirishning nazariy hamda amaliy asoslarini chuqur o'rganish zarurligini tasdiqladi. Mazkur yondashuv nafaqat ekologik muammolarni yumshatishga, balki milliy iqtisodiyotning raqobatbardoshligi va uzoq muddatli barqaror rivojlanishini ta'minlashga ham xizmat qiladi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Tadqiqotning nazariy va metodologik asosini barqaror rivojlanish, sirkulyar iqtisodiyot, yashil logistikani o'rganishga bag'ishlangan mahalliy va xorijiy amaliyot tahlili tashkil etadi. Barqaror rivojlanish konsepsiyasining asosiy qoidalari Ye.A. Starikova, T.V. Uskova, N. Kalashnik, Ye.I. Levina, N.A. Osinsev, shuningdek, A. Makkinnon, G. Vismet, S. Sauv, Sh. Yakubov ishlarida o'rganib chiqilgan. Sirkulyar iqtisodiyot konsepsiyasining nazariy va amaliy jihatlari N.M. Serbulova, N.V. Paxomova, A.V. Grebenkin, D.V. Valko, A. Xeshmati, J. Kirxgerr, J. Morgan, A.S. Soliyev, S.S. G'ulomov tadqiqotlarida ko'rib chiqilgan.

### Tadqiqot metodologiyasi

Mazkur tadqiqotda barqaror rivojlanish sharoitida sirkulyar iqtisodiyot texnologiyalarini joriy etishning zamonaviy tendensiyalarini o'rganishga qaratilgan ilmiy tadqiqot usullaridan foydalanildi. Tadqiqot jarayonida nazariy va amaliy manbalarni tahlil qilish, qiyosiy taqqoslash, tizimli yondashuv, umumlashtirish hamda mantiqiy tahlil usullari qo'llanildi. Xususan, sirkulyar iqtisodiyot va yashil iqtisodiyot konsepsiyalarining mazmun-mohiyatini yoritishda mahalliy va xorijiy olimlarning ilmiy ishlari, xalqaro tashkilotlar hisobotlari hamda normativ-huquqiy hujjatlar o'rganildi. Turli mamlakatlarda sirkulyar iqtisodiyot tamoyillarini joriy etish tajribasi qiyosiy tahlil qilinib, ularning iqtisodiy va ekologik samaradorligi baholandi. Tadqiqotda tizimli yondashuv asosida sirkulyar iqtisodiyotning ekologik, iqtisodiy va ijtimoiy jihatlari o'zaro bog'liqlikda tahlil qilindi. Shuningdek, resurslardan samarali foydalanish, chiqindilarni qayta ishlash va qayta foydalanish texnologiyalarining barqaror rivojlanishga ta'siri umumlashtirildi. Tahlil jarayonida O'zbekiston Respublikasida yashil iqtisodiyot va sirkulyar iqtisodiyot tamoyillarini rivojlantirishga qaratilgan strategik dasturlar hamda me'yoriy-huquqiy hujjatlar o'rganilib, ularning amaliy ahamiyati baholandi. Olingan natijalar asosida sirkulyar iqtisodiyot texnologiyalarini keng joriy etishning ustuvor yo'nalishlari va istiqbollari yuzasidan ilmiy xulosalar shakllantirildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Shuni ta'kidlash joizki, sirkulyar iqtisodiyotning ikkinchi nomi ham uchraydi, bu aylanma iqtisodiyot bo'lib, u resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish va iqlim o'zgarishi biznesga keltirishi mumkin bo'lgan beqarorlik ta'sirini yumshatishga qaratilgan sanoat modelidir [3]. U ham operatsion, ham strategik afzalliklarga ega bo'lib, iqtisodiy, biznes, ekologik va ijtimoiy sohalarida qiymat yaratish uchun ulkan salohiyatni birlashtiradi. O'z mohiyatiga ko'ra, yopiq sikl iqtisodiyoti modeli chiqindilarni istisno qilishga qaratilgan [4]. Ushbu maqsadga erishish uchun mahsulotlar uzoq muddat xizmat qilishga mo'ljallangan (yaxshi sifatli materiallardan foydalaniladi) va qismlarga ajratish hamda qayta foydalanish sikli uchun optimallashtirilgan bo'lib, bu ulardan foydalanish va ularni o'zgartirish yoki yangilashni osonlashtiradi. Pirovard maqsad cheklangan zaxiralarni nazorat qilish va qayta tiklanadigan resurslar oqimini muvozanatlash orqali tabiiy kapitalni saqlash va ko'paytirishdir. Sirkulyar iqtisodiyot uzoq tarixga ega. 1960-yillarda britaniyalik iqtisodchi Kennet Boulding "Kelajak Yer kosmik kemasi iqtisodiyoti" kitobida Yerni "yopiq kosmik kema" deb tavsiflagan. Uning ta'kidlashicha, Yer cheklanmagan resurslar va ifloslanishga bardosh berish hamda resurslarni qazib olish bo'yicha cheksiz qobiliyatga ega bo'lgan kosmik kemaga o'xshash yopiq sferadir, shu sababli odamlar Yerning ekologik sikllariga moslashib, resurslarni qayta ishlash usullarini topishlari kerak.

Keyinchalik, 1970-yillarda Rim klubi "O'sish chegaralari" konsepsiyasini ilgari surdi, unga ko'ra insoniyat faqat ishlab chiqarish va iste'molni cheklash orqali o'zining omon qolishini ta'minlashi mumkin. Bulardan tashqari, aylanma iqtisodiyotning rivojlanishiga boshqa nazariyalar ham ta'sir ko'rsatdi. 1990-yillardan boshlab iqtisodiy rivojlanish tobora ko'proq resurslarni qazib olishga bog'liq bo'lib qoldi va shu bilan atrof-muhitning

ifloslanishini oshirdi. Binobarin, odamlar yopiq sikl iqtisodiyotiga asosan siyosat vositalari va harakatlar rejalarini ishlab chiqish, ishlab chiqarish-sotish zanjirlari va ma'lum mahsulotlar logistikasini boshqarish hamda ijtimoiy, tashkiliy va texnologik innovatsiyalarni joriy etish uchun murojaat qila boshladilar. "Sirkulyar iqtisodiyot" tushunchasining asosiy ta'riflarini keltiramiz (1-rasm).

N.V.Paxomova, K.K. Rixter, M.A.Vetrova "sirkulyar iqtisodiyot" atamasini tiklanuvchi va yopiq xususiyatga ega bo'lgan iqtisodiyot sifatida talqin qiladilar. Unga birlamchi xom ashyo iste'molini va qayta ishlanadigan resurslar hajmini minimallashtirish xos bo'lib, bu bir vaqtda tegishli poligonlar va tartibsiz chiqindi joylari egallagan hududlarni qisqartirishda chiqindilarni ko'mishga yuborilishini kamaytirish bilan ham bog'liq.

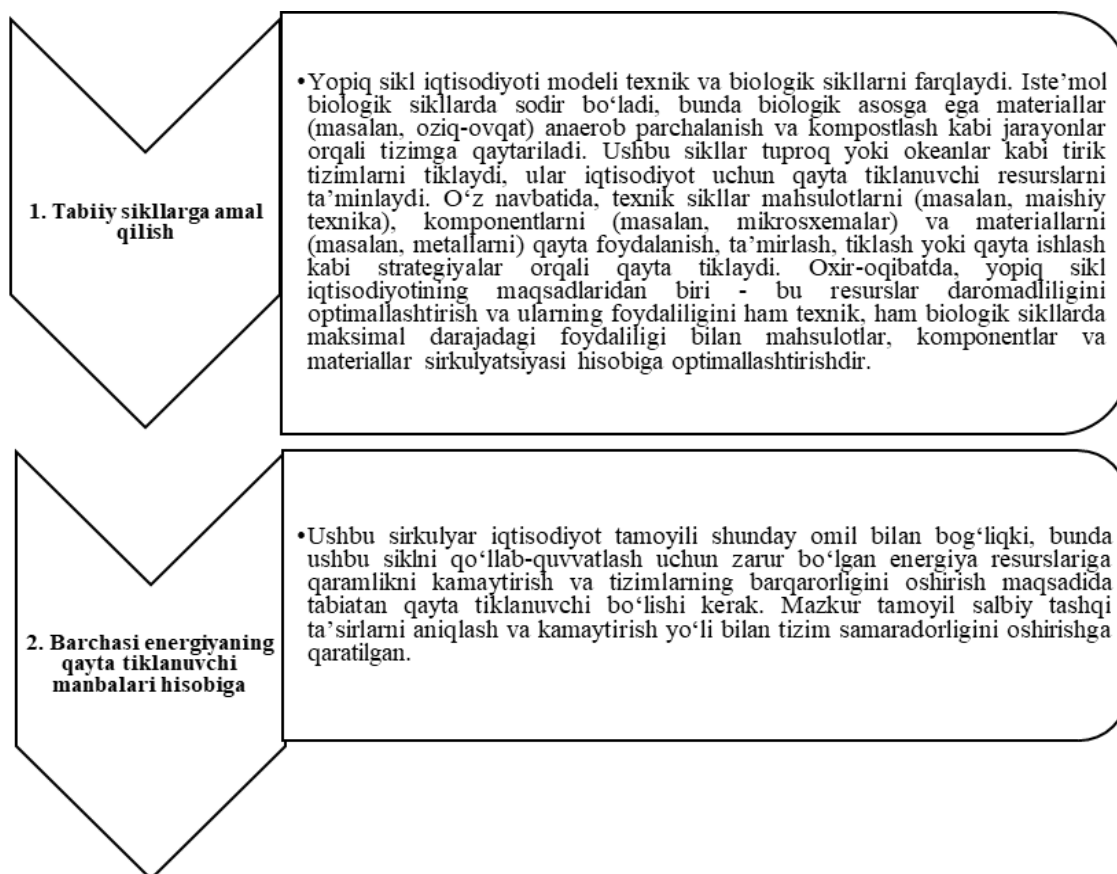
N.M.Serbulova, A.S.Gorodnyanskaya, S.V.Kanurniy ushbu atamaning biroz o'zgartirilgan talqinini taklif etadilar, ya'ni aynan: sirkulyar iqtisodiyot - bu tiklanuvchi yoki regenerativ ishlab chiqarish tizimidir. Ushbu yondashuv "xizmat muddati tugashi" konsepsiyasini ta'mirlash bilan almashtirishni nazarda tutadi, energiyaning qayta tiklanuvchi manbalaridan foydalanishga e'tiborni qaratishni ta'minlaydi, mahsulotlarni qayta ishlatishga to'sqinlik qiladigan zaharli kimyoviy moddalardan foydalanishni butunlay istisno qiladi va materiallar, mahsulotlar, tizimlar hamda umuman biznes modelining konstruktiv xususiyatlarini yaxshilash orqali chiqindilarni bartaraf etishni maqsad qiladi.

D.V.Valko aylanma iqtisodiyot yoki yopiq sikl iqtisodiyotini an'anaviy iqtisodiy mexanizmga muqobil bo'lgan, resurslarni tiklash va ularni qiymat yaratish zanjirining barcha bosqichlarida yopiq holda foydalanishga asoslangan iqtisodiyot sifatida ta'riflaydi. Uning fikricha, aylanma iqtisodiyot konsepsiyasi iqtisodiy faoliyatni resurslarni qayta tiklash va ijtimoiy-iqtisodiy tizim salomatligini saqlash tamoyillariga asoslashni nazarda tutadi, bu esa barcha darajalarda — uy xo'jaliklari va kichik korxonalaridan tortib global iqtisodiyotgacha — samaradorlikni ta'minlash imkonini beradi.

Ellen MakArtur jamg'armasi tomonidan ishlab chiqilgan yopiq sikl iqtisodiyoti ta'rifi: yopiq sikl iqtisodiyoti ijobiy ijtimoiy foydalarga urg'u berib, o'sishni qayta taqsimlashga yo'naltirilgan. Bu iqtisodiy faoliyatni cheklangan resurslar iste'molidan bosqichma-bosqich ajratishni va chiqindilarni tizimdan chiqarib tashlashni anglatadi. Energiyaning qayta tiklanuvchi manbalariga o'tishga tayangan holda, aylanma model uchta asosiy tamoyilga tayanadigan iqtisodiy, tabiiy va ijtimoiy kapitalni yaratadi: chiqindilar va ifloslanishga yo'l qo'ymaslik; mahsulotlar va materiallarni doimiy foydalanishda ushlab turish; tabiiy tizimlarni regeneratsiya qilish.

#### 1-rasm. "Sirkulyar iqtisodiyot" tushunchasini ta'riflashga yondashuvlar

Sirkulyar iqtisodiyot moliyaviy, ishlab chiqarish, inson, ijtimoiy yoki tabiiy kapitalni qayta tiklashga intiladi [3]. Bu tovar va xizmatlar oqimining ko'payishini ta'minlaydi hamda texnik va biologik materiallarning uzluksiz oqimini tashkil etishga yordam beradi. Tobora ko'proq mamlakatlar o'zlarining yangi rivojlanish modeli sifatida yopiq sikl iqtisodiyotini afzal ko'rmoqdalar. Mamlakatlar o'zlarining tegishli ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishini inobatga olgan holda turli sohalarda sirkulyar iqtisodiyot konsepsiyasini qabul qilmoqdalar. Germaniya bu konsepsiyani **1990-yillardan** boshlab o'zining ekologik siyosatiga joriy etdi. Daniya va Birlashgan Qirollik chiqindisiz ishlab chiqarish jamiyatini yaratishga intilgan holda uni chiqindilarni boshqarishda joriy etdilar. Xitoy eko-industrial parklarni loyihalashda ushbu strategiyani qabul qildi. Yevropa Ittifoqi ham **2015-yilda** yopiq sikl iqtisodiyoti bo'yicha Harakatlar rejasini taqdim etdi. O'sha vaqtdan buyon Harakatlar rejasini Yevropa Ittifoqiga a'zo davlatlarning yopiq sikl iqtisodiyotiga o'tishini tezlashtirdi. Aylanma iqtisodiyot tamoyillari **2-rasmda** keltirilgan.



2-rasm. Aylanma iqtisodiyot tamoyillari

Sirkulyar iqtisodiyotning ekologik afzalliklari

**Issiqxona gazlari emissiyasining kamayishi.** Yopiq sikl iqtisodiyotining asosiy maqsadlaridan biri sayyora ekotizimlariga ijobiy ta'sir ko'rsatish, tabiiy resurslardan ortiqcha foydalanish holatlarini kamaytirish hamda ekologik barqarorlikni ta'minlashdan iborat [4]. Sirkulyar iqtisodiyot issiqxona gazlari emissiyasini va xomashyodan foydalanish hajmini kamaytirish, qishloq xo'jaligi samaradorligini oshirish hamda chiziqli iqtisodiyot modeli natijasida yuzaga keladigan salbiy tashqi ta'sirlarni yumshatish imkoniyatiga ega. Uzoq muddatli istiqbolda sirkulyar iqtisodiyot qayta tiklanadigan energiya manbalaridan foydalanishni kengaytirish orqali atrof-muhitga ta'sirni kamaytirishga xizmat qiladi.

Qayta foydalanish va dematerializatsiya tufayli kamroq materiallar va ishlab chiqarish jarayonlari talab etiladi, chunki qoldiqlar qimmatli hisoblanadi va jarayonda qayta foydalanish uchun maksimal darajada o'zlashtiriladi [7]. Energiya samarali va zaharli bo'lmagan materiallar ustuvor tanlov bo'lganligi sababli, tegishli ishlab chiqarish va qayta ishlash jarayonlari ham tanlanadi.

Ellen MakArtur jamg'armasi tadqiqotlariga ko'ra, sirkulyar iqtisodiyot tamoyillarini rivojlantirish 2030-yilga borib karbonat angidrid emissiyasini 2020-yil darajasiga nisbatan ikki baravargacha kamaytirish imkonini berishi mumkin.

Sog'lom va barqaror tuproqlar. Dehqonchilik tizimidagi sirkulyar iqtisodiyot tamoyillari muhim ozuqaviy moddalarning anaerob jarayonlar yoki kompostlash orqali tuproqqa qaytarilishini kafolatlaydi, bu esa yer va tabiiy ekotizimlarni ekspluatatsiya qilishni yengillashtiradi. Shunday qilib, "chiqindilar" tuproqqa qaytarilishi natijasida tuproq sog'lomroq va moslashuvchanroq (elastikroq) bo'ladi, bu qoldiqlar miqdorini kamaytirishdan tashqari, uni yanada barqaror qiladi, bu esa uni o'rab turgan ekotizimlarda ko'proq muvozanatni ta'minlaydi.

Bundan tashqari, butun dunyo bo'ylab tuproq degradatsiyasi yiliga taxminan 40 milliard AQSH dollariga tushayotgani va o'g'itlardan foydalanishning ko'payishi, bioxilma-xillikning yo'qolishi hamda noyob landshaftlarning yo'qolishi kabi yashirin xarajatlarga ega bo'lgani sababli, aylanma iqtisodiyot ham tuproqlar, ham iqtisodiyot uchun haqiqatan ham foydali bo'lishi mumkin.

Ellen MakArtur jamg'armasi tadqiqotiga ko'ra, Yevropa oziq-ovqat tizimlarida ishlayotgan yopiq sikl iqtisodiyoti modeli sun'iy o'g'itlardan foydalanishni 80 foizga kamaytirishi va, binobarin, tuproqning tabiiy muvozanatiga o'z hissasini qo'shishi mumkin.

Sirkulyar iqtisodiyotning iqtisodiy afzalliklari:

Iqtisodiy o'sishning yuqori salohiyati. McKinsey hisobotiga ko'ra, mahsulot va materiallarning funktsionalligini oshirish hisobiga arzonroq ishlab chiqarish bilan birga yopiq siklning yangi operatsiyalaridan keladigan daromadlarning ko'payishi YalMning oshishiga va natijada iqtisodiy o'sishga olib kelishi mumkin.

Tejalgan resurslarning ko'payishi. Chiziqli yondashuvda keng tarqalgan xomashyo qazib olish bilan solishtirganda, sirkulyar iqtisodiyot modeli materiallarning ko'proq darajada (70 % gacha) tejalishiga olib kelishi mumkin. Dunyo aholisi va o'rta sinfning o'sishi tufayli materiallarga bo'lgan umumiy talab oshishini hisobga olgan holda, yopiq sikl iqtisodiyoti materiallarga bo'lgan ehtiyojning pasayishiga olib keladi, chunki u chiqindilarning to'planishiga yo'l qo'ymaydi va ikkilamchi qayta ishlashdan qochadi, bunda materiallar sikllarining davomiyligini oshirishga alohida e'tibor qaratiladi [6]. Atrof-muhitga kelsak, bu yangi materiallarni qazib olishda yuzaga kelishi mumkin bo'lgan yanada ko'proq ifloslanishning oldini olish imkonini ham beradi.

Bandlikning o'sishi. "Jahon iqtisodiy forumi"ga muvofiq, yopiq iqtisodiyot modelini rivojlantirish yangi tartibga solish (jumladan, soliqqa tortish) va mehnat bozorlarini tashkil etish bilan birgalikda mahalliy aholining boshlang'ich va yarim malakali darajadagi ish o'rinlarida ko'proq bandligini ta'minlashi mumkin. Bundan tashqari, bir nechta yetakchi konsalting firmalari mutaxassislari tomonidan tayyorlangan ExTax soliq hisobotida ham yangi ish o'rinlarini yaratish uchun yopiq sikl iqtisodiyotining salohiyati haqida xulosa qilingan.

Ellen MakArtur va McKinsey jamg'armasi tomonidan olib borilgan yana bir tadqiqotda ham yopiq iqtisodiyot modeliga o'tilganda bandlikning o'sishidagi o'zgarishlar haqida xulosa qilingan. Tadqiqotda aytilishicha, ushbu yangi ish o'rinlari quyidagilarni ko'paytirish orqali yaratiladi:

Qayta ishlash va ta'mirlash amaliyotlari, bunda transformatsiya/ishlab chiqarish bosqichlarida uzoq muddatli va oson qismlarga ajraladigan mahsulotlar hamda materiallarni ishlab chiqarish uchun yangi dizaynerlar va muhandis-mexaniklarni jalb qilish mumkin.

Innovatsion jarayonlar va yangi biznes modellari hisobiga yangi korxonalar (va sohalar) soni.

Pastroq narxlardagi iste'mol va xarajatlar.

Aylanma iqtisodiyotning biznes uchun afzalliklari:

Foyda olishning yangi imkoniyatlari. Bunday imkoniyatlarga resurslar uchun xarajatlarni kamaytirish va ba'zi hollarda yopiq sikl iqtisodiyoti modeliga o'tayotgan korxonalar erishishi mumkin bo'lgan mutlaqo yangi foyda oqimlarini yaratish orqali erishish mumkin. Foyda olish imkoniyatlari yangi bozorlarda o'ynash, chiqindilar va energiyani qisqartirish hisobiga xarajatlarni kamaytirish, shuningdek, yetkazib berishning uzluksizligini ta'minlash tufayli paydo bo'lishi mumkin.

O'zgaruvchanlikning kamayishi va yetkazib berishlarning ishonchilligi. Sirkulyar iqtisodiyot modeliga o'tish ishlatiladigan xomashyo miqdorini kamaytirishni anglatadi. Buning o'rniga ko'proq qayta ishlangan (yoki hatto qayta ishlatiladigan yoki oson o'zgartiriladigan) resurslar ishlatiladi, ularga ishchi kuchi xarajatlarning yuqori ulushi to'g'ri keladi, natijada kompaniyalar xomashyo narxlarining o'zgaruvchanligiga kamroq bog'liq bo'ladi.

Yangi xizmatlarga bo'lgan talab. Ellen MakArtur jamg'armasi hisobotiga ko'ra, yopiq sikl iqtisodiyoti modeli yangi xizmatlar va ishga joylashishning yangi imkoniyatlariga bo'lgan talabni keltirib chiqarishi mumkin, masalan:

- ekspluatatsiya qilish muddati tugagan mahsulotlarni tizimga qaytarishni qo'llab-quvvatlovchi chiqindilarni yig'ish va teskari logistika bo'yicha kompaniyalar;

- xizmat muddatini uzaytirish yoki mahsulotlardan yanada samarali foydalanishga yordam beradigan mahsulotlar sotuvchilari va sotuv platformalari;

- detallar va komponentlarni tiklash hamda ixtisoslashtirilgan bilimlarni taklif qiluvchi mahsulotlarni tiklash.

Shunday qilib, yopiq iqtisodiyot modelini amalga oshirish atrof-muhit, iqtisodiyot va biznes uchun bir qator afzalliklarga ega. Shunga qaramay, ushbu modelning sekin o'sishi sabablarini izohlab beruvchi bir nechta sabablar mavjud.

Yopiq iqtisodiyot modeliga o'tish yo'lidagi iqtisodiy to'siqlar:

- ijtimoiy va ekologik tashqi ta'sirlar narxlarda hisobga olinmaydi;

- xomashyo narxlarini o'zgaruvchan, narxi past bo'lgan muqobil xomashyolar hamda yaxshi sifatli ikkilamchi resurslar raqobatbardosh emas;

- sirkulyar iqtisodiyotning biznes modellarini ishlab chiqish ancha murakkab, chunki aksariyat investorlar hali ham chiziqli iqtisodiyot mantig'i doirasida faoliyat yuritadilar va ba'zida dastlabki investitsiyalar talab qilinadi;

- texnik bilimlarga yoki axborot-kommunikatsiya texnologiyalari (AKT) sohasidagi bilimlarga ega malakali mutaxassislarning yetishmasligi.

Yopiq iqtisodiyot modeliga o'tish yo'lidagi institutsiyaviy to'siqlar:

- amaldagi iqtisodiy tizim asosan chiziqli iqtisodiyot ehtiyojlariga moslashgan bo'lib, aylanma iqtisodiyot tamoyillariga asoslangan tadbirkorlik subyektlari bilan samarali hamkorlikni yo'lga qo'yish bo'yicha institutsional mexanizmlarni yanada takomillashtirish talab etiladi.

- yangi biznes modellarini tatbiq etish va rivojlantirishda me'yoriy-huquqiy bazani bunday innovatsiyalarni qo'llab-quvvatlashga mos ravishda yanada takomillashtirish muhim ahamiyat kasb etadi.



- ko'plab korxonalar eski va/yoki mustahkam aloqalarga tayanadi, bu esa yangi aloqalar yaratishni qiyinlashtiradi;

- ko'plab kompaniyalar hali ham qisqa muddatli qiymat yaratishga yo'naltirilgan maqsadlar va baholash tizimlariga ega, vaholanki, yopiq sikl iqtisodiyoti modeli — bu uzoq muddatli qiymat yaratish modelidir;

- YalM indeksi har ikkala sohada qiymat yaratishga to'sqinlik qiluvchi ijtimoiy va ekologik tashqi ta'sirlarni hisobga olmaydi.

Ushbu mavzu bo'yicha turli nuqtayi nazarlarni integratsiyalashga qaratilgan Shvetsiya tadqiqoti yopiq iqtisodiyot modeli yo'lidagi asosiy to'siqlarni moliyaviy, tarkibiy, operatsion, xulq-atvor va texnologik to'siqlarga ajratish mumkinligini taxmin qiladi. Birinchi to'siq moliyaviy foyda va uning foydaliligini o'lchash muammosi bilan bog'liq. Keyingi "strukturaviy (tuzilmaviy)" to'siq kompaniyalar ichida sirkulyar iqtisodiyotga rioya qilinishi uchun kim mas'ul ekanligi noaniqligi bilan bog'liq. O'z navbatida, "operatsion" muammolar ishlarni yuritish va qiymat yaratish zanjirida jarayonlar ustidan nazoratni saqlab turishning murakkabligini ifodalaydi.

Oxirgi to'siq texnologik kelib chiqishga ega bo'lib, mahsulotlar va ishlab chiqarish/qaytarish tizimlarini o'zgartirish hamda qayta loyihalash zarurati bilan bog'liq. Bu ehtiyojlar pirovard natijada mahsulotning raqobatbardoshligi va sifatini saqlab qolish qobiliyati bo'yicha xavotirlarni keltirib chiqaradi. Shunday qilib, sirkulyar iqtisodiyotning mohiyati shundaki, u ishlab chiqarilgan yoki foydalanilgan barcha narsalar tizim ichida to'liq qayta ishlanadigan yopiq tabiiy tizimni takrorlashga intiladi. Uning maqsadi — tovar yoki xizmatning hayotiy siklidagi har bir jarayondan maksimal samaradorlikni ta'minlashdir. Sirkulyar iqtisodiyot ikkilamchi resurslar ustuvor bo'lgan taqsimot tizimiga ta'sir ko'rsatadi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Xulosa qilib aytganda, yashil iqtisodiyot tamoyillarini amaliyotga joriy etish va barqaror rivojlanishni ta'minlash bugungi kunda nafaqat ekologik, balki iqtisodiy va ijtimoiy taraqqiyotning ham muhim omiliga aylanmoqda. Jahon tajribasi shuni ko'rsatadiki, resurslardan oqilona foydalanish, chiqindilarni kamaytirish, qayta ishlash texnologiyalarini rivojlantirish hamda ekologik mas'uliyat tamoyillariga asoslangan boshqaruv mexanizmlarini qo'llash iqtisodiy samaradorlikni oshirish bilan bir qatorda atrof-muhit muhofazasini ham ta'minlaydi. Shu bois O'zbekistonda ham "O'zbekiston – 2030" strategiyasi hamda yashil iqtisodiyot va resurs tejamkor texnologiyalarni rivojlantirishga qaratilgan davlat dasturlari doirasida ushbu yo'nalishdagi islohotlarni izchil davom ettirish maqsadga muvofiqdir. Natijada ekologik barqarorlik, iqtisodiy raqobatbardoshlik va aholi farovonligini ta'minlashga xizmat qiluvchi zamonaviy rivojlanish modelini shakllantirish uchun mustahkam asos yaratiladi.

### Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2026-yil 16-fevraldagi PF–21-son "O'zbekiston – 2030" strategiyasi to'g'risidagi Farmoni. <https://lex.uz/uz/docs/-8050769>
2. O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining "O'zbekiston Respublikasi Ekologiya, atrof-muhitni muhofaza qilish va iqlim o'zgarishi vazirligi huzuridagi Chiqindilarni boshqarish va sirkulyar iqtisodiyotni rivojlantirish agentligi faoliyatini tashkil etish chora-tadbirlari to'g'risida"gi qarori.
3. Golovina T.A. Ilmiy hajmdor korxonalarni rivojlantirishning yashil strategiyasining konseptual jihatlari / T.A.Golovina, A.V. Polyaniin // Ishlab chiqarish tashkilotchisi. 2021. 29-jild. 4-son, 85-95 B.
4. Golovina T.A. Arktika zonasini rivojlantirishni davlat tomonidan boshqarishning ijtimoiy-ekologik-iqtisodiy konsepsiyasi / T.A.Golovina, S.M.Saxarova // To'plamda: Zamonaviy iqtisodiyotning dolzarb muammolari va rivojlanish tendensiyalari. Xalqaro ilmiy-amaliy konferensiya materiallari to'plami. Mas'ul muharrir O.A.Gorbunova. Samara, 2021. 273-280 B.
5. Demchenko A.A. Sirkulyar iqtisodiyot va barqaror rivojlanish: ekologiyalashtirish va ikkilamchi resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish yo'lida / A.A.Demchenko, G.A.Yesenkova, T.P.Aldoxina // XXI asr ilmiy tadqiqotlarining dolzarb yo'nalishlari: nazariya va amaliyot. 2020. 8-jild. 3-son (50), 105-109 B.
6. Kuksova I.V. Tabiatdan foydalanish iqtisodiyotini boshqarishda xizmat ko'rsatish sohasining tijorat afzalliklari / I.V.Kuksova, Yu.N.Stepanova, T.A.Golovina // Tabiiy-gumanitar tadqiqotlar. 2022. 40 (2) –son, 134-140 B.
7. Mixalenko Ye. Sirkulyar iqtisodiyot kelajak iqtisodiyoti modeli sifatida / Ye. Mixalenko, D. Klimova, I. Mankovskiy // Bank xabarnomasi. 2020. 12 (689) –son, 42-51 B.
8. Sotnikova O.A. Sirkulyar iqtisodiyot xo'jalik yurituvchi subyektlarni barqaror rivojlantirishning harakatlantiruvchi kuchi sifatida / O.A.Sotnikova, Ye.A.Jidko, M.M.Alferov // Janubi-g'arbiy davlat universiteti xabarlar. Turkum: Iqtisodiyot. Sotsiologiya. Menejment. 2021. 11-jild. 3-son, 115-124 B.
9. Urumova F.M. Sirkulyar iqtisodiyot barqaror rivojlanish mexanizmi sifatida / F.M.Urumova // Iqtisodiy tadqiqotlar jurnali. 2020. 6-jild. 1-son, 19-21 B.
10. Kaplyuk Ye.V. Sirkulyar iqtisodiyotning biznes modellari va sanoatni innovatsion rivojlantirishda raqamli texnologiyalar / Ye.V.Kaplyuk, N.V.Nizov // Bilimlar akademiyasi axborotnomasi. – 2022. –50 (3)-son, 127-132 B.
11. Matveeva L.G. Neosanoatlashtirish sharoitida mamlakat xatarlarini tahlil qilishda sirkulyar iqtisodiyot usullari ansamblini qo'llash / L.G.Matveeva, D.S.Gridnev // Tabiiy-gumanitar tadqiqotlar. – 2022. –39 (1)-son,. 179-187 B.

# **muhandislik** **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir Alibekov

**Sahifalovchi va dizayner:** Abdurahmon Qurbonov

---

**2026. № 5**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan  
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi  
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan  
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami: №095310.**

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod  
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



[t.me/yait\\_2100](https://t.me/yait_2100)