

# MUHANDISLIK

## & IQTISODIYOT

# №5

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

# 2026 MAY



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 - Texnika fanlari

08.00.00 - Iqtisodiyot fanlar



Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB™  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

OpenAIRE

ROAD

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

BASE

Crossref

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU



ISSN: 3060-463X

РЭУ.РФ  
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА  
ТАШКЕНТСКИЙ ФИЛИАЛ



# **muhandislik** **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr, 2026-yil, may.

## **Bosh muharrir:**

**Zokirova Nodira Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

## **Bosh muharrir o'rinbosari:**

**Shakarov Zafar G'afforovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

## **Tahrir hay'ati:**

**Abduraxmanov Kalendar Xodjayevich**, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Sharipov Kongratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shaumarov Said Sanatovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Turayev Bahodir Xatamovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Allayeva Gulchexra Jalgasovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Arabov Nurali Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Xamrayeva Sayyora Nasimovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bobonazarova Jamila Xolmurodovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Irmatova Aziza Baxromovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

**Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Amanov Otabek Amankulovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Qurbonov Samandar Pulatovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tabayev Azamat Zaripbayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sxay Lana Aleksandrovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Ismoilova Gulnora Fayzullayevna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kasimova Nargiza Sabitdjanovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kalanova Moxigul Baxritdinovna**, dotsent

**Ashurzoda Luiza Muxtarovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

**Bauyetdinov Majit Janizaqovich**, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

**Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li**, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sultonov Shavkatjon Abdullayevich**, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

**Jo'raeva Malohat Muhammadovna**, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

**Yusupov Maxamadamin Abduxamidovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor

**Kalonova Moxigul Baxritdinovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (PhD), dotsent

**Mirzayev Kulmamat Djanzakovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor.

**Karimova Nilufar Sadirdin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Norboyev Odil Abrayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Mirzayev Kulmamat Djanzakovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Karimova Nilufar Sadirdin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Pardaev Umiddjon Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich**, Iqtisodiyot fanlari doktori (DSc)

# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
- 05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
- 05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
- 05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
- 05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
- 05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
- 05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
- 05.01.07 – Matematik modellashtirish
- 05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
- 05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
- 05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari
- 05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
- 05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
- 05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
- 05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari
- 05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
- 05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi
- 05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish
- 05.08.06 – "G'ildirakli va gusenisali mashinalar va ularni ishlatish" (texnika fanlari)
- 05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
- 05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
- 10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
- 10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti
- 08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 – Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 – Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 – Marketing
- 08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 – Menejment
- 08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK  
Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

**Muassis:** "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

**Hamkorlarimiz:**

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



# MUNDARIJA

STERJEN KO'NDALANG KESIM YUZASI ELLIPS SHAKLIDAGI TRANSFORMATORNING QISQA TUTASHUV PAYTIDAGI MEKANIK ZO'RIQISHGA CHIDAMLILIGI .....	10
<b>Bekishev Allabergen Yergashevich, Yakubova Dilfuza Kuanishovna, Saidova Nozima Akkulovna</b>	
ВЛИЯНИЕ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ ДИНАМИКИ НА РАЗВИТИЕ СФЕРЫ УСЛУГ: ЭКОНОМЕТРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РЕГИОНОВ УЗБЕКИСТАНА .....	19
<b>Мусаева Шоира Азимовна, Муйинжонов Хусейн Алишерович</b>	
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ И ВОЗМОЖНОСТИ ЕГО АДАПТАЦИИ В УЗБЕКИСТАНЕ .....	28
<b>Габбарова Ильмира Володиевна</b>	
BALAND BINOLAR FASADLARINI PARDOZLASH TEXNOLOGIYALARINI EKSPLOATATSION ISHONCHLILIK VA XIZMAT MUDDATINI UZAYTIRISH ASOSIDA OPTIMALLASHTIRISH .....	34
<b>Amirov Shavkat Rahmatullayevich</b>	
ИНТЕГРАЛЬНАЯ ОЦЕНКА УСТОЙЧИВОГО ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТУРИСТСКОГО ПОТЕНЦИАЛА БУХАРСКОЙ ОБЛАСТИ .....	41
<b>Усманова Азиза Баходировна</b>	
PEREGONDAGI HARAKATNI BOSHQARISH TIZIMLARINI MIKROPROTSESSORLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRILGAN TUZILMAVIY SXEMASINI ISHLAB CHIQUISH .....	46
<b>Xujamkulov Eldor G'ayratjon o'g'li</b>	
INVESTITSIYALAR HAJMINI OSHIRISHGA QARATILGAN CHORA-TADBIRLAR VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI .....	55
<b>Alimova Dilafrō'z Tohir qizii</b>	
HUDUDLAR KESIMIDA AHOLI O'SISHINING BANDLIK DARAJASIGA TA'SIRINI EKONOMETRIK BAHOLASH (O'ZBEKISTON MISOLIDA) .....	61
<b>Xusniddinova Gulnoza Ulug'bek qizi</b>	
QUYOSH FOTOELEKTRIK PANELLARI SAMARADORLIGIGA ATROF-MUHIT OMILLARI VA CHANGLANISHNING TA'SIRI HAMDA ULARNI KAMAYTIRISHGA QARATILGAN INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR .....	67
<b>Botirov Bozorbek, Iskandarova Charos, Avazov Jonibek, Sultonov Abror</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI QISHLOQ XO'JALIGINI RIVOJLANTIRISHNING HOZIRGI HOLATI TAHLILI ..	75
<b>Rajapov Xayrulla Bekdurdıyevich, Sharipova Lobar Umrbek qizi</b>	
INTERPOLATSION TIKLASH ALGORITMLARINING OCR ANIQLIGIGA TA'SIRINI BAHOLASH .....	82
<b>Aliyev Nodirbek Hamidullo o'g'li</b>	
IKORXONALARDA KORPORATIV BOSHQARUVNI TAKOMILLASHTIRISHNING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI VA INSTITUTSIONAL OMILLARI .....	90
<b>Muxtorova Shaxlo Farxodovna</b>	
O'ZBEKISTONDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARINING RIVOJLANISH ISTIQBOLLARINI EKONOMETRIK PROGNOZLASH .....	94
<b>Qo'ziboyev Behzod Hamidovich</b>	
KPI-BASED PERFORMANCE MANAGEMENT AND ITS IMPACT ON EMPLOYEE PRODUCTIVITY .....	99
<b>Sultanova Kamila Mukhtorali kizi</b>	
SANOAT KORXONALARI IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA MARKETING VOSITALARIDAN FOYDALANISH AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH .....	104
<b>Tursunxo'jayev Sardor Jamoliddin o'g'li</b>	
FARG'ONA VILOYATI MAHALLALARIDA TADBIRKORLIK VA HUNARMANDCHILIKNI RIVOJLANTIRISHNING IJTIMOY-IQTISODIY VA INSTITUTSIONAL OMILLARINI BAHOLASH .....	110
<b>Tuxtasinov Zafarjon Odiljonovich</b>	



MHXS STANDARTLARIGA O‘TISH: KORXONALAR UCHUN AMALIY MUAMMOLAR VA YECHIMLAR ..... 116  
**Eshniyazova Yulduz Yuldashbayevna**  
TURMUSH FAROVONLIGINI BAHOLASHNING KO‘P O‘LCHOVLI USULLARI VA MEZONLARI ..... 120  
**Turdikulova Moxira Maxmasharifovna**  
KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHNING MOLIYAVIY-IQTISODIY IMPERATIVLARI ..... 125  
**Kaxorova Zamira Safaraliyevna**



# KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHNING MOLIYAVIY-IQTISODIY IMPERATIVLARI

**Kaxorova Zamira Safaraliyevna**

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

“Mintaqaviy iqtisodiyot ” kafedrası assistenti

**Annotatsiya:** Ushbu maqola O‘zbekiston Respublikasida kichik biznesni rivojlantirishning moliyaviy-iqtisodiy imperativlarini kompleks tahlil qilishga bag‘ishlangan. Kichik biznesning milliy iqtisodiyotdagi o‘rni, moliyaviy ta‘minot muammolari, davlat ko‘mak dasturlari samaradorligi va institutsional muhitning ta‘siri, moliyalashtirishga cheklangan kirish, yuqori kredit foiz stavkalari hamda raqamli transformatsiyaning past darajasi o‘rganilgan. Maqolada amaliy tavsiyalar va moliyaviy-iqtisodiy imperativlar modeli taklif qilingan.

**Kalit so‘zlar:** kichik biznes, mikromoliyalash, moliyaviy imperativlar, YaIM, iqtisodiy o‘shish, kredit resurslari, davlat ko‘magi, investitsiya, tadbirkorlik muhiti, raqamli transformatsiya, bandlik, lizing.

**Abstract:** This article is devoted to a comprehensive analysis of the financial and economic imperatives of small business development in the Republic of Uzbekistan. The role of small business in the national economy, problems of financial provision, the effectiveness of state support programs and the impact of the institutional environment, limited access to financing, high credit interest rates and a low level of digital transformation are studied. The article offers practical recommendations and a model of financial and economic imperatives.

**Keywords:** small business, microfinance, financial imperatives, GDP, economic growth, credit resources, state support, investment, business environment, digital transformation, employment, leasing.

**Аннотация:** Данная статья посвящена всестороннему анализу финансово-экономических императивов развития малого бизнеса в Республике Узбекистан. Рассматриваются роль малого бизнеса в национальной экономике, проблемы финансового обеспечения, эффективность программ государственной поддержки и влияние институциональной среды, ограниченный доступ к финансированию, высокие процентные ставки по кредитам и низкий уровень цифровой трансформации. В статье предлагаются практические рекомендации и модель финансово-экономических императивов.

**Ключевые слова:** малый бизнес, микрофинансирование, финансовые императивы, ВВП, экономический рост, кредитные ресурсы, государственная поддержка, инвестиции, деловая среда, цифровая трансформация, занятость, лизинг.

## KIRISH

Jahon iqtisodiyotida kichik biznes subyektlari milliy iqtisodiy tizimlarning asosiy harakatlantiruvchi kuchi sifatida tan olingan. Xalqaro mehnat tashkiloti ma‘lumotlariga ko‘ra, rivojlangan mamlakatlarda kichik biznes barcha korxonalarining 90 % dan ortig‘ini tashkil etadi va umumiy bandlikning 60–70 % ini ta‘minlaydi [1].

O‘zbekiston Respublikasida amalga oshirilayotgan iqtisodiy islohotlar doirasida kichik biznes va tadbirkorlikni rivojlantirish ustuvor yo‘nalish sifatida belgilangan. Prezident Shavkat Mirziyoyevning 2022–2026-yillarga mo‘ljallangan «Yangi O‘zbekiston» taraqqiyot strategiyasida kichik biznes va tadbirkorlikning YaIMdagi ulushini 2030-yilga qadar 60 % ga yetkazish maqsadi qo‘yilgan [2].

Amaliyot shuni ko‘rsatadiki, KBS rivojlanishini yanada jadallashtirish uchun moliyaviy-iqtisodiy mexanizmlarni takomillashtirish muhim ahamiyat kasb etadi. Jumladan, moliyalashtirish imkoniyatlarini kengaytirish, foiz stavkalarini maqbullashtirish, garov ta‘minoti tizimini rivojlantirish, moliyaviy savodxonlikni oshirish va institutsional infratuzilmani modernizatsiya qilish KBSning to‘liq salohiyatini yuzaga chiqarishga xizmat qiladi. Maqolaning dolzarbligi shundaki, hozirgi kunda O‘zbekistonda 283,9 ming nafar yakka tartibdagi tadbirkorlar va 905,8 ming kichik hamda o‘rta korxonalar faoliyat ko‘rsatayotgan bo‘lib, ularning moliyaviy barqarorligi va raqobatbardoshligini yanada mustahkamlash dolzarb vazifalardan biri hisoblanadi [2]. Shuning uchun KBS moliyaviy-iqtisodiy imperativlarini ilmiy asosda tahlil qilish va amaliy tavsiyalar ishlab chiqish muhim ahamiyat kasb etadi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Beck, Demirguc-Kunt va Levine 2005-yilda o'zlarining fundamental tadqiqotlarida KBSning iqtisodiy o'sishga ta'sirini 54 mamlakat bo'yicha o'rganib, kichik biznesni rivojlantirish va daromad tengsizligini kamaytirishning uzviy bog'liqligini isbotlashgan. Ularning metodologiyasi keyingi tadqiqotchilar uchun asos bo'lib xizmat qilgan [3]. Stiglitz va Weiss 1981-yilda moliya bozorlarida axborot asimmetriyasi modelini ishlab chiqib, KBS kreditga kirishining qiyinlashuvini izohladilar. Bu nazariya hozirgi kunda ham o'z ahamiyatini saqlab kelmoqda va moliyaviy imperativlar tizimini shakllantirish uchun nazariy asos bo'lib xizmat qilmoqda [4].

Toshmatov A., Xasanov B. 2022-yilda O'zbekistondagi kichik biznesning moliyaviy muammolarini tahlil qilib, banklar va KBS o'rtasidagi garov talablari masalasini ko'tardilar. Ularning tadqiqoti garov ta'minotining yetarli emasligi sababli so'ralgan kreditlarning 42 % i rad etilishini ko'rsatdi [5]. Mirzaev D., Umarov S. 2023-yilda O'zbekistonda kichik biznesni moliyalashtirish tizimini isloh qilish imkoniyatlarini o'rganib, mikrokredit institutlarini rivojlantirish va kafolatli fond mexanizmini joriy etish zarurligini asosladilar. Mualliflar venchur kapitali bozorini rivojlantirish uchun huquqiy bazani takomillashtirish tavsiyasini berdilar [6]. Xoliqov F. 2024-yilda O'zbekiston Respublikasida KBS raqamli transformatsiyasining iqtisodiy samaradorligini tahlil qilib, raqamli texnologiyalarni joriy etgan korxonalar daromadlari 28–35 % ga oshishini isbotladi. Tadqiqot O'zbekiston KBSlari uchun raqamli transformatsiyaning moliyaviy imperativ ekanligini ko'rsatdi [7].

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Maqolada O'zbekiston Statistika agentligi, Markaziy bank va Soliq qo'mitasining 2022–2025-yillar rasmiy statistik ma'lumotlari asosida amalga oshirildi. Qo'shimcha ravishda Jahon banki, ADB (Osiyo taraqqiyot banki) va OECDning KBS bo'yicha xalqaro qiyosiy ma'lumotlari ishlatildi [8]. Maqolani kengroq yoritishda deskriptiv statistika, korrelyatsion tahlil, qiyosiy tahlil, SWOT tahlil kabi metodlardan foydalanildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

O'zbekistonda KBS rivojlanishining umumiy tendensiyalari.

2023–2025-yillar davomida O'zbekistonda kichik biznes subyektlari soni barqaror o'sish dinamikasini namoyish etdi. Statistika agentligi ma'lumotlariga ko'ra, ro'yxatga olingan KBS soni 2023-yildagi 567 800 tadan 2025-yilga kelib 658 700 taga yetdi, ya'ni uch yil ichida 16,0 % ga o'sdi [9].

Kichik biznes subyektlarining yalpi ichki mahsulotga qo'shgan hissasi tahlil qilinayotgan davrda sezilarli darajada oshdi. 2023-yilda KBS YalMning 54,2 % ini tashkil etgan bo'lsa, bu ko'rsatkich 2025-yilga kelib 59,3 % ga yetdi. Quyidagi 1-jadvalda asosiy makroiqtisodiy ko'rsatkichlar keltirilgan (1-jadval) [10].

1-jadval. O'zbekistonda KBS asosiy makroiqtisodiy ko'rsatkichlari (2023–2025).

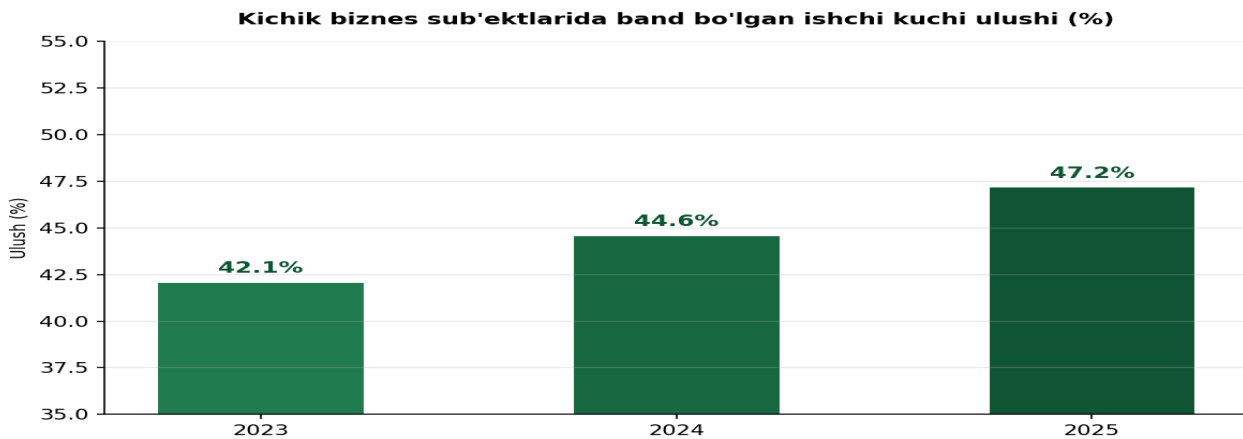
Ko'rsatkich	2023	2024	2025	O'zgarish (%)
KBS soni (ming. dona)	567,8	612,4	658,7	+16,0%
YalMdagi ulushi (%)	54,2	56,8	59,3	+5,1 pp
Bandlik ulushi (%)	42,1	44,6	47,2	+5,1 pp
Eksportdagi ulushi (%)	18,4	20,1	22,6	+4,2 pp
Soliq tushumlari ulushi (%)	31,2	33,5	35,8	+4,6 pp
Bank kreditlari portfelida (%)	22,8	25,3	28,1	+5,3 pp
O'rtacha KBS qiymati (mln. so'm)	485	542	618	+27,4%

Kichik biznes subyektlarining yalpi ichki mahsulotga qo'shgan hissasini yanada oshirish uchun moliyaviy resurslardan samarali foydalanish, risklarni diversifikatsiya qilish, moliyalashtirish manbalariga kirish imkoniyatlarini kengaytirish va kichik biznes subyektlarining moliyaviy barqarorligini oshirish muhim hisoblanadi. Kichik biznes subyektlarini moliyalashtirishda tarqoq (fragmentatsiyalashgan) manbalarni yagona tizimga birlashtirish orqali ularning moliyaviy barqarorligi va rivojlanish samaradorligini oshirish, integratsiyalashgan moliyalashtirish tizimini joriy etish orqali kichik biznes subyektlarining moliyaviy resurslarga kirish imkoniyatlarini kengaytirish va moliyalashtirish manbalarini diversifikatsiya qilishni ta'minlaydi. Kichik biznes subyektlarining moliyaviy-iqtisodiy imperativlari asosida moliyalashtirishda "bank krediti + mikromoliyalashtirish + lizing + innovatsion moliyalashtirish + davlat moliyaviy qo'llab-quvvatlash" mexanizmlarining o'zaro bog'liqligini ta'minlaydigan integratsiyalashgan moliyaviy-iqtisodiy imperativ modelini tatbiq etish orqali yagona moliyaviy tizimni shakllantirish maqsadga muvofiq hisoblanadi.



Yuqoridagi taklif bilan birgalikda kichik biznes subyektlarining yalpi ichki mahsulotga qo'shgan hissasini yanada oshirish uchun kichik biznes subyektlarining moliyaviy-iqtisodiy imperativlari asosida ijobiy kredit va soliq tarixiga ega tadbirkorlik subyektlarining faoliyatini kengaytirishda kreditlar ajratishda ularga garov talabini 50 % ga kamaytirish orqali kichik biznes subyektlari va o'zini o'zi band qilgan shaxslarning moliyaviy resurslarga kirish imkoniyatlarini kengaytiradi. Bu yondashuv kredit risklarini bank va davlat o'rtasida taqsimlash orqali moliya institutlarining kredit berish faolligini oshiradi. Natijada, norasmiy sektordagi subyektlarning rasmiy iqtisodiyotga jalb etilishi tezlashadi, tadbirkorlik faolligi ortib, bandlik va daromad manbalari ko'payadi hamda garovga bo'lgan ortiqcha talab qisqarishi hisobidan kichik biznes subyektlarining barqaror rivojlanishi ta'minlanadi.

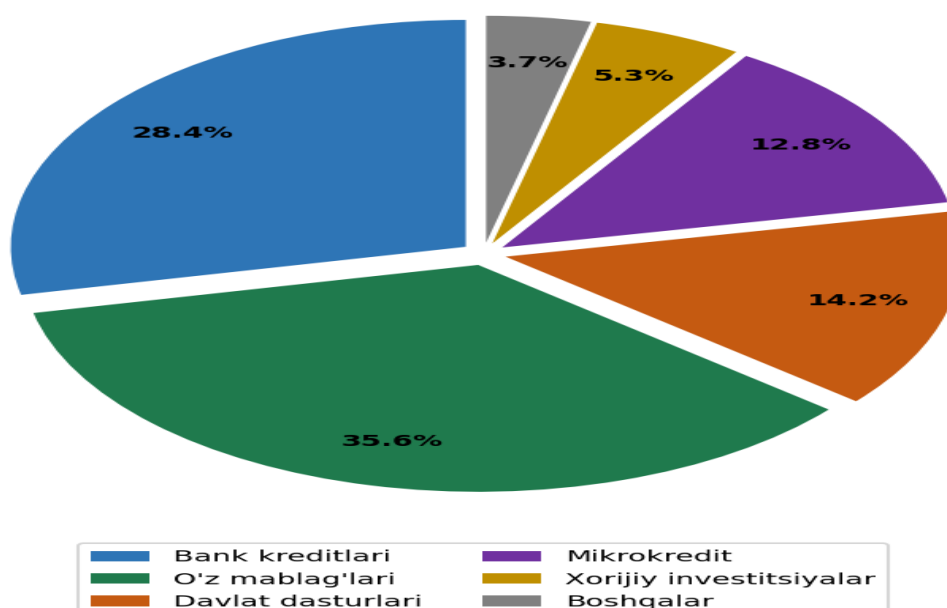
KBS bandlik sohasida ham muhim rol o'ynamoqda. Iqtisodiy faol aholining kichik biznes sektorida band bo'lgan ulushi 2023-yildagi 42,1 % dan 2025-yilga kelib 47,2 % ga yetdi. Bu ko'rsatkich O'zbekistonda ishsizlikni kamaytirishda KBSning hal qiluvchi roliga dalolat beradi (1-rasm) [11].



**1-rasm. KBS da band bo'lgan ishchi kuchi ulushi (%)**

KBSda band bo'lgan ishchi kuchi ulushining ortib borishi va bu barqarorlikni ta'minlashda kichik biznes subyektlarining moliyaviy-iqtisodiy imperativlari asosida kichik biznes subyektlarida «yaxshi» va «a'lo» kredit tarixiga ega bo'lgan tarmoq subyektlari uchun avval olgan kreditlari bo'yicha kafillik yordamidan foydalanayotgan bo'lishidan qat'i nazar, qo'shimcha ajratiladigan kreditlar bo'yicha belgilangan umumiy miqdorlar doirasida kafillik taqdim etish maqsadga muvofiq. Ya'ni «yaxshi» va «a'lo» kredit tarixiga ega kichik biznes subyektlariga qo'shimcha kreditlar bo'yicha kafillik taqdim etish mexanizmi kredit resurslarini samarali taqsimlashni ta'minlaydi. Bunda moliyaviy intizomli va ishonchli qarz oluvchilarni rag'batlantirish orqali kredit risklari pasayadi va banklarning kredit berish faolligi oshadi.

Natijada, barqaror faoliyat yuritayotgan kichik biznes subyektlarining investitsion salohiyati kengayadi, ularning o'sish sur'atlari tezlashadi hamda KBS moliyalashtirish manbalari tarkibini o'rganish shuni ko'rsatadiki, hozirgi kunda O'zbekiston KBSlari moliyalashtirishining asosiy manbai o'z mablag'lari (35,6 %) hisoblanadi. Bank kreditlari 28,4 % ni, davlat dasturlari 14,2 % ni, mikrocredit 12,8 % ni tashkil etmoqda (2-rasm) [12].

**KBS moliyalashtirish manbalari tarkibi (2024)**


2-rasm. KBS moliyalashtirish manbalari tarkibi (2024)

KBS moliyalashtirish manbalari tarkibi tahlili shuni ko'rsatadiki, kichik biznes subyektlarining moliyaviy-iqtisodiy imperativlari asosida ishlab chiqarish imkoniyatlarini yanada kengaytirish hamda eksportni qo'llab-quvvatlash, moliyaviy-iqtisodiy barqarorligini ta'minlash va kreditlashda innovatsion yondashuv asosida aqlli kreditlash mexanizmini joriy etish maqsadga muvofiq. Natijada kichik biznes subyektlarini kreditlash jarayonini takomillashtirish maqsadida an'anaviy garovga asoslangan kreditlash amaliyotidan farqli ravishda, mijozning moliyaviy va nomoliyaviy (alternativ) ma'lumotlarini kompleks baholash orqali kredit risklarini kamaytirish hamda moliyaviy resurslarga kirish imkoniyatini kengaytirish mumkin bo'ladi. Ishlash prinsipi shundan iboratki, unda mavjud kichik biznes subyektlarining iqtisodiy va moliyaviy holatini aniqlash asosida kredit qobiliyatini baholovchi skoring modeli yordamida kreditlash amalga oshiriladi. Ya'ni biznes subyektlarining daromadi, aylanma mablag'lari, qarz yuki va boshqa ko'rsatkichlari tahlil qilingan holda qaror qabul qilinadi.

Shu bilan birga, kichik biznes subyektlarining moliyaviy-iqtisodiy imperativlari asosida tarmoq subyektlari ijobiy kredit va soliq tarixiga ega tadbirkorlik subyektlarining faoliyatini kengaytirish uchun kreditlar ajratishda ularga garov talabini 50 % ga kamaytirish natijasida kichik biznes subyektlari va o'zini o'zi band qilgan shaxslarning moliyaviy resurslarga kirish imkoniyatlarini kengaytiradi. Bu yondashuv kredit risklarini bank va davlat o'rtasida taqsimlash orqali moliya institutlarining kredit berish faolligini oshiradi. Natijada, norasmiy sektordagi subyektlarning rasmiy iqtisodiyotga jalb etilishi tezlashadi, tadbirkorlik faolligi ortib, bandlik va daromad manbalari ko'payadi hamda garovga bo'lgan ortiqcha talab qisqarishi hisobidan kichik biznes subyektlarining barqaror rivojlanishi ta'minlanadi.

Tadqiqot davomida 500 dan ortiq KBS vakillari bilan o'tkazilgan so'rovnoma natijalari asosida moliyalashtirishga kirishdagi asosiy to'siqlar aniqlandi. Quyidagi jadvalda to'siqlar darajasi va ularning tarqalish ko'rsatkichlari keltirilgan (2-jadval)[13].

2-jadval. KBS moliyalashtirishga kirishdagi to'siqlar darajasi (so'rovnoma natijalari, %)

To siq turi	2023 (%)	2024 (%)	2025 (%)	Ahamiyat darajasi
Garov ta'minotining yetarli emasligi	68,4	65,2	61,8	Yuqori
Foiz stavkalarining yuqoriligi	72,1	70,3	67,5	Yuqori
Moliyaviy savodxonlikning pastligi	45,3	42,1	38,6	O'rtacha
Kredit tarixining yo'qligi	38,7	35,4	31,2	O'rtacha
Hujjatlar tayyorlashning murakkabligi	55,2	48,6	42,3	O'rtacha
Banklar bilan uzoq masofa	22,4	19,8	16,5	Past
Valyuta riskidan qo'rquv	18,6	16,2	13,4	Past



KBS moliyalashtirishga kirishdagi to'siqlarni bartaraf etishda kichik biznes subyektlarining moliyaviy-iqtisodiy imperativlari asosida tarmoq subyektlarida moliyaviy barqarorlikni ta'minlash va aylanma mablag'lar yetishmasligini bartaraf etish maqsadida KBSlarga yillik 2 mlrd so'mgacha overdraft kreditlash mexanizmini joriy etish maqsadga muvofiq. Natijada kichik biznes subyektlarida aylanma mablag'lar uzluksizligi ta'minlanadi, likvidlik darajasi oshadi va to'lovga layoqatlilik mustahkamlanadi, tarmoq subyektlari o'rtasidagi debitor-kreditor qarzar aylanishi tezlashadi, ishlab chiqarish va xizmat ko'rsatish jarayonlaridagi uzilishlar kamayadi.

O'zbekiston KBS ko'rsatkichlarini qo'shni va o'xshash rivojlanayotgan mamlakatlar bilan solishtirish muhim ilmiy ahamiyat kasb etadi. Quyidagi jadvalda asosiy qiyosiy ko'rsatkichlar keltirilgan (4-jadval) [16].

#### 4-jadval. KBS xalqaro qiyosiy ko'rsatkichlari (2024)

Mamlakat	KBS/YaIM (%) 2024	Kredit kirishuv darajasi (%)	O'rtacha foiz stavkasi (%)	Bandlik ulushi (%)
O'zbekiston	56,8	38,4	22,5	44,6
Qozog'iston	62,3	52,1	16,8	51,2
Turkiya	74,1	67,3	28,4	63,8
Ozarbayjon	58,4	55,6	18,2	49,3
Vetnam	68,2	61,4	9,8	58,7
OECD o'rtacha	55,8	71,2	5,4	66,3

O'zbekiston va xorijiy davlatlardagi KBS rivojlanish ko'rsatkichlari asosida kichik biznes subyektlarining moliyaviy-iqtisodiy barqarorligini ta'minlash va tarmoq xo'jaliklarida mahsulot ishlab chiqarishning istiqboldagi 2030-yilgacha strategik prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqilgan bo'lib, strategik prognoz ko'rsatkichlari tarmoq xo'jaliklarida ishlab chiqarishni uzoq muddatli va ilmiy asoslangan rejalashtirish imkonini beradi. Bu orqali resurslardan samarali foydalanish, investitsiya yo'nalishlarini aniq belgilash va bozor talabiga mos ishlab chiqarish hajmlarini shakllantirish ta'minlanadi. Natijada, tarmoqlarda barqaror o'sish sur'atlari, raqobatbardoshlik va eksport salohiyati oshadi hamda iqtisodiyotning tarkibiy rivojlanishiga xizmat qiladi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Ushbu maqola O'zbekiston Respublikasida kichik biznes subyektlari faoliyatini rivojlantirishning moliyaviy-iqtisodiy imperativlarini 2023–2025-yillar statistik ma'lumotlari asosida kompleks o'rganish natijasida bir qator muhim xulosalar chiqarishga imkon berdi. O'zbekistonda KBS sektori barqaror miqdoriy o'sish dinamikasini namoyon etmoqda. Moliyalashtirish imperativlari sifatida uchta asosiy yo'nalish aniqlandi: (a) kredit resurslaridan foydalanish imkoniyatlarini kengaytirish — foiz stavkalarini maqbullashtirish va garov mexanizmlarini yanada takomillashtirish; (b) moliyaviy savodxonlik darajasini oshirish; (c) kredit tarixi infratuzilmasini rivojlantirish. Davlat ko'mak dasturlari muayyan samaradorlikni ko'rsatmoqda va ularning qamrovi hamda koordinatsiyasini yanada kuchaytirish istiqbolda yuqori natijalarga xizmat qiladi.

### FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI:

- Z. Jabborova Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikda mehnat munosabatlarining rivojlanishi va uning ilmiy-nazariy asoslari "Raqqamli iqtisodiyot" ilmiy-elektron jurnali. 11-son 2025 y.
- O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2025-yil 19-martdagi "Kichik va o'rta biznesning iqtisodiyotdagi o'rnini oshirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PF-50-son Farmoni // URL: <https://lex.uz/docs/-7444738>
- Beck, T., Demircuc-Kunt, A., & Levine, R. (2005). SMEs, Growth, and Poverty. *Journal of Economic Growth*, 10(3), 199–229.
- Stiglitz, J.E., & Weiss, A. (1981). Credit Rationing in Markets with Imperfect Information. *American Economic Review*, 71(3), 393–410.
- Toshmatov A, Xasanov B. (2022). O'zbekistonda kichik biznesni moliyalashtirishning muammolari. *Iqtisodiyot va moliya*, 4, 45–58.
- Mirzaev D, Umarov S. (2023). Kichik biznes moliyalashtirish tizimini isloh qilish. *Biznes ekspert*, 2, 12–24.
- Xoliqov F. (2024). KBS raqqamli transformatsiyasining iqtisodiy samaradorligi. *Raqqamli iqtisodiyot*, 1(3), 78–95.
- O'zbekiston Statistika agentligi. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik: statistik to'plam 2025. Toshkent: Davstat, 2025. – 210 b.
- O'zbekiston Statistika agentligi. 2025 yil 1-chorak hisoboti. Toshkent: Davstat, 2025.
- O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki. Yillik hisobot 2024. Toshkent: O'zMB, 2025. – 186 b.
- O'zbekiston Respublikasi Bandlik va mehnat munosabatlari vazirligi. Mehnat bozori tahlili 2024–2025. Toshkent, 2025.



12. Tadbirkorlik vazirligi. KBS moliyalashtirish monitoringi. Toshkent, 2025. – 68 b.
13. O'zbekiston Respublikasi Statistika agentligi. Iqtisodiy faollik turlari bo'yicha statistika 2025. Toshkent: Davstat, 2025.
14. O'zbekiston Respublikasi Tadbirkorlik vazirligi. KBS ko'mak dasturlari hisoboti 2024. Toshkent, 2024. – 95 b.

# **muhandislik**

# **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir Alibekov

**Sahifalovchi va dizayner:** Abdurahmon Qurbonov

---

**2026. № 5**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan  
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi  
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan  
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami: №095310.**

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod  
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



[t.me/yait\\_2100](https://t.me/yait_2100)