

# MUHANDISLIK

## & IQTISODIYOT

# №4

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

# 2026 APREL



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 - Texnika fanlari  
08.00.00 - Iqtisodiyot fanlar



Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB™  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

OpenAIRE

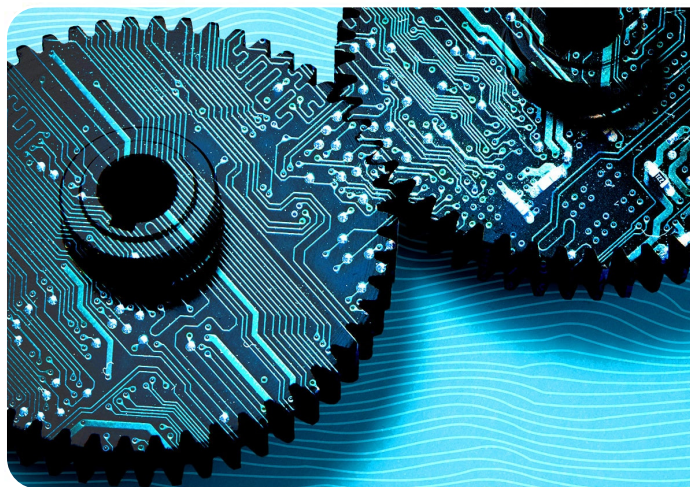
ROAD

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

BASE

Crossref

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU



ISSN: 3060-463X

РЭУ.РФ  
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА  
ТАШКЕНТСКИЙ ФИЛИАЛ



# **muhandislik** **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr, 2026-yil, aprel.

## **Bosh muharrir:**

**Zokirova Nodira Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

## **Bosh muharrir o'rinbosari:**

**Shakarov Zafar G'afrovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

## **Tahrir hay'ati:**

**Abduraxmanov Kalendar Xodjayevich**, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Sharipov Kongratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shaumarov Said Sanatovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Turayev Bahodir Xatamovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Allayeva Gulchexra Jalgasovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Arabov Nurali Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Xamrayeva Sayyora Nasimovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bobonazarova Jamila Xolmurodovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Irmatova Aziza Baxromovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

**Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Amanov Otabek Amankulovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Qurbonov Samandar Pulatovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tabayev Azamat Zaripbayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sxay Lana Aleksandrovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Ismoilova Gulnora Fayzullayevna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kasimova Nargiza Sabitdjanovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kalanova Moxigul Baxritdinovna**, dotsent

**Ashurzoda Luiza Muxtarovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

**Bauyetdinov Majit Janizaqovich**, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

**Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li**, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sultonov Shavkatjon Abdullayevich**, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

**Jo'raeva Malohat Muhammadovna**, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

**Yusupov Maxamadamin Abduxamidovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor

**Kalonova Moxigul Baxritdinovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (PhD), dotsent

**Mirzayev Kulmamat Djanzakovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor.

**Karimova Nilufar Sadirdin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Norboyev Odil Abrayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Mirzayev Kulmamat Djanzakovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Karimova Nilufar Sadirdin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Pardaev Umidjon Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi  
05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari  
05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash  
05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari  
05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti  
05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi  
05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari  
05.01.07 – Matematik modellashtirish  
05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt  
05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik  
05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari  
05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti  
05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash  
05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi  
05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari  
05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari  
05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi  
05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish  
05.08.06 – "G'ildirakli va gusenisali mashinalar va ularni ishlatish" (texnika fanlari)  
05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar  
05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari  
10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik  
10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti  
08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi  
08.00.02 – Makroiqtisodiyot  
08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti  
08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti  
08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti  
08.00.06 – Ekonometrika va statistika  
08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit  
08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit  
08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti  
08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti  
08.00.11 – Marketing  
08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot  
08.00.13 – Menejment  
08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari  
08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti  
08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya  
08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK  
Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

**Muassis:** "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

**Hamkorlarimiz:**

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



# MUNDARIJA

STRATEGIC INTEGRATION OF BUSINESS PLANNING AND FORECASTING IN INDUSTRIAL ENTERPRISES.....	11
<b>Sharipov K.A., Ismatullayev T.R.</b>	
ВКЛАД БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ МАХАЛЛЕЙ РЕСПУБЛИКИ КАРАКАЛПАКСТАН: МЕХАНИЗМЫ, ДИНАМИКА И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ .....	21
<b>Бабаназарова Гульзар Зиуатдиновна</b>	
BUDJET TASHKILOTLARIDA XARAJATLARNI REJALASHTIRISH VA MOLIYAVIY NAZORATNI TASHKIL ETISH.....	27
<b>Karayev Payzillaxon Yusufxonovich</b>	
FERMER XO'JALIKLARINI MOLIYAVIY QO'LLAB-QUVVATLASHDA SUBSIDIYA AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH.....	32
<b>Xakimov Zafar Ibragimovich</b>	
IQTISODIY O'SISHGA ERISHISHDA DAVLAT INNOVATSION VA INVESTITSION SIYOSATINING O'RNI .....	38
<b>Xaydarova Yorqinoy Asqar qizi</b>	
QURILISH SANOATIDA KORXONALARNI MOLIYALASHTIRISHNING NAZARIY KONSEPSIYALARI VA ZAMONAVIY YONDASHUVLARI.....	44
<b>Igitov Jurabek Kuzibekovich</b>	
ОСОБЕННОСТИ ВЫБОРА СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА .....	50
<b>Абдуллаева Матлуба Нематовна, Акбарова Муфаррах Мухитдиновна</b>	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОМПАЕНС-КОНТРОЛЯ В КОМПАНИЯХ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ В УЗБЕКИСТАНЕ .....	56
<b>Халтурдиев Айтмурат Маратович</b>	
O'ZBEKISTONDA RAQAMLI IQTISODIYOTNING ICHKI BELGILARI .....	64
<b>Satova Lolaxon Ergasheva</b>	
INNOVATSION YONDASHUVLAR ASOSIDA OZIQ-OVQAT KORXONALARIDA RAQOBATBARDOSHLIKNI OSHIRISH MEKANIZMLARI .....	71
<b>Pulatov Abdullo</b>	
MAJBURIY IJRO ETISH CHORALARINI TAKOMILLASHTIRISH: MILLIY VA XORIJIY TAJRIBA.....	76
<b>Axmedov Zafarjon Zokirjon</b>	



# MAJBURIY IJRO ETISH CHORALARINI TAKOMILLASHTIRISH: MILLIY VA XORIJIY TAJRIBA

## Axmedov Zafarjon Zokirjon

Majburiy ijro byurosi Andijon viloyati boshqarmasi  
Tashkiliy-nazorat va tahlil sho'basini katta inspektori  
Email: [nmmashrabboyev926@gmail.com](mailto:nmmashrabboyev926@gmail.com)

**Annotatsiya.** Ushbu ilmiy maqolada O'zbekiston Respublikasida majburiy ijro etish choralari hozirgi holati tahlil qilinadi, milliy qonunchilikdagi mavjud muammolar aniqlanadi va xorijiy davlatlar (Rossiya, Qozog'iston, Germaniya, Janubiy Koreya) tajribasi bilan solishtirma tadqiqot o'tkaziladi. Maqolada majburiy ijro tizimini raqamlashtirish, ijrochilarning vakolatlarini kengaytirish, javobgarlik mexanizmlarini soddalashtirish va xalqaro standartlarni joriy etish bo'yicha ilmiy asoslangan takliflar ishlab chiqilgan. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, xorijiy tajribani milliy sharoitga moslashtirish orqali ijro hujjatlarining bajarilish samaradorligini 35–40% ga oshirish mumkin.

**Kalit so'zlar:** majburiy ijro, ijro hujjatlari, sud pristavlari, raqamli platforma, xorijiy tajriba, qonunchilikni takomillashtirish, ijro samaradorligi.

**Abstract.** This scientific article analyzes the current state of compulsory enforcement measures in the Republic of Uzbekistan, identifies existing problems in national legislation, and conducts a comparative study with the experience of foreign countries (Russia, Kazakhstan, Germany, South Korea). The article develops scientifically based proposals for digitizing the compulsory enforcement system, expanding the powers of enforcers, simplifying accountability mechanisms, and introducing international standards. The results of the study show that by adapting foreign experience to national conditions, the efficiency of enforcement of enforcement documents can be increased by 35–40%.

**Keywords:** compulsory enforcement, enforcement documents, bailiffs, digital platform, foreign experience, improving legislation, enforcement efficiency.

**Аннотация.** В данной научной статье анализируется текущее состояние мер принудительного исполнения в Республике Узбекистан, выявляются существующие проблемы в национальном законодательстве и проводится сравнительное исследование с опытом зарубежных стран (Россия, Казахстан, Германия, Южная Корея). В статью разработаны научно обоснованные предложения по цифровизации системы принудительного исполнения, расширению полномочий исполнителей, упрощению механизмов подотчетности и внедрению международных стандартов. Результаты исследования показывают, что адаптация зарубежного опыта к национальным условиям позволяет повысить эффективность исполнения исполнительных документов на 35–40%.

**Ключевые слова:** принудительное исполнение, исполнительные документы, судебные приставы, цифровая платформа, зарубежный опыт, совершенствование законодательства, эффективность исполнения.

## KIRISH

O'zbekiston Respublikasida huquqiy davlat va adolatli sud tizimini shakllantirish jarayonida sud va boshqa organlar hujjatlarining o'z vaqtida va to'liq ijro etilishi muhim ahamiyat kasb etadi. Majburiy ijro tizimi – bu huquqiy tizimning “so'nggi bo'g'ini” bo'lib, uning samaradorligi to'g'ridan-to'g'ri fuqarolarning huquqlarini himoya qilish darajasini belgilaydi.

So'nggi yillarda O'zbekistonda sud-huquq islohotlari doirasida Majburiy ijro departamenti faoliyati qayta tashkil etildi, xodimlar malakasi oshirildi, moddiy-texnik baza mustahkamlandi. Biroq amaliyot shuni ko'rsatmoqdaki, ijro hujjatlarining bajarilish darajasi hali ham yetarli emas: iqtisodiy nizolar bo'yicha ijro ko'rsatkichi 55–60%, fuqarolik ishlari bo'yicha esa 45–50% atrofida qolmoqda [1].



Ushbu maqolaning asosiy maqsadi – O‘zbekiston Respublikasida majburiy ijro etish choralarini takomillashtirishning ilmiy-nazariy asoslarini ishlab chiqish va xorijiy davlatlarning ijobiy tajribasini milliy qonunchilikka integratsiya qilish yo‘llarini aniqlashdir.

Bunga erishish uchun quyidagi vazifalar belgilandi:

1. O‘zbekistonda majburiy ijro tizimining huquqiy asoslari va amaliy faoliyatini tahlil qilish;
2. Rivojlangan va rivojlanayotgan davlatlarning majburiy ijro modellari bilan tanishish;
3. Milliy va xorijiy tajribani solishtirma tahlil qilish;
4. Ijro tizimi samaradorligini oshirish bo‘yicha amaliy takliflar ishlab chiqish.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Majburiy ijro tizimini takomillashtirish masalalari huquqshunoslikda dolzarb yo‘nalishlardan biri bo‘lib, ushbu sohada ko‘plab xorijiy va mahalliy olimlar tomonidan ilmiy tadqiqotlar olib borilgan. Xususan, ijro huquqining nazariy asoslari va uning samaradorligini oshirish yo‘llari bo‘yicha tadqiqotlar tizimning institutsional, protsessual va tashkiliy jihatlarini chuqur tahlil qilishga qaratilgan.

Rossiyalik olim V.V. Yarkov fuqarolik protsessi va ijro huquqi o‘rtasidagi o‘zaro bog‘liqlikni tahlil qilib, ijro bosqichi sud himoyasining ajralmas qismi ekanligini asoslab beradi. Uning ta‘kidlashicha, sud qarorining chiqarilishi emas, balki uning real ijrosi fuqarolarning huquqlarini tiklashda hal qiluvchi ahamiyat kasb etadi. Shu nuqtayi nazardan, ijro mexanizmlarining samaradorligi butun sud tizimining ishonchligini belgilaydi.

Yevropa huquqshunos olimlaridan biri A. Uzelac sud qarorlarini ijro etish tizimining samaradorligini inson huquqlari bilan bevosita bog‘laydi. U Yevropa Kengashi doirasida olib borilgan tadqiqotlarga tayangan holda, ijro tizimidagi kechikishlar va byurokratik to‘siqlar fuqarolarning adolatga erishish huquqini cheklashini ta‘kidlaydi. Ayniqsa, u sud qarorlarining o‘z vaqtida ijro etilmasligi inson huquqlarini himoya qilish mexanizmlarining zaiflashishiga olib kelishini asoslab beradi.

Shuningdek, G. Cuniberti xalqaro xususiy huquq va sud qarorlarini transchegaraviy ijro etish masalalarini tadqiq etib, globalizatsiya sharoitida ijro tizimini unifikatsiya qilish zarurligini ilgari suradi. Uning fikricha, turli davlatlar o‘rtasida ijro tartib-taomillarining farqlanishi investorlar va iqtisodiy subyektlar uchun qo‘shimcha xavf va xarajatlarni keltirib chiqaradi. Shu sababli, xalqaro standartlarga moslashuv ijro tizimining samaradorligini oshirishning muhim omillaridan biri hisoblanadi.

Mahalliy olimlardan A.M. Rajabov ijro huquqining nazariy va amaliy jihatlarini o‘rganib, O‘zbekiston sharoitida majburiy ijro tizimini takomillashtirish uchun protsessual soddalashtirish, elektron tizimlarni joriy etish va ijrochilar faoliyatini institutsional qo‘llab-quvvatlash zarurligini asoslab beradi. U sud hujjatlari ijrosini ta‘minlashda davlat organlari o‘rtasidagi hamkorlik darajasi pastligi tizim samaradorligiga salbiy ta‘sir ko‘rsatishini alohida qayd etadi.

Sh.T. Mirzaev esa sud hujjatlari ijrosini ta‘minlash mexanizmlarini takomillashtirishga bag‘ishlangan tadqiqotlarida ijro tizimidagi asosiy muammolar sifatida protsessual murakkablik, ortiqcha byurokratiya va axborot almashinuvi tizimining yetarli darajada rivojlanmaganligini ko‘rsatadi. U zamonaviy axborot-kommunikatsiya texnologiyalarini keng joriy etish orqali ijro jarayonlarini tezlashtirish va shaffoflikni oshirish mumkinligini ta‘kidlaydi.

Yevropa Komissiyasining sud tizimi samaradorligi bo‘yicha komissiyasi – CEPEJ hisobotlarida ham sud qarorlarini ijro etish samaradorligi davlat boshqaruvi sifati va iqtisodiy muhit barqarorligi bilan uzviy bog‘liqligi ko‘rsatiladi. Ushbu hisobotlarda ijro tizimining samaradorligi uchun asosiy omillar sifatida raqamlashtirish, ijrochilar sonining yetariligi, ularning malakasi hamda monitoring va nazorat mexanizmlarining kuchliligi alohida qayd etilgan.

Umuman olganda, tahlil qilingan ilmiy manbalar shuni ko‘rsatadiki, majburiy ijro tizimini takomillashtirish ko‘p qirrali yondashuvni talab etadi. Bu jarayonda protsessual islohotlar, raqamli texnologiyalarni joriy etish, xalqaro tajribani o‘rganish va institutsional mexanizmlarni mustahkamlash muhim ahamiyat kasb etadi. Xorijiy tajriba esa milliy tizimni modernizatsiya qilishda samarali yechimlarni ishlab chiqish uchun muhim metodologik asos bo‘lib xizmat qiladi.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Maqolada tizimli yondashuv, solishtirma-huquqiy tahlil, statistik ma‘lumotlarni umumlashtirish, xorijiy qonunchilikni o‘rganish va ekspert baholash usullaridan foydalanilgan.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Tahlillar quyidagi tizimli rivojlanish yo‘nalishlarini aniqladi:

1. Protsessual jarayonlarni takomillashtirish imkoniyati. Ijro harakatlarini boshlash, mulkni xatlash, auksion orqali sotish kabi jarayonlarni soddalashtirish va tezlashtirish orqali ularning samaradorligini oshirish



mumkin. Hozirgi o'rtacha ijro muddati 3–6 oyni tashkil etayotgan bo'lsa, uni qisqartirish kreditorlar huquqlarini yanada samarali himoya qilishga xizmat qiladi.

2. Axborot almashinuvini kengaytirish zarurati. Ijrochilar banklar, kadastr, YAXHB, soliq organlari bilan integratsiyani yanada chuqurlashtirish orqali ma'lumotlar almashinuvini tezkor va samarali tashkil etish imkoniyatiga ega. Bu esa vaqt tejallishini va jarayonlarning optimallashtirilishini ta'minlaydi.

3. Kadr va resurs salohiyatini oshirish ehtiyoji. Bir ijrochiga to'g'ri kelayotgan 300–500 ta faol ijro hujjati yuklamasini kamaytirish va inson resurslarini kengaytirish orqali har bir ishga yanada sifatli yondashuvni ta'minlash mumkin.

4. Javobgarlik mexanizmlarini takomillashtirish istiqbollari. Ma'muriy va jinoiy javobgarlik choralarini yanada samarali qilish orqali qarzdorlarning majburiyatlarni bajarishga bo'lgan rag'batini oshiriladi [2].

5. Raqamli infratuzilmani rivojlantirish zarurati. Elektron ijro tizimi joriy etilgan bo'lsa-da, uning funktsionalligini kengaytirish, sun'iy intellekt va avtomatlashtirish elementlarini joriy etish orqali tizim samaradorligini yanada oshirish imkoniyati mavjud.

Rossiyada majburiy ijro faoliyati Federal sud pristavlari xizmati (FSSP) tomonidan amalga oshiriladi. Asosiy xususiyatlari:

- Markazlashtirilgan elektron baza: "Bank of Executive Proceedings" tizimi barcha ijro hujjatlarini real vaqt rejimida aks ettiradi;
- Avtomatik cheklov choralar: Qarzdorning chet elga chiqishi, haydovchilik guvohnomasi, davlat xizmatlaridan foydalanishi avtomatik bloklanadi;
- Moliyaviy rag'batlantirish: Ijrochilarning maoshi ijro qilingan summaning foiziga bog'liq, bu samaradorlikni oshiradi;
- Xususiy ijrochilar instituti: Ba'zi toifadagi ishlarda xususiy pristavlarga ruxsat berilgan, bu davlat yukini kamaytiradi [3].

Natijada, Rossiyada ijro ko'rsatkichi 65–70% ga yetgan, bu esa islohotlarning samaradorligini ko'rsatadi.

Qozog'istonda 2011-yildan boshlab isloh qilingan ijro tizimi quyidagi innovatsiyalarni o'z ichiga oladi:

- Yagona raqamli platforma: "e-Oryndau" tizimi orqali barcha ijro harakatlari elektron shaklda amalga oshiriladi;
- Biometrik identifikatsiya: Qarzdorlarni aniqlashda yuzni tanish texnologiyasi qo'llaniladi;
- Mobil ilovalar: Fuqarolar ijro jarayonini smartfon orqali kuzatishi, to'lovlarni amalga oshirishi mumkin;
- Tezkor choralar: Sud qarori qabul qilingan kundan boshlab 24 soat ichida ijro harakatlari boshlanadi [4].

Ijro muddati o'rtacha 45 kundan 12 kungacha qisqardi, fuqarolarning qoniqish darajasi 30% ga oshdi.

Germaniyada majburiy ijro tizimi federativ tamoyil asosida qurilgan bo'lib, har bir yerda o'ziga xos xususiyatlar mavjud. Asosiy yutuqlari:

- Mustaqil ijrochilar maqomi: Sud pristavlari (Gerichtsvollzieher) davlat xizmatchisi emas, balki mustaqil huquqiy maqomga ega mutaxassislar;
- Ixtisoslashuv: Mulkni xatlash, pul mablag'larini undirish, mulkni auksionda sotish bo'yicha alohida mutaxassislar mavjud;
- Kuchli huquqiy himoya: Qarzdorlarning huquqlarini himoya qilish mexanizmlari rivojlangan, bu adolatlilikni ta'minlaydi;
- Raqamli hujjat aylanishi: Barcha hujjatlar elektron shaklda, imzo-raqamli kalit orqali tasdiqlanadi [5].

Germaniyada ijro tizimi yuqori ishonchlilik va shaffoflik bilan ajralib turadi, fuqarolarning sud tizimiga ishonchi 85% dan yuqori.

Koreyada raqamli transformatsiya ijro tizimida eng yuqori darajada amalga oshirilgan:

- Sun'iy intellekt: AI algoritmlari qarzdorning to'lov qobiliyatini baholaydi, optimal ijro strategiyasini taklif qiladi;
- Blockchain texnologiyasi: Ijro hujjatlari va to'lovlar blockchain'da saqlanadi, bu manipulyatsiyani istisno qiladi;
- Real vaqt monitoringi: Qarzdorning moliyaviy operatsiyalari avtomatik kuzatiladi, yangi daromad paydo bo'lishi bilan darhol chora ko'riladi;
- Gamifikatsiya: Ixtiyoriy to'lov qilgan qarzdorlarga imtiyozlar beriladi, bu ijobiy rag'batlantirish mexanizmi sifatida ishlaydi [6].

Janubiy Koreyada ijro ko'rsatkichi 80% dan oshadi, bu dunyodagi eng yuqori natijalardan biridir (1-jadval).



## 1-jadval. O'zbekiston va xorijiy davlatlarning majburiy ijro tizimi asosiy parametrlari

Parametr	O'zbekiston	Rossiya	Qozog'iston	Germaniya	Janubiy Koreya
Ijro ko'rsatkichi (%)	45–60	65–70	70–75	75–80	80–85
O'rtacha ijro muddati (kun)	90–180	60–90	30–45	45–60	15–30
Raqamli integratsiya	O'rtacha	Yuqori	Yuqori	Yuqori	Juda yuqori
Xususiy ijrochilar	Yo'q	Cheklangan	Ha	Ha	Cheklangan
AI/avtomatlashtirish	Past	O'rtacha	O'rtacha	Yuqori	Juda yuqori
Fuqarolar ishonchi (%)	40–50	55–60	60–65	80–85	85–90

Milliy sharoitga moslashtirish bo'yicha takliflar:

1. Yagona raqamli platformani joriy etish. "e-Ijro" tizimini yaratish, unda barcha ijro hujjatlari, qarzdor ma'lumotlari, bank hisoblari, mulk ro'yxati real vaqt rejimida aks etadi. Bu Qozog'iston va Koreya tajribasiga asoslanadi.

2. Avtomatik cheklov mexanizmlarini kengaytirish. Qarzdorlarga nisbatan chet elga chiqishni taqiqlash, haydovchilik guvohnomasini vaqtincha to'xtatish, davlat xizmatlaridan foydalanishni cheklash kabi choralar avtomatik qo'llaniladigan qonuniy asos yaratish.

3. Ijrochilarning maqomi va rag'batlantirish tizimini qayta ko'rib chiqish. Ijrochilarning maoshi ijro qilingan summaning foiziga bog'liq bo'lgan aralash to'lov tizimini joriy etish, bu Rossiya va Germaniya tajribasida samarali ekanligi isbotlangan.

4. Xususiy ijrochilar institutini bosqichma-bosqich joriy etish. Avval oddiy iqtisodiy va fuqarolik ishlari uchun xususiy ijrochilarga litsenziya berish, keyinchalik vakolatlarni kengaytirish.

5. Sun'iy intellekt va katta ma'lumotlar texnologiyalarini qo'llash. Qarzdorning to'lov qobiliyatini bashorat qilish, optimal ijro strategiyasini tanlash, takroriy huquqbuzarliklarni aniqlash uchun AI algoritmlaridan foydalanish.

6. Javobgarlik mexanizmlarini soddalashtirish. Ma'muriy jarimalar miqdorini qarz summasiga proporsional qilish, isbotlash yukini qayta taqsimlash, "avtomatik javobgarlik" institutini joriy etish.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

O'zbekiston Respublikasida majburiy ijro etish choralari takomillashtirish – bu nafaqat texnik-tashkiliy masala, balki huquq ustuvorligi, ijtimoiy adolat va iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashning strategik yo'nalishidir.

Tahlillar shuni ko'rsatadiki, milliy ijro tizimi so'nggi yillarda sezilarli rivojlangan bo'lsa-da, xorijiy davlatlarning ijobiy tajribasini o'rganish va milliy sharoitga moslashtirish orqali samaradorlikni yanada oshirish mumkin. Rossiyaning markazlashtirilgan elektron bazasi, Qozog'istonning raqamli platformasi, Germaniyaning mustaqil ijrochilar modeli va Janubiy Koreyaning sun'iy intellekt yechimlari O'zbekiston uchun qimmatli manba hisoblanadi.

Ilmiy asoslangan takliflar – yagona raqamli platforma, avtomatik cheklov mexanizmlari, rag'batlantiruvchi to'lov tizimi, xususiy ijrochilar instituti, AI texnologiyalari va soddalashtirilgan javobgarlik – majburiy ijro tizimini tubdan yangilash imkonini beradi. Ushbu choralarni bosqichma-bosqich joriy etish orqali ijro ko'rsatkichini 75–80% ga yetkazish, ijro muddatini 2–3 barobar qisqartirish va fuqarolarning sud tizimiga ishonchini mustahkamlash mumkin.

Kelgusi tadqiqotlarda taklif etilayotgan mexanizmlarning huquqiy asoslarini ishlab chiqish, pilot loyihalar orqali samaradorligini sinovdan o'tkazish va xalqaro hamkorlik doirasida tajriba almashish masalalarini chuqurroq o'rganish maqsadga muvofiqdir.

## FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI:

1. O'zbekiston Respublikasi Adliya vazirligi. Majburiy ijro faoliyati tahliliy hisoboti (2023-yil). – Toshkent, 2024. – 45 b.
2. Abdullayev M.N. Majburiy ijro huquqi: nazariya va amaliyot. – Toshkent: «Adolat», 2022. – B. 89-134.
3. Federal'naya slujba sudebnyx pristavov RF. Otchet o rezul'tatax deyatelnosti v 2023 godu. – Moskva, 2024. – S. 23-45.
4. Ministry of Justice of the Republic of Kazakhstan. Digital Transformation of Enforcement System: Annual Report 2023. – Astana, 2024. – P. 12-34.
5. Bundesministerium der Justiz (Deutschland). Gerichtsvollzieherwesen im internationalen Vergleich. – Berlin, 2023. – S. 56-78.
6. Supreme Court of Korea. Smart Enforcement System: AI and Blockchain Applications. – Seoul, 2024. – P. 45-67.

# **muhandislik**

# **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir Alibekov

**Sahifalovchi va dizayner:** Abdurahmon Qurbonov

---

**2026. № 4**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan  
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi  
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan  
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami: №095310.**

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod  
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



[t.me/yait\\_2100](https://t.me/yait_2100)