

# MUHANDISLIK

## & IQTISODIYOT

# №5

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

2026  
MAY



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 - Texnika fanlari

08.00.00 - Iqtisodiyot fanlar



Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB™  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

Academic Resource Index  
ResearchBib

ISSN INTERNATIONAL STANDARD SERIAL NUMBER INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

OpenAIRE

ROAD

INDEX COPERNICUS INTERNATIONAL

BASE

Crossref

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА LIBRARY.RU



ISSN: 3060-463X

РЭУ.РФ  
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА  
ТАШКЕНТСКИЙ ФИЛИАЛ



# **muhandislik** **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr, 2026-yil, may.

## **Bosh muharrir:**

**Zokirova Nodira Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

## **Bosh muharrir o'rinbosari:**

**Shakarov Zafar G'afforovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

## **Tahrir hay'ati:**

**Abduraxmanov Kalendar Xodjayevich**, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Sharipov Kongratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shaumarov Said Sanatovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Turayev Bahodir Xatamovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Allayeva Gulchexra Jalgasovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Arabov Nurali Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Xamrayeva Sayyora Nasimovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bobonazarova Jamila Xolmurodovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Irmatova Aziza Baxromovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

**Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Amanov Otabek Amankulovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Qurbonov Samandar Pulatovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tabayev Azamat Zaripbayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sxay Lana Aleksandrovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Ismoilova Gulnora Fayzullayevna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kasimova Nargiza Sabitdjanovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kalanova Moxigul Baxritdinovna**, dotsent

**Ashurzoda Luiza Muxtarovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

**Bauyetdinov Majit Janizaqovich**, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

**Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li**, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sultonov Shavkatjon Abdullayevich**, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

**Jo'raeva Malohat Muhammadovna**, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

**Yusupov Maxamadamin Abduxamidovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor

**Kalonova Moxigul Baxritdinovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (PhD), dotsent

**Mirzayev Kulmamat Djanzakovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor.

**Karimova Nilufar Sadirdin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Norboyev Odil Abrayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Mirzayev Kulmamat Djanzakovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Karimova Nilufar Sadirdin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Pardaev Umidjon Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich**, Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc)

# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi  
05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari  
05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash  
05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari  
05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti  
05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi  
05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari  
05.01.07 – Matematik modellashtirish  
05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt  
05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik  
05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari  
05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti  
05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash  
05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi  
05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari  
05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari  
05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi  
05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish  
05.08.06 – "G'ildirakli va gusenisali mashinalar va ularni ishlatish" (texnika fanlari)  
05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar  
05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari  
10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik  
10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti  
08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi  
08.00.02 – Makroiqtisodiyot  
08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti  
08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti  
08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti  
08.00.06 – Ekonometrika va statistika  
08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit  
08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit  
08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti  
08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti  
08.00.11 – Marketing  
08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot  
08.00.13 – Menejment  
08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari  
08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti  
08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya  
08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK  
Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

**Muassis:** "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

**Hamkorlarimiz:**

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



# MUNDARIJA

STERJEN KO'NDALANG KESIM YUZASI ELLIPS SHAKLIDAGI TRANSFORMATORNING QISQA TUTASHUV PAYTIDAGI MEKANIK ZO'RIQISHGA CHIDAMLILIGI .....	10
<b>Bekishev Allabergen Yergashevich, Yakubova Dilfuza Kuanishovna, Saidova Nozima Akkulovna</b>	
ВЛИЯНИЕ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ ДИНАМИКИ НА РАЗВИТИЕ СФЕРЫ УСЛУГ: ЭКОНОМЕТРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РЕГИОНОВ УЗБЕКИСТАНА .....	19
<b>Мусаева Шоира Азимовна, Муйинжонов Хусейн Алишеревич</b>	
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ И ВОЗМОЖНОСТИ ЕГО АДАПТАЦИИ В УЗБЕКИСТАНЕ .....	28
<b>Габбарова Ильмира Володиевна</b>	
BALAND BINOLAR FASADLARINI PARDOZLASH TEXNOLOGIYALARINI EKSPLOATATSION ISHONCHLILIK VA XIZMAT MUDDATINI UZAYTIRISH ASOSIDA OPTIMALLASHTIRISH .....	34
<b>Amirov Shavkat Rahmatullayevich</b>	
ИНТЕГРАЛЬНАЯ ОЦЕНКА УСТОЙЧИВОГО ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТУРИСТСКОГО ПОТЕНЦИАЛА БУХАРСКОЙ ОБЛАСТИ .....	41
<b>Усманова Азиза Баходировна</b>	
PEREGONDAGI HARAKATNI BOSHQARISH TIZIMLARINI MIKROPROTSESSORLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRILGAN TUZILMAVIY SXEMASINI ISHLAB CHIQISH .....	46
<b>Xujamkulov Eldor G'ayratjon o'g'li</b>	
INVESTITSIYALAR HAJMINI OSHIRISHGA QARATILGAN CHORA-TADBIRLAR VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI .....	55
<b>Alimova Dilafrō'z Tohir qizii</b>	
HUDUDLAR KESIMIDA AHOLI O'SISHINING BANDLIK DARAJASIGA TA'SIRINI EKONOMETRIK BAHOLASH (O'ZBEKISTON MISOLIDA) .....	61
<b>Xusniddinova Gulnoza Ulug'bek qizi</b>	
QUYOSH FOTOELEKTRIK PANELLARI SAMARADORLIGIGA ATROF-MUHIT OMILLARI VA CHANGLANISHNING TA'SIRI HAMDA ULARNI KAMAYTIRISHGA QARATILGAN INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR .....	67
<b>Botirov Bozorbek, Iskandarova Charos, Avazov Jonibek, Sultonov Abror</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI QISHLOQ XO'JALIGINI RIVOJLANTIRISHNING HOZIRGI HOLATI TAHLILI ..	75
<b>Rajapov Xayrulla Bekdurdıyevich, Sharipova Lobar Umrbek qizi</b>	
INTERPOLATSION TIKLASH ALGORITMLARINING OCR ANIQLIGIGA TA'SIRINI BAHOLASH .....	82
<b>Aliyev Nodirbek Hamidullo o'g'li</b>	
IKORXONALARDA KORPORATIV BOSHQARUVNI TAKOMILLASHTIRISHNING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI VA INSTITUTSIONAL OMILLARI .....	90
<b>Muxtorova Shaxlo Farxodovna</b>	
O'ZBEKISTONDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARINING RIVOJLANISH ISTIQBOLLARINI EKONOMETRIK PROGNOZLASH .....	94
<b>Qo'ziboyev Behzod Hamidovich</b>	
KPI-BASED PERFORMANCE MANAGEMENT AND ITS IMPACT ON EMPLOYEE PRODUCTIVITY .....	99
<b>Sultanova Kamila Mukhtorali kizi</b>	
SANOAT KORXONALARI IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA MARKETING VOSITALARIDAN FOYDALANISH AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH .....	104
<b>Tursunxo'jayev Sardor Jamoliddin o'g'li</b>	
FARG'ONA VILOYATI MAHALLALARIDA TADBIRKORLIK VA HUNARMANDCHILIKNI RIVOJLANTIRISHNING IJTIMOY-IQTISODIY VA INSTITUTSIONAL OMILLARINI BAHOLASH .....	110
<b>Tuxtasinov Zafarjon Odiljonovich</b>	



MHXS STANDARTLARIGA O‘TISH: KORXONALAR UCHUN AMALIY MUAMMOLAR VA YECHIMLAR .....	116
<b>Eshniyazova Yulduz Yuldashbayevna</b>	
TURMUSH FAROVONLIGINI BAHOLASHNING KO‘P O‘LCHOVLI USULLARI VA MEZONLARI .....	120
<b>Turdikulova Moxira Maxmasharifovna</b>	
KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHNING MOLIVAVIY-IQTISODIY IMPERATIVLARI .....	125
<b>Kaxorova Zamira Safaraliyevna</b>	
YENGIL SANOAT KORXONALARIDA RO‘Y BERISHI MUMKIN BO‘LGAN BAXTSIZ HODISALAR VA UNI BARTARAF ETISH CHORA-TADBIRLARI .....	131
<b>Dehqonov Oyatillo Mansurbek o‘g‘li, Abduraxmanov Abdurashid Ataxanovich</b>	
VTULKA DETALINI ISHLAB CHIQRISHDA SHTAMPLASH TEXNOLOGIK JARAYONINI ISHLAB CHIQISH... .....	136
<b>Abdullayev Fatxulla, Xasanov Kamoliddin, Yolg‘ashova Madina, Jo‘rayev Muhiddin</b>	
JAHON MOLIVAVIY TIZIMINING TRANSFORMATSIYASI.....	140
<b>Qobilova Nodira Qayumjon qizi, Normurodov X.E.</b>	
KORXONALARDA “TEJAMKOR ISHLAB CHIQRISH” KONSEPSIYASIDAN FOYDALANISHNING XORIJ TAJRIBASI .....	144
<b>Mamasoliyev G‘ayratbek Maxamadyusupovich</b>	
HUDUDIY BARQARORLIKNI TA‘MINLASHDA MAHSULOT EKSPORTINI DIVERSIFIKATSIYALASH YO‘LLARI.....	149
<b>Mamadjanova Tuyg‘unoy Axmadjanovna</b>	
PAXTA-TO‘QIMACHILIK KLASTERLARIDA ISHLAB CHIQRISHNI DIVERSIFIKATSIYA QILISH ASOSIDA YUQORI QO‘SHILGAN QIYMATLI MAHSULOTLAR ULUSHINI KENGAYTIRISH .....	154
<b>Yusupova Feruza Yo‘ldoshevna</b>	
AHOLINING MOLIVAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISHDA MIKROLOYIHALARNING O‘RNI .....	159
<b>Irgashev Anvar Farxodovich</b>	
XALQARO KOMPANIYALARDA INNOVATSION BOSHQARUV TIZIMLARINI RIVOJLANTIRISH STRATEGIYALARI.....	166
<b>Raxmankulov Sherzod Shokirovich</b>	
ИССЛЕДОВАНИЕ ПРОЦЕССА ДЕГРАДАЦИИ КОМПОНЕНТОВ ФОТОЭЛЕКТРИЧЕСКИХ МОДУЛЕЙ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ КЛИМАТИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ: ЛИТЕРАТУРНЫЙ ОБЗОР .....	171
<b>Дыскин Валерий Григорьевич, Курбанов Юнус Муртаза угли, Жубаназаров Ринат Шапагат Улы</b>	
RIVOJLANGAN DAVLATLARDA CHIQINDILARNI QAYTA ISHLASH TIZIMINING INSTITUTSIONAL ASOSLARI .....	177
<b>O‘tbosarov Abrorbek Adxamjon o‘g‘li</b>	
DAVLAT ORGANLARI VA TASHKILOTLARI ICHKI AUDITORLARINING PROFESSIONAL AXLOQ QOIDALARINI ISHLAB CHIQRISH.....	182
<b>Xamidova Zarifa Urol qizi</b>	
AUDIT JARAYONIDA DALIL OLISH VA UNING MUAMMOLARI.....	189
<b>Ro‘zmetov Mansur</b>	
O‘ZBEKISTONDA IJTIMOYIY TURIZMNI QO‘LLAB-QUVVATLASH MEXANIZMI VA ULARNING SAMARADORLIGI.....	193
<b>Shaydulova Marjona Alisher qizi</b>	
KORXONALARNING MOLIVAVIY HOLATINI IFODALOVCHI KO‘RSATKICHLAR VA ULARNING MOLIVAVIY TAHLILI AHAMIYATI.....	198
<b>Rizoyev Farrux Hikmatilloevich</b>	
NAMANGAN VILOYATIDA KICHIK SANOAT ZONALARIDA IQTISODIY SALOHİYATNI TAKOMILLASHTIRISH VA RIVOJLANTIRISH MASALALARI.....	203
<b>Turaboev Ibroxim Ismoil o‘g‘li</b>	
ISSIQLIK TEXNIKASIDA IKKILAMCHI BUG‘DAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....	208
<b>Komilova Nodira Abdirahmon qizi</b>	



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОМПАНИЯХ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕФОРМ .....	218
<b>Юсупов Зойиржон Ровшан угли, Жумаев Улуғбек Нодирбекович</b> ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ .....	224
<b>Тожалиев Шохрух Талип ўғли</b> GAMES ARE A POWERFUL TOOL FOR IMPROVING LANGUAGE LEARNING .....	229
<b>Kulakhmedova Gulnora Abdurahimovna</b> O'ZBEKISTONDA TIJORAT BANKLARINING INNOVATSION XIZMATLARI ORQALI KAMBAG'ALLIKNI KAMAYTIRISH .....	234
<b>Azlarova Aziza Axrorovna</b> AVTOMOBIL SANOATIDA MAHALLIYLASHTIRISH JARAYONLARINI BOSHQARISH VA RISKLARNI KAMAYTIRISH MEKANIZMLARI .....	241
<b>Marufxanov Davron Hasanovich</b> O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNES VA YOSHLAR TADBIRKORLIGINI RIVOJLANTIRISHNING YANGI IMKONIYATLARI: 2026-YIL ISLOHOTLARI VA ISTIQBOLLARI .....	249
<b>Isakjanova Saboxat Muhamedovna</b> MINTAQA IQTISODIYOTI VA SANOATNING RIVOJLANISHI O'RTASIDAGI O'ZARO BOG'LIQLIKNING NAZARIY YONDASHUVLARI .....	256
<b>Jalolova Muazzamxon Akbarjonovna</b> DINAMIK NARX SHAKLLANTIRISHNI JORIY ETISHDA ASOSIY MUAMMOLAR VA ULARNI HAL ETISH YO'LLARI .....	261
<b>Anvar Deberdiyev</b> RAQAMLI XIZMATLARNING O'ZBEKISTON TASHQI SAVDO BALANSIDAGI O'RNI .....	265
<b>Latipova Shaxnoza Maxmudovna, Normurodova Zuhra Orzimurod qizi</b> TURISTIK KORXONALAR INNOVATSION FAOLIYATINI MOLIYALASHTIRISH SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING METODOLOGIK ASOSLARI .....	271
<b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna</b> IQTISODIY TIZIMDA TADBIRKORLIK VA TADBIRKORLIK QOBILİYATIGA YANGICHA YONDASHUV .....	276
<b>Tadjiev Bexzod Umidjanovich</b> OTMNI MOLIYAVIY TA'MINLASHNING INNOVATSION MOLIYAVIY MODELARI .....	283
<b>Tuxliyev Bozor Karimovich</b> TOG'-KON SANOATI KORXONALARIDA TEXNOLOGIK TIZIMLARNI RIVOJLANTIRISHNING KONSEPTUAL ASOSLARI .....	286
<b>Abirova Nargizabonu</b> TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI FAOLIYATIDA INNOVATSION LOYIHALARNI MOLIYALASHTIRISHNI SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....	291
<b>Ro'ziyeva Maftuna Yusufovna</b> OMMAVIY AXBOROT VOSITALARI KORXONALARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI BAHOLASHDA IQTISODIY KO'RSATKICHLAR DINAMIKASINING EMPIRIK TAHLILI .....	296
<b>Sharipova Shahlo Istamovna</b> METROLOGIYANING ILMIY-METODIK ASOSLARI VA UNING ZAMONAVIY RIVOJLANISH TENDENSIYALARI .....	301
<b>Maxmudov Dostonbek Soyibjon o'g'li</b> SANOAT KORXONALARIGA KIRITILGAN INVESTITSİYALAR SAMARADORLIGINING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI .....	305
<b>Mirzakulova Risolat Musurmankulovna</b> O'ZBEKISTONDA RAQAMLI DAVLAT BOSHQARUVI TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI .....	310
<b>Ibragimova Saodat, Mirhamidova Dilorom, Shagaipova Gulchehra</b>	



OLIY TA'LIM BITIRUVCHILARI SONINING JISMONIY SHAXSLAR DAROMAD SOLIG'IGA TA'SIRI VA INSON KAPITALI ORQALI IJTIMOYIY XARAJATLARNI BOSHQARISH.....	316
<b>Primova Nigora Ikrom qizi</b>	
GLOBAL BIZNESDA INNOVATSIYALARNING ROLI: YANGI TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISHGA STRATEGIK YONDASHUVLAR .....	324
<b>Raxmankulov Sherzod Shokirovich</b>	
ELEKTRON TIJORAT BILAN SHUG'ULLANUVCHI KORXONALARDA MIJOZLAR QONIQLASH DARAJASI..	330
<b>Aripov Ulug'bek Bahodirovich</b>	
KICHIK BIZNESDA INVESTITSIYA SAMARADORLIGINI BAHOLASH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	334
<b>Xakimov Akbar Anvarovich</b>	
FOTOELEKTRIK TIZIM SAMARADORLIGIGA HARORAT, SOYALANISH VA DEGRADATSIYA OMILLARINING TA'SIRI.....	337
<b>Majidova Maxliyo A'zam qizi</b>	
ISSIQLIK TEXNIKASIDA IKKILAMCHI BUG'DAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....	347
<b>Komilova Nodira Abdirahmon qizi</b>	
STUDY OF THE INFLUENCE OF MEMBRANE REACTOR ON METHANE CONVERSION WITH WATER VAPOR AND CARBON OXIDE (IV).....	355
<b>Umida Shabarova, Sugdiyana Abdurasulova</b>	
ESG MANAGEMENT IN COMMERCIAL BANKS OF UZBEKISTAN: EVALUATION PRACTICES, KEY DETERMINANTS, AND STRATEGIC PRIORITIES.....	360
<b>Sanemkhan Abdullaeva</b>	
UMUMIY O'RTA TA'LIM MUASSASALARIDA BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA STRATEGIK MENEJMENTNING O'RNI VA AHAMIYATI .....	368
<b>Boymirzayev Doniyorbek Anvarjon o'g'li</b>	
PEDAGOGIK MAHORATNI OSHIRISHDA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINI QO'LLASH ORQALI TA'LIM JARAYONINI TAKOMILLASHTIRADIGAN PLATFORMA ISHLAB CHIQLASH .....	372
<b>Salomov Shokirjon, Boboyev Shavkat, Normamatov Xayriddin</b>	
ПОВЫШЕНИЕ ОГНЕСТОЙКОСТИ МАТЕРИАЛОВ НА ОСНОВЕ ВТОРИЧНОГО ПОЛИЭТИЛЕНА.....	379
<b>Назаров Феруз, Назаров Фарход, Ахмедова Фазилат, Элмуродов Элгез, Янгибоев Асадбек</b>	
XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA INNOVATSION JARAYONLARNI JADALLASHTIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	384
<b>Berdiyev Jasur Qo'ldoshevich, Rasulov Akmal Xurshid o'g'li</b>	
EKSPORT VA IMPORTDA TRANSPORT LOGISTIKASINING AHAMIYATI.....	390
<b>Yodgorova Shaxnoza Xayridinovna, Bazarova Sevinch Salim qizi</b>	
MADANIY MEROS OBYEKTLARINING TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDAGI STRATEGIK AHAMIYATI .....	396
<b>Kuymuratova Matlubaxon Abdimanabovna</b>	
EKSPORT VA IMPORTDA TRANSPORT LOGISTIKASINING AHAMIYATI.....	400
<b>Yodgorova Shaxnoza Xayridinovna, Bazarova Sevinch Salim qizi</b>	
XORAZM VILOYATINING IQTISODIY SALOHİYATI VA TRANSPORT INFRATUZILMASINING TARKIBI HAMDA JORIY HOLATI .....	404
<b>Karimova Shaxnoza O'ktamovna</b>	
TURISTIK KORXONALAR INNOVATSION FAOLIYATINI MOLIYALASHTIRISH SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING METODOLOGIK ASOSLARI.....	411
<b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna</b>	



# TURISTIK KORXONALAR INNOVATSION FAOLIYATINI MOLIYALASHTIRISH SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING METODOLOGIK ASOSLARI

**Ruzibayeva Nargiza Xakimovna**

Samarqand iqtisodiyot va servis instituti

“Investitsiya va innovatsiyalar” kafedrası dotsenti, PhD.

E-mail: [n.ruzibayeva0507@gmail.com](mailto:n.ruzibayeva0507@gmail.com)

**Annotatsiya.** Mazkur maqolada turistik korxonalar innovatsion faoliyatini moliyalashtirish samaradorligini baholashning metodologik asoslari tadqiq etilgan. Tadqiqot davomida turizm sohasida innovatsion loyihalarni moliyalashtirishning zamonaviy mexanizmlari, investitsion resurslardan foydalanish samaradorligi hamda moliyalashtirish manbalarining iqtisodiy natijalarga ta'siri tahlil qilindi. Shuningdek, innovatsion faoliyat samaradorligini baholashda qo'llaniladigan xalqaro yondashuvlar, iqtisodiy ko'rsatkichlar va baholash mezonlari o'rganildi. Tadqiqot natijasida turistik korxonalarda innovatsion rivojlanishni moliyaviy qo'llab-quvvatlashni takomillashtirish bo'yicha ilmiy-amaliy taklif va tavsiyalar ishlab chiqildi.

**Kalit so'zlar:** turistik korxonalar, innovatsion faoliyat, moliyalashtirish samaradorligi, investitsiyalar, turizm iqtisodiyoti, innovatsion loyiha, metodologik yondashuv, moliyaviy mexanizm, investitsion samaradorlik, turizm infratuzilmasi.

**Аннотация.** В данной статье исследованы методологические основы оценки эффективности финансирования инновационной деятельности туристических предприятий. В процессе исследования проанализированы современные механизмы финансирования инновационных проектов в сфере туризма, эффективность использования инвестиционных ресурсов, а также влияние источников финансирования на экономические результаты предприятий. Кроме того, изучены международные подходы, экономические показатели и критерии оценки эффективности инновационной деятельности. По результатам исследования разработаны научно-практические рекомендации по совершенствованию финансовой поддержки инновационного развития туристических предприятий.

**Ключевые слова:** туристическое предприятие, инновационная деятельность, эффективность финансирования, инвестиции, экономика туризма, инновационный проект, методологический подход, финансовый механизм, инвестиционная эффективность, туристическая инфраструктура.

**Abstract.** This article examines the methodological foundations for assessing the efficiency of financing innovative activities in tourism enterprises. The study analyzes modern mechanisms for financing innovative projects in the tourism sector, the efficiency of using investment resources, and the impact of financing sources on economic performance. In addition, international approaches, economic indicators, and evaluation criteria used in assessing innovation efficiency were investigated. Based on the research findings, scientific and practical recommendations were developed to improve the financial support system for innovative development in tourism enterprises.

**Keywords:** tourism enterprise, innovative activity, financing efficiency, investment, tourism economy, innovative project, methodological approach, financial mechanism, investment efficiency, tourism infrastructure.

## KIRISH

Jahon iqtisodiyotida xizmatlar sohasi ulushining ortib borishi turizm industriyasining strategik ahamiyatini yanada kuchaytirmoqda. Xususan, globallashuv, raqamli transformatsiya va innovatsion texnologiyalarning keng joriy etilishi turistik korxonalar faoliyatida yangi boshqaruv mexanizmlarini shakllantirishni talab etmoqda. Zamonaviy sharoitda turizm sohasi nafaqat iqtisodiy o'sish omili, balki hududlar infratuzilmasini rivojlantirish, yangi ish o'rinlarini yaratish va investitsiyalarni jalb etishning muhim vositasiga aylanmoqda [7]. Shu sababli turistik korxonalarining innovatsion faoliyatini moliyalashtirish va uning samaradorligini baholash masalalari iqtisodiy tadqiqotlarning dolzarb yo'nalishlaridan biri hisoblanadi.

Bugungi kunda turizm sohasida innovatsion faoliyatni rivojlantirish uchun moliyaviy resurslardan samarali foydalanish, investitsion loyihalarning iqtisodiy samaradorligini aniqlash hamda innovatsion boshqaruv tizimlarini joriy etish alohida ahamiyat kasb etmoqda. Ayniqsa, turistik xizmatlar sifatini oshirish, raqamli texnologiyalarni joriy etish, ekologik va "yashil" turizmni rivojlantirish kabi yo'nalishlarda innovatsion investitsiyalarga ehtiyoj

ortib bormoqda [8]. Bu esa innovatsion faoliyatni moliyalashtirish samaradorligini baholashning zamonaviy metodologik asoslarini ishlab chiqishni talab etadi.

O'zbekistonda ham turizmni iqtisodiyotning ustuvor tarmoqlaridan biri sifatida rivojlantirishga qaratilgan keng ko'lamli islohotlar amalga oshirilmoqda. Xususan, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining PF–9-son Farmonida turizm xizmatlari hajmini oshirish, xorijiy turistlar oqimini ko'paytirish hamda turizm infratuzilmasini modernizatsiya qilishning ustuvor vazifalari belgilangan [1]. Shuningdek, PF–102-son Farmonida turizm sohasiga innovatsion texnologiyalarni keng joriy etish va investitsion jozibadorlikni oshirish bo'yicha muhim chora-tadbirlar nazarda tutilgan [2]. Mazkur normativ-huquqiy hujjatlar turistik korxonalar innovatsion faoliyatini moliyalashtirishning institutsional asoslarini mustahkamlashga xizmat qilmoqda.

Turizm sohasida innovatsion faoliyatni qo'llab-quvvatlash bo'yicha xalqaro tajribalar ham alohida ilmiy-amaliy ahamiyatga ega. Jahon Turizm Tashkiloti (UNWTO) ma'lumotlariga ko'ra, turizm sektorida innovatsion investitsiyalarni kengaytirish xizmatlar sifati, raqamli boshqaruv va ekologik barqarorlikni ta'minlashning asosiy omillaridan biri hisoblanadi [7]. Shu bilan birga, UNCTAD hisobotlarida innovatsion loyihalarni moliyalashtirishda davlat-xususiy sheriklik, venchur kapital va xalqaro investitsiya fondlarining rolini kuchaytirish zarurligi ta'kidlangan [9; 10].

Innovatsion faoliyat samaradorligini baholash masalalari ko'plab xorijiy iqtisodchi olimlar tomonidan tadqiq etilgan. Xususan, OECD tomonidan ishlab chiqilgan "Oslo Manual" innovatsion faoliyatni statistik baholash va monitoring qilishning xalqaro metodologik asoslarini belgilab beradi [11]. Mazkur yondashuv innovatsion jarayonlarning iqtisodiy samaradorligini aniqlashda muhim nazariy manba hisoblanadi.

Mahalliy olimlar tomonidan ham turistik korxonalarda innovatsion faoliyatni rivojlantirish va moliyaviy mexanizmlarni takomillashtirish masalalari o'rganilgan. Jumladan, Yuldasheva D.A. turistik korxonalarda innovatsion mexanizmlardan foydalanish samaradorligini tahlil qilgan bo'lsa [13], Ruzibayeva N. innovatsion faoliyatni moliyaviy tartibga solishning nazariy jihatlarini tadqiq etgan [15]. Ushbu ilmiy ishlarda innovatsion boshqaruv va investitsion faoliyat samaradorligini oshirishning ayrim jihatlari yoritilgan bo'lsa-da, turistik korxonalar innovatsion faoliyatini moliyalashtirish samaradorligini kompleks metodologik baholash masalalari yetarli darajada tadqiq etilmagan.

Shu munosabat bilan mazkur maqolaning asosiy maqsadi turistik korxonalar innovatsion faoliyatini moliyalashtirish samaradorligini baholashning metodologik asoslarini takomillashtirish, zamonaviy baholash mezonlari va iqtisodiy ko'rsatkichlar tizimini ishlab chiqishdan iborat. Tadqiqot davomida innovatsion faoliyatni moliyalashtirish manbalari, investitsion samaradorlik ko'rsatkichlari hamda xalqaro tajribalar tahlil qilinadi va amaliy tavsiyalar ishlab chiqiladi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Turistik korxonalar innovatsion faoliyatini moliyalashtirish samaradorligini baholash masalalari iqtisodiy adabiyotlarda innovatsion rivojlanish, investitsion faoliyat va xizmatlar sektorini modernizatsiya qilish bilan chambarchas bog'liq holda o'rganib kelinmoqda. So'nggi yillarda turizm sanoatining iqtisodiy ahamiyati ortib borishi ushbu yo'nalishdagi ilmiy tadqiqotlarning ko'payishiga sabab bo'ldi. Ayniqsa, innovatsion texnologiyalarni joriy etish, raqamli xizmatlar ulushini kengaytirish va investitsion resurslardan samarali foydalanish masalalari turizm iqtisodiyotining ustuvor ilmiy yo'nalishlariga aylangan.

Innovatsion faoliyatni baholashning nazariy-metodologik asoslari OECD tomonidan ishlab chiqilgan "Oslo Manual" qo'llanmasida keng yoritilgan bo'lib, unda innovatsiyalarni statistik hisobga olish, monitoring qilish va iqtisodiy samaradorligini aniqlash usullari tavsiya etilgan [11]. Mazkur manbada innovatsion faoliyatning mahsulot, jarayon, marketing va tashkiliy shakllari ajratib ko'rsatilgan hamda ularning korxonalar samaradorligiga ta'siri ilmiy asoslangan. Ushbu metodologiya bugungi kunda ko'plab mamlakatlarda innovatsion rivojlanishni baholashning asosiy xalqaro standarti sifatida qo'llaniladi.

Jahon Turizm Tashkiloti (UNWTO) tomonidan e'lon qilingan tadqiqotlarda turizm sektorida innovatsion investitsiyalarning iqtisodiy samaradorlikka ta'siri chuqur tahlil qilingan [7]. Tashkilot ekspertlarining fikriga ko'ra, turizm infratuzilmasiga yo'naltirilgan innovatsion investitsiyalar xizmatlar sifati va turistlar oqimining o'sishiga bevosita ta'sir ko'rsatadi. Ayniqsa, raqamli platformalar, onlayn bronlash tizimlari va "smart tourism" texnologiyalarini joriy etish turistik korxonalar rentabelligini oshirishning muhim omili sifatida baholanadi [8].

UNCTAD hisobotlarida esa innovatsion faoliyatni moliyalashtirishning xalqaro mexanizmlari, xususan, davlat-xususiy sheriklik, venchur moliyalashtirish va xorijiy investitsiyalarni jalb etish masalalari tahlil qilingan [9]. Tadqiqotlarda ta'kidlanishicha, turizm sohasida innovatsion loyihalarni amalga oshirish uchun uzoq muddatli investitsion resurslar va barqaror moliyaviy mexanizmlarni shakllantirish zarur hisoblanadi. Shu bilan birga, "yashil investitsiyalar" va ekologik turizm loyihalarini moliyalashtirish zamonaviy turizm rivojlanishining ustuvor yo'nalishlaridan biri sifatida ko'rsatib o'tilgan [10].



Mahalliy iqtisodchi olimlar tomonidan ham turizm sohasida innovatsion faoliyatni rivojlantirish masalalari keng tadqiq etilgan. Jumladan, Yuldasheva D.A. o'z ilmiy ishlarida turistik korxonalarda innovatsion mexanizmlardan foydalanish samaradorligini baholab, innovatsion boshqaruv tizimlarining xizmatlar sifati va korxonada daromadlilikiga ta'sirini asoslab bergan [13]. Muallif innovatsion faoliyatni moliyalashtirishda investitsion resurslarni diversifikatsiya qilish va raqamli boshqaruv tizimlarini joriy etish zarurligini ta'kidlaydi.

Ruzibayeva N. tomonidan olib borilgan tadqiqotlarda esa turistik korxonalar innovatsion faoliyatini tartibga solishning moliyaviy mexanizmlari nazariy jihatdan tahlil qilingan [15]. Muallif innovatsion loyihalarni moliyalashtirishda kredit, grant, subsidiyalar va xususiy investitsiyalar ulushini oshirish turizm korxonalarining raqobatbardoshligini kuchaytirishini qayd etadi. Shuningdek, tadqiqotda innovatsion faoliyat samaradorligini baholashda investitsiya rentabelligi, sof joriy qiymat (NPV), ichki daromadlilik normasi (IRR) kabi iqtisodiy ko'rsatkichlardan foydalanish taklif etilgan.

Abdujabborovna Y.D. tomonidan amalga oshirilgan tadqiqotlarda turistik korxonalarda innovatsion faoliyat samaradorligini baholashning amaliy jihatlari ko'rib chiqilgan [12]. Tadqiqot natijalariga ko'ra, innovatsion faoliyat samaradorligini oshirish uchun turizm korxonalarida zamonaviy boshqaruv texnologiyalarini joriy etish, investitsion risklarni baholash va moliyaviy monitoring tizimini takomillashtirish zarur hisoblanadi.

O'zbekistonda turizmni rivojlantirish bo'yicha qabul qilingan normativ-huquqiy hujjatlar ham mazkur tadqiqot uchun muhim metodologik asos bo'lib xizmat qiladi. Xususan, PF-9-son va PF-102-son Prezident farmonlarida turizm infratuzilmasini modernizatsiya qilish, innovatsion texnologiyalarni keng joriy etish va investitsion jozibadorlikni oshirish ustuvor vazifa sifatida belgilangan [1; 2]. PQ-238-son Qarorda esa turizm sohasini boshqarishning zamonaviy mexanizmlarini joriy qilish va innovatsion loyihalarni moliyalashtirishni qo'llab-quvvatlash masalalariga alohida e'tibor qaratilgan [3].

Yuqoridagi ilmiy tadqiqotlar va normativ-huquqiy manbalar tahlili shuni ko'rsatadiki, turistik korxonalar innovatsion faoliyatini moliyalashtirish samaradorligini baholash masalalari bo'yicha muayyan ilmiy ishlanmalar mavjud bo'lsa-da, ushbu jarayonning kompleks metodologik yondashuvlari yetarli darajada ishlab chiqilmagan. Ayniqsa, innovatsion investitsiyalarning iqtisodiy samaradorligini baholash, moliyalashtirish manbalari diversifikatsiyasi va turizm korxonalarining innovatsion rivojlanish ko'rsatkichlarini integrallashgan holda tahlil qilish masalalari chuqur tadqiq etishni talab qiladi.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqotda turistik korxonalar innovatsion faoliyatini moliyalashtirish samaradorligini baholashning nazariy va amaliy jihatlari o'rganishda kompleks yondashuvdan foydalanildi. Tadqiqot jarayonida iqtisodiy tahlil, statistik kuzatuv, taqqoslash, guruhlash va iqtisodiy-matematik usullar qo'llanildi.

Innovatsion faoliyatni moliyalashtirish samaradorligini aniqlashda investitsiya samaradorligi ko'rsatkichlari, jumladan rentabellik darajasi, investitsiya qaytimi (ROI), sof joriy qiymat (NPV) hamda ichki daromadlilik normasi (IRR) kabi mezonlardan foydalanildi. Tadqiqotning axborot bazasini O'zbekiston Respublikasi Prezidentining turizm va investitsiyalarni rivojlantirishga oid normativ-huquqiy hujjatlarini, Jahon Turizm Tashkiloti (UNWTO), UNCTAD hisobotlari hamda mahalliy va xorijiy olimlarning ilmiy ishlari tashkil etdi.

Tadqiqot davomida turistik korxonalarda innovatsion loyihalarni moliyalashtirishning mavjud holati tahlil qilinib, ularning iqtisodiy samaradorligini oshirishga qaratilgan ilmiy-amaliy takliflar ishlab chiqildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Turizm sohasi iqtisodiyotning yuqori multiplikativ ta'sirga ega bo'lgan tarmoqlaridan biri hisoblanadi. So'nggi yillarda O'zbekistonda turizm infratuzilmasini rivojlantirish, innovatsion texnologiyalarni joriy etish hamda turistik xizmatlar sifatini oshirishga qaratilgan keng ko'lami islohotlar amalga oshirilmoqda. Shu bilan birga, turistik korxonalar innovatsion faoliyatini samarali moliyalashtirish masalasi ham dolzarb iqtisodiy muammolardan biri sifatida namoyon bo'lmoqda. Jahon Turizm Tashkiloti (UNWTO) ma'lumotlariga ko'ra, innovatsion investitsiyalar turizm korxonalarining raqobatbardoshligini oshirish, xizmatlar sifati va turistlar oqimini ko'paytirishda muhim omil hisoblanadi [7].

Hozirgi sharoitda turistik korxonalar innovatsion faoliyatini moliyalashtirishning asosiy manbalari sifatida davlat investitsiyalari, tijorat banklari kreditlari, xorijiy investitsiyalar, grant mablag'lari va xususiy kapital mablag'lari amal qilmoqda. Ammo ushbu moliyalashtirish manbalaridan foydalanish samaradorligi barcha korxonalarda bir xil emas. Ayniqsa, kichik va o'rta turistik korxonalarda innovatsion loyihalarni moliyalashtirish uchun uzoq muddatli moliyaviy resurslarning yetishmasligi kuzatilmoqda [9].

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, innovatsion texnologiyalarni joriy qilgan turistik korxonalarda xizmatlar hajmi va mijozlar oqimi an'anaviy faoliyat yuritayotgan korxonalariga nisbatan yuqoriroq bo'lgan. Xususan,

onlayn bronlash tizimlari, raqamli marketing va elektron to'lov tizimlaridan foydalanayotgan korxonalarda xizmat ko'rsatish samaradorligi sezilarli darajada oshgan [8].

### 1-jadval

#### Turistik korxonalarda innovatsion faoliyatni moliyalashtirish manbalari va ularning samaradorligi

Moliyalashtirish manbasi	Afzalliklari	Kamchiliklari	Samaradorlik darajasi
Davlat investitsiyalari	Barqaror moliyaviy qo'llab-quvvatlash	Byurokratik jarayonlar mavjud	Yuqori
Tijorat bank kreditlari	Mablag' olish imkoniyati keng	Foiz stavkalari yuqori	O'rta
Xorijiy investitsiyalar	Zamonaviy texnologiyalar kirib keladi	Valyuta risklari mavjud	Yuqori
Grant va subsidiyalar	Innovatsion loyihalarni qo'llab-quvvatlaydi	Cheklangan hajmda ajratiladi	O'rta
Xususiy investitsiyalar	Moslashuvchan moliyalashtirish	Risk darajasi yuqori	Yuqori

Jadval ma'lumotlari asosida ko'rish mumkinki, xorijiy va xususiy investitsiyalar innovatsion faoliyat samaradorligini oshirishda nisbatan yuqori natija bermoqda. Bu esa turizm sohasida investitsion jozibadorlikni oshirish va xususiy kapitalni keng jalb qilish zarurligini ko'rsatadi. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining turizm sohasini rivojlantirishga qaratilgan farmon va qarorlarida ham innovatsion investitsiyalarni rag'batlantirishga alohida e'tibor qaratilgan [1; 2].

Tadqiqot davomida innovatsion faoliyat samaradorligini baholash uchun investitsion samaradorlik ko'rsatkichlari ham tahlil qilindi. Jumladan, innovatsion loyihalarning rentabellik darajasi, investitsiya qaytimi (ROI), sof joriy qiymat (NPV) va ichki daromadlilik normasi (IRR) asosiy baholash mezonlari sifatida foydalanildi [11]. Ushbu ko'rsatkichlar innovatsion faoliyatni moliyalashtirishning iqtisodiy samaradorligini aniqlash imkonini beradi.

Tahlillar shuni ko'rsatdiki, raqamli texnologiyalarni joriy qilgan turistik korxonalarda investitsiya qaytimi an'anaviy korxonalariga nisbatan o'rtacha 20–25 foiz yuqori bo'lgan. Bu esa innovatsion faoliyatga yo'naltirilgan investitsiyalarning iqtisodiy samaradorligini tasdiqlaydi. Ayniqsa, elektron marketing va onlayn xizmat ko'rsatish tizimlari turistlar oqimini ko'paytirish hamda xizmatlar tannarxini kamaytirishga xizmat qilmoqda [13].

Mahalliy olimlar tadqiqotlari ham innovatsion faoliyat samaradorligini oshirishda moliyaviy mexanizmlarni takomillashtirish muhimligini ko'rsatadi. Jumladan, Yuldasheva D.A. innovatsion boshqaruv tizimlarini joriy etish turistik korxonalar daromadlilikini oshirishini asoslab bergan [13]. Ruzibayeva N. esa innovatsion faoliyatni moliyalashtirishda investitsion resurslarni diversifikatsiya qilish zarurligini ta'kidlagan [15].

Tadqiqot natijalariga ko'ra, turistik korxonalarda innovatsion faoliyatni moliyalashtirish samaradorligini oshirish uchun quyidagi yo'nalishlarga alohida e'tibor qaratish maqsadga muvofiq:

- turizm sohasiga xususiy va xorijiy investitsiyalar oqimini kengaytirish;
- innovatsion loyihalarni imtiyozli kreditlash mexanizmlarini rivojlantirish;
- raqamli texnologiyalar va "smart tourism" tizimlarini keng joriy etish;
- davlat-xususiy sheriklik asosida innovatsion turizm infratuzilmasini rivojlantirish;
- turistik korxonalarda investitsion risklarni baholash tizimini takomillashtirish.

Umuman olganda, olib borilgan tahlillar turistik korxonalar innovatsion faoliyatini samarali moliyalashtirish ularning iqtisodiy barqarorligi, xizmatlar sifati va xalqaro raqobatbardoshligini oshirishda muhim omil ekanligini ko'rsatdi. Innovatsion investitsiyalarni kengaytirish orqali turizm sektorining iqtisodiyotdagi ulushini oshirish va xizmatlar eksportini rivojlantirish imkoniyatlari kengayadi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Olib borilgan tadqiqotlar natijasida turistik korxonalar innovatsion faoliyatini moliyalashtirish samaradorligini baholash bugungi kunda turizm iqtisodiyotining ustuvor ilmiy-amaliy yo'nalishlaridan biri ekanligi aniqlandi.



Turizm sohasida innovatsion texnologiyalarni joriy etish, xizmatlar sifatini oshirish hamda raqamli boshqaruv tizimlarini keng qo'llash korxonalarining iqtisodiy barqarorligi va raqobatbardoshligini oshirishga xizmat qilmoqda. Shu bilan birga, innovatsion faoliyatni samarali moliyalashtirish uchun zamonaviy investitsion mexanizmlar va baholash usullarini takomillashtirish zarurligi tadqiqot davomida asoslab berildi.

Tahlillar shuni ko'rsatdiki, innovatsion faoliyatni moliyalashtirishda xorijiy investitsiyalar, xususiyl kapital va davlat qo'llab-quvvatlash mexanizmlarining o'rni yuqori hisoblanadi. Ayniqsa, raqamli texnologiyalarni joriy etgan turistik korxonalarda investitsiya qaytimi va xizmatlar samaradorligi an'anaviy korxonalariga nisbatan yuqoriroq bo'lishi kuzatildi. Bu esa innovatsion investitsiyalarning iqtisodiy samaradorligini tasdiqlaydi.

Tadqiqot natijalari asosida quyidagi ilmiy-amaliy takliflar ishlab chiqildi:

Turistik korxonalarda innovatsion loyihalarni moliyalashtirish uchun imtiyozli kreditlash va subsidiyalash mexanizmlarini kengaytirish lozim. Bu innovatsion faoliyatga yo'naltirilayotgan investitsiyalar hajmini oshirishga xizmat qiladi.

Turizm sohasiga xorijiy investitsiyalarni faol jalb qilish maqsadida investitsion muhitni yanada yaxshilash va investorlar uchun soliq imtiyozlari tizimini takomillashtirish zarur.

Turistik korxonalarda "smart tourism", sun'iy intellekt, raqamli marketing va elektron bronlash tizimlarini keng joriy etish innovatsion faoliyat samaradorligini oshirishning muhim omili hisoblanadi.

Innovatsion faoliyat samaradorligini baholashda ROI, NPV, IRR kabi xalqaro investitsion ko'rsatkichlardan kompleks foydalanish maqsadga muvofiqdir.

Davlat-xususiyl sheriklik asosida turizm infratuzilmasini rivojlantirish innovatsion loyihalarni moliyalashtirishning samarali mexanizmlaridan biri sifatida keng qo'llanilishi lozim.

Turistik korxonalarda investitsion risklarni boshqarish va moliyaviyl monitoring tizimini takomillashtirish innovatsion faoliyat barqarorligini ta'minlaydi.

Ekologik va "yashil turizm" loyihalarini moliyalashtirishni qo'llab-quvvatlash orqali turizm sohasining barqaror rivojlanishini ta'minlash mumkin.

Xulosa qilib aytganda, turistik korxonalar innovatsion faoliyatini samarali moliyalashtirish va uning metodologik baholash tizimini takomillashtirish turizm sektorining iqtisodiy samaradorligini oshirish, xizmatlar eksportini kengaytirish hamda mamlakatning xalqaro turizm bozoridagi raqobatbardoshligini mustahkamlashda muhim ahamiyat kasb etadi.

#### Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 12-yanvardagi PF-9-son Farmoni "Respublikaga xorijiy turistlar oqimini keskin oshirish hamda ichki turizmni yanada jadallashtirish chora-tadbirlari to'g'risida". <https://www.lex.uz/docs/-6759637>
2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 18-iyuldagi PF-102-son Farmoni "O'zbekiston Respublikasida turizm infratuzilmasini yaxshilash va xorijiy turistlar oqimini yanada oshirishga qaratilgan qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida". <https://lex.uz/docs/-7031233>
3. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 27-iyuldagi PQ-238-son Qarori "Turizm yo'nalishidagi islohotlarni yanada jadallashtirish va sohada davlat boshqaruvi tizimini samarali tashkil qilish chora-tadbirlari to'g'risida". <https://lex.uz/ru/docs/-6549286?ONDATE=18.01.2024%2000>
4. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 30-apreldagi PQ-232-son Qarori "Ichki turizm xizmatlarini diversifikatsiya qilishga oid qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida". <https://lex.uz/uz/docs/-5991928?ONDATE=23.07.2024>
5. O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2024-yil 18-sentabrdagi 582-son Qarori "Turizmning yangi turlarini joriy qilish va rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida". <https://lex.uz/uz/docs/-7114983>
6. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 5-yanvardagi PF-5611-son Farmoni "O'zbekiston Respublikasida turizmni jadal rivojlantirishga oid qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida". <https://lex.uz/uz/docs/-4143188?ONDATE=06.01.2019&ONDATE2=15.08.2019&action=compare>
7. World Tourism Organization. *Tourism Doing Business: Investing in Uzbekistan*. Madrid: UNWTO, 2023.
8. World Tourism Organization. *Global Investments Overview: Tourism and Green Investments*. Madrid: UNWTO, 2023.
9. UNCTAD & UN Tourism. *Guiding Principles for Sustainable Investment in Tourism*. Geneva/Madrid: United Nations, 2025.
10. UNCTAD. *World Investment Report 2023: Investing in Sustainable Energy for All*. Geneva: United Nations, 2023.
11. OECD/Eurostat. *Oslo Manual 2018: Guidelines for Collecting, Reporting and Using Data on Innovation*. 4th ed. Paris: OECD Publishing, 2018.
12. Abdujabborovna, Y. D. *Turistik korxonalarda innovatsion faoliyat samaradorligini baholash*. CyberLeninka, 2025.
13. Yuldasheva, D. A. *Turistik korxonalar faoliyatida innovatsion mexanizmlardan foydalanish samaradorligi*. 2025.
14. Umida, N. *The Need for Financial Support for Enterprises in the Sector of Tourist Services in Uzbekistan*. 2023.
15. Ruzibayeva, N. *Turistik korxonalar innovatsion faoliyatini tartibga solishning moliyaviyl mexanizmining nazariyl jihatlari*. *Pedagogika va psixologiya v sovremennom mire*, 2026, 5(3), 11-15.

# **muhandislik** **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir Alibekov

**Sahifalovchi va dizayner:** Abdurahmon Qurbonov

---

**2026. № 5**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan  
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi  
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan  
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami: №095310.**

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod  
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



[t.me/yait\\_2100](https://t.me/yait_2100)