

MUHANDISLIK

& IQTISODIYOT

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

№2
MAXSUS SON

2026

MART



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 – Texnika fanlari

08.00.00 – Iqtisodiyot fanlar



Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB™
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

Academic
Resource
Index
ResearchBib

ISSN
INTERNATIONAL
STANDARD
SERIAL
NUMBER
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

OpenAIRE

ROAD

INDEX
COPERNICUS
INTERNATIONAL

BASE

Crossref

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ
БИБЛИОТЕКА
LIBRARY.RU

**BAKALAVR
TALABALARINING
MAQOLALARI
TO'PLAMI**

РЭУ.РФ
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА
ТАШКЕНТСКИЙ ФИЛИАЛ



muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr, 76 sahifa,
mart, 2026-yil.

Bosh muharrir:

Zokirova Nodira Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

Bosh muharrir o'rinbosari:

Shakarov Zafar G'afarovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

Tahrir hay'ati:

Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Sharipov Kongratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori, professor

Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shaumarov Said Sanatovich, texnika fanlari doktori, professor

Turayev Bahodir Xatamovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Nasimov Dilmurod Abdulloyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Allayeva Gulchexra Jalgasovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Arabov Nurali Uralovich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Xamrayeva Sayyora Nasimovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bobonazarova Jamila Xolmurodovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Irmatova Aziza Baxromovna, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Amanov Otabek Amankulovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Qurbonov Samandar Pulatovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Tabayev Azamat Zaripbayevich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sxay Lana Aleksandrovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

Ismoilova Gulnora Fayzullayevna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kasimova Nargiza Sabitdjanovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

Kalanova Moxigul Baxritdinovna, dotsent

Ashurzoda Luiza Muxtarovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sharipov Botirali Roxataliyevich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor

Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Bauyetdinov Majit Janizaqovich, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

Sultonov Shavkatjon Abdullayevich, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

Jo'raeva Malohat Muhammadovna, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.



muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
- 05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
- 05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
- 05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
- 05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
- 05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
- 05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
- 05.01.07 – Matematik modellash
- 05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
- 05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
- 05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari
- 05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
- 05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
- 05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
- 05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari
- 05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
- 05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi
- 05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish
- 05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
- 05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
- 10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
- 10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti
- 08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 – Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 – Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 – Marketing
- 08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 – Menejment
- 08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK
Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

Muassis: "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

Hamkorlarimiz:

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



MUNDARIJA

XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARI FAOLIYATI SAMARADORLIGINING IJTIMOIY-IQTISODIY AHAMIYATI	8
<i>Jumaniyazov Rashid Azamatovich, Ismailov Baxit Abdireymovich</i>	
O'ZBEKISTON QISHLOQ XO'JALIGINING TARMOQ TAHLILI.....	12
<i>Go'zal Samadova Solik qizi, Husan Normurodov</i>	
SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA DAVLAT BOSHQARUV TIZIMLARINI RAQAMLASHTIRISH	17
<i>Aytmuratov Qutlimurat Jalgasovich, Aytmuratova Ulbike</i>	
O'ZBEKISTONDA MOLIYAVIY SEKTORINI RIVOJLANTIRISH OMILLARI.....	21
<i>Abduxalilov S.A., Normurodov X.E.</i>	
ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	27
<i>Абдумажидов Шохжахон Шухратович, Захидов Шухрат Шокирович, Насиров Дилшод Фархадович</i>	
СТЕЙБЛКОИНЫ КАК ФАКТОР ТРАНСФОРМАЦИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВОГО ПОСРЕДНИЧЕСТВА	31
<i>Бахтиярова А.Б., Алиева С.С.</i>	
TASHKILOT AXBOROT TIZIMLARINI KVANT TAHDIDLARIDAN HIMOYALASHDA POST-KVANT KRIPTOGRAFIK ALGORITMLARNI QO'LLASH.....	38
<i>G'ofurova Muxlisa G'ulom qizi, Tursunova Sadoqat Abdusalom qizi</i>	
CHORVACHILIKDA QIYMAT ZANJIRI: BARQARORLIK VA DAROMAD	44
<i>Saidov Muhammadali Hakimovich, Mahmatov Hoshim, Esanbekov Diyorbek</i>	
KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIGA BERILAYOTGAN SOLIQ IMTIYOZLARINING SAMARADORLIGI	50
<i>Sarsengalieva Albina Askar Qizi, Sarsenbaev Baxitjan Abdulgazievich</i>	
STATISTIK TAHLILDA DASTURIY VOSITALARDAN FOYDALANISH	56
<i>Rizayeva Bahoroy Jahongir qizi, Daminova Barno Esanovna</i>	
QISHLOQ XO'JALIGI IQTISODIYOTINING YASHIL RIVOJLANISH XUSUSIYATLARI	62
<i>Dexkanova Shodiyona Kaxramon qizi, Normurodov X.E.</i>	
O'ZBEKISTON TURIZM INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI	66
<i>Abdurazakova Farangis Dilshod qizi, Normurodov X.E.</i>	
ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ	71
<i>Насиров Дилшод Фархадович, Абилова Мухлиса, Насимова Рухангиз</i>	



ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС- ПРОЦЕССАМИ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Насиров Дилшод Фархадович

Старший преподаватель кафедры «Инвестиции и инновации»
Самаркандский институт экономики и сервиса
Самарканд, Узбекистан
E-mail: dilshodnasirov1967@gmail.com

Абилова Мухлиса

Студентка Самаркандского института экономики и сервиса

Насимова Рухангиз

Студентка Самаркандского института экономики и сервиса

Аннотация: Статья направлена на изучение специфики применения инновационного менеджмента в рамках BPM и оценку влияния данных методов на производительность организаций. В исследовании применялись методы системного и сравнительного анализа, а также синтез актуальных научных публикаций по темам инновационного менеджмента, цифровой трансформации и процессного управления. Полученные результаты указывают на то, что интеграция инноваций в BPM способствует увеличению адаптивности организационных структур, ускоряет внедрение технологических нововведений и способствует формированию устойчивых конкурентных преимуществ. По итогам анализа предложены рекомендации, направленные на совершенствование управления бизнес-процессами с учётом современных инновационных практик.

Ключевые слова: инновационный менеджмент, управление, внедрение инноваций, бизнес-процесс, цифровизация, сравнительный анализ, цифровые технологии, инновационные инструменты, развитие, непрерывное совершенствование.

Annotatsiya: Ushbu maqola BPM doirasida innovatsion menejmentni qo'llash xususiyatlarini o'rganish va ushbu yondashuvlarning tashkilotlar samaradorligiga ta'sirini baholashga qaratilgan. Tadqiqotda tizimli va taqqoslama tahlil usullari, shuningdek innovatsion menejment, raqamli transformatsiya hamda jarayonlarni boshqarish sohasidagi dolzarb ilmiy manbalar sintezi qo'llanildi. Olingan natijalar BPM tizimiga innovatsiyalarni integratsiya qilish tashkilot tuzilmalarining moslashuvchanligini oshirish, texnologik yangiliklarni joriy etishni tezlashtirish hamda barqaror raqobat ustunliklarini shakllantirishga xizmat qilishini ko'rsatdi. Tahlil yakunida zamonaviy innovatsion amaliyotlarni inobatga olgan holda biznes jarayonlarini boshqarishni takomillashtirish bo'yicha tavsiyalar ishlab chiqildi.

Kalit so'zlar: innovatsion menejment, boshqaruv, innovatsiyalarni joriy etish, biznes jarayon, raqamlashtirish, taqqoslama tahlil, raqamli texnologiyalar, innovatsion vositalar, rivojlanish, uzluksiz takomillashtirish.

Abstract: This article is aimed at studying the specifics of applying innovation management within the BPM framework and assessing the impact of these methods on organizational performance. The study employs systemic and comparative analysis methods, as well as a synthesis of current scientific publications on innovation management, digital transformation, and process management. The results indicate that the integration of innovations into BPM enhances organizational adaptability, accelerates the implementation of technological advancements, and contributes to the formation of sustainable competitive advantages. Based on the analysis, recommendations are proposed to improve business process management considering modern innovative practices.

Keywords: innovation management, management, innovation implementation, business process, digitalization, comparative analysis, digital technologies, innovative tools, development, continuous improvement.

ВВЕДЕНИЕ

Современная мировая экономика характеризуется высокой динамичностью, ускорением технологических изменений и нарастанием глобальной конкуренции. Организации функционируют в условиях быстро меняющейся рыночной среды, где одним из ключевых факторов успешного развития выступает способность своевременно адаптироваться к новым требованиям и внедрять инновации. В этом контексте эффективное управление бизнес-процессами приобретает особую значимость.

Управление бизнес-процессами (Business Process Management) представляет собой комплексный подход, ориентированный на анализ, оптимизацию и совершенствование процессов, направленных на создание ценности для потребителей. BPM обеспечивает организациям системный взгляд на операционную деятельность, способствует более рациональному использованию ресурсов и улучшению качества управленческих решений.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Тем не менее традиционные методы управления бизнес-процессами часто оказываются недостаточно результативными в условиях цифровой экономики, которая характеризуется быстрым развитием технологий и высокой степенью неопределённости. В связи с этим возникает необходимость включения элементов инновационного менеджмента в BPM. Инновационный менеджмент охватывает совокупность методов и инструментов, направленных на разработку, внедрение и распространение новых технологий, продуктов и управленческих подходов [1].

Особое значение интеграция инновационного менеджмента и BPM приобретает в условиях цифровой трансформации экономики. Внедрение цифровых технологий, автоматизация процессов, использование искусственного интеллекта, анализа больших данных и облачных сервисов существенно меняют традиционные модели управления организациями [2]. Те компании, которые активно внедряют инновационные решения в систему управления бизнес-процессами, получают преимущества в повышении эффективности и укреплении конкурентных позиций [3].

Несмотря на растущий интерес к данной проблематике, вопросы интеграции инновационного менеджмента в BPM остаются недостаточно изученными в научной литературе. В частности, требуют более глубокого рассмотрения механизмы внедрения инновационных управленческих практик в процессное управление, а также влияние этих инноваций на эффективность функционирования организаций [4].

Цель данного исследования состоит в анализе роли инновационного менеджмента в системе управления бизнес-процессами и разработке рекомендаций, направленных на повышение эффективности инновационной деятельности в рамках BPM [5].

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методологическая база исследования опирается на современные научные концепции управления инновациями, цифровой трансформации и бизнес-процессами. В ходе работы применялись методы системного анализа, сравнительного анализа, а также теоретического обобщения материалов из последних научных публикаций и аналитических отчётов [6].

Системный подход обеспечил возможность рассмотреть управление бизнес-процессами в качестве сложной управленческой системы, включающей взаимосвязанные компоненты организационной структуры, информационных технологий и механизмов управления. Такой подход способствует выявлению взаимозависимости между инновационной активностью и эффективностью функционирования бизнес-процессов.

С помощью метода сравнительного анализа были сопоставлены традиционные и новые модели управления бизнес-процессами. В частности, исследовались отличия классических концепций BPM и современных процессных моделей, опирающихся на цифровые технологии и инновационные инструменты менеджмента. Кроме того, в исследовании проведён анализ научных публикаций и отчётов международных организаций, посвящённых вопросам инновационного менеджмента, цифровой трансформации и управления бизнес-процессами. Особое внимание уделялось работам, опубликованным в период с 2022 по 2026 годы, что позволило учесть актуальные тренды развития экономики и управленческой науки.

Применение указанных методов способствовало формированию целостного понимания роли инновационного управления в системе BPM и выявлению основных направлений для совершенствования процессного управления в организациях.



АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Анализ, проведённый в современных условиях, выявил, что управление бизнес-процессами выступает одним из важных инструментов для реализации инновационных стратегий организаций. Внедрение инновационного менеджмента в систему BPM обеспечивает компаниям не только оптимизацию текущих процессов, но и разработку новых моделей организации деятельности, направленных на повышение эффективности и усиление конкурентных преимуществ [7].

К значимым направлениям развития BPM относится применение цифровых технологий. Внедрение автоматизированных систем бизнес-процессов, платформ для управления рабочими потоками, а также технологий искусственного интеллекта и анализа больших данных способствует существенному ускорению обработки информации и улучшению качества управленческих решений. Внедрение технологий роботизированной автоматизации процессов (RPA) в некоторых организациях привело к сокращению времени выполнения операционных задач на 30–50 % и уменьшению числа ошибок, возникающих из-за человеческого фактора. Применение аналитики больших данных обеспечивает более точное прогнозирование спроса и способствует оптимизации бизнес-процессов, что в конечном итоге оказывает положительное влияние на общую эффективность работы организаций. Цифровые разработки формируют базу для создания гибкой и адаптивной системы управления процессами.

Инновационный менеджмент в рамках BPM предполагает переход от традиционных методик управления к модели постоянного совершенствования. Такой подход рассматривает процессы как динамичные системы, требующие непрерывного анализа, оптимизации и модернизации. Использование инновационных методов управления помогает организациям оперативнее реагировать на изменения внешней среды и эффективнее адаптироваться к новым рыночным условиям.

В ходе исследования было выявлено, что интеграция инновационного менеджмента и BPM улучшает деятельность организаций по нескольким направлениям.

Во-первых, инновационные подходы способствуют существенному снижению издержек за счёт оптимизации процессов и автоматизации рутинных операций. В международном контексте наблюдается тенденция, при которой крупные корпорации внедряют цифровые технологии в процессы управления, что часто приводит к уменьшению операционных издержек и ускорению процедур принятия решений.

Во-вторых, внедрение современных технологий повышает качество продукции и услуг.

В-третьих, инновационный менеджмент ускоряет разработку и вывод на рынок новых продуктов.

Одним из ключевых результатов исследования стало определение факторов, влияющих на успешное внедрение инновационного менеджмента в систему BPM. К ним относятся уровень цифровой зрелости организации, развитая инновационная инфраструктура и профессиональная квалификация сотрудников. Организации, активно вкладывающие ресурсы в цифровые технологии и человеческий капитал, получают расширенные возможности для реализации инновационных проектов.

Кроме того, важную роль играет организационная культура. Компании, ориентированные на инновации и поддерживающие инициативу работников, демонстрируют более высокие результаты внедрения новых управленческих решений.

Результаты исследования указывают на то, что инновационный менеджмент приобретает ключевое значение в современных подходах к управлению бизнес-процессами. В условиях цифровой экономики организации вынуждены непрерывно совершенствовать свои процессы и внедрять новые технологические решения для поддержания конкурентного преимущества.

Одним из важных направлений развития BPM становится цифровизация бизнес-процессов. Применение технологий искусственного интеллекта, роботизации процессов (RPA), облачных вычислений и анализа больших данных способствует значительному повышению эффективности операционной деятельности. Эти технологии позволяют автоматизировать значительную часть рутинных задач, уменьшить время выполнения процессов и снизить риск ошибок.

Тем не менее интеграция инновационных технологий в систему BPM сопровождается рядом организационных и управленческих вызовов. Ключевой проблемой является сопротивление изменениям со стороны сотрудников, многие из которых воспринимают внедрение новых решений как угрозу своим профессиональным обязанностям, что может негативно сказаться на успешности инновационных проектов. Цифровая трансформация, хотя и способна значительно повысить эффективность деятельности организаций, сталкивается с рядом существенных ограничений. Среди них выделяются значительные финансовые ресурсы, необходимые для внедрения и сопровождения цифровых решений, а также риски, связанные с технологической неопределённостью и необходимостью изменений в организационной структуре. Помимо этого, внедрение инноваций требует адаптации существующих бизнес-процессов и повышения квалификации сотрудников, что может замедлить темпы цифровых преобразований.

Ещё одной существенной проблемой остаётся недостаточный уровень цифровых компетенций персонала. Для успешного внедрения инноваций требуется инвестирование в обучение сотрудников и развитие соответствующих профессиональных навыков.

Сравнительный анализ различных моделей управления бизнес-процессами демонстрирует, что интегрированная модель, объединяющая BPM, инновационный менеджмент и цифровые технологии, обладает наибольшим потенциалом. Она предоставляет возможность комплексного управления организацией и способствует повышению эффективности внедрения инновационных стратегий.

В рамках этой модели управление бизнес-процессами рассматривается не только как инструмент оптимизации операционной деятельности, но и как средство стратегического развития организации. Инновационный менеджмент формирует новые идеи и технологии, а BPM обеспечивает их систематическую реализацию в повседневной работе организации.

ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Исследование показало, что интеграция инновационного менеджмента в систему управления бизнес-процессами выступает важным фактором повышения эффективности работы современных организаций. В контексте цифровой трансформации экономики управление бизнес-процессами следует рассматривать не только как метод оптимизации операционной деятельности, но и как средство реализации инновационных стратегий развития.

Результаты работы указывают на то, что применение инновационных методов в управлении бизнес-процессами способствует значительному повышению адаптивности организаций, ускоряет внедрение новых технологий и улучшает качество принимаемых управленческих решений. При этом критическую роль играют развитие цифровых технологий, формирование инновационной организационной культуры и повышение квалификации сотрудников. Для повышения эффективности инновационного менеджмента в рамках BPM организациям рекомендуется сосредоточиться на следующих направлениях развития:

- активное использование цифровых технологий и автоматизация бизнес-процессов;
- создание инновационной инфраструктуры и обеспечение условий для появления новых управленческих решений;
- формирование организационной культуры, способствующей инициативности сотрудников и поддержке новых идей;
- повышение цифровой компетентности персонала и развитие системы профессионального обучения;
- интеграция стратегического управления, инновационного менеджмента и BPM в единую управленческую систему.

Реализация указанных направлений будет способствовать повышению эффективности деятельности организаций, укреплению их конкурентных позиций и обеспечению устойчивого развития в условиях современной цифровой экономики.

Список использованной литературы

1. Harmon, P. *Business Process Change: A Business Process Management Guide*. — Morgan Kaufmann, 2023.
2. Dumas, M., La Rosa, M., Mendling, J. *Fundamentals of Business Process Management*. — Springer, 2023.
3. OECD. *Digital Economy Outlook 2023*. — Paris: OECD Publishing, 2023.
4. World Economic Forum. *The Future of Jobs Report 2023*. — Geneva: WEF Publishing, 2023.
5. McKinsey Global Institute. *The State of AI in 2023*. — McKinsey & Company, 2023.
6. Gartner. *Top Strategic Technology Trends 2024*. — Gartner Research, 2024.
7. Попов, Е. В., Семячков, К. А. Систематизация подходов к оценке развития «умных» городов // Экономика региона. — 2020. — № 1. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistematizatsiya-podhodov-k-otsenke-razvitiya-umnyh-gorodov>



Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir Alibekov

Sahifalovchi va dizayner: Iskandar Islomov

2-Maxsus son.

Bakalavr talabalarining maqolalari to'plami

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.
Litsenziya raqami: №095310.

Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod
tumani 15-mavze 19-uy





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



t.me/yait_2100