

MUHANDISLIK

& IQTISODIYOT

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

№5

2026 MAY



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 – Texnika fanlari
08.00.00 – Iqtisodiyot fanlar



Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB™
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

Academic
Resource
Index
ResearchBib

ISSN INTERNATIONAL
STANDARD
SERIAL
NUMBER
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

OpenAIRE

ROAD

INDEX COPERNICUS
INTERNATIONAL

BASE

Crossref

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ
БИБЛИОТЕКА
LIBRARY.RU



ISSN: 3060-463X

РЭУ.РФ
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА
ТАШКЕНТСКИЙ ФИЛИАЛ



muhandislik **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr, 2026-yil, may.

Bosh muharrir:

Zokirova Nodira Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

Bosh muharrir o'rinbosari:

Shakarov Zafar G'afrovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

Tahrir hay'ati:

Abduraxmanov Kalendar Xodjayevich, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Sharipov Kongratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori, professor

Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shaumarov Said Sanatovich, texnika fanlari doktori, professor

Turayev Bahodir Xatamovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Nasimov Dilmurod Abdulloyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Allayeva Gulchexra Jalgasovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Arabov Nurali Uralovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Xamrayeva Sayyora Nasimovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bobonazarova Jamila Xolmurodovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Irmatova Aziza Baxromovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Amanov Otabek Amankulovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Qurbonov Samandar Pulatovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tabayev Azamat Zaripbayevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sxay Lana Aleksandrovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Ismoilova Gulnora Fayzullayevna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kasimova Nargiza Sabitdjanovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kalanova Moxigul Baxritdinovna, dotsent

Ashurzoda Luiza Muxtarovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Bauyetdinov Majit Janizaqovich, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sultonov Shavkatjon Abdullayevich, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

Jo'raeva Malohat Muhammadovna, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

Yusupov Maxamadamin Abduxamidovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor

Kalonova Moxigul Baxritdinovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi (PhD), dotsent

Mirzayev Kulmamat Djanzakovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor.

Karimova Nilufar Sadirdin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Norboyev Odil Abrayevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Nasimov Dilmurod Abdulloyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Mirzayev Kulmamat Djanzakovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Karimova Nilufar Sadirdin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Pardaev Umidjon Uralovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc)

muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
05.01.07 – Matematik modellashtirish
05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari
05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari
05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi
05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish
05.08.06 – "G'ildirakli va gusenisali mashinalar va ularni ishlatish" (texnika fanlari)
05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti
08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi
08.00.02 – Makroiqtisodiyot
08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti
08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
08.00.06 – Ekonometrika va statistika
08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit
08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti
08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
08.00.11 – Marketing
08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot
08.00.13 – Menejment
08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK
Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

Muassis: "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

Hamkorlarimiz:

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



MUNDARIJA

| | |
|---|-----|
| АДАПТИВНОЕ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ..... | 10 |
| Шарипов Конгратбай Авезимбетович, Исматуллаев Темур Равшан угли | |
| STERJEN KO'NDALANG KESIM YUZASI ELLIPS SHAKLIDAGI TRANSFORMATORNING QISQA TUTASHUV PAYTIDAGI MEKANIK ZO'RIQISHGA CHIDAMLILIGI | 18 |
| Bekishev Allabergen Yergashevich, Yakubova Dilfuza Kuanishovna, Saidova Nozima Akkulovna | |
| ВЛИЯНИЕ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ ДИНАМИКИ НА РАЗВИТИЕ СФЕРЫ УСЛУГ: ЭКОНОМЕТРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РЕГИОНОВ УЗБЕКИСТАНА..... | 26 |
| Мусаева Шоира Азимовна, Муйинжонов Хусейн Алишеревич | |
| МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ И ВОЗМОЖНОСТИ ЕГО АДАПТАЦИИ В УЗБЕКИСТАНЕ | 35 |
| Габбарова Ильмира Володиевна | |
| BALAND BINOLAR FASADLARINI PARDOZLASH TEXNOLOGIYALARINI EKSPLOATATSION ISHONCHLILIK VA XIZMAT MUDDATINI UZAYTIRISH ASOSIDA OPTIMALLASHTIRISH..... | 41 |
| Amirov Shavkat Rahmatullayevich | |
| ИНТЕГРАЛЬНАЯ ОЦЕНКА УСТОЙЧИВОГО ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТУРИСТСКОГО ПОТЕНЦИАЛА БУХАРСКОЙ ОБЛАСТИ | 48 |
| Усманова Азиза Баходировна | |
| PEREGONDAGI HARAkatNI BOSHqARISH TIZIMLARINI MIKROPROTSessorLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRILGAN TUZILMAVIY SXEMASINI ISHLAB CHIqISH..... | 53 |
| Xujamkulov Eldor G'ayratjon o'g'li | |
| INVESTITSIYALAR HAJMINI OSHIRISHGA QARATILGAN CHORA-TADBIRLAR VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI..... | 62 |
| Alimova Dilafro'z Tohir qizii | |
| HUDUDLAR KESIMIDA AHOLI O'SISHINING BANDLIK DARAJASIGA TA'SIRINI EKONOMETRIK BAHOLASH (O'ZBEKISTON MISOLIDA) | 68 |
| Xusniddinova Gulnoza Ulug'bek qizi | |
| QUYOSH FOTOELEKTRIK PANELLARI SAMARADORLIGIGA ATROF-MUHIT OMILLARI VA CHANGLANISHNING TA'SIRI HAMDA ULARNI KAMAYTIRISHGA QARATILGAN INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR..... | 67 |
| Botirov Bozorbek, Iskandarova Charos, Avazov Jonibek, Sultonov Abror | |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI QISHLOQ XO'JALIGINI RIVOJLANTIRISHNING HOZIRGI HOLATI TAHLILI .. | 74 |
| Rajapov Xayrulla Bekdurdiyevich, Sharipova Lobar Umrbek qizi | |
| INTERPOLATSION TIKLASH ALGORITMLARINING OCR ANIQLIGIGA TA'SIRINI BAHOLASH..... | 82 |
| Aliyev Nodirbek Hamidullo o'g'li | |
| IKORXONALARDA KORPORATIV BOSHqARUVNI TAKOMILLASHTIRISHNING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI VA INSTITUTSIONAL OMILLARI..... | 89 |
| Muxtorova Shaxlo Farxodovna | |
| O'ZBEKISTONDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARINING RIVOJLANISH ISTIQBOLLARINI EKONOMETRIK PROGNOZLASH..... | 101 |
| Qo'ziboyev Behzod Hamidovich | |
| KPI-BASED PERFORMANCE MANAGEMENT AND ITS IMPACT ON EMPLOYEE PRODUCTIVITY | 106 |
| Sultanova Kamila Mukhtorali kizi | |
| SANOAT KORXONALARI IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA MARKETING VOSITALARIDAN FOYDALANISH AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH | 111 |
| Tursunxo'jayev Sardor Jamoliddin o'g'li | |



| | |
|---|-----|
| MHXS STANDARTLARIGA O‘TISH: KORXONALAR UCHUN AMALIY MUAMMOLAR VA YECHIMLAR | 117 |
| Eshniyazova Yulduz Yuldashbayevna | |
| TURMUSH FAROVONLIGINI BAHOLASHNING KO‘P O‘LCHOVLI USULLARI VA MEZONLARI | 123 |
| Turdikulova Moxira Maxmasharifovna | |
| KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHNING MOLIYAVIY-IQTISODIY IMPERATIVLARI | 127 |
| Kaxorova Zamira Safaraliyevna | |
| YENGIL SANOAT KORXONALARIDA RO‘Y BERISHI MUMKIN BO‘LGAN BAXTSIZ HODISALAR VA UNI BARTARAF ETISH CHORA-TADBIRLARI | 132 |
| Dehqonov Oyatillo Mansurbek o‘g‘li, Abduraxmanov Abdurashid Ataxanovich | |
| VTULKA DETALINI ISHLAB CHIQRISHDA SHTAMPLASH TEXNOLOGIK JARAYONINI ISHLAB CHIQISH... | 143 |
| Abdullayev Fatxulla, Xasanov Kamoliddin, Yolg‘ashova Madina, Jo‘rayev Muhiddin | |
| JAHON MOLIYAVIY TIZIMINING TRANSFORMATSIYASI..... | 147 |
| Qobilova Nodira Qayumjon qizi, Normurodov X.E. | |
| KORXONALARDA “TEJAMKOR ISHLAB CHIQRISH” KONSEPSIYASIDAN FOYDALANISHNING XORIJ TAJRIBASI | 151 |
| Mamasoliyev G‘ayratbek Maxamadyusupovich | |
| HUDUDIY BARQARORLIKNI TA‘MINLASHDA MAHSULOT EKSPORTINI DIVERSIFIKATSIYALASH YO‘LLARI..... | 156 |
| Mamadjanova Tuyg‘unoy Axmadjanovna | |
| PAXTA-TO‘QIMACHILIK KLASTERLARIDA ISHLAB CHIQRISHNI DIVERSIFIKATSIYA QILISH ASOSIDA YUQORI QO‘SHILGAN QIYMATLI MAHSULOTLAR ULUSHINI KENGAYTIRISH | 161 |
| Yusupova Feruza Yo‘ldoshevna | |
| AHOLINING MOLIYAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISHDA MIKROLOYIHALARNING O‘RNI | 166 |
| Irgashev Anvar Farxodovich | |
| XALQARO KOMPANIYALARDA INNOVATSION BOSHQARUV TIZIMLARINI RIVOJLANTIRISH STRATEGIYALARI..... | 173 |
| Raxmankulov Sherzod Shokirovich | |
| ИССЛЕДОВАНИЕ ПРОЦЕССА ДЕГРАДАЦИИ КОМПОНЕНТОВ ФОТОЭЛЕКТРИЧЕСКИХ МОДУЛЕЙ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ КЛИМАТИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ: ЛИТЕРАТУРНЫЙ ОБЗОР | 178 |
| Дыскин Валерий Григорьевич, Курбанов Юнус Муртаза угли, Жубаназаров Ринат Шапагат Улы | |
| RIVOJLANGAN DAVLATLARDA CHIQINDILARNI QAYTA ISHLASH TIZIMINING INSTITUTSIONAL ASOSLARI | 184 |
| O‘tbosarov Abrorbek Adxamjon o‘g‘li | |
| DAVLAT ORGANLARI VA TASHKILOTLARI ICHKI AUDITORLARINING PROFESSIONAL AXLOQ QOIDALARINI ISHLAB CHIQRISH..... | 189 |
| Xamidova Zarifa Urol qizi | |
| AUDIT JARAYONIDA DALIL OLISH VA UNING MUAMMOLARI..... | 196 |
| Ro‘zmetov Mansur | |
| O‘ZBEKISTONDA IJTIMOYIY TURIZMNI QO‘LLAB-QUVVATLASH MEXANIZMI VA ULARNING SAMARADORLIGI..... | 200 |
| Shaydulova Marjona Alisher qizi | |
| KORXONALARNING MOLIYAVIY HOLATINI IFODALOVCHI KO‘RSATKICHLAR VA ULARNING MOLIYAVIY TAHLILI AHAMIYATI..... | 205 |
| Rizoyev Farrux Hikmatilloevich | |
| NAMANGAN VILOYATIDA KICHIK SANOAT ZONALARIDA IQTISODIY SALOHİYATNI TAKOMILLASHTIRISH VA RIVOJLANTIRISH MASALALARI..... | 210 |
| Turaboev Ibroxim Ismoil o‘g‘li | |
| ISSIQLIK TEXNIKASIDA IKKILAMCHI BUG‘DAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH | 215 |
| Komilova Nodira Abdirahmon qizi | |



| | |
|--|-----|
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОМПАНИЯХ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕФОРМ | 225 |
| Юсупов Зойиржон Ровшан угли, Жумаев Улуғбек Нодирбекович ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ..... | 231 |
| Тожалиев Шохрух Талип ўғли GAMES ARE A POWERFUL TOOL FOR IMPROVING LANGUAGE LEARNING | 236 |
| Kulakhmedova Gulnora Abdurahimovna O'ZBEKISTONDA TIJORAT BANKLARINING INNOVATSION XIZMATLARI ORQALI KAMBAG'ALLIKNI KAMAYTIRISH | 241 |
| Azlarova Aziza Axrorovna AVTOMOBIL SANOATIDA MAHALLIYLASHTIRISH JARAYONLARINI BOSHQARISH VA RISKLARNI KAMAYTIRISH MEKANIZMLARI..... | 248 |
| Marufxanov Davron Hasanovich O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNES VA YOSHLAR TADBIRKORLIGINI RIVOJLANTIRISHNING YANGI IMKONIYATLARI: 2026-YIL ISLOHOTLARI VA ISTIQBOLLARI..... | 255 |
| Isakjanova Saboxat Muhamedovna MINTAQA IQTISODIYOTI VA SANOATNING RIVOJLANISHI O'RTASIDAGI O'ZARO BOG'LIQLIKNING NAZARIY YONDASHUVLARI..... | 263 |
| Jalolova Muazzamxon Akbarjonovna DINAMIK NARX SHAKLLANTIRISHNI JORIY ETISHDA ASOSIY MUAMMOLAR VA ULARNI HAL ETISH YO'LLARI..... | 268 |
| Anvar Deberdiyev RAQAMLI XIZMATLARNING O'ZBEKISTON TASHQI SAVDO BALANSIDAGI O'RNI | 272 |
| Latipova Shaxnoza Maxmudovna, Normurodova Zuhra Orzimurod qizi TURISTIK KORXONALAR INNOVATSION FAOLIYATINI MOLIYALASHTIRISH SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING METODOLOGIK ASOSLARI..... | 278 |
| Ruzibayeva Nargiza Xakimovna IQTISODIY TIZIMDA TADBIRKORLIK VA TADBIRKORLIK QOBILiyATIGA YANGICHA YONDASHUV..... | 283 |
| Tadjiev Bexzod Umidjanovich OTMNI MOLIYAVIY TA'MINLASHNING INNOVATSION MOLIYAVIY MODELARI..... | 290 |
| Tuxliyev Bozor Karimovich TOG'-KON SANOATI KORXONALARIDA TEXNOLOGIK TIZIMLARNI RIVOJLANTIRISHNING KONSEPTUAL ASOSLARI | 293 |
| Abirova Nargizabonu TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI FAOLIYATIDA INNOVATSION LOYIHALARNI MOLIYALASHTIRISHNI SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI | 298 |
| Ro'ziyeva Maftuna Yusufovna OMMAVIY AXBOROT VOSITALARI KORXONALARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI BAHOLASHDA IQTISODIY KO'RSATKICHLAR DINAMIKASINING EMPIRIK TAHLILI | 303 |
| Sharipova Shahlo Istamovna METROLOGIYANING ILMIY-METODIK ASOSLARI VA UNING ZAMONAVIY RIVOJLANISH TENDENSIYALARI..... | 308 |
| Maxmudov Dostonbek Soyibjon o'g'li SANOAT KORXONALARIGA KIRITILGAN INVESTITSİYALAR SAMARADORLIGINING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI | 312 |
| Mirzakulova Risolat Musurmankulovna O'ZBEKISTONDA RAQAMLI DAVLAT BOSHQARUVI TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI | 317 |
| Ibragimova Saodat, Mirhamidova Dilorom, Shagaipova Gulchehra | |



| | |
|--|-----|
| OLIY TA'LIM BITIRUVCHILARI SONINING JISMONIY SHAXSLAR DAROMAD SOLIG'IGA TA'SIRI VA INSON KAPITALI ORQALI IJTIMOYIY XARAJATLARNI BOSHQARISH..... | 323 |
| Primova Nigora Ikrom qizi | |
| GLOBAL BIZNESDA INNOVATSIYALARNING ROLI: YANGI TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISHGA STRATEGIK YONDASHUVLAR | 331 |
| Raxmankulov Sherzod Shokirovich | |
| ELEKTRON TIJORAT BILAN SHUG'ULLANUVCHI KORXONALARDA MIJOZLAR QONIQLASH DARAJASI.. | 337 |
| Aripov Ulug'bek Bahodirovich | |
| KICHIK BIZNESDA INVESTITSIYA SAMARADORLIGINI BAHOLASH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI..... | 341 |
| Xakimov Akbar Anvarovich | |
| FOTOELEKTRIK TIZIM SAMARADORLIGIGA HARORAT, SOYALANISH VA DEGRADATSIYA OMILLARINING TA'SIRI..... | 344 |
| Majidova Maxliyo A'zam qizi | |
| ISSIQLIK TEXNIKASIDA IKKILAMCHI BUG'DAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH | 354 |
| Komilova Nodira Abdirahmon qizi | |
| STUDY OF THE INFLUENCE OF MEMBRANE REACTOR ON METHANE CONVERSION WITH WATER VAPOR AND CARBON OXIDE (IV)..... | 362 |
| Umida Shabarova, Sugdiyana Abdurasulova | |
| ESG MANAGEMENT IN COMMERCIAL BANKS OF UZBEKISTAN: EVALUATION PRACTICES, KEY DETERMINANTS, AND STRATEGIC PRIORITIES..... | 367 |
| Sanemkhan Abdullaeva | |
| UMUMIY O'RTA TA'LIM MUASSASALARIDA BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA STRATEGIK MENEJMENTNING O'RNI VA AHAMIYATI | 375 |
| Boymirzayev Doniyorbek Anvarjon o'g'li | |
| PEDAGOGIK MAHORATNI OSHIRISHDA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINI QO'LLASH ORQALI TA'LIM JARAYONINI TAKOMILLASHTIRADIGAN PLATFORMA ISHLAB CHIQLASH | 379 |
| Salomov Shokirjon, Boboyev Shavkat, Normamatov Xayriddin | |
| ПОВЫШЕНИЕ ОГНЕСТОЙКОСТИ МАТЕРИАЛОВ НА ОСНОВЕ ВТОРИЧНОГО ПОЛИЭТИЛЕНА..... | 386 |
| Назаров Феруз, Назаров Фарход, Ахмедова Фазилат, Элмуродов Элгез, Янгибоев Асадбек | |
| XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA INNOVATSION JARAYONLARNI JADALLASHTIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH..... | 391 |
| Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich, Rasulov Akmal Xurshid o'g'li | |
| EKSPORT VA IMPORTDA TRANSPORT LOGISTIKASINING AHAMIYATI..... | 397 |
| Yodgorova Shaxnoza Xayridinovna, Bazarova Sevinch Salim qizi | |
| MADANIY MEROS OBYEKTLARINING TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDAGI STRATEGIK AHAMIYATI | 403 |
| Kuymuratova Matlubaxon Abdimanabovna | |
| EKSPORT VA IMPORTDA TRANSPORT LOGISTIKASINING AHAMIYATI..... | 407 |
| Yodgorova Shaxnoza Xayridinovna, Bazarova Sevinch Salim qizi | |
| XORAZM VILOYATINING IQTISODIY SALOHİYATI VA TRANSPORT INFRATUZILMASINING TARKIBI HAMDA JORIY HOLATI | 411 |
| Karimova Shaxnoza O'ktamovna | |
| TURISTIK KORXONALAR INNOVATSION FAOLIYATINI MOLIYALASHTIRISH SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING METODOLOGIK ASOSLARI..... | 418 |
| Ruzibayeva Nargiza Xakimovna | |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA QISHLOQ JOYLARIDA TURIZM XIZMATLARI INFRATUZILMALARINI RIVOJLANTIRISH | 423 |
| Xalimov Shaxboz Xalimovich | |
| AKTIVLAR QADRSIZLANISHI XARAJATLARINING MOLIYAVIY VA SOLIQ HISOBOTLARIGA TA'SIRI..... | 427 |
| Jarimbetov Ajiniyaz Kurbanbaevich | |



| | |
|--|-----|
| MUHANDISLIK GEOMETRIYASI VA KOMPYUTER GRAFIKASI FANLARINI O'QITISHDA MULTIMEDIA VA INTERAKTIV TEXNOLOGIYALARNING TA'LIM NATIJALARIGA TA'SIRI: AUDIO VA VIDEOTEKNOLOGIYALAR IXTISOSLIGI MISOLIDA EMPIRIK TADQIQOT..... | 430 |
| Utkirova Mamura Faxriddin qizi | |
| HUDUDIY TADBIRKORLIK TIZIMIDA INVESTITSION RESURSLAR SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING INSTITUTSIONAL VA EKONOMETRIK YONDASHUVLARI | 436 |
| Isakov Axmadali Esanbayevich | |
| MINTAQAVIY OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARINING INNOVATSION RIVOJLANISHIGA INVESTITSION RESURSLARNING TA'SIRINI EKONOMETRIK BAHOLASH | 444 |
| Abdunabiyev Sirojiddin G'anijon o'g'li | |
| XABAR ALMASHISHGA ASOSLANGAN MARKETINGDA ISTE'MOLCHILARNING SHAXSIY HAYOTINI KUTILMALARI | 452 |
| Raxmatova Sitora Shuxratjon qizi | |
| DAVLAT ISHTIROKIDAGI KORXONALARNI OPTIMALLASHTIRISH VA SOG'LOM RAQOBAT MUHITINI SHAKLLANTIRISH: XORIJIY TAJRIBALAR ASOSIDA O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI DAVLAT SEKTORINI INSTITUTSIONAL ISLOH QILISHNING QIYOSIY TAHLILI | 461 |
| Sharapov Umidjon Shavkatovich | |
| ZAMONAVIY SERVIS KOMPANIYALAR TANNARXINI ANIQLASHNING DOLZARB YO'NALISHLARI | 471 |
| Berdiyeva Dilfuza Axatovna | |
| NAVOIY VILOYATINING TURISTIK OBYEKTALARI VA ULARDAN SAMARALI FOYDALANISH ORQALI REKREATSION TURIZMNI RIVOJLANTIRISH IMKONIYATLARI TAHLILI | 477 |
| Turayev Abduvoxid Kuldashevich | |
| INVESTITSIYALAR HAJMINI OSHIRISHGA QARATILGAN CHORA-TADBIRLAR VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI | 483 |
| Alimova Dilafro'z Tohir qizi | |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA TADBIRKORLIKNI RAG'BATLANTIRISH MEXANIZMLARI | 488 |
| Suvonov Ibrohim Izbosarovich | |
| QORAKO'L TERI JINGALAKLARINING TAKRORLANMAS KO'RINISHI VA XUSUSIYATLARI | 492 |
| Hakimova Sh.Q., Azimov J.Sh., Farmonov F.F. | |
| YOSH TADBIRKORLARNING STARTAP LOYIHALARINI MOLIYALASHTIRISH MEXANIZMLARI | 497 |
| Koriev Orif Azizovich | |
| HUDUDLARDA OLIY TA'LIM VA MEHNAT BOZORI INTEGRATSIYASI YO'NALISHLARINI TAKOMILLASHTIRISH | 502 |
| Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich, Karimov Chuxmor Abdirashidovich | |
| SUG'URTA KOMPANIYALARINING MOLIYAVIY HOLATI VA MOLIYAVIY NATIJALARI TAHLILI | 507 |
| Alimov Baxodir Batirovich | |
| TIJORAT BANKLARIDA KREDIT PORTFELI SIFATINI OSHIRISHNING IQTISODIY TAHLILI | 513 |
| Turg'unov Nodirbek Muminjanovich | |
| TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA INNOVATSION MOLIYALASHTIRISH MEXANIZMLARINING ROLI | 516 |
| Xodjimatom Maksudbek Ubaydullayevich | |
| MINTAQA TURIZM INDUSTRIYASINING IQTISODIY RIVOJLANISHI VA BOSHQARUV FAOLIYATLARI TAHLILI | 520 |
| Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich, Ruziqulov Aziz Tuxtayevich | |
| TIJORAT BANKLARIDA FINTECH TEXNOLOGIYALARINI JORIY ETISH ORQALI MOLIYAVIY INKLYUZIVLIKNI TA'MINLASH: NAZARIY YONDASHUV VA ISTIQBOLLAR | 526 |
| Nazarova Shohista Tolmas qizi | |
| METALLARGA BOSIM OSTIDA ISHLOV BERISH JARAYONLARINI RAQAMLI MODELLASHTIRISHNING ZAMONAVIY TEXNOLOGIYALARI | 531 |
| Xasanov Kamoliddin Akmal o'g'li, Abdullayev Fatxulla Sagdullayevich, Diyorov Salohiddin Farhod o'g'li, Jalolov Jafar Jamol o'g'li | |



| | |
|--|-----|
| XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKTLARDA PUL MABLAG'LARI HISOBINI MHHS ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH: USLUBIY VA AMALIY YONDASHUVLAR | 537 |
| Umurzakov Dilshodbek Xakimovich | |
| TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI YASHIRIN IQTISODIYOTNI AMALGA OSHIRISHGA UNDOVCHI OMILLAR..... | 543 |
| Bobojonov Azimjon Akmal o'g'li | |
| MINTAQANING INVESTITSION SALOHİYATINI BAHOLASHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI..... | 548 |
| Maxmudov Jasurbek Ergashevich | |
| BUXORO TARIXIY MARKAZIDAGI MUZEY OBYEKTINING SIG'IM TAHLILI: FAYZULLA XO'JAYEV UY-MUZEYI TAJRIBASIDA..... | 553 |
| Odilova Muattar Akram qizi, Qilichov Muhridin Husniddin o'g'li | |
| MAMLAKATIMIZDA KICHIK TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINING INNOVATSION FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHDA MOLIYAVIY VOSITALARDAN FOYDALANISHNING USTUVORLIKLARI..... | 560 |
| Turdiyeva Muqaddas Umarovna | |
| МОДЕЛЬ ЦИФРОВОГО ОБЪЕКТА ДЛЯ АНАЛИЗА КОМПЛЕКСНЫХ ЦИФРОВЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ОБЪЕКТОВ..... | 565 |
| Гулямов Шухрат, Шамсутдинова Винера, Караханова Алсу, Зайниддинова Зебинисо | |
| TIJORAT BANKLARINING INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISHNING MOLIYAVIY MEKANIZMLARI | 571 |
| Yuldoshov Otabek Jovli o'g'li | |
| TIJORAT BANKLARINING XALQARO KAPITAL BOZORLARIGA INTEGRATSIYASI VA INVESTITSION SALOHİYATINI OSHIRISH MEKANIZMLARI..... | 576 |
| Ortiqov Sidiqjon Xolmurodovich | |
| XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA RAQOBATBARDOSH SALOHİYATNI SHAKLLANTIRISH VA RAQOBAT USTUNLIKLARINI TA'MINLASH MEKANIZMLARI | 583 |
| Asenbaeva Aydaygul, Toshqulova Aziza | |
| RAQAMLI IQTISODIYOT VA UNING O'ZBEKISTON IQTISODIY TARAQQIYOTIGA TA'SIRI..... | 587 |
| Halimov Humoyunbek Tohirjon o'g'li, Rustamov Davron Rustamovich | |
| RAQAMLI IQTISODIYOT VA UNING O'ZBEKISTON IQTISODIY TARAQQIYOTIGA TA'SIRI..... | 591 |
| Halimov Humoyunbek Tohirjon o'g'li, Rustamov Davron Rustamovich | |
| SCENARIO-BASED ECONOMETRIC EVALUATION OF REAL INVESTMENT EFFICIENCY IN SMALL BUSINESS ACTIVITIES..... | 601 |
| Otajanov Umid Abdullayevich | |
| O'ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIY O'SISHNI RAG'BATLANTIRISHNING INSTITUTSIONAL VA IQTISODIY MEKANIZMLARI..... | 611 |
| Iminoxunov Abdukoxor Abdivaitovich | |
| BANK 4.0 SHAROITIDA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINING BANK BOSHQARUVI SAMARADORLIGIGA TA'SIRI | 619 |
| Boltayev Zokirjon Otanazarovich | |
| MINTAQANI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA SUV RESURSLARI SALOHİYATIDAN FOYDALANISH USULLARI..... | 622 |
| Sapayev Azamat Rustamovich | |
| ФИСКАЛЬНЫЕ ПРАВИЛА В СРЕДНЕСРОЧНОМ БЮДЖЕТНОМ ПЛАНИРОВАНИИ..... | 626 |
| Е.М. Соң | |
| BUXORO VILOYATINING YALPI HUDUDIY MAHSULOT DINAMIKASI VA UNING TARMOQ TUZILMASIDAGI TARKIBIY O'ZGARISHLAR TAHLILI | 631 |
| Raxmonqulova Nafisa Olimjonovna | |
| BARQAROR TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING ILG'OR XORIY TAJRIBALARI..... | 636 |
| Raupov Shuxrat Soyibovich | |
| BARQAROR TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING ILG'OR XORIY TAJRIBALARI..... | 636 |
| Raupov Shuxrat Soyibovich | |



| | |
|--|-----|
| O'ZBEKISTONDA "O'ZSUVA'TA'MINOT" AJ TIZIMI KORXONALARINI "YASHIL" MOLIYALASHTIRISHNI RIVOJLANTIRISHDA XALQARO MOLIYA INSTITUTLARI ISHTIROKIDA JALB QILINGAN XUSUSIY INVESTITSIYALAR DINAMIKASINING IQTISODIY TAHLILI | 652 |
| Risqibekova Nozimaxon | |
| WAYS TO REDUCING POVERTY BY INCREASING INCOME: INSTITUTIONAL AND SOCIO-ECONOMIC MECHANISMS | 657 |
| Muxammedov Jasurbek Oллоberdi ugli, Ganiyev Muhammadjon Khalilovich | |
| QURILISH KORXONALARIDA XARAJATLARNI KLASSIFIKASIYA QILISH VA HISOBGA OLISH TIZIMI | 663 |
| Toshimov Azizbek Hakimovich | |
| MARKAZIY OSIYO DAVLATLARIDA SUV RESURSLARIDAN OQILONA FOYDALANISH..... | 667 |
| Jobborov Elmurod Normo'minovich | |
| NAMANGAN VILOYATIDA KICHIK BIZNESNING HUDUDIY IQTISODIYOT RIVOJLANISHIDAGI O'RNI... | 672 |
| Jo'rayev Ilhomjon Kamolidinovich | |
| HUDUDLARARO IQTISODIY NOMUTANOSIBLIK VA UNGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI..... | 677 |
| Erkinova Dildora Ravshonbek qizi | |
| XORIJIY BANKLAR AMALIYOTIDA RISKLARNI BAHOLASH VA BOSHQARISH TAJRIBASI | 683 |
| Kudaybergenova Guzal Kuanishbayevna | |
| КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К ПОВЫШЕНИЮ РАБОТОСПОСОБНОСТИ МЕТАЛЛОРЕЖУЩЕГО ИНСТРУМЕНТА ПРИ ОБРАБОТКЕ ТРУДНООБРАБАТЫВАЕМЫХ МАТЕРИАЛОВ..... | 687 |
| Желтухин Андрей Владимирович | |
| AUDITORLARNING PROFESSIONAL FIKR VA MULOHAZALARINI TAKOMILLASHTIRISHDA XALQARO ILG'OR TAJRIBALARNING AHAMIYATI | 694 |
| Parpiyev Jaxongir Ilhomjonovich | |
| SOVUTGICH QURILMASIDAGI KONDITSIONERDAN AJRALIB CHIQUADIGAN ISSIQLIKDAN MAHSULOTLARNI QURITISHDA FOYDALANISH | 699 |
| Nuritov Ikrom, Ibojeva Sevinch, Sultonmurodova Xurinis | |
| ORGANISATIONAL BEHAVIOR IN ENTERPRISES AND ITS IMPACT ON MANAGEMENT DECISION-MAKING: A REVIEW OF THEORIES | 704 |
| Djumanov A.A. | |
| O'ZBEKISTON SHAROITIDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARINI RIVOJLANTIRISHNING ISTIQBOLLARI VA DOLZARB MUAMMOLARI | 714 |
| Taniyev Mirzoxid Xurramovich, Mannabova Madina Sunnatillo qizi | |
| MILLIY GO'SHT CHORVACHILIGINING INNOVATSION RIVOJLANISHIDA TASHKILY-IQTISODIY OMILLAR VA ULARNING SAMARADORLIKKA TA'SIRI..... | 721 |
| Kushakov Faxriddin Baxtiyarovich | |
| KORXONANING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI OSHIRISHDA XARAJATLAR MONITORINGINING ROLI..... | 731 |
| Urmanbekova Iroda Farxodovna | |
| RAQAMLI IQTISODIYOTDA KADRLAR TAYYORLASH VA DUAL TA'LIM TIZIMI RIVOJI..... | 738 |
| Uzaydullayev Sherzod Shukurullayevich | |
| YANGI O'ZBEKISTONDA GILAMCHILIK SANOATINI RIVOJLANTIRISH MAQSADLARI VA ISTIQBOLLARI.... | 741 |
| Musayeva Shoirazimovna | |
| ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ЖЕНСКОГО ТРУДА НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОЙ И ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ | 746 |
| Дониёрова Зухрабону Алишер кизи | |
| TRANSPORT LOGISTIKA XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISHNING MAMLAKAT IQTISODIYOTI RIVOJIDAGI O'RNI | 754 |
| Abdusalikova Komila Abdusalikovna | |



| | |
|---|-----|
| JAMOAT TRANSPORTI KORXONALARIDA MARKETING STRATEGIYALARINI AMALGA OSHIRISH USULLARI..... | 758 |
| Berdiyev Temur Azamatovich | |
| CHAKANA SAVDO KORXONALARIDA ELEKTRON TIJORAT TEXNOLOGIYALARINI JORIY ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH USULLARI..... | 764 |
| Safarov Baxtiyor Djurakulovich | |
| NAVOIY VILOYATI XATIRCHI TUMANIDA MAVJUD TURISTIK RESURSLARDAN ICHKI VA XALQARO TURIZMDA FOYDALANISH IMKONIYATLARI | 769 |
| Turayev Abduvoxid Kuldashovich | |
| RAQAMLI PLATFORMALARNI RIVOJLANTIRISH ASOSIDA MOLIYAVIY TEXNOLOGIYALARNING INKLUZIVLIGINI OSHIRISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI..... | 776 |
| Azizbek Nusratov San'atillayevich | |
| MINERAL VA KIMYOVIY QO'SHIMCHALAR BILAN KOMPLEKS MODIFIKATSIYALASH ORQALI SEMENT MATRITSASI MUSTAHKAMLIGINI OSHIRISH..... | 781 |
| Turgaev Jambul Adilbaevich | |
| KICHIK BIZNES SOHASIDA INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR TRANSFERINI TA'MINLASH OMILLARI VA ISTIQBOLLARI..... | 787 |
| Yodgorova Xalima To'liqinova | |
| WAYS TO IMPROVE PRICING POLICY MECHANISMS OF STATE-OWNED ENTERPRISES..... | 792 |
| Mavlonov Ozod Ulug'bekovich | |
| AN'ANAVIY VA SUN'IY INTELLEKTGA ASOSLANGAN BOSHQARUV TIZIMLARINING QIYOSIY TAHLILI (MS1H1 SERVO MOTORI MISOLIDA) | 798 |
| Pirmatov Nurali Berdiyevich, Egamov Akmal Mamarasulovich, Mamarasulov Nodir Akmal o'g'li | |
| NODAVLAT OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA MOLIYAVIY BARQARORLIK VA LIKVIDLIKNI BOSHQARUV HISOBIGA INTEGRATSIYALASH: KO'RSATKICHLAR TIZIMI, PROGNOZLASH VA ERTA OGOHLANTIRISH MEXANIZMI..... | 803 |
| Xojiboyev Muxiddin Shodimuxamedovich | |
| TAYYOR MAHSULOT QADRSIZLANISHI HISOBINI XALQARO STANDARTLARGA MOSLASHTIRISH: ISHCHI SCHYOTLARINI JORIY ETISHNING METODIK ASOSLARI..... | 808 |
| Babakulova Matluba Kurbannazarovna | |
| ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И МЕДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ СИСТЕМОЙ РАБОТЫ В МАХАЛЛЯХ..... | 812 |
| Kosimjonov Nozimjon Kozimjonovich | |
| MINTAQALARNING BARQAROR IQTISODIY O'SISHIDA YASHIL IQTISODIYOT KONSEPSIYASINING AHAMIYATI: NAZARIY YONDASHUVLAR TAHLILI | 815 |
| Maxmudov Sobir Xudoyberdiyevich | |
| TURISTIK XIZMAT BOZORINING MOHIYATI, UNING VAZIFALARI VA MARKETING STRATEGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH..... | 821 |
| Payazov Murod Maqsudovich, Salimova Mumtozbeqim Jahongir qizi, Shahnoza Xudoyberdiyeva Davlatovna | |
| CHIGITLI PAXTA TARKIBIDAN YOT ARALASHMALARNI AJRATISH UCHUN QO'LLANILADIGAN TEXNOLOGIYALAR..... | 825 |
| Bozorov Dilmurod Bahromjon o'g'li, Jakparov Oltinboy Rustamjon o'g'li | |
| FEMALE ENTREPRENEURSHIP AND GREEN INITIATIVES: A CONCEPTUAL FRAMEWORK FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN | 830 |
| Abduxafizova Madinabonu Mirabbos qizi | |
| SOLIQ INSTRUMENTLARI ORQALI TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINING IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASH SAMARADORLIGINI OSHIRISH..... | 834 |
| Akbarov Abdulhamid Akmal o'g'li, Ahrorqulov Jonibek Otabek o'g'li | |
| O'ZBEKISTONDA SANOAT ISHLAB CHIQRISHI KONSENTRATSIYASINING HUDUDIY TAHLILI: VILOYATLAR VA MAXSUS IQTISODIY ZONALAR BO'YICHA HERFINDAHL-HIRSCHMAN INDEKSI | 839 |
| Anvarxonov Abdulatifxon Jamshidxon o'g'li | |



| | |
|---|-----|
| CHARM-POYABZAL SANOATI TARMOG'INING RIVOJLANISHI VA O'ZIGA XOS JIHATLARI TO'G'RISIDA..... | 847 |
| Azimova Feruza Payziyevna, O. Maxmudov | |
| XIZMAT KO'RSATISH TARMOG'INING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI VA RESURS EHTIYOJLARI..... | 852 |
| Arziqulova Oybarchin Eshquvat qizi | |
| KADRLAR SALOHİYATINI OSHIRISHGA YO'NALTIRILGAN TASHKILIY-IQTISODIY MEKANIZMLARNI TAKOMILLASHTIRISH..... | 858 |
| Xo'jaqulov Bobur Rustam o'g'li | |
| KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHDA KREDITLASH TIZIMINI RIVOJLANTIRISH YO'LLARI..... | 864 |
| Tajimuratova Nelufar Vays qizi | |
| O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARIDA KREDIT RISKLARINI BAHOLASHNING EKONOMETRIK MODELARINI TAKOMILLASHTIRISH..... | 871 |
| Normamatova Sitara Nozim qizi, Raxmanov Mexridin Sindarovich | |
| BAHOLANGAN RISKLARGA NISBATAN AUDITORNING HATTI-HARAKATLARI | 876 |
| A.Z.Avlokulov | |
| QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARIDA DAVLAT SUBSIDİYALARIDAN SAMARALI FOYDALANISH VA MOLIYAVIY HISOBOTDA OCHIB BERISHNI TAKOMILLASHTIRISH | 880 |
| Qadamov Mirzobek Ulug'bek o'g'li | |
| СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН | 885 |
| Мухторов М. Н., Каримова А. М. | |
| FIZIK XAVFSIZLIK NAZORATI VA UNI ISPY DASTURI ASOSIDA MONITORING QILISH..... | 892 |
| Usmanbayev Doniyorbek Shuxratovich | |
| O'ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISH JARAYONIDA STRATEGIK MENEJMENTNING AHAMIYATI | 902 |
| Bazarbaeva Dildora Ekramjon qizi, Koshanov Abdimurat Azat uli | |
| KALSIYLANGAN SODA ISHLAB CHIQRISHDA TEXNOLOGIK PARAMETRLARNI METROLOGIK TA'MINLASHNING AHAMIYATI | 910 |
| Ametova Biybisuliu Xamidullaevna, Ametov Quanishbay Xamidullaevich | |
| ЛЬГОТЫ ПО ПРЯМЫМ И КОСВЕННЫМ НАЛОГАМ И ИХ ГАРМОНИЧНОЕ СООТНОШЕНИЕ | 915 |
| Фаттоев Олимжон Гайрат ўғли | |
| O'ZBEKISTONDA AYOLLAR TADBIRKORLIGINI QO'LLAB-QUVVATLASHNING KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISHDAGI INSTITUTSIONAL MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH..... | 920 |
| Ulashova Zarnigor Botirali qizi | |
| RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA IQTISODIY SAMARADORLIKNI OSHIRISH..... | 925 |
| Abduraxmonov Valijon G'ofurovich, Yusupova Dilnigor A'zamjon qizi | |
| IQTISODIY TIZIMDA RISK VA UNING XUSUSIYATLARI TAHLILI..... | 929 |
| Nasimov Ravshanjon Azimovich | |
| INSON KAPITALIGA INVESTITSİYALARNI JALB QILISHNI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI..... | 937 |
| Zayniddinov Aloviddin Zayniddin o'g'li | |
| SOLIQ NAZORATINING AMALIYOTDAGI SAMARADORLIK JIHATLARINI TAKOMILLASHTIRISH..... | 945 |
| Nizomxonov Elbekxon Erkinxon o'g'li | |
| FISKAL MEKANIZMLARNING HUDUDIY RIVOJLANISHGA TA'SIR ETISH XUSUSIYATLARI..... | 950 |
| Ne'matov Ne'matulla Erkinboyevich | |
| ФИСКАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН | 955 |
| Воронин Сергей Анатольевич, Ахмедова Фазилат Жураевна | |
| IMPROVING EMPLOYEE MOTIVATION AND DEVELOPING AN EFFECTIVE INCENTIVE SYSTEM IN HUMAN RESOURCE MANAGEMENT..... | 962 |
| Makhmudov Sunnatjon Abdujabbor ugli, Ashurova Jasmina Jo'ra kizi | |



| | |
|--|------|
| O'ZBEKISTONDA KO'P POG'ONALI PENSIYA TIZIMIGA O'TISHNING EKONOMETRIK TAHLILI VA MOLIVAVIY BARQARORLIK MODELLARI | 966 |
| Mamatqulova Yayra Dilmurod qizi | |
| SANOAT KORXONALARIDA IQTISODIY O'SISHNING TASHKILIIY-IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH..... | 971 |
| Astanayev Kulmakhammat Sanayevich | |
| JAHON IQTISODIYOTINING GLOBALLASHUV OMILLARI VA BOSQICHLARI | 977 |
| Abdullayeva Zulfiya Izzatovna | |
| ISHLAB CHIQRISH KORXONALARIDA JUST-IN-TIME TIZIMIDAN SAMARALI FOYDALANISH YO'LLARI | 981 |
| Mahmudov Sunnatjon Abdujabbor o'g'li | |
| KORXONALARDA ASOSIY FAOLIYAT XARAJATLARINING AUDITINI AMALGA OSHIRISH XUSUSIYATLARI | 986 |
| Djumayeva Guzal Axtamovna, Sag'dullayev Abdullo Valijon o'g'li | |
| XOM ASHYO VA MATERIALLAR AUDITINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH | 990 |
| Qo'ziyeva Maftuna Otabek qizi, Rafikova Aziza Xurshid qizi | |
| AHOLI TURMUSH SIFATINI OSHIRISH VA KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISHDA MEHNAT RESURSLARIDAN SAMARALI FOYDALANISHNING O'RNI (Navoiy viloyati misolida) | 994 |
| O'roqov Mamurali Odil o'g'li | |
| INTEGRATIV YONDASHUV ASOSIDA GENERATIV SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARI ORQALI BO'LAJAK MUHANDISLARINING KASBIY KOMPETENTLIGINI RIVOJLANTIRISH METODIKASINI TAKOMILLASHTIRISH..... | 1000 |
| Ibragimov Suxrob Latifovich | |
| OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA STRATEGIK BOSHQARUVNI TADQIQ ETISHNING ZAMONAVIY METODOLOGIK YONDASHUVLARI..... | 1004 |
| Ismailova Nilufar Sabitdjanovna | |
| СРАВНЕНИЕ МЕТОДОВ ФОРМОВКИ ТРУБ СРЕДНЕГО И БОЛЬШОГО ДИАМЕТРА | 1010 |
| Юсупов А.А., Райимкулов С.Х. | |
| TURIZM XIZMATLARINING RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDAGI RIVOJLANISH DARAJASINI BAHOLASH..... | 1015 |
| Qodirov Farrux Ergash o'g'li, Musirmanov Shohboz Usmon o'g'li | |
| DAVLAT GRANTLARI TANLOVLARINI SHAKLLANTIRISHDA KO'P BOSQICHLI IJTIMOYIY MASLAHATLASHUV VA RAQAMLI JAMOATCHILIK ISHTIROKI MEXANIZMINING AHAMIYATI..... | 1020 |
| Xasanov Jahongir Botir o'g'li | |
| PAHTA XOM ASHYOSINI CHUQUR QAYTA ISHLASH ORQALI QO'SHIMCHA QIYMAT YARATISH..... | 1025 |
| Abdullayev Hamidulla Abdug'ani o'g'li, Sayitbayev Shermirza Datkamirzayevich | |
| XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI RAQAMLASHTIRISH ORQALI SAMARADORLIKNI OSHIRISH MEXANIZMLARI | 1030 |
| Usmonov Maxsud Tulqin o'g'li | |
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОЛОГИИ ОЦЕНКИ И АНАЛИЗА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ СФЕРЫ УСЛУГ В УСЛОВИЯХ «ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ» | 1036 |
| Хайдарова Дилдора Жахонгир кизи | |
| ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ИСЛАМСКОГО СТРАХОВАНИЯ И ЕГО СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ НА ПРИМЕРЕ БЛИЖНЕВОСТОЧНЫХ СТРАН..... | 1040 |
| Гаффоров Шухрат Насриевич | |
| BANKLARDA ICHKI NAZORAT TIZIMI SAMARADORLIGINING MOLIVAVIY BARQARORLIKKA TA'SIRI..... | 1047 |
| Nurmuxammedov Abdijabbar Yunusovich | |
| O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARIDA KREDIT RISKLARINI BAHOLASHNING EKONOMETRIK MODELLARINI TAKOMILLASHTIRISH..... | 1054 |
| Normamatova Sitara Nozim qizi, Raxmanov Mexridin Sindarovich | |



| | |
|---|------|
| JAHON SAVDO TASHKILOTI TALABLARI DOIRASIDA MAMLAKATIMIZ KORXONALARINING XALQARO RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH XUSUSIYATLARI..... | 1059 |
| Masharipova Manzura Alimbayevna | |
| XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARINI RIVOJLANTIRISHDA INNOVATSIYALARNING AHAMIYATI.... | 1067 |
| Dusmatov Begmuxammad Olimjonovich, Mirzaahmedov Mirziyo Ulug'bek o'g'li | |
| XO'JALIK YURITUVCHI BIZNES SUBYEKTLARI BIZNES MUHITI RIVOJLANISHIGA DAVLATNING TA'SIRI.. | 1072 |
| Xazratov Abror Panjiyevich, Muratkulov Xumoyun Dilshodovich | |
| YASHIL XIZMATLAR SOHASINING MOHIYATI, IJTIMOY-IQTISODIY FUNKSIYASI VA BARQAROR RIVOJLANISHDAGI O'RNI..... | 1077 |
| Y.M. Xalikov | |
| ASALARICHILIK XO'JALIKLARIDA BUXGALTERIYA HISOBINING XUSUSIYATLARI..... | 1085 |
| Ishturdiyev Hasan Abdigapparovich | |
| СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН..... | 1091 |
| Мухторов М. Н., Каримова А. М. | |
| «HR BUSINESS PARTNER» КАК ИНСТРУМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ: ОПЫТ УЗБЕКИСТАНА..... | 1098 |
| Дониерова Фотимабону Алишер кизи | |
| KICHIK VA O'RTA BIZNES SUBYEKTLARI UCHUN REAL VAQT REJIMIDA DINAMIK RISK-PROFILGA ASOSLANGAN KREDIT LAYOQATINI BAHOLASHNING ADAPTIV MODEL (DRP-KREDIT MODEL)... | 1109 |
| Hamroyeva Sabina Ismoil qizi, Ismailov Dilshod Anvarjonovich | |
| QISHLOQ HUDUDLARIDA AGROBIZNES TUZILMALARINI RIVOJLANTIRISH BORASIDAGI XORIJIY TAJRIBA VA UN DAN FOYDALANISH IMKONIYATLARI..... | 1115 |
| Yoqubjonov Ibrohim G'olibjon o'g'li | |
| INFLYASIYA VA BUDJET XARAJATLARI: ASOSIY BOG'LIQLIKLAR..... | 1118 |
| Izbosarov Bobur Baxriddinovich, Umirov Sherzod Baxriddinovich | |
| KICHIK BIZNESNI QO'LLAB-QUVVATLASHDA SOLIQ SIYOSATINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI..... | 1124 |
| Bakirov Kobiljon Mamatyusupovich | |
| АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ДИСТАНЦИОННЫХ БАНКОВСКИХ УСЛУГ В УЗБЕКИСТАНЕ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ..... | 1128 |
| Уктамов Альберт Жасурович Bakirov Kobiljon Mamatyusupovich | |



АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ДИСТАНЦИОННЫХ БАНКОВСКИХ УСЛУГ В УЗБЕКИСТАНЕ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Уктамов Альберт Жасурович

студент 4 курса направления «Банковское дело и аудит»,

Самаркандский институт экономики и сервиса

Каримова Азиза Махомадризоевна

научный руководитель, доктор экономических наук,

Самаркандский институт экономики и сервиса

Аннотация: Развитие дистанционных банковских услуг в Узбекистане в условиях цифровой трансформации экономики приобретает всё большее значение для повышения эффективности финансового сектора. Особое внимание уделено мобильному банкингу, интернет-банкингу, онлайн-переводам, электронным платежам и безналичным операциям. На основе статистических данных Центрального банка Республики Узбекистан проанализированы динамика роста пользователей дистанционного банковского обслуживания, развитие платёжной инфраструктуры и распространение банковских карт. Рассмотрена роль новых цифровых решений, включая моментальные банковские карты, способствующие ускоренному подключению клиентов к финансовым сервисам. Результаты исследования показывают, что дистанционные банковские услуги становятся важным фактором повышения доступности финансовых услуг, развития безналичных расчётов и усиления конкуренции между коммерческими банками. Одновременно выявлены проблемы, связанные с цифровой грамотностью населения, кибербезопасностью и качеством цифровых сервисов.

Ключевые слова: дистанционные банковские услуги, цифровая трансформация, мобильный банкинг, интернет-банкинг, онлайн-переводы, электронные платежи, безналичные расчёты, банковские карты, Узбекистан.

Annotatsiya: O'zbekistonda iqtisodiyotning raqamli transformatsiyasi sharoitida masofaviy bank xizmatlarining rivojlanishi moliyaviy sektor samaradorligini oshirishning muhim omillaridan biri hisoblanadi. Asosiy e'tibor mobil banking, internet-banking, onlayn pul o'tkazmalari, elektron to'lovlar va naqd pulsiz hisob-kitoblarga qaratilgan. O'zbekiston Respublikasi Markaziy bankining statistik ma'lumotlari asosida masofaviy bank xizmatlaridan foydalanuvchilar sonining o'sish dinamikasi, to'lov infratuzilmasining rivojlanishi hamda bank kartalarining keng tarqalishi tahlil qilingan. Shuningdek, mijozlarni moliyaviy xizmatlarga tezkor ulash imkonini beruvchi yangi raqamli yechimlar, jumladan, momental bank kartalarining ahamiyati yoritilgan. Tadqiqot natijalari masofaviy bank xizmatlari moliyaviy xizmatlardan foydalanish imkoniyatlarini kengaytirish, naqd pulsiz hisob-kitoblarni rivojlantirish va tijorat banklari o'rtasidagi raqobatni kuchaytirishda muhim o'rin tutayotganini ko'rsatadi. Shu bilan birga, aholining raqamli savodxonligi, kiberxavfsizlik hamda raqamli xizmatlar sifatida bilan bog'liq muammolar mavjudligi aniqlangan.

Kalit so'zlar: masofaviy bank xizmatlari, raqamli transformatsiya, mobil banking, internet-banking, onlayn pul o'tkazmalari, elektron to'lovlar, naqd pulsiz hisob-kitoblar, bank kartalari, O'zbekiston.

Abstract: The development of remote banking services in Uzbekistan under the conditions of the digital transformation of the economy has become an important factor in improving the efficiency of the financial sector. Particular attention is given to mobile banking, internet banking, online money transfers, electronic payments, and cashless transactions. Based on statistical data from the Central Bank of the Republic of Uzbekistan, the study analyzes the growth dynamics of remote banking users, the development of payment infrastructure, and the expansion of bank card usage. The role of new digital solutions, including instant bank cards, in facilitating faster access to financial services is also examined. The findings indicate that remote banking services contribute significantly to increasing financial accessibility, promoting cashless payments, and strengthening competition among commercial banks. At the same time, challenges related to digital literacy, cybersecurity, and the quality of digital services remain relevant.

Keywords: remote banking services, digital transformation, mobile banking, internet banking, online money transfers, electronic payments, cashless transactions, bank cards, Uzbekistan.



ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях цифровая трансформация экономики оказывает существенное влияние на развитие банковского сектора. Одним из наиболее заметных направлений этих изменений является расширение дистанционных банковских услуг, позволяющих клиентам получать финансовые сервисы без непосредственного посещения банковских отделений. Для Узбекистана данный процесс имеет особое значение, поскольку цифровизация банковской системы способствует повышению доступности финансовых услуг, развитию безналичных расчётов, ускорению платёжных операций и формированию современной финансовой инфраструктуры.

Дистанционные банковские услуги включают мобильный банкинг, интернет-банкинг, онлайн-переводы, электронные платежи, дистанционное управление банковскими картами, вкладами, кредитами и другими финансовыми продуктами. Их развитие изменяет традиционную модель взаимодействия между банком и клиентом. Если ранее основная часть банковских операций осуществлялась через филиалы, кассы и банкоматы, то в настоящее время всё большее значение приобретают цифровые каналы обслуживания. Это особенно важно для физических лиц, субъектов малого бизнеса и индивидуальных предпринимателей, поскольку дистанционные сервисы позволяют экономить время, снижать операционные расходы и получать доступ к банковским услугам в любое удобное время.

В Узбекистане развитие дистанционного банковского обслуживания происходит на фоне активной цифровизации экономики и расширения электронных платёжных систем. Коммерческие банки всё чаще инвестируют в мобильные приложения, интернет-платформы, системы онлайн-оплаты и сервисы мгновенных переводов. Одновременно возрастает роль безналичных операций, что связано с увеличением количества банковских карт, развитием платёжной инфраструктуры и изменением потребительского поведения населения. Клиенты всё чаще выбирают банк не только по уровню процентных ставок или количеству отделений, но и по удобству цифровых сервисов, скорости обработки операций, безопасности платежей и функциональности мобильных приложений.

Актуальность темы определяется тем, что дистанционные банковские услуги становятся важным элементом цифровой экономики. Их развитие влияет не только на качество банковского обслуживания, но и на общую эффективность финансового сектора. Расширение онлайн-платежей и безналичных расчётов способствует повышению прозрачности денежных потоков, снижению зависимости от наличных денежных средств и ускорению экономических процессов. Кроме того, цифровые банковские сервисы усиливают конкуренцию между коммерческими банками, поскольку финансовые организации вынуждены постоянно совершенствовать качество обслуживания, внедрять новые технологии и адаптироваться к потребностям клиентов.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Вопросы цифровой трансформации банковского сектора и её влияния на устойчивость финансовой системы занимают важное место в современных научных исследованиях. В работах М. Махмудовой рассматриваются процессы цифровизации банков Узбекистана, а также их влияние на повышение эффективности банковских услуг и обеспечение финансовой стабильности. Автор подчёркивает, что внедрение цифровых технологий способствует расширению финансовой доступности, развитию дистанционных сервисов и совершенствованию механизмов банковского обслуживания.

Значительный вклад в исследование трансформации рынка банковских услуг внесла А. М. Каримова. В её научных работах анализируются реформы банковского сектора Республики Узбекистан, процессы модернизации финансового рынка и развитие дистанционных банковских услуг. Особое внимание уделяется вопросам повышения качества обслуживания клиентов, внедрения цифровых платформ и усиления конкурентоспособности коммерческих банков в условиях цифровой экономики. Исследователь отмечает, что развитие онлайн-сервисов становится одним из ключевых факторов устойчивого развития банковской системы.

Проблемы трансформации денежного обращения и развития цифровых финансовых инструментов отражены в исследованиях М. Барнаевой и А. Каримовой. Авторы рассматривают изменения функций денег в условиях цифровой экономики, расширение использования электронных платежей и безналичных расчётов. Проведённые исследования показывают, что развитие дистанционных банковских услуг, электронных платёжных систем и цифровых финансовых технологий способствует ускорению финансовых операций, повышению прозрачности денежных потоков и формированию современной цифровой инфраструктуры банковского сектора.



МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Информационную базу исследования составляют статистические данные Центрального банка Республики Узбекистан, нормативно-правовые акты, материалы коммерческих банков, а также научные публикации, посвящённые вопросам цифровой экономики, банковских технологий и развития безналичных расчётов.

Основными показателями, рассматриваемыми в исследовании, являются количество пользователей дистанционного банковского обслуживания, число пользователей мобильного и интернет-банкинга, объём онлайн-переводов и платежей, количество безналичных операций, уровень распространения банковских карт, а также сравнительные показатели цифровых сервисов отдельных коммерческих банков.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Развитие дистанционных банковских услуг в Узбекистане является одним из важных направлений цифровой трансформации финансового сектора. В последние годы банковская система страны постепенно переходит от традиционной модели обслуживания, основанной на посещении филиалов и касс, к цифровой модели, при которой значительная часть операций осуществляется через мобильные приложения, интернет-банкинг и электронные платёжные системы. Такой переход связан как с общим развитием цифровой экономики, так и с изменением поведения клиентов, которые всё чаще предпочитают получать банковские услуги дистанционно.

Институциональной основой данного процесса выступают государственные программы цифровизации и нормативно-правовая база в сфере электронных платежей. В частности, Указом Президента Республики Узбекистан № УП–6079¹ от 5-го октября 2020-го года утверждена Стратегия «Цифровой Узбекистан – 2030» определяет развитие цифровой экономики, электронных услуг и информационных систем как одно из приоритетных направлений модернизации страны. Для банковского сектора это означает необходимость активного внедрения цифровых сервисов, расширения онлайн-каналов обслуживания и повышения эффективности платёжной инфраструктуры. Кроме того, Закон Республики Узбекистан № ЗРУ-578² от 1-го ноября 2019-го года «О платежах и платёжных системах» закрепляет правовые основы функционирования платёжных систем, поставщиков платёжных услуг и дистанционных каналов взаимодействия между клиентом и банком.

Центральный банк Республики Узбекистан рассматривает дистанционное банковское обслуживание как систему, позволяющую клиентам управлять банковскими счетами без посещения банка. К основным видам таких услуг относятся интернет-банкинг, мобильный банкинг, SMS-банкинг и система «Банк–Клиент».³ В современных условиях наибольшее значение приобретают мобильный и интернет-банкинг, поскольку именно через эти каналы клиенты получают доступ к большинству повседневных финансовых операций. Физические лица используют мобильные приложения для переводов с карты на карту, оплаты коммунальных услуг, услуг мобильной связи, налогов и кредитов, открытия вкладов и контроля личных расходов. Юридические лица и индивидуальные предприниматели, в свою очередь, применяют интернет-банкинг для управления расчётными счетами, отправки платёжных поручений, получения выписок и проведения других операций, связанных с хозяйственной деятельностью.

Анализ статистических данных Центрального банка показывает, что количество пользователей дистанционного банковского обслуживания в Узбекистане за последние годы значительно увеличилось. По состоянию на 1-е февраля 2020-го года общее число пользователей составляло 10 028 878, из которых 691 509 приходилось на юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, а 9 337 369 — на физических лиц. По состоянию на 1-е января 2025-го года данный показатель увеличился до 52 917 166 пользователей, включая 1 461 719 юридических лиц и индивидуальных предпринимателей и 51 455 447 физических лиц. К 1-му декабря 2025-го года количество пользователей дистанционных банковских систем достигло 79 333 863, из них 1 694 530 составляли юридические лица и индивидуальные предприниматели, а 77 639 333 — физические лица⁴.

Эти данные свидетельствуют о быстром расширении цифровых банковских услуг в стране. За период

1 Указом Президента Республики Узбекистан № УП–6079 от 5-го октября 2020-го года утверждена Стратегия «Цифровой Узбекистан – 2030»: <https://lex.uz/ru/docs/5031048>

2 Закон Республики Узбекистан № ЗРУ-578 от 1-го ноября 2019-го года «О платежах и платёжных системах»: <https://lex.uz/docs/4575788>

3 cbu.uz. Центральный банк Республики Узбекистан. Отчет о количестве пользователей дистанционным банковским обслуживанием за период 2020

4 cbu.uz. Центральный банк Республики Узбекистан. Отчет о количестве пользователей дистанционным банковским обслуживанием за период 2020-2025 гг.



с февраля 2020-го года по декабрь 2025-го года общее количество пользователей дистанционного банковского обслуживания увеличилось примерно в 7,9 раза. Особенно заметный рост наблюдается среди физических лиц, что объясняется массовым распространением смартфонов, банковских карт, мобильных приложений и сервисов онлайн-платежей. При этом необходимо учитывать, что статистика пользователей дистанционного банковского обслуживания может отражать не только количество уникальных граждан, но и количество зарегистрированных пользователей в системах отдельных банков. Один клиент может одновременно пользоваться цифровыми сервисами нескольких банков, поэтому такие данные следует рассматривать как показатель активности и распространённости дистанционного банкинга, а не как точное количество отдельных пользователей (Рисунок 1).

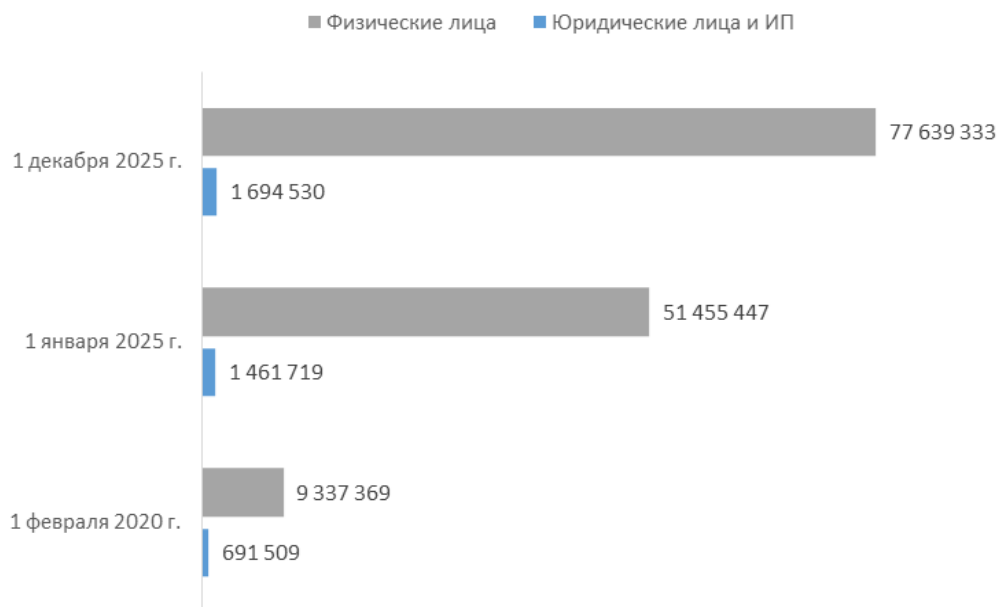


Рисунок 1. Динамика пользователей дистанционного банковского обслуживания в Узбекистане⁵

Особое место в развитии дистанционных банковских услуг занимает мобильный банкинг. Он стал наиболее удобным и массовым каналом взаимодействия клиента с банком. Через мобильные приложения пользователи могут выполнять практически все основные банковские операции без посещения отделения. Это повышает доступность финансовых услуг, сокращает время обслуживания и снижает нагрузку на банковские филиалы. Для населения мобильный банкинг важен прежде всего благодаря простоте использования и постоянному доступу к финансовым операциям. Для банков он позволяет расширять клиентскую базу, снижать операционные расходы и усиливать конкуренцию на рынке финансовых услуг.

Сравнение банков по количеству пользователей дистанционного обслуживания показывает, что цифровизация охватывает как традиционные коммерческие банки, так и новые цифровые банки. По данным Центрального банка по состоянию на 1-е декабря 2025-го года среди лидеров по количеству пользователей дистанционных банковских систем находились Народный банк — 8 639 159 пользователей, Uzum Bank — 7 267 848 пользователей, ТВС Bank — 6 746 692 пользователя, Алокабанк — 6 654 815 пользователей и Узпромстройбанк — 6 410 701 пользователь⁶. Эти показатели свидетельствуют об усилении конкуренции между банками, которые активно развивают мобильные приложения, онлайн-регистрацию, быстрые платежи и другие цифровые сервисы (Таблица 1).

5 sbi.uz. Центральный банк Республики Узбекистан. Отчет о количестве пользователей дистанционным банковским обслуживанием за январь-февраль 2025 г.

6 sbi.uz. Центральный банк Республики Узбекистан. Отчет о количестве пользователей дистанционным банковским обслуживанием за период 2020-2025 гг.

Таблица 1
Банки-лидеры по количеству пользователей дистанционного обслуживания по состоянию на 1-е декабря 2025-го года⁷

| Место | Банк | Количество пользователей |
|-------|----------------------|--------------------------|
| 1 | Milliy Bank | 8 639 159 |
| 2 | Uzum Bank | 7 267 848 |
| 3 | TBC Bank | 6 746 692 |
| 4 | Aloqa Bank | 6 654 815 |
| 5 | Sanoat Qurilish Bank | 6 410 701 |
| 6 | Ipoteka Bank | 5 061 085 |
| 7 | Ipak Yuli Bank | 4 902 791 |
| 8 | Agrobank | 4 491 100 |

Традиционные банки сохраняют значительную долю пользователей благодаря широкой клиентской базе и развитой филиальной сети. Однако цифровые банки, такие как Uzum Bank и TBC Bank, также демонстрируют высокие показатели, что связано с ориентацией на мобильное обслуживание, удобством интерфейса и быстрым доступом к банковским продуктам. Если раньше важным преимуществом банка являлось количество филиалов, то теперь всё большее значение приобретают качество мобильного приложения, скорость проведения операций и функциональность дистанционных сервисов.

Интернет-банкинг сохраняет особую значимость для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. В отличие от мобильного банкинга, который преимущественно используется физическими лицами для повседневных платежей и переводов, интернет-банкинг чаще применяется бизнесом для проведения расчётов, контроля счетов, формирования выписок и отправки платёжных документов. Рост числа юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, использующих дистанционные банковские системы, показывает, что цифровизация затрагивает не только розничный сегмент, но и предпринимательскую деятельность. Если по состоянию на 1-е февраля 2020-го года количество таких пользователей составляло 691 509, то по состоянию на 1-е декабря 2025-го года оно достигло 1 694 530⁸, то есть увеличилось более чем в 2,4 раза.

Важным направлением развития дистанционных банковских услуг являются онлайн-переводы и электронные платежи. В Узбекистане особенно активно развиваются P2P-переводы, то есть переводы между физическими лицами с карты на карту. Они стали одним из наиболее востребованных видов финансовых операций, поскольку позволяют быстро и удобно переводить денежные средства без посещения банка. Мобильные приложения коммерческих банков предоставляют клиентам возможность выполнять такие операции в режиме реального времени, а также оплачивать услуги, погашать кредиты, открывать депозиты и получать микрозаймы.

Значение онлайн-переводов проявляется не только во внутренних расчётах, но и в трансграничных денежных переводах. Согласно годовому отчёту Центрального банка за 2024-й год, в 2024-м году в Узбекистан через прямые P2P-переводы из-за рубежа на банковские карты физических лиц поступило 5,9 млрд долларов США, что на 51 % больше, чем в 2023-м году. Количество таких онлайн-транзакций достигло почти 71 млн, увеличившись на 47 %, а их доля в общем объёме поступлений выросла до 40 % против 34 % в 2023-м году.⁹

Отдельного внимания заслуживает появление на рынке Узбекистана моментальных банковских карт, в частности проекта UZCARD Moment. Данный продукт представляет собой предвыпущенную банковскую карту, которая активируется через мобильное приложение банка за несколько минут и может распространяться вне традиционных банковских отделений.¹⁰¹¹ Это решение отражает новую тенденцию в развитии дистанционных банковских услуг: клиенту уже не обязательно посещать филиал банка и ожидать стандартного выпуска карты, поскольку процесс подключения к банковским сервисам становится более быстрым и удобным.

Развитие таких продуктов имеет важное значение для расширения финансовой доступности.

7 sbi.uz. Центральный банк Республики Узбекистан. Информация о банковских пластиковых картах, терминалах, банкоматах и инфокиосках по состоянию на 1 января 2025 года.

8 sbi.uz. Центральный банк Республики Узбекистан. Информация о банковских пластиковых картах, терминалах, банкоматах и инфокиосках по состоянию на 1 января 2025 года.

9 Центральный банк Республики Узбекистан. Годовой отчёт за 2024 год.

10 UZCARD. Карта Moment от UZCARD.

11 Spot.uz. Карта Moment от UZCARD: инструмент быстрого подключения и расширения клиентской базы



Моментальные карты позволяют быстрее подключать новых клиентов к безналичным платежам, мобильному банкингу и P2P-переводам. Особенно актуально это для пользователей, которые ранее не имели активного опыта использования банковских услуг, а также для регионов, где посещение банковского отделения может быть менее удобным.

Следовательно, развитие карточной инфраструктуры в Узбекистане происходит не только за счёт количественного роста банковских карт, терминалов и банкоматов, но и за счёт появления новых цифровых форматов выпуска и активации карт. Моментальные карты, виртуальные карты и онлайн-оформление банковских продуктов усиливают роль мобильного банкинга как основного канала доступа клиентов к финансовым услугам (Таблица 2).

Таблица 2
Показатели платёжной инфраструктуры Узбекистана¹²

| Показатель | 1-е января 2025-го года | 1-е октября 2025-го года |
|------------------------------|-------------------------------------|---|
| Банковские карты в обращении | 61 996 419 | 63 639 505 |
| Платёжные терминалы | 426 225 | 430 178 |
| Банкоматы и инфокиоски | 29 909 | 38 118 |
| Поступления через терминалы | 326 735 209 млн сумов за 2024-й год | 318 179 160 млн сумов за январь–сентябрь 2025-го года |

Рост числа банковских карт и платёжных устройств создаёт основу для дальнейшего увеличения объёма безналичных операций. Особенно важно, что банковская карта постепенно перестаёт восприниматься исключительно как инструмент получения заработной платы и снятия наличных денежных средств. Всё чаще она используется для оплаты товаров и услуг, онлайн-покупок, переводов и других электронных операций. По данным годового отчёта Центрального банка за 2024-й год, общий объём транзакций с использованием банковских карт составил около 1 030 трлн сумов, при этом на безналичные операции пришлось 78,1 %. Для сравнения: в 2022-м году доля безналичных операций составляла 72,8 %, а в 2023-м году — 75,9 % (Таблица 3).¹³

Таблица 3
Доля безналичных операций по банковским картам¹⁴

| Год | Доля безналичных операций |
|------|---------------------------|
| 2022 | 72,8% |
| 2023 | 75,9% |
| 2024 | 78,1% |

Увеличение доли безналичных операций свидетельствует о постепенном изменении платёжного поведения населения. Это является важным показателем развития цифровой экономики, поскольку безналичные расчёты повышают прозрачность денежных потоков, сокращают расходы на обслуживание наличного денежного обращения и ускоряют проведение финансовых операций. В то же время рост безналичных платежей требует дальнейшего развития платёжной инфраструктуры, повышения стабильности цифровых сервисов и усиления мер информационной безопасности.

На основе проведённого анализа можно выделить несколько ключевых тенденций. Во-первых, в Узбекистане наблюдается быстрый рост числа пользователей дистанционного банковского обслуживания. Во-вторых, мобильный банкинг становится основным каналом взаимодействия физических лиц с банками. В-третьих, интернет-банкинг и системы дистанционного обслуживания сохраняют большое значение для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. В-четвёртых, онлайн-переводы и P2P-операции становятся важной частью как внутренних, так и трансграничных финансовых потоков. В-пятых, рост объёма безналичных операций свидетельствует о постепенном снижении зависимости от наличных денежных средств и повышении роли цифровых платежей в экономике.

Однако развитие дистанционных банковских услуг сопровождается рядом проблем. Одной из них является неравномерный уровень цифровой грамотности населения. Часть клиентов активно использует мобильные приложения и онлайн-сервисы, однако другая часть всё ещё предпочитает традиционные формы обслуживания вследствие недостаточного доверия к электронным операциям либо отсутствия

12 Центральный банк Республики Узбекистан. Годовой отчёт за 2025 год.

13 Центральный банк Республики Узбекистан. Годовой отчёт за 2025 год.

14 Центральный банк Республики Узбекистан. Годовой отчёт за 2025 год.

необходимых цифровых навыков. Кроме того, сохраняют актуальность вопросы кибербезопасности. Чем больше операций проводится дистанционно, тем выше риск мошенничества, фишинга, применения методов социальной инженерии и несанкционированного доступа к банковским данным.

В перспективе развитие дистанционных банковских услуг в Узбекистане будет связано с дальнейшим ростом мобильного банкинга, расширением системы мгновенных платежей, развитием цифровой идентификации, внедрением технологий искусственного интеллекта в банковское обслуживание и усилением конкуренции между традиционными и цифровыми банками. Можно ожидать, что доля безналичных операций продолжит увеличиваться, а дистанционные каналы станут основным способом взаимодействия клиентов с банками. При этом дальнейшее развитие цифрового банкинга должно сопровождаться повышением финансовой грамотности населения, совершенствованием нормативно-правовой базы и усилением защиты прав потребителей финансовых услуг.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Проведённый анализ показывает, что дистанционные банковские услуги в Узбекистане развиваются высокими темпами и становятся одним из ключевых направлений цифровой трансформации банковского сектора. Рост мобильного банкинга, интернет-банкинга, онлайн-переводов и безналичных операций свидетельствует о постепенном переходе банковской системы от традиционной модели обслуживания к цифровой модели, ориентированной на удобство, оперативность и доступность финансовых услуг.

Мобильный банкинг в настоящее время выступает наиболее массовым и удобным каналом взаимодействия клиентов с банками. Через мобильные приложения пользователи получают возможность осуществлять переводы, оплачивать услуги, контролировать расходы, управлять вкладами, кредитами и банковскими картами. Интернет-банкинг и системы дистанционного обслуживания, в свою очередь, сохраняют важное значение для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, поскольку позволяют осуществлять расчётные операции и управлять банковскими счетами без посещения банковских отделений.

Развитие онлайн-переводов и безналичных операций также подтверждает углубление цифровизации финансового сектора. Увеличение объёма P2P-переводов, рост количества банковских карт и расширение платёжной инфраструктуры свидетельствуют о том, что безналичные расчёты становятся всё более привычной частью экономического поведения населения. Это способствует повышению прозрачности денежных потоков, ускорению финансовых операций и снижению зависимости от наличных денежных средств.

Таким образом, дистанционные банковские услуги играют важную роль в развитии цифровой экономики Узбекистана. Их дальнейшее совершенствование будет способствовать повышению эффективности банковской системы, расширению финансовой доступности, развитию безналичных расчётов и усилению конкуренции между коммерческими банками. В перспективе основными направлениями развития могут стать внедрение цифровой идентификации, расширение системы мгновенных платежей, использование технологий искусственного интеллекта в клиентском обслуживании, развитие открытого банкинга и повышение уровня финансовой грамотности населения.

Список использованной литературы

1. Махмудова М. Цифровая трансформация банков Узбекистана и её влияние на финансовую стабильность // *International Finance and Accounting*. – 2025.
2. Каримова А. М. Анализ и трансформация финансового рынка банковских услуг в новом Узбекистане // *Архив научных исследований*. – 2022. – Т. 2. – № 1.
3. Каримова А. М. и др. Совершенствование дистанционных банковских услуг – способ оптимального удовлетворения потребностей клиентов // *The Innovation Economy*. – 2025. – Т. 1. – № 5.
4. Каримова А. М. и др. Анализ и значимость реформ банковского сектора Республики Узбекистан // *Miasto Przyszłości*. – 2023. – Т. 39. – С. 137–143.
5. Барнаева М., Каримова А. Функции денег и их трансформация в условиях цифровой экономики // *Advanced Methods of Ensuring the Quality of Education: Problems and Solutions*. – 2025. – Т. 2. – № 12. – С. 28–31.
6. Указ Президента Республики Узбекистан «Об утверждении Стратегии “Цифровой Узбекистан – 2030” и мерах по её эффективной реализации» от 05.10.2020 г. № УП–6079.
7. Закон Республики Узбекистан «О платежах и платёжных системах» от 01.11.2019 г. № ЗРУ–578.
8. Центральный банк Республики Узбекистан. Отчёт о количестве пользователей дистанционным банковским обслуживанием за 2020–2025 гг.
9. Центральный банк Республики Узбекистан. Годовой отчёт за 2024–2025 гг.
10. Центральный банк Республики Узбекистан. Информация о банковских пластиковых картах, терминалах, банкоматах и инфокиосках по состоянию на январь–октябрь 2025 г.

muhandislik **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir Alibekov

Sahifalovchi va dizayner: Abdurahmon Qurbonov

2026. № 5

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №095310.

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



t.me/yait_2100