

MUHANDISLIK

& IQTISODIYOT

№5

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

2026 MAY



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 – Texnika fanlari

08.00.00 – Iqtisodiyot fanlar



Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB™
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

Academic
Resource
Index
ResearchBib

ISSN INTERNATIONAL
STANDARD
SERIAL
NUMBER
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

OpenAIRE

ROAD

INDEX COPERNICUS
INTERNATIONAL

BASE

Crossref

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ
БИБЛИОТЕКА
LIBRARY.RU



ISSN: 3060-463X

РЭУ.РФ
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА
ТАШКЕНТСКИЙ ФИЛИАЛ



muhandislik **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr, 2026-yil, may.

Bosh muharrir:

Zokirova Nodira Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

Bosh muharrir o'rinbosari:

Shakarov Zafar G'afforovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

Tahrir hay'ati:

Abduraxmanov Kalendar Xodjayevich, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Sharipov Kongratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori, professor

Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shaumarov Said Sanatovich, texnika fanlari doktori, professor

Turayev Bahodir Xatamovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Nasimov Dilmurod Abdulloyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Allayeva Gulchexra Jalgasovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Arabov Nurali Uralovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Xamrayeva Sayyora Nasimovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bobonazarova Jamila Xolmurodovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Irmatova Aziza Baxromovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Amanov Otabek Amankulovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Qurbonov Samandar Pulatovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tabayev Azamat Zaripbayevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sxay Lana Aleksandrovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Ismoilova Gulnora Fayzullayevna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kasimova Nargiza Sabitdjanovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kalanova Moxigul Baxritdinovna, dotsent

Ashurzoda Luiza Muxtarovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Bauyetdinov Majit Janizaqovich, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sultonov Shavkatjon Abdullayevich, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

Jo'raeva Malohat Muhammadovna, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

Yusupov Maxamadamin Abduxamidovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor

Kalonova Moxigul Baxritdinovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi (PhD), dotsent

Mirzayev Kulmamat Djanzakovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor.

Karimova Nilufar Sadirdin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Norboyev Odil Abrayevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Nasimov Dilmurod Abdulloyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Mirzayev Kulmamat Djanzakovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Karimova Nilufar Sadirdin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Pardaev Umidjon Uralovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc)

muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
- 05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
- 05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
- 05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
- 05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
- 05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
- 05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
- 05.01.07 – Matematik modellashtirish
- 05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
- 05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
- 05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari
- 05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
- 05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
- 05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
- 05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari
- 05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
- 05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi
- 05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish
- 05.08.06 – "G'ildirakli va gusenisali mashinalar va ularni ishlatish" (texnika fanlari)
- 05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
- 05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
- 10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
- 10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti
- 08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 – Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 – Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 – Marketing
- 08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 – Menejment
- 08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK
Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

Muassis: "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

Hamkorlarimiz:

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



MUNDARIJA

АДАПТИВНОЕ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	10
Шарипов Конгратбай Авезимбетович, Исматуллаев Темур Равшан угли	
STERJEN KO'NDALANG KESIM YUZASI ELLIPS SHAKLIDAGI TRANSFORMATORNING QISQA TUTASHUV PAYTIDAGI MEKANIK ZO'RIQISHGA CHIDAMLILIGI	18
Bekishev Allabergen Yergashevich, Yakubova Dilfuza Kuanishovna, Saidova Nozima Akkulovna	
ВЛИЯНИЕ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ ДИНАМИКИ НА РАЗВИТИЕ СФЕРЫ УСЛУГ: ЭКОНОМЕТРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РЕГИОНОВ УЗБЕКИСТАНА.....	26
Мусаева Шоира Азимовна, Муйинжонов Хусейн Алишеревич	
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ И ВОЗМОЖНОСТИ ЕГО АДАПТАЦИИ В УЗБЕКИСТАНЕ	35
Габбарова Ильмира Володиевна	
BALAND BINOLAR FASADLARINI PARDOZLASH TEXNOLOGIYALARINI EKSPLOATATSION ISHONCHLILIK VA XIZMAT MUDDATINI UZAYTIRISH ASOSIDA OPTIMALLASHTIRISH.....	41
Amirov Shavkat Rahmatullayevich	
ИНТЕГРАЛЬНАЯ ОЦЕНКА УСТОЙЧИВОГО ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТУРИСТСКОГО ПОТЕНЦИАЛА БУХАРСКОЙ ОБЛАСТИ	48
Усманова Азиза Баходировна	
PEREGONDAGI HARAkatNI BOSHqARISH TIZIMLARINI MIKROPROTSESSORLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRILGAN TUZILMAVIY SXEMASINI ISHLAB CHIqISH.....	53
Xujamkulov Eldor G'ayratjon o'g'li	
INVESTITSIYALAR HAJMINI OSHIRISHGA QARATILGAN CHORA-TADBIRLAR VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	62
Alimova Dilafro'z Tohir qizii	
HUDUDLAR KESIMIDA AHOLI O'SISHINING BANDLIK DARAJASIGA TA'SIRINI EKONOMETRIK BAHOLASH (O'ZBEKISTON MISOLIDA)	68
Xusniddinova Gulnoza Ulug'bek qizi	
QUYOSH FOTOELEKTRIK PANELLARI SAMARADORLIGIGA ATROF-MUHIT OMILLARI VA CHANGLANISHNING TA'SIRI HAMDA ULARNI KAMAYTIRISHGA QARATILGAN INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR.....	67
Botirov Bozorbek, Iskandarova Charos, Avazov Jonibek, Sultonov Abror	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI QISHLOQ XO'JALIGINI RIVOJLANTIRISHNING HOZIRGI HOLATI TAHLILI	74
Rajapov Xayrulla Bekdurdiyevich, Sharipova Lobar Umrbek qizi	
INTERPOLATSION TIKLASH ALGORITMLARINING OCR ANIQLIGIGA TA'SIRINI BAHOLASH.....	82
Aliyev Nodirbek Hamidullo o'g'li	
IKORXONALARDA KORPORATIV BOSHqARUVNI TAKOMILLASHTIRISHNING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI VA INSTITUTSIONAL OMILLARI.....	89
Muxtorova Shaxlo Farxodovna	
O'ZBEKISTONDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARINING RIVOJLANISH ISTIQBOLLARINI EKONOMETRIK PROGNOZLASH.....	101
Qo'ziboyev Behzod Hamidovich	
KPI-BASED PERFORMANCE MANAGEMENT AND ITS IMPACT ON EMPLOYEE PRODUCTIVITY	106
Sultanova Kamila Mukhtorali kizi	
SANOAT KORXONALARI IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA MARKETING VOSITALARIDAN FOYDALANISH AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH	111
Tursunxo'jayev Sardor Jamoliddin o'g'li	



MHXS STANDARTLARIGA O‘TISH: KORXONALAR UCHUN AMALIY MUAMMOLAR VA YECHIMLAR	117
Eshniyazova Yulduz Yuldashbayevna	
TURMUSH FAROVONLIGINI BAHOLASHNING KO‘P O‘LCHOVLI USULLARI VA MEZONLARI	123
Turdikulova Moxira Maxmasharifovna	
KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHNING MOLIYAVIY-IQTISODIY IMPERATIVLARI	127
Kaxorova Zamira Safaraliyevna	
YENGIL SANOAT KORXONALARIDA RO‘Y BERISHI MUMKIN BO‘LGAN BAXTSIZ HODISALAR VA UNI BARTARAF ETISH CHORA-TADBIRLARI	132
Dehqonov Oyatillo Mansurbek o‘g‘li, Abduraxmanov Abdurashid Ataxanovich	
VTULKA DETALINI ISHLAB CHIQRISHDA SHTAMPLASH TEXNOLOGIK JARAYONINI ISHLAB CHIQISH...	143
Abdullayev Fatxulla, Xasanov Kamoliddin, Yolg‘ashova Madina, Jo‘rayev Muhiddin	
JAHON MOLIYAVIY TIZIMINING TRANSFORMATSIYASI.....	147
Qobilova Nodira Qayumjon qizi, Normurodov X.E.	
KORXONALARDA “TEJAMKOR ISHLAB CHIQRISH” KONSEPSIYASIDAN FOYDALANISHNING XORIJ TAJRIBASI	151
Mamasoliyev G‘ayratbek Maxamadyusupovich	
HUDUDIY BARQARORLIKNI TA‘MINLASHDA MAHSULOT EKSPORTINI DIVERSIFIKATSIYALASH YO‘LLARI.....	156
Mamadjanova Tuyg‘unoy Axmadjanovna	
PAXTA-TO‘QIMACHILIK KLASTERLARIDA ISHLAB CHIQRISHNI DIVERSIFIKATSIYA QILISH ASOSIDA YUQORI QO‘SHILGAN QIYMATLI MAHSULOTLAR ULUSHINI KENGAYTIRISH	161
Yusupova Feruza Yo‘ldoshevna	
AHOLINING MOLIYAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISHDA MIKROLOYIHALARNING O‘RNI	166
Irgashev Anvar Farxodovich	
XALQARO KOMPANIYALARDA INNOVATSION BOSHQARUV TIZIMLARINI RIVOJLANTIRISH STRATEGIYALARI.....	173
Raxmankulov Sherzod Shokirovich	
ИССЛЕДОВАНИЕ ПРОЦЕССА ДЕГРАДАЦИИ КОМПОНЕНТОВ ФОТОЭЛЕКТРИЧЕСКИХ МОДУЛЕЙ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ КЛИМАТИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ: ЛИТЕРАТУРНЫЙ ОБЗОР	178
Дыскин Валерий Григорьевич, Курбанов Юнус Муртаза угли, Жубаназаров Ринат Шапагат Улы	
RIVOJLANGAN DAVLATLARDA CHIQINDILARNI QAYTA ISHLASH TIZIMINING INSTITUTSIONAL ASOSLARI	184
O‘tbosarov Abrorbek Adxamjon o‘g‘li	
DAVLAT ORGANLARI VA TASHKILOTLARI ICHKI AUDITORLARINING PROFESSIONAL AXLOQ QOIDALARINI ISHLAB CHIQRISH.....	189
Xamidova Zarifa Urol qizi	
AUDIT JARAYONIDA DALIL OLISH VA UNING MUAMMOLARI.....	196
Ro‘zmetov Mansur	
O‘ZBEKISTONDA IJTIMOYIY TURIZMNI QO‘LLAB-QUVVATLASH MEXANIZMI VA ULARNING SAMARADORLIGI.....	200
Shaydulova Marjona Alisher qizi	
KORXONALARNING MOLIYAVIY HOLATINI IFODALOVCHI KO‘RSATKICHLAR VA ULARNING MOLIYAVIY TAHLILI AHAMIYATI.....	205
Rizoyev Farrux Hikmatilloevich	
NAMANGAN VILOYATIDA KICHIK SANOAT ZONALARIDA IQTISODIY SALOHİYATNI TAKOMILLASHTIRISH VA RIVOJLANTIRISH MASALALARI.....	210
Turaboev Ibroxim Ismoil o‘g‘li	
ISSIQLIK TEXNIKASIDA IKKILAMCHI BUG‘DAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH	215
Komilova Nodira Abdirahmon qizi	



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОМПАНИЯХ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕФОРМ	225
Юсупов Зойиржон Ровшан угли, Жумаев Улуғбек Нодирбекович ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ.....	231
Тожалиев Шохрух Талип ўғли GAMES ARE A POWERFUL TOOL FOR IMPROVING LANGUAGE LEARNING	236
Kulakhmedova Gulnora Abdurahimovna O'ZBEKISTONDA TIJORAT BANKLARINING INNOVATSION XIZMATLARI ORQALI KAMBAG'ALLIKNI KAMAYTIRISH	241
Azlarova Aziza Axrorovna AVTOMOBIL SANOATIDA MAHALLIYLASHTIRISH JARAYONLARINI BOSHQARISH VA RISKLARNI KAMAYTIRISH MEKANIZMLARI.....	248
Marufxanov Davron Hasanovich O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNES VA YOSHLAR TADBIRKORLIGINI RIVOJLANTIRISHNING YANGI IMKONIYATLARI: 2026-YIL ISLOHOTLARI VA ISTIQBOLLARI.....	255
Isakjanova Saboxat Muhamedovna MINTAQA IQTISODIYOTI VA SANOATNING RIVOJLANISHI O'RTASIDAGI O'ZARO BOG'LIQLIKNING NAZARIY YONDASHUVLARI.....	263
Jalolova Muazzamxon Akbarjonovna DINAMIK NARX SHAKLLANTIRISHNI JORIY ETISHDA ASOSIY MUAMMOLAR VA ULARNI HAL ETISH YO'LLARI.....	268
Anvar Deberdiyev RAQAMLI XIZMATLARNING O'ZBEKISTON TASHQI SAVDO BALANSIDAGI O'RNI	272
Latipova Shaxnoza Maxmudovna, Normurodova Zuhra Orzimurod qizi TURISTIK KORXONALAR INNOVATSION FAOLIYATINI MOLIYALASHTIRISH SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING METODOLOGIK ASOSLARI.....	278
Ruzibayeva Nargiza Hakimovna IQTISODIY TIZIMDA TADBIRKORLIK VA TADBIRKORLIK QOBILİYATIGA YANGICHA YONDASHUV.....	283
Tadjiev Bexzod Umidjanovich OTMNI MOLIYAVIY TA'MINLASHNING INNOVATSION MOLIYAVIY MODELARI.....	290
Tuxliyev Bozor Karimovich TOG'-KON SANOATI KORXONALARIDA TEXNOLOGIK TIZIMLARNI RIVOJLANTIRISHNING KONSEPTUAL ASOSLARI	293
Abirova Nargizabonu TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI FAOLIYATIDA INNOVATSION LOYIHALARNI MOLIYALASHTIRISHNI SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI	298
Ro'ziyeva Maftuna Yusufovna OMMAVIY AXBOROT VOSITALARI KORXONALARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI BAHOLASHDA IQTISODIY KO'RSATKICHLAR DINAMIKASINING EMPIRIK TAHLILI	303
Sharipova Shahlo Istamovna METROLOGIYANING ILMIY-METODIK ASOSLARI VA UNING ZAMONAVIY RIVOJLANISH TENDENSIYALARI.....	308
Maxmudov Dostonbek Soyibjon o'g'li SANOAT KORXONALARIGA KIRITILGAN INVESTITSİYALAR SAMARADORLIGINING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI	312
Mirzakulova Risolat Musurmankulovna O'ZBEKISTONDA RAQAMLI DAVLAT BOSHQARUVI TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI	317
Ibragimova Saodat, Mirhamidova Dilorom, Shagaipova Gulchehra	



OLIY TA'LIM BITIRUVCHILARI SONINING JISMONIY SHAXSLAR DAROMAD SOLIG'IGA TA'SIRI VA INSON KAPITALI ORQALI IJTIMOY XARAJATLARNI BOSHQARISH.....	323
Primova Nigora Ikrom qizi	
GLOBAL BIZNESDA INNOVATSIYALARNING ROLI: YANGI TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISHGA STRATEGIK YONDASHUVLAR	331
Raxmankulov Sherzod Shokirovich	
ELEKTRON TIJORAT BILAN SHUG'ULLANUVCHI KORXONALARDA MIJOZLAR QONIQLASH DARAJASI..	337
Aripov Ulug'bek Bahodirovich	
KICHIK BIZNESDA INVESTITSIYA SAMARADORLIGINI BAHOLASH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	341
Xakimov Akbar Anvarovich	
FOTOELEKTRIK TIZIM SAMARADORLIGIGA HARORAT, SOYALANISH VA DEGRADATSIYA OMILLARINING TA'SIRI.....	344
Majidova Maxliyo A'zam qizi	
ISSIQLIK TEXNIKASIDA IKKILAMCHI BUG'DAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH	354
Komilova Nodira Abdirahmon qizi	
STUDY OF THE INFLUENCE OF MEMBRANE REACTOR ON METHANE CONVERSION WITH WATER VAPOR AND CARBON OXIDE (IV).....	362
Umida Shabarova, Sugdiyana Abdurasulova	
ESG MANAGEMENT IN COMMERCIAL BANKS OF UZBEKISTAN: EVALUATION PRACTICES, KEY DETERMINANTS, AND STRATEGIC PRIORITIES.....	367
Sanemkhan Abdullaeva	
UMUMIY O'RTA TA'LIM MUASSASALARIDA BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA STRATEGIK MENEJMENTNING O'RNI VA AHAMIYATI	375
Boymirzayev Doniyorbek Anvarjon o'g'li	
PEDAGOGIK MAHORATNI OSHIRISHDA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINI QO'LLASH ORQALI TA'LIM JARAYONINI TAKOMILLASHTIRADIGAN PLATFORMA ISHLAB CHIQLASH	379
Salomov Shokirjon, Boboyev Shavkat, Normamatov Xayriddin	
ПОВЫШЕНИЕ ОГНЕСТОЙКОСТИ МАТЕРИАЛОВ НА ОСНОВЕ ВТОРИЧНОГО ПОЛИЭТИЛЕНА.....	386
Назаров Феруз, Назаров Фарход, Ахмедова Фазилат, Элмуродов Элгез, Янгибоев Асадбек	
XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA INNOVATSION JARAYONLARNI JADALLASHTIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	391
Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich, Rasulov Akmal Xurshid o'g'li	
EKSPORT VA IMPORTDA TRANSPORT LOGISTIKASINING AHAMIYATI.....	397
Yodgorova Shaxnoza Xayridinovna, Bazarova Sevinch Salim qizi	
MADANIY MEROS OBYEKTLARINING TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDAGI STRATEGIK AHAMIYATI	403
Kuymuratova Matlubaxon Abdimanabovna	
EKSPORT VA IMPORTDA TRANSPORT LOGISTIKASINING AHAMIYATI.....	407
Yodgorova Shaxnoza Xayridinovna, Bazarova Sevinch Salim qizi	
XORAZM VILOYATINING IQTISODIY SALOHİYATI VA TRANSPORT INFRATUZILMASINING TARKIBI HAMDA JORIY HOLATI	411
Karimova Shaxnoza O'ktamovna	
TURISTIK KORXONALAR INNOVATSION FAOLIYATINI MOLIYALASHTIRISH SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING METODOLOGIK ASOSLARI.....	418
Ruzibayeva Nargiza Xakimovna	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA QISHLOQ JOYLARIDA TURIZM XIZMATLARI INFRATUZILMALARINI RIVOJLANTIRISH	423
Xalimov Shaxboz Xalimovich	
AKTIVLAR QADRSIZLANISHI XARAJATLARINING MOLIYAVIY VA SOLIQ HISOBOTLARIGA TA'SIRI.....	427
Jarimbetov Ajiniyaz Kurbanbaevich	



MUHANDISLIK GEOMETRIYASI VA KOMPYUTER GRAFIKASI FANLARINI O'QITISHDA MULTIMEDIA VA INTERAKTIV TEXNOLOGIYALARNING TA'LIM NATIJALARIGA TA'SIRI: AUDIO VA VIDEOTEKNOLOGIYALAR IXTISOSLIGI MISOLIDA EMPIRIK TADQIQOT.....	430
Utkirova Mamura Faxriddin qizi	
HUDUDIY TADBIRKORLIK TIZIMIDA INVESTITSION RESURSLAR SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING INSTITUTSIONAL VA EKONOMETRIK YONDASHUVLARI	436
Isakov Axmadali Esanbayevich	
MINTAQAVIY OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARINING INNOVATSION RIVOJLANISHIGA INVESTITSION RESURSLARNING TA'SIRINI EKONOMETRIK BAHOLASH	444
Abdunabiyev Sirojiddin G'anijon o'g'li	
XABAR ALMASHISHGA ASOSLANGAN MARKETINGDA ISTE'MOLCHILARNING SHAXSIY HAYOTINI KUTILMALARI.....	452
Raxmatova Sitora Shuxratjon qizi	
DAVLAT ISHTIROKIDAGI KORXONALARNI OPTIMALLASHTIRISH VA SOG'LOM RAQOBAT MUHITINI SHAKLLANTIRISH: XORIJIY TAJRIBALAR ASOSIDA O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI DAVLAT SEKTORINI INSTITUTSIONAL ISLOH QILISHNING QIYOSIY TAHLILI.....	461
Sharapov Umidjon Shavkatovich	
ZAMONAVIY SERVIS KOMPANIYALAR TANNARXINI ANIQLASHNING DOLZARB YO'NALISHLARI	471
Berdiyeva Dilfuza Axatovna	
NAVOIY VILOYATINING TURISTIK OBYEKTLARI VA ULARDAN SAMARALI FOYDALANISH ORQALI REKREATSION TURIZMNI RIVOJLANTIRISH IMKONIYATLARI TAHLILI	477
Turayev Abduvoxid Kuldashevich	
INVESTITSIYALAR HAJMINI OSHIRISHGA QARATILGAN CHORA-TADBIRLAR VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	483
Alimova Dilafro'z Tohir qizi	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA TADBIRKORLIKNI RAG'BATLANTIRISH MEXANIZMLARI	488
Suvonov Ibrohim Izbosarovich	
QORAKO'L TERI JINGALAKLARINING TAKRORLANMAS KO'RINISHI VA XUSUSIYATLARI.....	492
Hakimova Sh.Q., Azimov J.Sh., Farmonov F.F.	
YOSH TADBIRKORLARNING STARTAP LOYIHALARINI MOLIYALASHTIRISH MEXANIZMLARI	497
Koriev Orif Azizovich	
HUDUDLARDA OLIY TA'LIM VA MEHNAT BOZORI INTEGRATSIYASI YO'NALISHLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	502
Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich, Karimov Chuxmor Abdirashidovich	
SUG'URTA KOMPANIYALARINING MOLIYAVIY HOLATI VA MOLIYAVIY NATIJALARI TAHLILI.....	507
Alimov Baxodir Batirovich	
TIJORAT BANKLARIDA KREDIT PORTFELI SIFATINI OSHIRISHNING IQTISODIY TAHLILI	513
Turg'unov Nodirbek Muminjanovich	
TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA INNOVATSION MOLIYALASHTIRISH MEXANIZMLARINING ROLI	516
Xodjimatom Maksudbek Ubaydullayevich	
MINTAQA TURIZM INDUSTRIYASINING IQTISODIY RIVOJLANISHI VA BOSHQARUV FAOLIYATLARI TAHLILI	520
Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich, Ruziqulov Aziz Tuxtayevich	
TIJORAT BANKLARIDA FINTECH TEXNOLOGIYALARINI JORIY ETISH ORQALI MOLIYAVIY INKLYUZIVLIKNI TA'MINLASH: NAZARIY YONDASHUV VA ISTIQBOLLAR	526
Nazarova Shohista Tolmas qizi	
METALLARGA BOSIM OSTIDA ISHLOV BERISH JARAYONLARINI RAQAMLI MODELLASHTIRISHNING ZAMONAVIY TEXNOLOGIYALARI	531
Xasanov Kamoliddin Akmal o'g'li, Abdullayev Fatxulla Sagdullayevich, Diyorov Salohiddin Farhod o'g'li, Jalolov Jafar Jamol o'g'li	



XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKTLARDA PUL MABLAG'LARI HISOBINI MHHS ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH: USLUBIY VA AMALIY YONDASHUVLAR	537
Umurzakov Dilshodbek Xakimovich	
TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI YASHIRIN IQTISODIYOTNI AMALGA OSHIRISHGA UNDOVCHI OMILLAR.....	543
Bobojonov Azimjon Akmal o'g'li	
MINTAQANING INVESTITSION SALOHİYATINI BAHOLASHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI.....	548
Maxmudov Jasurbek Ergashevich	
BUXORO TARIXIY MARKAZIDAGI MUZEY OBYEKTINING SIG'IM TAHLILI: FAYZULLA XO'JAYEV UY-MUZEYI TAJRIBASIDA.....	553
Odilova Muattar Akram qizi, Qilichov Muhridin Husniddin o'g'li	
MAMLAKATIMIZDA KICHIK TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINING INNOVATSION FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHDA MOLIYAVIY VOSITALARDAN FOYDALANISHNING USTUVORLIKLARI.....	560
Turdiyeva Muqaddas Umarovna	
МОДЕЛЬ ЦИФРОВОГО ОБЪЕКТА ДЛЯ АНАЛИЗА КОМПЛЕКСНЫХ ЦИФРОВЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ОБЪЕКТОВ.....	565
Гулямов Шухрат, Шамсутдинова Винера, Караханова Алсу, Зайниддинова Зебинисо	
TIJORAT BANKLARINING INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISHNING MOLIYAVIY MEKANIZMLARI	571
Yuldoshov Otabek Jovli o'g'li	
TIJORAT BANKLARINING XALQARO KAPITAL BOZORLARIGA INTEGRATSIYASI VA INVESTITSION SALOHİYATINI OSHIRISH MEKANIZMLARI.....	576
Ortiqov Sidiqjon Xolmurodovich	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA RAQOBATBARDOSH SALOHİYATNI SHAKLLANTIRISH VA RAQOBAT USTUNLIKLARINI TA'MINLASH MEKANIZMLARI	583
Asenbaeva Aydaygul, Toshqulova Aziza	
RAQAMLI IQTISODIYOT VA UNING O'ZBEKISTON IQTISODIY TARAQQIYOTIGA TA'SIRI.....	587
Halimov Humoyunbek Tohirjon o'g'li, Rustamov Davron Rustamovich	
RAQAMLI IQTISODIYOT VA UNING O'ZBEKISTON IQTISODIY TARAQQIYOTIGA TA'SIRI.....	591
Halimov Humoyunbek Tohirjon o'g'li, Rustamov Davron Rustamovich	
SCENARIO-BASED ECONOMETRIC EVALUATION OF REAL INVESTMENT EFFICIENCY IN SMALL BUSINESS ACTIVITIES.....	601
Otajanov Umid Abdullayevich	
O'ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIY O'SISHNI RAG'BATLANTIRISHNING INSTITUTSIONAL VA IQTISODIY MEKANIZMLARI.....	611
Iminoxunov Abdukoxor Abdivaitovich	
BANK 4.0 SHAROITIDA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINING BANK BOSHQARUVI SAMARADORLIGIGA TA'SIRI	619
Boltayev Zokirjon Otanazarovich	
MINTAQANI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA SUV RESURSLARI SALOHİYATIDAN FOYDALANISH USULLARI.....	622
Sapayev Azamat Rustamovich	
ФИСКАЛЬНЫЕ ПРАВИЛА В СРЕДНЕСРОЧНОМ БЮДЖЕТНОМ ПЛАНИРОВАНИИ.....	626
E.M. Соh	



ФИСКАЛЬНЫЕ ПРАВИЛА В СРЕДНЕСРОЧНОМ БЮДЖЕТНОМ ПЛАНИРОВАНИИ

Е.М. Сон

Ведущий специалист Департамента совершенствования местного бюджета Министерства экономики и финансов

Ташкентский государственный экономический университет

Независимый соискатель (PhD)

ORCID: 0009-0004-8676-2598

Э-почта: evgeniya.son.m@gmail.com

Телефон: +998(91)027-60-07

Аннотация. В статье исследуется значение бюджетных правил в системе среднесрочного бюджетного планирования и их влияние на обеспечение макроэкономической стабильности. На основе международного опыта раскрыты современные подходы к применению бюджетных правил, а также их роль в укреплении финансовой дисциплины и повышении устойчивости государственных финансов. Особое внимание уделено механизмам гибкости бюджетных правил в условиях экономической нестабильности. По результатам исследования разработаны научно обоснованные предложения по совершенствованию практики внедрения бюджетных правил и повышению эффективности среднесрочного бюджетирования в Узбекистане.

Ключевые слова: бюджетные правила, среднесрочное бюджетное планирование, финансовая дисциплина, фискальный совет, государственный долг, макроэкономическая стабильность, бюджетная политика.

Annotatsiya. Mazkur maqolada byudjet qoidalarining o'рта muddatli byudjet rejalashtirish tizimidagi ahamiyati hamda ularning makroiqtisodiy barqarorlikni ta'minlashdagi o'rni tadqiq etilgan. Xalqaro tajriba asosida byudjet qoidalarini qo'llashning zamonaviy yondashuvlari, ularning moliyaviy intizomni mustahkamlash va davlat moliyasining barqarorligini oshirishdagi ahamiyati yoritilgan. Shuningdek, iqtisodiy beqarorlik sharoitida byudjet qoidalarining moslashuvchanlik mexanizmlariga alohida e'tibor qaratilgan. Tadqiqot natijasida O'zbekistonda byudjet qoidalarini joriy etish amaliyotini takomillashtirish hamda o'рта muddatli byudjetlashtirish samaradorligini oshirish bo'yicha ilmiy asoslangan takliflar ishlab chiqilgan.

Kalit so'zlar: byudjet qoidalari, o'рта muddatli byudjet rejalashtirish, moliyaviy intizom, fiskal kengash, davlat qarzi, makroiqtisodiy barqarorlik, byudjet siyosati.

Abstract. This article examines the significance of fiscal rules in the system of medium-term budget planning and their impact on ensuring macroeconomic stability. Based on international experience, the study highlights modern approaches to the implementation of fiscal rules and their role in strengthening financial discipline and enhancing the sustainability of public finances. Particular attention is paid to the flexibility mechanisms of fiscal rules under conditions of economic instability. The research also develops scientifically grounded recommendations aimed at improving the implementation of fiscal rules and increasing the effectiveness of medium-term budgeting practices in Uzbekistan.

Keywords: fiscal rules, medium-term budget planning, financial discipline, fiscal council, public debt, macroeconomic stability, budget policy.

ВВЕДЕНИЕ

Среднесрочное бюджетное планирование (обычно на 3–5 лет) представляет собой процесс, выходящий за рамки одного финансового года. Бюджетные правила придают данному процессу системность и стратегическую направленность, превращая бюджет из формальной процедуры в эффективный инструмент государственного управления. Они способствуют обеспечению макроэкономической стабильности посредством контроля уровня государственного долга, повышают предсказуемость для экономических субъектов, формируют необходимые резервы гибкости и укрепляют финансовую дисциплину. В условиях современной глобальной экономической нестабильности наличие надежных и прозрачных бюджетных правил выступает одним из ключевых признаков зрелой и ответственной макроэкономической политики государства. Целью настоящей статьи является



исследование теоретических основ бюджетных правил, сравнительный анализ структуры и функций ведущих независимых фискальных советов мира, а также разработка выводов и практических предложений для Узбекистана.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Авакян А.Р. (2024) отмечает, что количественные ограничения бюджетных показателей, особенно в странах с высокой зависимостью от природных ресурсов, способствуют сбалансированности государственных расходов и снижению воздействия внешних экономических потрясений. Бюджетные правила играют важную роль в укреплении финансовой дисциплины и обеспечении устойчивости государственных финансов. Вместе с тем временный отход от жестких бюджетных ограничений, в частности в период пандемии COVID-19, может сопровождаться повышением рисков для макроэкономической стабильности.

Узбекистан располагает значительным сельскохозяйственным потенциалом, развитой промышленной базой и динамично расширяющимся сектором услуг. Наряду с этим существенная часть доходов государственного бюджета продолжает формироваться за счет экспорта природных ресурсов, включая золото, газ и нефтепродукты. В этой связи изучение международного опыта и внедрение эффективных механизмов бюджетных правил приобретают для Узбекистана особую научно-практическую значимость.

Хазраткулова Л.Н. (2020) рассматривает среднесрочный бюджетный прогноз как концептуальную основу системы среднесрочного бюджетного планирования. Автор отмечает, что применяемые в мировой практике модели различаются в зависимости от особенностей национальных бюджетных систем. Наиболее распространенными являются модель годового бюджета с использованием среднесрочных лимитов доходов и расходов на 3–4 года, а также модель многолетнего бюджета, формируемого на гибкой основе на период 3–5 лет с ежегодным продлением горизонта планирования. Узбекистан, наряду с Германией, Францией, Великобританией и рядом других развитых государств, применяет первую модель, при которой бюджет на очередной финансовый год утверждается в форме полноценного бюджетного закона, а среднесрочные прогнозные показатели выполняют ориентирующую функцию без прямой юридической силы.

Лазарян С.С. и соавторы (2019) выделяют такие преимущества бюджетных правил, как повышение бюджетной дисциплины, обеспечение прозрачности бюджетного процесса и снижение политических рисков. Одновременно исследователи указывают на ряд факторов, требующих дополнительного совершенствования механизмов бюджетного регулирования. В частности, чрезмерно жесткие ограничения могут снижать оперативность реагирования государства на кризисные ситуации, а недостаточное развитие независимых институтов контроля способно осложнять мониторинг соблюдения установленных правил. Кроме того, в отдельных случаях возможно использование внебюджетных механизмов финансирования, что повышает актуальность совершенствования системы финансового контроля и прозрачности.

Мы разделяем позицию авторов статьи «Международный опыт применения бюджетных правил: формирование современных концепций». Опыт мирового финансового кризиса 2008–2009 годов показал, что исключительно жесткие бюджетные ограничения не всегда позволяют эффективно реагировать на масштабные экономические вызовы. В последующие годы многие государства начали внедрять дополнительные механизмы гибкости, обеспечивающие возможность временной корректировки бюджетных параметров в условиях непредвиденных обстоятельств. Одним из таких инструментов являются механизмы временных отклонений, позволяющие поддерживать баланс между финансовой устойчивостью и необходимостью оперативного государственного реагирования.

Илзетски и Тхйсен (2023) обосновывают, что фискальные правила способствуют ограничению избыточных государственных заимствований и укреплению долгосрочной долговой устойчивости. Вместе с тем авторы подчеркивают, что чрезмерно жесткие ограничения при ответственном государственном управлении могут сдерживать реализацию стимулирующей фискальной политики. В этой связи оптимальная система бюджетных правил должна обеспечивать рациональное сочетание финансовой дисциплины, ограничений чрезмерного долга и достаточной гибкости для проведения эффективной контрциклической бюджетной политики.

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методология исследования основана на применении сравнительного, нормативно-правового и

логического анализа. В процессе исследования были изучены международные подходы к применению бюджетных правил, а также опыт Великобритании, Франции и Ирландии в сфере среднесрочного бюджетного планирования. В качестве теоретической базы использованы научные труды отечественных и зарубежных ученых, материалы Международного валютного фонда и нормативно-правовые акты Республики Узбекистан. В ходе исследования проведен анализ положений Бюджетного кодекса Республики Узбекистан и Закона «О государственном долге». Также использованы методы обобщения, сопоставления и экспертной оценки для разработки практических рекомендаций по совершенствованию бюджетных правил в Узбекистане.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Мы считаем, что для обеспечения высокой эффективности бюджетных правил необходимым условием является их достаточная гибкость и адаптивность к изменяющимся экономическим условиям. Эффективность бюджетных правил определяется не только строгостью установленных ограничений, но и способностью системы своевременно реагировать на внешние и внутренние экономические вызовы. В условиях форс-мажорных обстоятельств, таких как пандемия COVID-19, государство сталкивается с существенным ростом незапланированных расходов при одновременном ограничении возможностей их оперативного финансирования в рамках действующих фискальных ограничений. В подобных ситуациях чрезмерно жесткое соблюдение бюджетных правил может осложнять реализацию государством социально-экономических обязательств и снижать эффективность антикризисной политики.

Международная практика показывает, что наличие встроенных механизмов гибкости способствует поддержанию макроэкономической устойчивости, обеспечивает сохранение финансовой дисциплины и одновременно создает условия для своевременного реагирования на кризисные явления. В частности, применение механизмов временных отклонений, корректировки предельных параметров дефицита бюджета и государственных расходов позволяет государству эффективно адаптировать бюджетную политику к изменяющейся экономической конъюнктуре. Кроме того, гибкие бюджетные правила способствуют сохранению инвестиционной активности, поддержанию социальной стабильности и укреплению доверия со стороны международных финансовых институтов и инвесторов. Таким образом, встроенные механизмы гибкости являются важнейшим элементом современной системы бюджетных правил, обеспечивающим баланс между финансовой устойчивостью, макроэкономической стабильностью и эффективным выполнением государством своих функций.

По классификации Международного валютного фонда существуют четыре основных вида бюджетных правил (Таблица 1).

Таблица 1
Классификация фискальных правил по методологии МВФ¹

Вид правила и аббревиатура	Суть ограничения	Особенности	Потенциальные недостатки
Правила сбалансированного бюджета – BBR (Balanced Budget Rules)	Государственные расходы не должны превышать доходы бюджета в течение определённого периода.	«Золотое правило» допускает исключение инвестиционных расходов из расчёта бюджетного баланса.	Сложность разграничения инвестиционных и текущих расходов.
Долговые правила – DR (Debt Rules)	Устанавливают предельный уровень государственного долга по отношению к ВВП.	Ориентированы на обеспечение долгосрочной долговой устойчивости государства.	Слишком низкие показатели долга могут свидетельствовать о недостаточной активности бюджетной политики.
Правила расходов – ER (Expenditure Rules)	Ограничивают общий объём государственных расходов.	Лимиты могут устанавливаться в реальном или номинальном выражении, а также в процентах к ВВП.	Существует риск усиления процикличности бюджетной политики в период экономического спада.

1 Источник: составлен автором на основе классификации МВФ.



Правила доходов – RR (Revenue Rules)	Устанавливают верхний и/или нижний предел доходов бюджета.	Способствуют повышению собираемости доходов и предотвращению чрезмерной налоговой нагрузки.	Возникают сложности адаптации к высокой волатильности доходов в условиях сырьевой зависимости экономики.
---	--	---	--

Давооди Х. Р. и соавторы (2020) отмечают, что мировой финансовый кризис конца 2008 года, а также снижение мировых цен на сырьевые ресурсы в 2014–2015 годах способствовали переосмыслению степени жесткости бюджетных правил во многих странах. В результате получили развитие механизмы временных отклонений, позволяющие более гибко корректировать параметры бюджета в условиях непредвиденных экономических обстоятельств. Одновременно широкое распространение получили независимые фискальные советы, рассматриваемые как эффективный инструмент внешнего мониторинга соблюдения бюджетных правил и повышения качества бюджетного управления.

Независимые фискальные советы осуществляют мониторинг бюджетной политики, подготавливают независимые макроэкономические и бюджетные прогнозы, а также способствуют повышению прозрачности бюджетного процесса, снижая вероятность принятия политически мотивированных решений. Проведенный сравнительный анализ показывает, что Великобритания и Ирландия сформировали собственные системы независимого фискального контроля с целью восстановления доверия к бюджетной политике после кризиса 2008 года, тогда как во Франции создание соответствующего института было реализовано при активной поддержке и рекомендациях Международного валютного фонда. Несмотря на различия исходных предпосылок, фискальные советы указанных стран продемонстрировали высокую эффективность и сформировали устойчивую институциональную репутацию. В частности, независимый фискальный совет Франции является примером успешной адаптации международных стандартов бюджетной ответственности к национальной правовой системе.

Анализ статьи 90¹ Бюджетного кодекса Республики Узбекистан выявил наличие терминологической неопределенности, требующей дополнительного законодательного уточнения. Формулировка «обновленная Фискальная стратегия на следующий год» допускает двоякое толкование: с одной стороны, она может рассматриваться как стратегия, охватывающая исключительно предстоящий финансовый год, с другой стороны — как актуализированная среднесрочная стратегия, корректируемая в рамках скользящего горизонта планирования. Вместе с тем статья 90 Бюджетного кодекса однозначно определяет фискальную стратегию как среднесрочный документ, включающий прогнозные показатели на несколько лет вперед. Подобная терминологическая несогласованность между статьями 90 и 90¹ может создавать риск неоднозначного правоприменения и снижать уровень правовой определенности бюджетного процесса. В целях совершенствования нормативно-правовой базы представляется целесообразным внести в статью 90¹ уточняющую формулировку, прямо закрепляющую среднесрочный характер утверждаемой фискальной стратегии.

Следует отметить, что понятие «бюджетные правила» в действующих нормативно-правовых актах Республики Узбекистан на сегодняшний день прямо не закреплено. Частичным исключением является статья 35 Закона Республики Узбекистан «О государственном долге» от 29 апреля 2023 года за №836², устанавливающая предельный уровень государственного долга в размере 60 % к ВВП. терминологическая несогласованность между

ЗАКЛЮЧЕНИЕ И РЕКОМЕНДАЦИИ

На основе сравнительного анализа международного опыта и рекомендаций Международного валютного фонда представляется целесообразным совершенствование нормативно-правовой базы бюджетного регулирования в Республике Узбекистан. В частности, предлагается закрепить в Бюджетном кодексе нормы, предусматривающие ограничение дефицита государственного бюджета на уровне не более 3 % ВВП, а также установить правило, согласно которому рост государственных расходов не должен превышать прогнозируемые показатели инфляции и экономического роста. Кроме того, важным направлением совершенствования бюджетной политики является разработка механизмов временных отклонений, аналогичных практике управления государственным долгом, что позволит обеспечить необходимую гибкость бюджетных правил в условиях кризисных и форс-мажорных ситуаций.

Наряду с этим представляется обоснованным внесение изменений в статью 90¹ Бюджетного кодекса Республики Узбекистан путем замены формулировки «следующий год» на термин «среднесрочный

2 Закон Республики Узбекистан, от 29.04.2023 г. № 3РУ-836 <https://lex.uz/ru/docs/6446825>.



период», что позволит привести положения данной статьи в соответствие со статьями 3 и 90 Бюджетного кодекса и повысить уровень правовой определенности бюджетного процесса.

Таким образом, бюджетные правила выступают важнейшим инструментом обеспечения долгосрочной макроэкономической стабильности и устойчивости государственных финансов. Международный опыт показывает, что эффективность бюджетных правил определяется не только степенью жесткости установленных ограничений, но и наличием встроенных механизмов гибкости, а также эффективных независимых институтов контроля. Для Узбекистана, экономика которого последовательно диверсифицируется и демонстрирует устойчивые темпы развития, формирование современной правовой базы бюджетных правил представляет собой не только актуальное направление бюджетной реформы, но и стратегически значимый фактор обеспечения устойчивого социально-экономического развития страны.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бюджетный кодекс Республики Узбекистан (в новой редакции). <https://lex.uz/docs/2304138>.
2. Закон Республики Узбекистан от 29 апреля 2023 года № 836 «О государственном долге». <https://lex.uz/ru/docs/6446817>.
3. Авакян А. Р. Роль бюджетных правил и их эффективность в достижении макроэкономической стабильности // Вопросы теоретической экономики. — 2024. — № 3. — С. 73–92. DOI: 10.52342/2587-7666VTE_2024_3_73_92. https://cyberleninka.ru/article/n/rol-byudzhetnyh-pravil-i-ih-effektivnost-v-dostizhenii-makroekonomicheskoy-stabilnosti?utm_source=chatgpt.com.
4. Лазарян С. С., Никонов И. В., Вотинин А. И., Губкова Е. А. Международный опыт применения бюджетных правил: формирование современных концепций // Финансы: теория и практика. — 2019. https://www.finjournal-nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2019/2/statii/fm_2019_2_05.pdf.
5. Сон Е. М., Мирзаева Д. И., Акбарова Х. С. Значение бюджетных правил в обеспечении макрофискальной стабильности: опыт Узбекистана и зарубежья / отв. ред. д.с.н., проф. Д. Х. Пулатов. — Ташкент: Институт бюджетных и налоговых исследований при Министерстве экономики и финансов Республики Узбекистан, 2025. — 64 с.
6. Хазраткулова Л. Особенности среднесрочного планирования государственных финансов в Узбекистане // Общество и инновации — Society and Innovations. — 2020. — Специальный выпуск № 1. — С. 149–157. — ISSN 2181-1415.
7. Davoodi H. R., Elger P., Fiotou A., Garcia-Macia D., Lagerborg A., Lam W. R., Pillai S. Fiscal Rules at a Glance: Update of 1985–2021 / Fiscal Affairs Department, International Monetary Fund. — Washington, 2021. <https://www.imf.org/external/datamapper/fiscalrules/FAD%20Technical%20Manual%20-%20Fiscal%20Rules%20at%20a%20Glance%201985-2021.pdf>.
8. Ilizetki E., Thysen H. C. Fiscal Rules and Market Discipline (CFM Discussion Paper No. 2024–09). — London: Centre for Macroeconomics, London School of Economics, 2023. <https://www.lse.ac.uk/CFM/assets/pdf/CFM-Discussion-Papers-2024/CFMMDP2024-09-Paper.pdf>.

muhandislik

& iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir Alibekov

Sahifalovchi va dizayner: Abdurahmon Qurbonov

2026. № 5

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.
Litsenziya raqami: №095310.

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



t.me/yait_2100