

# MUHANDISLIK

## & IQTISODIYOT

### №5

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

2026  
MAY



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 - Texnika fanlari

08.00.00 - Iqtisodiyot fanlar



Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB™  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

Academic Resource Index  
ResearchBib

ISSN INTERNATIONAL STANDARD SERIAL NUMBER INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

OpenAIRE

ROAD

INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL

BASE

Crossref

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА LIBRARY.RU



ISSN: 3060-463X

РЭУ.РФ  
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА  
ТАШКЕНТСКИЙ ФИЛИАЛ



# **muhandislik** **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr, 2026-yil, may.

## **Bosh muharrir:**

**Zokirova Nodira Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

## **Bosh muharrir o'rinbosari:**

**Shakarov Zafar G'afarovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

## **Tahrir hay'ati:**

**Abduraxmanov Kalendar Xodjayevich**, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Sharipov Kongratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shaumarov Said Sanatovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Turayev Bahodir Xatamovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Allayeva Gulchexra Jalgasovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Arabov Nurali Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Xamrayeva Sayyora Nasimovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bobonazarova Jamila Xolmurodovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Irmatova Aziza Baxromovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

**Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Amanov Otabek Amankulovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Qurbonov Samandar Pulatovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tabayev Azamat Zaripbayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sxay Lana Aleksandrovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Ismoilova Gulnora Fayzullayevna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kasimova Nargiza Sabitdjanovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kalanova Moxigul Baxritdinovna**, dotsent

**Ashurzoda Luiza Muxtarovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

**Bauyetdinov Majit Janizaqovich**, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

**Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li**, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sultonov Shavkatjon Abdullayevich**, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

**Jo'raeva Malohat Muhammadovna**, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

**Yusupov Maxamadamin Abduxamidovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor

**Kalonova Moxigul Baxritdinovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (PhD), dotsent

**Mirzayev Kulmamat Djanzakovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor.

**Karimova Nilufar Sadirdin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Norboyev Odil Abrayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Mirzayev Kulmamat Djanzakovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Karimova Nilufar Sadirdin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Pardaev Umidjon Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich**, Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc)

# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi  
05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari  
05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash  
05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari  
05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti  
05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi  
05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari  
05.01.07 – Matematik modellashtirish  
05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt  
05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik  
05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari  
05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti  
05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash  
05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi  
05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari  
05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari  
05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi  
05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish  
05.08.06 – "G'ildirakli va gusenisali mashinalar va ularni ishlatish" (texnika fanlari)  
05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar  
05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari  
10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik  
10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti  
08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi  
08.00.02 – Makroiqtisodiyot  
08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti  
08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti  
08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti  
08.00.06 – Ekonometrika va statistika  
08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit  
08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit  
08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti  
08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti  
08.00.11 – Marketing  
08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot  
08.00.13 – Menejment  
08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari  
08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti  
08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya  
08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

## Ma'lumot uchun, OAK

Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

**Muassis:** "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

**Hamkorlarimiz:**

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



# MUNDARIJA

АДАПТИВНОЕ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	10
<b>Шарипов Конгратбай Авезимбетович, Исматуллаев Темур Равшан угли</b>	
STERJEN KO'NDALANG KESIM YUZASI ELLIPS SHAKLIDAGI TRANSFORMATORNING QISQA TUTASHUV PAYTIDAGI MEKANIK ZO'RIQISHGA CHIDAMLILIGI .....	18
<b>Bekishev Allabergen Yergashevich, Yakubova Dilfuza Kuanishovna, Saidova Nozima Akkulovna</b>	
ВЛИЯНИЕ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ ДИНАМИКИ НА РАЗВИТИЕ СФЕРЫ УСЛУГ: ЭКОНОМЕТРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РЕГИОНОВ УЗБЕКИСТАНА.....	26
<b>Мусаева Шоира Азимовна, Муйинжонов Хусейн Алишеревич</b>	
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ И ВОЗМОЖНОСТИ ЕГО АДАПТАЦИИ В УЗБЕКИСТАНЕ .....	35
<b>Габбарова Ильмира Володиевна</b>	
BALAND BINOLAR FASADLARINI PARDOZLASH TEXNOLOGIYALARINI EKSPLOATATSION ISHONCHLILIK VA XIZMAT MUDDATINI UZAYTIRISH ASOSIDA OPTIMALLASHTIRISH.....	41
<b>Amirov Shavkat Rahmatullayevich</b>	
ИНТЕГРАЛЬНАЯ ОЦЕНКА УСТОЙЧИВОГО ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТУРИСТСКОГО ПОТЕНЦИАЛА БУХАРСКОЙ ОБЛАСТИ .....	48
<b>Усманова Азиза Баходировна</b>	
PEREGONDAGI HARAkatNI BOSHqARISH TIZIMLARINI MIKROPROTSESSORLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRILGAN TUZILMAVIY SXEMASINI ISHLAB CHIqISH.....	53
<b>Xujamkulov Eldor G'ayratjon o'g'li</b>	
INVESTITSIYALAR HAJMINI OSHIRISHGA QARATILGAN CHORA-TADBIRLAR VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	62
<b>Alimova Dilafro'z Tohir qizii</b>	
HUDUDLAR KESIMIDA AHOLI O'SISHINING BANDLIK DARAJASIGA TA'SIRINI EKONOMETRIK BAHOLASH (O'ZBEKISTON MISOLIDA) .....	68
<b>Xusniddinova Gulnoza Ulug'bek qizi</b>	
QUYOSH FOTOELEKTRIK PANELLARI SAMARADORLIGIGA ATROF-MUHIT OMILLARI VA CHANGLANISHNING TA'SIRI HAMDA ULARNI KAMAYTIRISHGA QARATILGAN INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR.....	67
<b>Botirov Bozorbek, Iskandarova Charos, Avazov Jonibek, Sultonov Abror</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI QISHLOQ XO'JALIGINI RIVOJLANTIRISHNING HOZIRGI HOLATI TAHLILI ..	74
<b>Rajapov Xayrulla Bekdurdiyevich, Sharipova Lobar Umrbek qizi</b>	
INTERPOLATSION TIKLASH ALGORITMLARINING OCR ANIQLIGIGA TA'SIRINI BAHOLASH.....	82
<b>Aliyev Nodirbek Hamidullo o'g'li</b>	
IKORXONALARDA KORPORATIV BOSHqARUVNI TAKOMILLASHTIRISHNING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI VA INSTITUTSIONAL OMILLARI.....	89
<b>Muxtorova Shaxlo Farxodovna</b>	
O'ZBEKISTONDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARINING RIVOJLANISH ISTIQBOLLARINI EKONOMETRIK PROGNOZLASH.....	101
<b>Qo'ziboyev Behzod Hamidovich</b>	
KPI-BASED PERFORMANCE MANAGEMENT AND ITS IMPACT ON EMPLOYEE PRODUCTIVITY .....	106
<b>Sultanova Kamila Mukhtorali kizi</b>	
SANOAT KORXONALARI IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA MARKETING VOSITALARIDAN FOYDALANISH AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH .....	111
<b>Tursunxo'jayev Sardor Jamoliddin o'g'li</b>	



MHXS STANDARTLARIGA O‘TISH: KORXONALAR UCHUN AMALIY MUAMMOLAR VA YECHIMLAR .....	117
<b>Eshniyazova Yulduz Yuldashbayevna</b>	
TURMUSH FAROVONLIGINI BAHOLASHNING KO‘P O‘LCHOVLI USULLARI VA MEZONLARI .....	123
<b>Turdikulova Moxira Maxmasharifovna</b>	
KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHNING MOLIYAVIY-IQTISODIY IMPERATIVLARI .....	127
<b>Kaxorova Zamira Safaraliyevna</b>	
YENGIL SANOAT KORXONALARIDA RO‘Y BERISHI MUMKIN BO‘LGAN BAXTSIZ HODISALAR VA UNI BARTARAF ETISH CHORA-TADBIRLARI .....	132
<b>Dehqonov Oyatillo Mansurbek o‘g‘li, Abduraxmanov Abdurashid Ataxanovich</b>	
VTULKA DETALINI ISHLAB CHIQRISHDA SHTAMPLASH TEXNOLOGIK JARAYONINI ISHLAB CHIQISH... .....	143
<b>Abdullayev Fatxulla, Xasanov Kamoliddin, Yolg‘ashova Madina, Jo‘rayev Muhiddin</b>	
JAHON MOLIYAVIY TIZIMINING TRANSFORMATSIYASI.....	147
<b>Qobilova Nodira Qayumjon qizi, Normurodov X.E.</b>	
KORXONALARDA “TEJAMKOR ISHLAB CHIQRISH” KONSEPSIYASIDAN FOYDALANISHNING XORIJ TAJRIBASI .....	151
<b>Mamasoliyev G‘ayratbek Maxamadyusupovich</b>	
HUDUDIY BARQARORLIKNI TA‘MINLASHDA MAHSULOT EKSPORTINI DIVERSIFIKATSIYALASH YO‘LLARI.....	156
<b>Mamadjanova Tuyg‘unoy Axmadjanovna</b>	
PAXTA-TO‘QIMACHILIK KLASTERLARIDA ISHLAB CHIQRISHNI DIVERSIFIKATSIYA QILISH ASOSIDA YUQORI QO‘SHILGAN QIYMATLI MAHSULOTLAR ULUSHINI KENGAYTIRISH .....	161
<b>Yusupova Feruza Yo‘ldoshevna</b>	
AHOLINING MOLIYAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISHDA MIKROLOYIHALARNING O‘RNI .....	166
<b>Irgashev Anvar Farxodovich</b>	
XALQARO KOMPANIYALARDA INNOVATSION BOSHQARUV TIZIMLARINI RIVOJLANTIRISH STRATEGIYALARI.....	173
<b>Raxmankulov Sherzod Shokirovich</b>	
ИССЛЕДОВАНИЕ ПРОЦЕССА ДЕГРАДАЦИИ КОМПОНЕНТОВ ФОТОЭЛЕКТРИЧЕСКИХ МОДУЛЕЙ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ КЛИМАТИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ: ЛИТЕРАТУРНЫЙ ОБЗОР .....	178
<b>Дыскин Валерий Григорьевич, Курбанов Юнус Муртаза угли, Жубаназаров Ринат Шапагат Улы</b>	
RIVOJLANGAN DAVLATLARDA CHIQINDILARNI QAYTA ISHLASH TIZIMINING INSTITUTSIONAL ASOSLARI .....	184
<b>O‘tbosarov Abrorbek Adxamjon o‘g‘li</b>	
DAVLAT ORGANLARI VA TASHKILOTLARI ICHKI AUDITORLARINING PROFESSIONAL AXLOQ QOIDALARINI ISHLAB CHIQRISH.....	189
<b>Xamidova Zarifa Urol qizi</b>	
AUDIT JARAYONIDA DALIL OLIH VA UNING MUAMMOLARI.....	196
<b>Ro‘zmetov Mansur</b>	
O‘ZBEKISTONDA IJTIMOY TURIZMNI QO‘LLAB-QUVVATLASH MEXANIZMI VA ULARNING SAMARADORLIGI.....	200
<b>Shaydulova Marjona Alisher qizi</b>	
KORXONALARNING MOLIYAVIY HOLATINI IFODALOVCHI KO‘RSATKICHLAR VA ULARNING MOLIYAVIY TAHLILI AHAMIYATI.....	205
<b>Rizoyev Farrux Hikmatilloevich</b>	
NAMANGAN VILOYATIDA KICHIK SANOAT ZONALARIDA IQTISODIY SALOHİYATNI TAKOMILLASHTIRISH VA RIVOJLANTIRISH MASALALARI.....	210
<b>Turaboev Ibroxim Ismoil o‘g‘li</b>	
ISSIQLIK TEXNIKASIDA IKKILAMCHI BUG‘DAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....	215
<b>Komilova Nodira Abdirahmon qizi</b>	



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОМПАНИЯХ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕФОРМ .....	225
<b>Юсупов Зойиржон Ровшан угли, Жумаев Улуғбек Нодирбекович</b> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ .....	231
<b>Тожалиев Шохрух Талип ўғли</b> GAMES ARE A POWERFUL TOOL FOR IMPROVING LANGUAGE LEARNING .....	236
<b>Kulakhmedova Gulnora Abdurahimovna</b> O'ZBEKISTONDA TIJORAT BANKLARINING INNOVATSION XIZMATLARI ORQALI KAMBAG'ALLIKNI KAMAYTIRISH .....	241
<b>Azlarova Aziza Axrorovna</b> AVTOMOBIL SANOATIDA MAHALLIYLASHTIRISH JARAYONLARINI BOSHQARISH VA RISKLARNI KAMAYTIRISH MEKANIZMLARI .....	248
<b>Marufxanov Davron Hasanovich</b> O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNES VA YOSHLAR TADBIRKORLIGINI RIVOJLANTIRISHNING YANGI IMKONIYATLARI: 2026-YIL ISLOHOTLARI VA ISTIQBOLLARI .....	255
<b>Isakjanova Saboxat Muhamedovna</b> MINTAQA IQTISODIYOTI VA SANOATNING RIVOJLANISHI O'RTASIDAGI O'ZARO BOG'LIQLIKNING NAZARIY YONDASHUVLARI .....	263
<b>Jalolova Muazzamxon Akbarjonovna</b> DINAMIK NARX SHAKLLANTIRISHNI JORIY ETISHDA ASOSIY MUAMMOLAR VA ULARNI HAL ETISH YO'LLARI .....	268
<b>Anvar Deberdiyev</b> RAQAMLI XIZMATLARNING O'ZBEKISTON TASHQI SAVDO BALANSIDAGI O'RNI .....	272
<b>Latipova Shaxnoza Maxmudovna, Normurodova Zuhra Orzimurod qizi</b> TURISTIK KORXONALAR INNOVATSION FAOLIYATINI MOLIYALASHTIRISH SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING METODOLOGIK ASOSLARI .....	278
<b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna</b> IQTISODIY TIZIMDA TADBIRKORLIK VA TADBIRKORLIK QOBILiyATIGA YANGICHA YONDASHUV .....	283
<b>Tadjiev Bexzod Umidjanovich</b> OTMNI MOLIYAVIY TA'MINLASHNING INNOVATSION MOLIYAVIY MODELARI .....	290
<b>Tuxliyev Bozor Karimovich</b> TOG'-KON SANOATI KORXONALARIDA TEXNOLOGIK TIZIMLARNI RIVOJLANTIRISHNING KONSEPTUAL ASOSLARI .....	293
<b>Abirova Nargizabonu</b> TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI FAOLIYATIDA INNOVATSION LOYIHALARNI MOLIYALASHTIRISHNI SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....	298
<b>Ro'ziyeva Maftuna Yusufovna</b> OMMAVIY AXBOROT VOSITALARI KORXONALARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI BAHOLASHDA IQTISODIY KO'RSATKICHLAR DINAMIKASINING EMPIRIK TAHLILI .....	303
<b>Sharipova Shahlo Istamovna</b> METROLOGIYANING ILMIY-METODIK ASOSLARI VA UNING ZAMONAVIY RIVOJLANISH TENDENSIYALARI .....	308
<b>Maxmudov Dostonbek Soyibjon o'g'li</b> SANOAT KORXONALARIGA KIRITILGAN INVESTITSİYALAR SAMARADORLIGINING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI .....	312
<b>Mirzakulova Risolat Musurmankulovna</b> O'ZBEKISTONDA RAQAMLI DAVLAT BOSHQARUVI TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI .....	317
<b>Ibragimova Saodat, Mirhamidova Dilorom, Shagaipova Gulchehra</b>	



OLIY TA'LIM BITIRUVCHILARI SONINING JISMONIY SHAXSLAR DAROMAD SOLIG'IGA TA'SIRI VA INSON KAPITALI ORQALI IJTIMOYIY XARAJATLARNI BOSHQARISH.....	323
<b>Primova Nigora Ikrom qizi</b>	
GLOBAL BIZNESDA INNOVATSIYALARNING ROLI: YANGI TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISHGA STRATEGIK YONDASHUVLAR .....	331
<b>Raxmankulov Sherzod Shokirovich</b>	
ELEKTRON TIJORAT BILAN SHUG'ULLANUVCHI KORXONALARDA MIJOZLAR QONIQLASH DARAJASI..	337
<b>Aripov Ulug'bek Bahodirovich</b>	
KICHIK BIZNESDA INVESTITSIYA SAMARADORLIGINI BAHOLASH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	341
<b>Xakimov Akbar Anvarovich</b>	
FOTOELEKTRIK TIZIM SAMARADORLIGIGA HARORAT, SOYALANISH VA DEGRADATSIYA OMILLARINING TA'SIRI.....	344
<b>Majidova Maxliyo A'zam qizi</b>	
ISSIQLIK TEXNIKASIDA IKKILAMCHI BUG'DAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....	354
<b>Komilova Nodira Abdirahmon qizi</b>	
STUDY OF THE INFLUENCE OF MEMBRANE REACTOR ON METHANE CONVERSION WITH WATER VAPOR AND CARBON OXIDE (IV).....	362
<b>Umida Shabarova, Sugdiyana Abdurasulova</b>	
ESG MANAGEMENT IN COMMERCIAL BANKS OF UZBEKISTAN: EVALUATION PRACTICES, KEY DETERMINANTS, AND STRATEGIC PRIORITIES.....	367
<b>Sanemkhan Abdullaeva</b>	
UMUMIY O'RTA TA'LIM MUASSASALARIDA BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA STRATEGIK MENEJMENTNING O'RNI VA AHAMIYATI .....	375
<b>Boymirzayev Doniyorbek Anvarjon o'g'li</b>	
PEDAGOGIK MAHORATNI OSHIRISHDA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINI QO'LLASH ORQALI TA'LIM JARAYONINI TAKOMILLASHTIRADIGAN PLATFORMA ISHLAB CHIQLASH .....	379
<b>Salomov Shokirjon, Boboyev Shavkat, Normamatov Xayriddin</b>	
ПОВЫШЕНИЕ ОГНЕСТОЙКОСТИ МАТЕРИАЛОВ НА ОСНОВЕ ВТОРИЧНОГО ПОЛИЭТИЛЕНА.....	386
<b>Назаров Феруз, Назаров Фарход, Ахмедова Фазилат, Элмуродов Элгез, Янгибоев Асадбек</b>	
XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA INNOVATSION JARAYONLARNI JADALLASHTIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	391
<b>Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich, Rasulov Akmal Xurshid o'g'li</b>	
EKSPORT VA IMPORTDA TRANSPORT LOGISTIKASINING AHAMIYATI.....	397
<b>Yodgorova Shaxnoza Xayridinovna, Bazarova Sevinch Salim qizi</b>	
MADANIY MEROS OBYEKTLARINING TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDAGI STRATEGIK AHAMIYATI .....	403
<b>Kuymuratova Matlubaxon Abdimanabovna</b>	
EKSPORT VA IMPORTDA TRANSPORT LOGISTIKASINING AHAMIYATI.....	407
<b>Yodgorova Shaxnoza Xayridinovna, Bazarova Sevinch Salim qizi</b>	
XORAZM VILOYATINING IQTISODIY SALOHİYATI VA TRANSPORT INFRATUZILMASINING TARKIBI HAMDA JORIY HOLATI .....	411
<b>Karimova Shaxnoza O'ktamovna</b>	
TURISTIK KORXONALAR INNOVATSION FAOLIYATINI MOLIYALASHTIRISH SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING METODOLOGIK ASOSLARI.....	418
<b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA QISHLOQ JOYLARIDA TURIZM XIZMATLARI INFRATUZILMALARINI RIVOJLANTIRISH .....	423
<b>Xalimov Shaxboz Xalimovich</b>	
AKTIVLAR QADRSIZLANISHI XARAJATLARINING MOLIYAVIY VA SOLIQ HISOBOTLARIGA TA'SIRI.....	427
<b>Jarimbetov Ajiniyaz Kurbanbaevich</b>	



MUHANDISLIK GEOMETRIYASI VA KOMPYUTER GRAFIKASI FANLARINI O'QITISHDA MULTIMEDIA VA INTERAKTIV TEXNOLOGIYALARNING TA'LIM NATIJALARIGA TA'SIRI: AUDIO VA VIDEOTEKNOLOGIYALAR IXTISOSLIGI MISOLIDA EMPIRIK TADQIQOT.....	430
<b>Utkirova Mamura Faxriddin qizi</b>	
HUDUDIY TADBIRKORLIK TIZIMIDA INVESTITSION RESURSLAR SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING INSTITUTSIONAL VA EKONOMETRIK YONDASHUVLARI.....	436
<b>Isakov Axmadali Esanbayevich</b>	
MINTAQAVIY OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARINING INNOVATSION RIVOJLANISHIGA INVESTITSION RESURSLARNING TA'SIRINI EKONOMETRIK BAHOLASH .....	444
<b>Abdunabiyev Sirojiddin G'anijon o'g'li</b>	
XABAR ALMASHISHGA ASOSLANGAN MARKETINGDA ISTE'MOLCHILARNING SHAXSIY HAYOTINI KUTILMALARI.....	452
<b>Raxmatova Sitora Shuxratjon qizi</b>	
DAVLAT ISHTIROKIDAGI KORXONALARNI OPTIMALLASHTIRISH VA SOG'LOM RAQOBAT MUHITINI SHAKLLANTIRISH: XORIJIY TAJRIBALAR ASOSIDA O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI DAVLAT SEKTORINI INSTITUTSIONAL ISLOH QILISHNING QIYOSIY TAHLILI.....	461
<b>Sharapov Umidjon Shavkatovich</b>	
ZAMONAVIY SERVIS KOMPANIYALAR TANNARXINI ANIQLASHNING DOLZARB YO'NALISHLARI .....	471
<b>Berdiyeva Dilfuza Axatovna</b>	
NAVOIY VILOYATINING TURISTIK OBYEKTLARI VA ULARDAN SAMARALI FOYDALANISH ORQALI REKREATSION TURIZMNI RIVOJLANTIRISH IMKONIYATLARI TAHLILI .....	477
<b>Turayev Abduvoxid Kuldashevich</b>	
INVESTITSIYALAR HAJMINI OSHIRISHGA QARATILGAN CHORA-TADBIRLAR VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	483
<b>Alimova Dilafro'z Tohir qizi</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA TADBIRKORLIKNI RAG'BATLANTIRISH MEXANIZMLARI .....	488
<b>Suvonov Ibrohim Izbosarovich</b>	
QORAKO'L TERI JINGALAKLARINING TAKRORLANMAS KO'RINISHI VA XUSUSIYATLARI.....	492
<b>Hakimova Sh.Q., Azimov J.Sh., Farmonov F.F.</b>	
YOSH TADBIRKORLARNING STARTAP LOYIHALARINI MOLIYALASHTIRISH MEXANIZMLARI .....	497
<b>Koriev Orif Azizovich</b>	
HUDUDLARDA OLIY TA'LIM VA MEHNAT BOZORI INTEGRATSIYASI YO'NALISHLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	502
<b>Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich, Karimov Chuxmor Abdirashidovich</b>	
SUG'URTA KOMPANIYALARINING MOLIYAVIY HOLATI VA MOLIYAVIY NATIJALARI TAHLILI.....	507
<b>Alimov Baxodir Batirovich</b>	
TIJORAT BANKLARIDA KREDIT PORTFELI SIFATINI OSHIRISHNING IQTISODIY TAHLILI .....	513
<b>Turg'unov Nodirbek Muminjanovich</b>	
TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA INNOVATSION MOLIYALASHTIRISH MEXANIZMLARINING ROLI .....	516
<b>Xodjimatom Maksudbek Ubaydullayevich</b>	
MINTAQA TURIZM INDUSTRIYASINING IQTISODIY RIVOJLANISHI VA BOSHQARUV FAOLIYATLARI TAHLILI .....	520
<b>Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich, Ruziqulov Aziz Tuxtayevich</b>	
TIJORAT BANKLARIDA FINTECH TEXNOLOGIYALARINI JORIY ETISH ORQALI MOLIYAVIY INKLYUZIVLIKNI TA'MINLASH: NAZARIY YONDASHUV VA ISTIQBOLLAR .....	526
<b>Nazarova Shohista Tolmas qizi</b>	
METALLARGA BOSIM OSTIDA ISHLOV BERISH JARAYONLARINI RAQAMLI MODELLASHTIRISHNING ZAMONAVIY TEXNOLOGIYALARI .....	531
<b>Xasanov Kamoliddin Akmal o'g'li, Abdullayev Fatxulla Sagdullayevich, Diyorov Salohiddin Farhod o'g'li, Jalolov Jafar Jamol o'g'li</b>	



XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKTLARDA PUL MABLAG'LARI HISOBINI MHHS ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH: USLUBIY VA AMALIY YONDASHUVLAR .....	537
<b>Umurzakov Dilshodbek Xakimovich</b>	
TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI YASHIRIN IQTISODIYOTNI AMALGA OSHIRISHGA UNDOVCHI OMILLAR.....	543
<b>Bobojonov Azimjon Akmal o'g'li</b>	
MINTAQANING INVESTITSION SALOHİYATINI BAHOLASHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI.....	548
<b>Maxmudov Jasurbek Ergashevich</b>	
BUXORO TARIXIY MARKAZIDAGI MUZEY OBYEKTINING SIG'IM TAHLILI: FAYZULLA XO'JAYEV UY-MUZEYI TAJRIBASIDA.....	553
<b>Odilova Muattar Akram qizi, Qilichov Muhridin Husniddin o'g'li</b>	
MAMLAKATIMIZDA KICHIK TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINING INNOVATSION FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHDA MOLIYAVIY VOSITALARDAN FOYDALANISHNING USTUVORLIKLARI.....	560
<b>Turdiyeva Muqaddas Umarovna</b>	
МОДЕЛЬ ЦИФРОВОГО ОБЪЕКТА ДЛЯ АНАЛИЗА КОМПЛЕКСНЫХ ЦИФРОВЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ОБЪЕКТОВ.....	565
<b>Гулямов Шухрат, Шамсутдинова Винера, Караханова Алсу, Зайниддинова Зебинисо</b>	
TIJORAT BANKLARINING INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISHNING MOLIYAVIY MEKANIZMLARI .....	571
<b>Yuldoshov Otabek Jovli o'g'li</b>	
TIJORAT BANKLARINING XALQARO KAPITAL BOZORLARIGA INTEGRATSIYASI VA INVESTITSION SALOHİYATINI OSHIRISH MEKANIZMLARI.....	576
<b>Ortiqov Sidiqjon Xolmurodovich</b>	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA RAQOBATBARDOSH SALOHİYATNI SHAKLLANTIRISH VA RAQOBAT USTUNLIKLARINI TA'MINLASH MEKANIZMLARI .....	583
<b>Asenbaeva Aydaygul, Toshqulova Aziza</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT VA UNING O'ZBEKISTON IQTISODIY TARAQQIYOTIGA TA'SIRI.....	587
<b>Halimov Humoyunbek Tohirjon o'g'li, Rustamov Davron Rustamovich</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT VA UNING O'ZBEKISTON IQTISODIY TARAQQIYOTIGA TA'SIRI.....	591
<b>Halimov Humoyunbek Tohirjon o'g'li, Rustamov Davron Rustamovich</b>	
SCENARIO-BASED ECONOMETRIC EVALUATION OF REAL INVESTMENT EFFICIENCY IN SMALL BUSINESS ACTIVITIES.....	601
<b>Otajanov Umid Abdullayevich</b>	
O'ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIY O'SISHNI RAG'BATLANTIRISHNING INSTITUTSIONAL VA IQTISODIY MEKANIZMLARI.....	611
<b>Iminoxunov Abdukoxor Abdivaitovich</b>	
BANK 4.0 SHAROITIDA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINING BANK BOSHQARUVI SAMARADORLIGIGA TA'SIRI .....	619
<b>Boltayev Zokirjon Otanazarovich</b>	
MINTAQANI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA SUV RESURSLARI SALOHİYATIDAN FOYDALANISH USULLARI.....	622
<b>Sapayev Azamat Rustamovich</b>	
ФИСКАЛЬНЫЕ ПРАВИЛА В СРЕДНЕСРОЧНОМ БЮДЖЕТНОМ ПЛАНИРОВАНИИ.....	626
<b>Е.М. Соң</b>	
BUXORO VILOYATINING YALPI HUDUDIY MAHSULOT DINAMIKASI VA UNING TARMOQ TUZILMASIDAGI TARKIBIY O'ZGARISHLAR TAHLILI .....	631
<b>Raxmonqulova Nafisa Olimjonovna</b>	
BARQAROR TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING ILG'OR XORIY TAJRIBALARI.....	636
<b>Raupov Shuxrat Soyibovich</b>	
BARQAROR TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING ILG'OR XORIY TAJRIBALARI.....	636
<b>Raupov Shuxrat Soyibovich</b>	



O'ZBEKISTONDA "O'ZSUVA'TA'MINOT" AJ TIZIMI KORXONALARINI "YASHIL" MOLIYALASHTIRISHNI RIVOJLANTIRISHDA XALQARO MOLIYA INSTITUTLARI ISHTIROKIDA JALB QILINGAN XUSUSIY INVESTITSIYALAR DINAMIKASINING IQTISODIY TAHLILI .....	652
<b>Risqibekova Nozimaxon</b>	
WAYS TO REDUCING POVERTY BY INCREASING INCOME: INSTITUTIONAL AND SOCIO-ECONOMIC MECHANISMS .....	657
<b>Muxammedov Jasurbek Oллоberdi ugli, Ganiyev Muhammadjon Khalilovich</b>	
QURILISH KORXONALARIDA XARAJATLARNI KLASSIFIKASIYA QILISH VA HISOBGA OLISH TIZIMI ....	663
<b>Toshimov Azizbek Hakimovich</b>	
MARKAZIY OSIYO DAVLATLARIDA SUV RESURSLARIDAN OQILONA FOYDALANISH.....	667
<b>Jobborov Elmurod Normo'minovich</b>	
NAMANGAN VILOYATIDA KICHIK BIZNESNING HUDUDIY IQTISODIYOT RIVOJLANISHIDAGI O'RNI...	672
<b>Jo'rayev Ilhomjon Kamolidinovich</b>	
HUDUDLARARO IQTISODIY NOMUTANOSIBLIK VA UNGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI.....	677
<b>Erkinova Dildora Ravshonbek qizi</b>	
XORIJIY BANKLAR AMALIYOTIDA RISKLARNI VAHOLASH VA BOSHQARISH TAJRIBASI .....	683
<b>Kudaybergenova Guzal Kuanishbayevna</b>	
КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К ПОВЫШЕНИЮ РАБОТОСПОСОБНОСТИ МЕТАЛЛОРЕЖУЩЕГО ИНСТРУМЕНТА ПРИ ОБРАБОТКЕ ТРУДНООБРАБАТЫВАЕМЫХ МАТЕРИАЛОВ.....	687
<b>Желтухин Андрей Владимирович</b>	
AUDITORLARNING PROFESSIONAL FIKR VA MULOHAZALARINI TAKOMILLASHTIRISHDA XALQARO ILG'OR TAJRIBALARNING AHAMIYATI .....	694
<b>Parpiyev Jaxongir Ilhomjonovich</b>	
SOVUTGICH QURILMASIDAGI KONDITSIONERDAN AJRALIB CHIQUADIGAN ISSIQLIKDAN MAHSULOTLARNI QURITISHDA FOYDALANISH .....	699
<b>Nuritov Ikrom, Ibojeva Sevinch, Sultonmurodova Xurinis</b>	
ORGANISATIONAL BEHAVIOR IN ENTERPRISES AND ITS IMPACT ON MANAGEMENT DECISION-MAKING: A REVIEW OF THEORIES .....	704
<b>Djumanov A.A.</b>	
O'ZBEKISTON SHAROITIDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARINI RIVOJLANTIRISHNING ISTIQBOLLARI VA DOLZARB MUAMMOLARI .....	714
<b>Taniyev Mirzoxid Xurramovich, Mannabova Madina Sunnatillo qizi</b>	
MILLIY GO'SHT CHORVACHILIGINING INNOVATSION RIVOJLANISHIDA TASHKILIY-IQTISODIY OMILLAR VA ULARNING SAMARADORLIKKA TA'SIRI.....	721
<b>Kushakov Faxriddin Baxtiyarovich</b>	
KORXONANING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI OSHIRISHDA XARAJATLAR MONITORINGINING ROLI.....	731
<b>Urmanbekova Iroda Farxodovna</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOTDA KADRLAR TAYYORLASH VA DUAL TA'LIM TIZIMI RIVOJI.....	738
<b>Uzaydullayev Sherzod Shukurullayevich</b>	
YANGI O'ZBEKISTONDA GILAMCHILIK SANOATINI RIVOJLANTIRISH MAQSADLARI VA ISTIQBOLLARI....	741
<b>Musayeva Shoirazimovna</b>	
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ЖЕНСКОГО ТРУДА НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОЙ И ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ .....	746
<b>Дониёрова Зухрабону Алишер кизи</b>	
TRANSPORT LOGISTIKA XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISHNING MAMLUKAT IQTISODIYOTI RIVOJIDAGI O'RNI .....	754
<b>Abdusalikova Komila Abdusalikovna</b>	



JAMOAT TRANSPORTI KORXONALARIDA MARKETING STRATEGIYALARINI AMALGA OSHIRISH USULLARI.....	758
<b>Berdiyev Temur Azamatovich</b>	
CHAKANA SAVDO KORXONALARIDA ELEKTRON TIJORAT TEXNOLOGIYALARINI JORIY ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH USULLARI.....	764
<b>Safarov Baxtiyor Djurakulovich</b>	
NAVOIY VILOYATI XATIRCHI TUMANIDA MAVJUD TURISTIK RESURSLARDAN ICHKI VA XALQARO TURIZMDA FOYDALANISH IMKONIYATLARI .....	769
<b>Turayev Abduvoxid Kuldashovich</b>	
RAQAMLI PLATFORMALARNI RIVOJLANTIRISH ASOSIDA MOLIYAVIY TEXNOLOGIYALARNING INKLUZIVLIGINI OSHIRISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI.....	776
<b>Azizbek Nusratov San'atillayevich</b>	
MINERAL VA KIMYOVIY QO'SHIMCHALAR BILAN KOMPLEKS MODIFIKATSIYALASH ORQALI SEMENT MATRITSASI MUSTAHKAMLIGINI OSHIRISH.....	781
<b>Turgaev Jambul Adilbaevich</b>	
KICHIK BIZNES SOHASIDA INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR TRANSFERINI TA'MINLASH OMILLARI VA ISTIQBOLLARI.....	787
<b>Yodgorova Xalima To'liqinovna</b>	
WAYS TO IMPROVE PRICING POLICY MECHANISMS OF STATE-OWNED ENTERPRISES.....	792
<b>Mavlonov Ozod Ulug'bekovich</b>	
AN'ANAVIY VA SUN'IY INTELLEKTGA ASOSLANGAN BOSHQARUV TIZIMLARINING QIYOSIY TAHLILI (MS1H1 SERVO MOTORI MISOLIDA) .....	798
<b>Pirmatov Nurali Berdiyevich, Egamov Akmal Mamarasulovich, Mamarasulov Nodir Akmal o'g'li</b>	
NODAVLAT OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA MOLIYAVIY BARQARORLIK VA LIKVIDLIKNI BOSHQARUV HISOBIGA INTEGRATSIYALASH: KO'RSATKICHLAR TIZIMI, PROGNOZLASH VA ERTA OGOHLANTIRISH MEXANIZMI.....	803
<b>Xojiboyev Muxiddin Shodimuxamedovich</b>	
TAYYOR MAHSULOT QADRSIZLANISHI HISOBINI XALQARO STANDARTLARGA MOSLASHTIRISH: ISHCHI SCHYOTLARINI JORIY ETISHNING METODIK ASOSLARI.....	808
<b>Babakulova Matluba Kurbannazarovna</b>	
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И МЕДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ СИСТЕМОЙ РАБОТЫ В МАХАЛЛЯХ.....	812
<b>Kosimjonov Nozimjon Kozimjonovich</b>	
MINTAQALARNING BARQAROR IQTISODIY O'SISHIDA YASHIL IQTISODIYOT KONSEPSIYASINING AHAMIYATI: NAZARIY YONDASHUVLAR TAHLILI .....	815
<b>Maxmudov Sobir Xudoyberdiyevich</b>	
TURISTIK XIZMAT BOZORINING MOHIYATI, UNING VAZIFALARI VA MARKETING STRATEGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	821
<b>Payazov Murod Maqsudovich, Salimova Mumtozbeqim Jahongir qizi, Shahnoza Xudoyberdiyeva Davlatovna</b>	
O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA ZAMONAVIY HISOBLASH TEXNOLOGIYALARINING O'RNI .....	825
<b>Absamatov Asqar Ergashovich</b>	
MINTAQAVIY TURIZM SOHASI UCHUN MALAKALI KADRLAR TAYYORLASHNING USTUVOR YO'NALISHLARI BO'YICHA TAVSIYALAR .....	830
<b>Raxmatov Adxam Itolmasovich</b>	
YAROQSIZ AVTOMOBIL SHINALARINI QAYTA ISHLASH USULLARI TAHLILI .....	839
<b>Maxmonov Uktam Ashurovich</b>	
TA'LIM XIZMATLARI BOZORINING RIVOJLANISHI VA RAQOBATBARDOSHLIGINI PROGNOZLASH METODLARI .....	845
<b>Bozorova Madina Raxmat qizi</b>	



HUDUDIY TURIZM XIZMATLARI BOZORIDA MEHMON UYLARINING ULUSHINI OSHIRISHNING IQTISODIYOTGA TA'SIRI.....	850
<b>Dilbar Xasanovna Aslanova, Jasur Farxodovich Fattayev</b>	
АНАЛИЗ РАЗРАБОТКИ ЖЕНСКИХ КОЛЛЕКЦИЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СТИЛИСТИЧЕСКИХ И КОНСТРУКТИВНЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ РЕТРО-МОДЫ.....	854
<b>Абдурахманова Н., Рахматуллаева У. С.</b>	
TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI FAOLIYATINI OSHIRISHNING ASOSIY MOLIYAVIY YO'NALISHLARINI BOSHQARISH MASALALARI.....	859
<b>Daniyarov Quwatbay Dáwirxanovich, Turdimuratova Gulsanem Asqar qizi</b>	
BUXORO SHAHRIDAGI PREZIDENT MAKTABINING MOLIYAVIY-IQTISODIY FAOLIYATI VA BOSHQARUV TIZIMINI TAHLIL ETISH.....	866
<b>Davidxodjayev Oybek Obidovich</b>	



UDK 336.148:373.5

# BUXORO SHAHRIDAGI PREZIDENT MAKTABINING MOLIYAVIY-IQTISODIY FAOLIYATI VA BOSHQARUV TIZIMINI TAHLIL ETISH

**Davidxodjayev Oybek Obidovich***Osiyo Xalqaro Universiteti**Iqtisodiyot (tarmoqlar va sohalar bo'yicha) yo'nalishi 2-bosqich magistranti**E-mail: oybek.davidkhodjaev@gmail.com*

**Annotatsiya:** Mazkur maqolada Buxoro shahridagi Prezident maktabining 2021–2025-yillardagi moliyaviy-iqtisodiy ko'rsatkichlari va boshqaruv tizimi tahlil qilingan. Byudjet moliyalashtirishi 2021–2025-yillar davomida 4,8 mlrd so'mdan 14,2 mlrd so'mga — 2,9 barobar — oshgani, 2023-yildan boshlab esa moliyaviy taqchillikning sistematik xususiyat kasb etgani aniqlandi. 1 o'quvchiga byudjet mablag'i 201,4 mln so'mdan 118,4 mln so'mga pasayib, masshtab tejamkorligi effekti kuzatilmoqda. Rivojlantirish jamg'armasining 74,2 mlrd so'mdan amalda nolga tushishi byudjetdan tashqari daromad manbalarining yo'qolganligini anglatadi. Ilmiy yangilik sifatida muassasaning moliyaviy rivojlanishida ikki bosqich — infratuzilma (2021–2022) va operatsion faoliyat (2023–2025) — bosqichlari aniqlangan va moliyaviy barqarorlikka erishish uchun to'liq kapasitetga (168 o'quvchi) yetkazish va byudjetdan tashqari manbalarni kengaytirish zarurligi asoslangan.

**Kalit so'zlar:** *Prezident maktabi; byudjet moliyalashtirishi; moliyaviy taqchillik; masshtab tejamkorligi; strategik moliyaviy rejalashtirish; inson kapitali; byudjetdan tashqari daromad; moliyaviy samaradorlik.*

**Аннотация:** В данной статье проведён анализ финансово-экономических показателей и системы управления Президентской школы города Бухара за 2021–2025 годы. Установлено, что бюджетное финансирование за исследуемый период возросло с 4,8 млрд сумов до 14,2 млрд сумов — в 2,9 раза, — а начиная с 2023 года дефицит бюджета приобрёл систематический характер. Бюджетные расходы на одного учащегося снизились с 201,4 млн сумов до 118,4 млн сумов, что свидетельствует о проявлении эффекта экономии на масштабе. Снижение средств фонда развития с 74,2 млрд сумов фактически до нуля указывает на исчезновение внебюджетных источников доходов. В качестве научной новизны выявлены два этапа финансового развития учреждения — инфраструктурный (2021–2022) и операционный (2023–2025), — а также обоснована необходимость достижения полной мощности (168 учащихся) и диверсификации внебюджетных источников финансирования для обеспечения финансовой устойчивости.

**Ключевые слова:** Президентская школа; бюджетное финансирование; финансовый дефицит; экономия на масштабе; стратегическое финансовое планирование; человеческий капитал; внебюджетные доходы; финансовая эффективность.

**Abstract:** This article analyses the financial-economic performance and management system of the Presidential School in Bukhara city for the period 2021–2025. It is established that budget financing increased 2.9-fold, from 4.8 billion soums in 2021 to 14.2 billion soums in 2025, while a systematic financial deficit has persisted since 2023. Per-pupil budget allocation declined from 201.4 million to 118.4 million soums, reflecting economies of scale as enrolment expanded. The near-total depletion of the development fund from 74.2 billion to practically zero indicates the loss of extra-budgetary revenue sources. As scientific novelty, two distinct phases of the institution's financial development are identified — the infrastructure phase (2021–2022) and the operational phase (2023–2025) — and the necessity of reaching full capacity (168 pupils) and diversifying extra-budgetary revenue sources to achieve financial sustainability is substantiated.

**Keywords:** *Presidential school; budget financing; financial deficit; economies of scale; strategic financial planning; human capital; extra-budgetary revenue; financial efficiency.*

## KIRISH

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 20-fevraldagi PQ-4199-son'li qaroriga muvofiq,



mamlakatning har bir hududida ixtisoslashtirilgan davlat umumta'lim muassasalari — Prezident maktablari tashkil etildi [1]. Ushbu muassasalarning bosh maqsadi iqtidorli yoshlarni erta bosqichda aniqlash, zamonaviy xalqaro standartlar asosida o'qitish va davlat uchun yuqori malakali kadrlar tayyorlashdan iborat. Shu ma'noda Prezident maktablari oddiy ta'lim muassasasi sifatida emas, balki davlatning inson kapitaliga qaratilgan uzoq muddatli strategik investitsiyasi sifatida baholanishi lozim [6], [7].

Buxoro shahridagi Prezident maktabi 2021-yil 2-noyabrda Vazirlar Mahkamasi huzuridagi Ixtisoslashtirilgan ta'lim muassasalari agentligi (PIIMA) tizimida faoliyatini boshlagan [4]. Muassasa STEAM yo'nalishida ingliz tilida ta'lim beradi; tabiiy fanlar, matematika va texnologiya fanlari Cambridge Assessment xalqaro dasturlari asosida o'qitiladi [8]. Har yili 24 nafar o'quvchi ikki bosqichli tanlov asosida 5-sinfga qabul qilinadi.

Mavzuning dolzarbligi shundaki, davlat tomonidan faol moliyalashtirilayotgan ushbu muassasalarda moliyaviy samaradorlik va strategik rejalashtirish tizimini ilmiy tahlil qilish masalasi hali yetarlicha o'rganilmagan. Tadqiqotning ob'ekti — Buxoro shahridagi Prezident maktabining moliyaviy-iqtisodiy faoliyati. Tadqiqotning predmeti — muassasaning 2021–2025-yillardagi moliyaviy ko'rsatkichlari dinamikasi, xarajatlar tarkibi va byudjet samaradorligi.

Tadqiqotning maqsadi — Buxoro shahridagi Prezident maktabining moliyaviy-iqtisodiy ko'rsatkichlari dinamikasini tahlil etish, moliyaviy taqchillikning strukturaviy sabablarini aniqlash va strategik moliyaviy rejalashtirish tizimini takomillashtirish bo'yicha ilmiy asoslangan takliflar ishlab chiqish.

Tadqiqot vazifalari: (1) byudjet moliyalashtirishi dinamikasini o'rganish; (2) daromad va xarajatlar nisbatini baholash; (3) nomoliyaviy aktivlar tarkibini tahlil qilish; (4) byudjet xarajatlarining tuzilmaviy o'zgarishlarini aniqlash; (5) moliyaviy samaradorlik ko'rsatkichlarini hisoblash; (6) moliyaviy barqarorlikni ta'minlash bo'yicha taklif va tavsiyalar ishlab chiqish.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Inson kapitaliga investitsiyalar nazariyasi T. Shultsning [6] va G. Bekerning [7] tadqiqotlarida asoslab berilgan. Shultsning 1961-yildagi mezoniy ishida ta'limga qilingan xarajat mahsuldor investitsiya sifatida qaralishi lozim degan g'oya birinchi marta iqtisodiy nuqtai nazardan asoslangan. Miner [16] esa ta'lim va mehnat unumdorligi o'rtasidagi miqdoriy bog'liqlikni ko'rsatib bergan. Ushbu nazariy poydevor davlat mablag'larini ta'limga yo'naltirishning iqtisodiy asosini tashkil etadi.

Davlat ta'lim muassasalarining moliyaviy samaradorligi masalasi xalqaro adabiyotlarda keng o'rganilgan. Xanushek va Vyossman [12] bilim kapitalining milliy iqtisodiy o'sishga ta'sirini tahlil qilib, ta'lim sifatining resurslar miqdoridan muhimroq omil ekanligini isbotlagan. OECD ma'lumotlari [13] shuni ko'rsatadiki, rivojlangan mamlakatlarda o'quvchi boshiga xarajatning o'sishi ta'lim natijalarini har doim ham yaxshilamaydi — xarajatlar samaradorligi alohida tahlilni talab etadi.

Jahon banki hisobotlari [11] va ADB tadqiqotlari [18] O'rta Osiyo ta'lim moliyasini o'rganib, byudjet moliyalashtirishi bilan byudjetdan tashqari manbalar o'rtasidagi muvozanat muhimligini alohida ta'kidlagan. Marber, Donnelli va Rizvi [14] tadqiqoti esa zamonaviy ta'lim muassasalarida moliyaviy diversifikatsiya zarurligini ko'rsatadi.

Mahalliy adabiyotlarda [5] Prezident maktablarining faoliyati umumiy ma'muriy nuqtai nazardan yoritilgan bo'lsa-da, alohida muassasaning moliyaviy ko'rsatkichlarini miqdoriy tahlil qilish yo'nalishida izlanishlar yo'q. Morin [15] ommaviy ta'lim muassasalarida strategik moliyaviy boshqaruvni tadqiq etib, moliyaviy barqarorlikni ta'minlashda kapasitetni to'liq yuzaga chiqarish va xarajatlar tarkibini monitoring qilish zarurligini ko'rsatgan.

Demak, mavjud adabiyotlar ta'lim iqtisodiyotini makro darajada yoritgan bo'lsa, ushbu tadqiqot Buxoro shahridagi Prezident maktabi misolida mikro darajada muassasaning real moliyaviy ma'lumotlari asosida tahlil o'tkazib, xarajatlar tarkibidagi tizimiy o'zgarishlar va moliyaviy taqchillikning strukturaviy sabablarini aniqlashtirish orqali mavjud ilmiy bo'shliqni to'ldiradi.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqotda quyidagi ilmiy metodlardan foydalanildi: moliyaviy tahlil, tizimli yondashuv, qiyosiy tahlil, dinamik qatorlar tahlili va koeffitsiyent usuli.

Ma'lumotlar manbalari: Buxoro shahridagi Prezident maktabining 2021–2025-yillar uchun byudjet hisobotlari — balans (Forma №1) va moliyaviy natijalar to'g'risidagi hisobot hamda sarf-xarajatlar smetasi ijrosi hisoboti (Forma-2) [2], [3]. Barcha ko'rsatkichlar ming so'mda keltirilgan va taqqoslanuvchanlikni ta'minlash maqsadida bir xil metodologiya asosida qayta ishlangan.

Moliyaviy samaradorlikni baholashda quyidagi ko'rsatkichlar tizimi qo'llanildi: byudjet qoplanish koeffitsiyenti (byudjet moliyalashtirishi / jami xarajatlar × 100%); 1 o'quvchiga to'g'ri keladigan byudjet mablag'i; 1 o'quvchiga to'g'ri keladigan jami xarajat; xarajatlar tarkibidagi ijtimoiy to'lovlar ulushi.

Tahlil davri ikki bosqichga ajratildi: infratuzilma qurilishi bosqichi (2021–2022) va operatsion faoliyat bosqichi (2023–2025). Ushbu metodologik yondashuv 2022-yildagi g'ayritabiiy yuqori ko'rsatkich — bir martalik kapital kiritim — ning tahlil natijalariga ta'sirini chegaralashga imkon berdi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Buxoro shahridagi Prezident maktabining byudjet moliyalashtirishi 2021-yildagi 4 834,2 mln so'mdan 2025-yilga kelib 14 205,8 mln so'mga oshdi — bu 2,9 barobar o'sishni anglatadi [2]. Mazkur dinamika davlatning Prezident maktablari dasturiga ajratayotgan mablag'larini izchil ko'paytirib borayotganini tasdiqlaydi (1-jadval).

### 1-jadval.

#### Asosiy moliyaviy ko'rsatkichlar dinamikasi (2021–2025, ming so'mda)

Ko'rsatkich	2021	2022	2023	2024	2025
Byudjet moliyalashtirishi	4 834,2	8 942,7	10 555,6	12 019,4	14 205,8
Rivojl. jamg'arma	3 136,4	74 204,8	9 984,9	553,3	38,8
Jami daromad	7 970,6	83 147,5	20 540,5	12 572,8	14 244,6
Jami xarajatlar	3 925,1	18 616,0	24 135,9	22 339,2	21 450,8
Moliyaviy natija	+4 045,4	+64 531,5	-3 595,4	-9 766,5	-7 206,2

Izoh: muassasa moliyaviy hisobotlari asosida muallif tomonidan tuzilgan [2], [3].

2022-yildagi g'ayritabiiy yuqori jami daromad (83 147,5 mln so'm) bir martalik hodisa bo'lib, o'sha yili maktab bino-inshootlarining rasmiy balansga qabul qilinishi va asosiy vositalarning qayta baholanishi natijasida rivojlantirish jamg'armasiga 74,2 mlrd so'mlik mablag' tushgan. Shu sababli 2022-yil bazaviy yil sifatida to'g'ri taqqoslash uchun yaroqsiz hisoblanadi.

Tadqiqotning eng muhim topilmasi — 2023-yildan boshlab xarajatlarning daromadlardan sistematik tarzda oshib ketishi hodisasidir. 2021-yilda muassasa 4 045,4 mln so'mlik moliyaviy profitsitga ega bo'lgan. 2023-yilda esa birinchi marta 3 595,4 mln so'mlik taqchillik qayd etildi; 2024-yilda taqchillik 9 766,5 mln so'mga yetib, eng yuqori nuqtani ko'rsatdi; 2025-yilda taqchillik 7 206,2 mln so'mga tushib, yaxshilandi.

Asosiy vositalarning boshlang'ich qiymati 2021-yildagi 2 323,2 mln so'mdan 2025-yilga kelib 86 863,8 mln so'mga — 37 barobarga — oshdi (2-jadval).

### 2-jadval. Nomoliyaviy aktivlar tarkibi (2021–2025, ming so'mda)

Aktiv turi	2021	2022	2023	2024	2025
Binolar va inshootlar	—	56 532,3	61 507,1	65 566,6	69 894,0
Mashina va jihozlar (ICT)	1 084,1	11 920,1	12 613,8	12 781,0	13 240,6
Transport vositalari	717,0	854,8	958,3	1 059,0	1 167,4
Kutubxona fondi	522,1	722,5	873,0	—	—
Boshqa asosiy vositalar	—	—	—	1 062,3	1 561,9
Jami (boshlang'ich qiymat)	2 323,2	70 029,7	75 952,2	81 469,9	86 863,8

Izoh: muassasa balans hisobotlari asosida muallif tomonidan tuzilgan [2].

Aktivlar tarkibida bino-inshootlar ulushi 2025-yilda 80,5 foizni tashkil etib, dominant o'rinni egallaydi. Mashina va ICT jihozlari 13 240,6 mln so'm bilan ikkinchi o'rinda turadi va raqamlashtirish jarayonining davom etayotganidan dalolat beradi.

Jami byudjet xarajatlari 2021-yildagi 3 846,2 mln so'mdan 2023-yilga kelib 10 567,4 mln so'mga oshdi — uch yillik o'sish 175 foizni tashkil yetdi (3-jadval).

### 3-jadval.

#### Byudjet xarajatlarining tuzilmaviy tahlili (2021–2023, ming so'mda)

Xarajat yo'nalishi	2021 (haq.)	2022 (haq.)	2023 (haq.)	2023 ulushi	O'sish 21→23
Ish haqi va tenglashtirilgan to'lovlar	937,4	4 285,8	5 372,4	24,4%	+473%
Ijtimoiy sug'urta ajratmalari	234,9	1 060,9	1 292,2	6,1%	+450%
Oziq-ovqat mahsulotlari	340,8	1 079,7	1 259,8	8,9%	+270%
Kommunal xizmatlar	76,3	753,9	822,0	2,0%	+978%
Asosiy vositalar sotib olish	1 735,2	761,2	690,3	6,5%	-60%
Jami xarajatlar	3 846,2	8 871,6	10 567,4	100%	+175%



*Izoh: muassasa sarf-xarajatlar smetasi ijrosi hisobotlari asosida muallif tomonidan tuzilgan [3].*

Ish haqi va ijtimoiy ajratmalarning birgalikdagi ulushi 2021-yildagi 30,5 foizdan 2023-yilga kelib 63,0 foizga ko'tarildi. Kommunal xizmatlar xarajatlari o'sish sur'ati bo'yicha (+978%) barcha moddalar ichida birinchi o'rinni egalladi — buning asosiy sababi muassasaning internat rejimida faoliyat yuritishi va Buxoro viloyatining issiq iqlim sharoitida sovutish tizimlari uchun yuqori elektr energiyasi sarfidir (4-jadval).

4-jadval.

1 o'quvchiga to'g'ri keladigan byudjet mablag'i va moliyaviy samaradorlik (2021–2025)

Ko'rsatkich	2021	2022	2023	2024	2025
O'quvchilar soni (nafar)	24	48	72	96	120
1 o'quvchiga byudjet mablag'i (mln so'm)	201,4	186,3	146,6	125,2	118,4
1 o'quvchiga jami xarajat (mln so'm)	163,5	387,8	335,2	232,7	178,8
Byudjet qoplanish koeff. (%)	203,1%	48,0%	43,7%	56,5%	66,3%

*Izoh: muallif hisob-kitoblari, muassasa moliyaviy hisobotlari asosida [2], [3].*

1 o'quvchiga to'g'ri keladigan byudjet mablag'i 2021-yildagi 201,4 mln so'mdan 2025-yilga kelib 118,4 mln so'mga — 41,2 foizga — kamaydi. Bu holat aslida o'quvchilar sonining oshishi bilan bog'liq ijobiy masshtab tejamkorligi effektini aks ettiradi [12]. 168 nafar to'liq kapacitetda 1 o'quvchiga byudjet mablag'i taxminan 85–90 mln so'mga tushishi va byudjet qoplanish koeffitsiyenti ham sezilarli yaxshilanishi kutiladi.

Tadqiqot natijalari bir qator muhim ilmiy xulosalar chiqarishga imkon beradi. Birinchidan, Buxoro shahridagi Prezident maktabining moliyaviy rivojlanishi ikki aniq bosqichga ajralib turadi: 2021–2022-yillar — infratuzilma qurilishi bosqichi; 2023–2025-yillar — operatsion faoliyat bosqichi. Bu bosqichiy o'tish jarayoni barcha Prezident maktablariga xos umumiy pattern sifatida qaralishi mumkin [5].

Ikkinchidan, 2023–2025-yillardagi moliyaviy taqchillikning asosiy strukturaviy sabablari aniqlandi: ish haqi va ijtimoiy to'lovlar ulushining 63 foizdan ziyodga ko'tarilgani; oziq-ovqat va kommunal xarajatlarning inflyatsiya ta'sirida byudjet mablag'i o'sish sur'atidan tezroq ko'payishi [17]; byudjetdan tashqari daromad manbalarining ulushi jami daromadda atigi 0,3 foizni tashkil etishi.

Uchinchidan, masshtab tejamkorligi effekti aniq ko'zga tashlanmoqda [12]. 1 o'quvchiga byudjet mablag'ining 41,2 foizga kamayishi o'quvchilar sonining 5 barobarga ko'payishi bilan birga kechmoqda.

To'rtinchidan, boshqaruv tizimidagi markazlashtirilganlik darajasi muassasa darajasidagi strategik qarorlar mustaqilligini cheklaydi. Xalqaro tajriba — Cambridge International, IB dasturi ishtirokchilari [8] — shuni ko'rsatadiki, muvaffaqiyatli ta'lim muassasalari nafaqat davlat moliyalashtirishi, balki grantlar, hamkorlik dasturlari va xizmatlar ko'rsatish orqali byudjetdan tashqari daromadlarning 20–30 foizlik ulushiga erishadilar [14].

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Olib borilgan tadqiqot quyidagi asosiy xulosalar chiqarishga imkon berdi. Buxoro shahridagi Prezident maktabi kuchli moddiy-texnik baza (86,9 mlrd so'mlik asosiy fondlar) va xalqaro andozalar asosidagi ta'lim tizimiga ega, davlat tomonidan faol moliyalashtirilayotgan muassasadir. 2024-yilgi qabul paytida 1 o'ringa 185 dan ortiq da'vogar hujjat topshirgani ijtimoiy talabning yuqori ekanligini tasdiqlaydi.

So'nggi uch yildagi (2023–2025) barqaror moliyaviy taqchillik, rivojlantirish jamg'armasining amalda yo'qolishi va byudjetdan tashqari daromad manbalarining ulushi 0,3 foiz darajasida qolishi muassasaning joriy moliyaviy modelini barqaror emas deb baholash uchun asos beradi.

Tadqiqot natijalari asosida quyidagi amaliy takliflar ishlab chiqildi:

1. Byudjetdan tashqari daromad manbalarini kengaytirish: grant loyihalarida faol ishtirok etish (xalqaro ta'lim fondlari, UNDP [10], ADB [18]); hududiy korxonalar bilan hamkorlik memorandumlari asosida homiylik jalb etish; kechki va yozgi intensiv o'qitish kurslari tashkil etish. Maqsad — 2027-yilga kelib byudjetdan tashqari daromadlar ulushini 5–8 foizga yetkazish.

2. Kapasitetni to'liq yuzaga chiqarish: o'quvchilar sonini 2027–2028-yillarga borib to'liq kapacitetga (168 nafar) yetkazish strategik moliyaviy ustuvorlik sifatida belgilanishi lozim. Bu 1 o'quvchiga xarajatni 85–90 mln so'mga tushiradi [15].

3. Strategik moliyaviy rejalashtirish tizimini joriy etish: muassasa darajasida 3-5 yillik strategik moliyaviy reja ishlab chiqish; byudjet qoplanish koeffitsiyenti va 1 o'quvchiga xarajat ko'rsatkichlarini yillik monitoring ob'ektiga aylantirish.

4. Kommunal xarajatlarni optimallashtirish: Buxoro viloyatining issiq iqlimidan kelib chiqqan holda quyosh

energiyasi panellari yoki energiyani tejash loyihalarini joriy etish.

Kelajakdagi tadqiqotlar uchun istiqbol: barcha 14 ta Prezident maktabining moliyaviy ko'rsatkichlarini qiyosiy tahlil qilish; xalqaro analoglar (Janubiy Koreya, Finlyandiya, Singapur ixtisoslashtirilgan maktablari) tajribasini o'rganish [13].

#### FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

[1] O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 20-fevraldagi "Prezident maktablarini tashkil etish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PQ-4199-sonli qarori. Toshkent, 2019. <https://lex.uz/docs/-4208152>

[2] Buxoro shahridagi Prezident maktabi. Moliyaviy hisobotlar — balans (Forma №1), 2021–2025 yillar. Buxoro, 2025.

[3] Buxoro shahridagi Prezident maktabi. Sarf-xarajatlar smetasi ijrosi hisobotlari (Forma-2), 2021–2025-yillar. Buxoro, 2025.

[4] Ixtisoslashtirilgan ta'lim muassasalari agentligi (PIIMA). Rasmiy hisobotlari va metodologik ko'rsatmalari. Toshkent, 2024.

[5] O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasi. Prezident maktablari faoliyati to'g'risidagi yillik hisobot. Toshkent, 2023.

[6] T. W. Schultz, "Investment in Human Capital," *The American Economic Review*, vol. 51, no. 1, pp. 1–17, 1961.

[7] G. S. Becker, *Human Capital: A Theoretical and Empirical Analysis, with Special Reference to Education*. Chicago, IL, USA: University of Chicago Press, 1964.

[8] Cambridge Assessment International Education (CAIE), *Annual Report on International Schools Performance*. Cambridge, U.K.: CAIE, 2023.

[9] S. Alkire and J. Foster, "Counting and Multidimensional Poverty Measurement," *Journal of Public Economics*, vol. 95, no. 7–8, pp. 476–487, 2011.

[10] UNDP, *Human Development Report 2022: Uncertain Times, Unsettled Lives — Shaping our Future in a Transforming World*. New York, NY, USA: UNDP, 2022.

[11] World Bank, "Education Finance Revisited: World Bank Education Sector Strategy," World Bank Group, Washington, D.C., Tech. Rep., 2020.

[12] E. A. Hanushek and L. Woessmann, *The Knowledge Capital of Nations: Education and the Economics of Growth*. Cambridge, MA, USA: MIT Press, 2015.

[13] OECD, *Education at a Glance 2023: OECD Indicators*. Paris, France: OECD Publishing, 2023.

[14] M. Barber, K. Donnelly, and S. Rizvi, "An Avalanche is Coming: Higher Education and the Revolution Ahead," IPPR, London, U.K., Rep., 2013.

[15] F. Morin, "Strategic Financial Management in Public Educational Institutions," *Journal of Education Finance*, vol. 46, no. 2, pp. 112–135, 2020.

[16] J. Mincer, *Schooling, Experience and Earnings*. New York, NY, USA: National Bureau of Economic Research, 1974.

[17] Statistics Agency of the Republic of Uzbekistan, *Socio-Economic Indicators of Uzbekistan 2024*. Toshkent: Statistics Agency, 2024.

[18] ADB, "Financing Education in Uzbekistan: Challenges and Opportunities," Asian Development Bank, Manila, Philippines, Rep., 2022.

# **muhandislik** **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir Alibekov

**Sahifalovchi va dizayner:** Abdurahmon Qurbonov

---

**2026. № 5**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan  
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi  
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan  
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami: №095310.**

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod  
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



[t.me/yait\\_2100](https://t.me/yait_2100)