

# MUHANDISLIK

## & IQTISODIYOT

### №3

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

2026  
MART



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 - Texnika fanlari

08.00.00 - Iqtisodiyot fanlar



Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB<sup>®</sup>  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

OpenAIRE

ROAD

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

BASE

Crossref

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU



ISSN: 3060-463X

РЭУ.РФ  
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА  
ТАШКЕНТСКИЙ ФИЛИАЛ



# **muhandislik** **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr, 2026-yil, mart.

## **Bosh muharrir:**

**Zokirova Nodira Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

## **Bosh muharrir o'rinbosari:**

**Shakarov Zafar G'afforovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

## **Tahrir hay'ati:**

**Abduraxmanov Kalendar Xodjayevich**, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Sharipov Kongratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shaumarov Said Sanatovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Turayev Bahodir Xatamovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Allayeva Gulchexra Jalgasovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Arabov Nurali Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Xamrayeva Sayyora Nasimovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bobonazarova Jamila Xolmurodovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Irmatova Aziza Baxromovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

**Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Amanov Otabek Amankulovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Qurbonov Samandar Pulatovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tabayev Azamat Zaripbayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sxay Lana Aleksandrovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Ismoilova Gulnora Fayzullayevna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kasimova Nargiza Sabitdjanovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kalanova Moxigul Baxritdinovna**, dotsent

**Ashurzoda Luiza Muxtarovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

**Bauyetdinov Majit Janizaqovich**, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

**Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li**, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sultonov Shavkatjon Abdullayevich**, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

**Jo'raeva Malohat Muhammadovna**, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

**Yusupov Maxamadamin Abduxamidovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor

**Kalonova Moxigul Baxritdinovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (PhD), dotsent

**Mirzayev Kulmamat Djanzakovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor.

**Karimova Nilufar Sadirdin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Norboyev Odil Abrayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Mirzayev Kulmamat Djanzakovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Karimova Nilufar Sadirdin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Pardaev Umidjon Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi  
05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari  
05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash  
05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari  
05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti  
05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi  
05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari  
05.01.07 – Matematik modellashtirish  
05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt  
05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik  
05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari  
05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti  
05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash  
05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi  
05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari  
05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari  
05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi  
05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish  
05.08.06 – "G'ildirakli va gusenisali mashinalar va ularni ishlatish" (texnika fanlari)  
05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar  
05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari  
10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik  
10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti  
08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi  
08.00.02 – Makroiqtisodiyot  
08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti  
08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti  
08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti  
08.00.06 – Ekonometrika va statistika  
08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit  
08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit  
08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti  
08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti  
08.00.11 – Marketing  
08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot  
08.00.13 – Menejment  
08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari  
08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti  
08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya  
08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK  
Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

**Muassis:** "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

**Hamkorlarimiz:**

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



# MUNDARIJA

KORXONALARDA ICHKI AUDIT TIZIMINING BOSHQARUV QARORLARI QABUL QILISHDAGI O'RNINI .....	24
<b>Mexmonaliyev Ulug'bek Erkinjon o'g'li</b>	
FISKAL SIYOSAT SAMARADORLIGI VA SOLIQ TUSHUMLARI DINAMIKASI: O'ZBEKISTON MISOLIDA ILMIY TAHLIL .....	30
<b>Abduraimova Nigora Abdugapparovna</b>	
YASHIRIN IQTISODIYOTNI KELTIRIB CHIQUARUVCHI ASOSIY OMILLAR HAMDA IQTISODIYOTGA TA'SIRI .....	37
<b>Toxtabayev Oybek Odilovich</b>	
QISHLOQ XO'JALIGI OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARIDA ZAMONAVIY BOSHQARUV .....	42
<b>Rasulova Muxabbat Teshabayevna, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li</b>	
O'ZBEKISTON GLOBAL-IQTISODIY RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA RAQAMLI IQTISODIYOTNING O'RNINI .....	48
<b>Kuvatova Oliya Sheraliyevna</b>	
QURILISH SANOATIDA KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING IQTISODIY MOHIYATI VA ULARNI KAPITAL BOZORI INSTRUMENTLARI ORQALI MOLIALASHTIRISH IMKONIYATLARI.....	54
<b>Igitov Jurabek Kuzibekovich</b>	
IQTISODIY ISLOHOTLAR DAVRIDA TIJORAT BANKLARINING INVESTITSIYA FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHNING OMILLARI .....	61
<b>Yangiboyev F.B.</b>	
TIJORAT BANKLARIDA MUAMMOLI KREDITLARNI ERTA ANIQLASH VA BOSHQARISHNING INTEGRATSIYALASHGAN RISK-INDEKS MODELINI .....	68
<b>Kalandarov Abdulla Baxtiyorovich, Rajabov Shoxrux Suvon o'g'li</b>	
RUX VA QO'RG'OSHINNI SELEKTIV AJRATIB OLISHNI KOMBINATSIYALASH TEXNOLOGIYASI VA NAZARIYASI.....	74
<b>Eshonqulov Uchqun Xudaynazar o'g'li, Haqberdiyev Dilshod Qodir o'g'li</b>	
UY-JOY QURILISHI HAJMINI UZOQ MUDDATLI PROGNOZLASHDA EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH USULLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....	81
<b>Qidirniyazov Ajiniyaz Sherniyazovich</b>	
O'ZBEKISTONDA BOG'DORCHILIKNI RIVOJLANTIRISHDA IQLIM VA TABIIY OFATLAR NATIJASIDA YETKAZILDAN TALOFATLARNI DAVLAT TOMONIDAN KOMPENSATSIYA QILISH MEKANIZMI.....	85
<b>Sattorov Orifjon Boymurodovich</b>	
AHOLI MOLIVAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISH ORQALI YASHIRIN IQTISODIYOTNI QISQARTIRISH MEKANIZMLARI.....	90
<b>Abdug'aniyev Uchqun Habibulla o'g'li</b>	
O'ZBEKISTON QURILISH SANOATIDA KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING RIVOJLANISH DINAMIKASI VA TENDENSIYALARI .....	96
<b>Musaeva Aynura Abayxolievna</b>	
THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF SOCIAL INFRASTRUCTURE TRANSFORMATION IN THE CONTEMPORARY ENVIRONMENT.....	104
<b>Normurodov Khusan Eshmakhmatovich</b>	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARINING INVESTITSION FAOLLIGINI BAHOLASH YO'LLARI .....	108
<b>Begamov S.X.</b>	
DEBITORLIK QARZLARINING STRATEGIK BOSHQARUV HISOBINI TASHKIL QILISH YO'NALISHLARI .....	112
<b>Normatova Gulmira Xayrullaevna</b>	



SOLIQLARNI PROGNOZLASH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH AMALIYOTI TAHLILI.....	118
<b>Ergashov Jamshid Ashurovich</b>	
MEHNAT XARAJATLARI HISOB: NAZARIY ASOSLAR, USULLAR VA BOSHQARUVDAGI AHAMIYATI.....	126
<b>Tulyaganov Abdumalik Abdiraximovich</b>	
KORPORATIV XIZMATLARNING BANK FOYDASIGA TA'SIRI: KOMISSION VA FOIZLI DAROMADLAR TAHLILI .....	131
<b>Qurbonov Abror Abdullayevich</b>	
TIJORAT BANKLARIDA MUAMMOLI KREDITLARNI BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISHNING INSTITUTSIONAL VA TASHKILY MEXANIZMLARI.....	136
<b>Djamalov G'ofir Oribjanovich</b>	
OCHIQLIK INDEKSI VA KORRUPSIYAGA QARSHI KURASH SAMARADORLIGI: O'ZBEKISTON TAJRIBASINING INSTITUTSIONAL TAHLILI .....	144
<b>Diilshod Pulatov, Uchqun Abdug'aniyev</b>	
DUNYO SUG'URTA KOMPANIYALARINING MOLIVAVIY HOLATI VA NATIJALARI TAHLILI.....	153
<b>Alimov Baxodir Batirovich</b>	
QISHLOQ HUDUDLARIDA XIZMAT KO'RSATISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH IMKONIYATLARI.....	160
<b>Yuldashova Nilufar Ziyabayevna</b>	
QURILISH TASHKILOTLARIDA BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING INNOVATSION USULLARI .....	164
<b>Muxibova Guli Yarkinovna, Sharifxodjayeva Odina Ulug'bek qizi</b>	
AXBOROT-RESURS MARKAZLARINING TA'LIM JARAYONIGA TA'SIRINI BAHOLASH.....	168
<b>Pirmedova Xayitgul Muxammedovna</b>	
IJTIMOYIY HIMOYA QAMROVINI KENGAYTIRISH MEXANIZMLARI: XALQARO TAJRIBA VA INSTITUSIONAL YONDASHUVLAR.....	173
<b>Bafoyev Farrux Jo'raqulovich</b>	
KORXONALARDA AI-DRIVEN "DECISION SUPPORT SYSTEMS" (DSS)NI JORIY ETISHNING KONSEPTUAL ASOSLARI .....	181
<b>Mardanova Ra'no</b>	
STRENGTHENING THE FINANCING OF FAMILY-OWNED ENTERPRISES IN UZBEKISTAN THROUGH BANK CREDIT .....	186
<b>Baymuratova Zina Aqilbekovna, Ibadullaeva Asal Ulugbek qizi</b>	
SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA DAVLAT BOSHQARUV TIZIMLARINI RAQAMLASHTIRISH .....	192
<b>Aytmuratov Qutlimurat Jalgasovich</b>	
ATTRACTING INVESTMENTS FROM FINANCIAL MARKETS AND FACTORS INFLUENCING THE INCREASE OF THEIR ATTRACTIVENESS .....	196
<b>Kholov Sherali Akhrorboyevich</b>	
MARKAZIY OSIYODA TRANSCHEGARAVIY SUV RESURSLARINI BOSHQARISH VA ADOLATLI TAQSIMLASHNING NAZARIY-HUQUQIY ASOSLARI.....	200
<b>Matkarimov Mansur</b>	
XALQARO XIZMATLAR SAVDOSIDA TIBBIY TURIZMNING IQTISODIY AHAMIYATI.....	206
<b>Farxodova Shohnoz Umidbek qizi</b>	
BANK XIZMATLARI SIFATINI BAHOLASHNING KO'P OMILLI INDIKATORLARI TIZIMI .....	213
<b>Ibroximov Iloxomjon Shavkatjon o'g'li</b>	
SANOAT KORXONALARINI IQTISODIY FAOLIYATINI OPTIMALLASHTIRISH YO'LLARI .....	219
<b>Tillayeva Barno Ramiztdinovna</b>	
NOTIJORAT TASHKILOTLAR FAOLIYATIDA AUDITORLIK TEKSHIRUVI VA AUDITORLIK HISOBOTLARINING O'ZIGA XOSLIGI.....	224
<b>Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Ubaydullayev Toxirjon Abdullajanovich</b>	



ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ РЕИНТЕГРАЦИИ ВОЗВРАЩАЮЩИХСЯ ТРУДОВЫХ МИГРАНТОВ: МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРАКТИКА И ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ КЫРГЫЗСТАНА.....	230
<i>Амантурова Дилбара Кыдыкбековна</i>	
РОЛЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННОЙ ЛЕКСИКИ В ЯЗЫКОВОЙ ПОДГОТОВКЕ ИНОСТРАННЫХ СТУДЕНТОВ ТЕХНИЧЕСКОГО ПРОФИЛЯ.....	237
<i>Асрарова М.У.</i>	
О СКОРИНГОВЫХ МЕТОДАХ ЭКСПРЕСС-АНАЛИЗА ДОХОДНОСТИ АКЦИЙ УЗБЕКСКИХ ЭМИТЕНТОВ.....	242
<i>Ирмухамедова Муслима Дилшодовна</i>	
UY-JOY QURILISHIDA ESKROU MEKANIZMLARINI JORIY ETISH ORQALI INVESTITSION XAVFSIZLIK VA MOLIVAVIY SHAFFOFLIKNI TA'MINLASH .....	247
<i>Karimov Inomjon Ortikbaevich</i>	
YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA KICHIK BIZNESNING RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH MASALALARI .....	254
<i>Kamoliddinov Ilhomjon Muxammadjonovich, Kobilov Murod Vakkosovich</i>	
TIJORAT BANKLARI RAQOBATBARDOSHLIGINING MOLIVAVIY BARQARORLIK KO'RSATKICHLARIGA TA'SIRINI BAHOLASH.....	259
<i>Axmedov Toxirjon Xasanjon o'g'li</i>	
SANOAT KORXONALARI IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA ENERGETIKA VA ISHLAB CHIQRISH SALOHİYATINING ROLI .....	264
<i>Tursunxo'jayev Sardor Jamoliddin o'g'li</i>	
TIJORAT BANKLARIDA KOMPLAENS-NAZORAT TIZIMI ORQALI RISKLARNI SAMARALI BOSHQARISH .....	270
<i>Fayziyev Sherzod Djunaydilloyevich</i>	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ БАНКОВСКИМИ РИСКАМИ И СТРАХОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ ДИСТАНЦИОННОГО БАНКИНГА В ХОРЕЗМСКОЙ ОБЛАСТИ.....	275
<i>Бахтиёров Худайберган Хамдам угли</i>	
DOIMIY BO'LMAGAN KUCH TA'SIRIDA DEFORMATSIYALANUVCHAN STANDART CHIZIQLI QATTIQ MODEL ISHLAB CHIQRISH VA SONLI TAHLIL QILISH.....	282
<i>Ahmadov Ilhom Aktam o'g'li, Isomova Sabohat Islom qizi</i>	
YOUTH ENTREPRENEURSHIP AS A FACTOR OF STRUCTURAL ECONOMIC TRANSFORMATION IN UZBEKISTAN.....	290
<i>Isakjanova Saboxat Muhamedovna</i>	
МОДЕЛИРОВАНИЕ САМОВОЗБУЖДЕНИЕ НЕЯВНОПОЛЮСНОГО СИНХРОННОГО ГЕНЕРАТОРА ПРОДОЛЬНО-ПОПЕРЕЧНОГО ВОЗБУЖДЕНИЯ .....	298
<i>Пирматов Нурали Бердиёрович, Бекишев Аллаберген Ергашевич, Бердиёров Улугбек Нурали угли, Бердиёров Улмасбек Нурали угли</i>	
YURTIMIZDAGI EKOLOGIK SOF YOG'OCH MATERIALLARIDAN TAYYORLANGAN ORAYOMA KONSTRUKSIYALARINING CHO'ZILISHGA QARSHILIGI .....	305
<i>Yunusaliyev Elmurod Muhammadyaqubovich, Toshpulatov Ilhomjon Baxtiyorovich</i>	
AYDAR-ARNASOY KO'LLAR TIZIMINING SHAKLLANISH BOSQICHLARI VA ZAMONAVIY EKOLOGIK MUAMMOLARI .....	311
<i>Aminov Hamza Husanovich, Madrimov Rajabboy Masharipovich, Xamdullayeva Aziza Baxtiyor qizi</i>	
EXPLAINABLE AI YORDAMIDA SOC UCHUN TUSHUNTIRILADIGAN KIBERXAVF ANIQLASH TIZIMINI ISHLAB CHIQRISH .....	318
<i>N.N. Jo'rayev, A.Sh. Juraboyev</i>	
QUYOSH FOTOELEKTRIK MODULLARINI SUV YORDAMIDA TOZALASH VA SOVITISH USULLARI TAHLILI .....	324
<i>Ibragimov Umidjon Hikmatullayevich, Qodirov Jobir Ro'zimatovich, Izomov Shahzod Niyoz o'g'li, To'yurodov Quvonchbek Sherzod o'g'li</i>	



RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNING QURILISH SOHASIGA INTEGRATSIYASI: ILG'OR XALQARO TAJRIBA .....	332
<i>Fayziyeva Gulnoza Abdurahmonovna</i>	
ФАКТОРЫ НАЛОГОВОЙ КУЛЬТУРЫ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА СОБИРАЕМОСТЬ НАЛОГОВ: СОЦИОЛОГИЧЕСКИЙ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ .....	339
<i>Хакимова Ситора Ильёсжон кизи, Муталова Дилором Махамаджановна</i>	
ИННОВАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ ЭКСПЕРТНОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ .....	345
<i>Л.А. Кадырова, Б. Н. Эгамов</i>	
О'ЗБЕКISTON RESPUBLIKASIDA SUG'URTA BOZORINING TUZILISHI TAHLILI .....	350
<i>G'oziyeva Aziza Abdusalomovna</i>	
MINTAQALARDA INNOVATSION FAOLIYATNI MOLIYALASHTIRISH MANBALARINI DIVERSIFIKATSIYA QILISH MASALALARI .....	358
<i>Xamrayev Quvvat Iskandarovich</i>	
KONTEYNERLI TASHUVLARNING JORIY HOLATI, MAVJUD MUAMMOLAR VA RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI .....	366
<i>Samatov G'affor Alloqulovich, Xolmatov Bekzod Nurmatovich, Toxirov Maxmudjon Murodjon o'g'li, Absattarov Isomiddin Xotam o'g'li</i>	
KICHIK BIZNES KORXONALARIDA ISHLAB CHIQRISH OMILLARI BO'YICHA NOMUVOFIQLIKNI ANIQLASH VA BARTARAF ETISH MEXANIZMI .....	381
<i>Kaypnazarova Gulshad Xojamuratovna</i>	
TASHQI SAVDO BALANSINI MUVOZANATLASHTIRISH: NAZARIY VA AMALIY JIHATLAR .....	386
<i>Rahimov Eshmurod Normurodovich, Misliiddinov Ikromjon Kamoliddin o'g'li</i>	
SIFATLI TIBBIY XIZMAT KO'RSATISH VA AHOLIGA QAMROVNI TA'MINLASHDA BOSHQARUV QARORLARINING AHAMIYATI .....	391
<i>Satvoldiyev Ulugbek Kamilovich</i>	
SUN'IY INTELLEKT TIZIMLARIDA GIPERPARAMETRLARNI MATEMATIK OPTIMALLASHTIRISH USULLARI .....	396
<i>Husan Arziqulov Normurod o'g'li</i>	
ENHANCING THE SERVICE SECTOR AS A MEANS OF CREATING EMPLOYMENT IN TOURISM INFRASTRUCTURE .....	401
<i>Zarikeev Rasul Polatovich</i>	
EXPANDING BANK CREDIT OPPORTUNITIES FOR FAMILY-OWNED ENTERPRISES IN UZBEKISTAN .....	406
<i>Isakov Janabay Yakipbaevich</i>	
BANKS' BROKERAGE AND ADVISORY SERVICES IN FACILITATING SECURITIES TRANSACTIONS AND IMPROVING MARKET LIQUIDITY .....	412
<i>Isakov Isobek Janabay uli</i>	
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ МЕХАНИЗМОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ .....	416
<i>Ибрагимов Мансур Ахметович</i>	
ОПТИМИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОВАЙДЕРОВ В УСЛОВИЯХ ПОСТРОЕНИЯ НОВЫХ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК .....	421
<i>Маннапова Феруза Фахриддин кызы</i>	
О'ЗБЕКISTON RESPUBLIKASIDA ISLOM MOLIYASINI HUQUQIY TARTIBGA SOLISH VA INSTITUSIONAL ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI .....	428
<i>Isroilov Obid Olimjonovich</i>	
OZIQ-OVQAT BOZORI KON'YUNKTURASINI BAHOLASHDA KO'P OMILLI REGRESSIYA MODELINING SAMARADORLIGI .....	433
<i>Abduraxmonov Adxamjon Sultonboyevich</i>	



AHOLI TURMUSH TARZINI YAXSHILASHNING ISTIQBOLLARI.....	438
<b>Djuraeva Dildora Sobirjonovna</b>	
ZAMONAVIY MOLIYAVIY INFRATUZILMANING INSTITUSIONAL ASOSLARI: TO'LOV TIZIMLARI NAZARIYASI VA O'ZBEKISTON AMALIYOTI .....	441
<b>Toshniyozov Sherali Kamoliddinovich</b>	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA RAQAMLI MENEJMENT VA SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA STRATEGIK BOSHQARUVNI TAKOMILLASHTIRISH .....	449
<b>Zayavitdinova Nafisa Muxammadovna</b>	
CORPORATE GOVERNANCE, FDI, AND URBANIZATION IN THE GREEN ECONOMIC TRANSFORMATION OF UZBEKISTAN .....	454
<b>Ablaeva Valentina</b>	
FEMALE ENTREPRENEURSHIP AND MICRO-ENTERPRISE DEVELOPMENT .....	460
<b>Dilafuz Kuchkorova</b>	
LEGIRLANGAN PO'LATLARDAN TAYYORLANGAN PROKATLASH JO'VALARINI CHIDAMLILIGINI OSHIRISH UCHUN TERMIK PUXTALASH TEXNOLOGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	466
<b>Saydumarov Botir Muradovich, Berdiyev Darob Murotovich, Tashmatov Ravshan Qobilovich</b>	
SHAMOL TURBINASINING IKKI TOMONLAMA TA'MINLANADIGAN ASINXRON GENERATORI O'TKINCHI JARAYONLARINING TAHLILI .....	471
<b>Bekishev Allabergen Yergashevich, Kurbonov Najmiddin Abduxamidovich, Yunusov Obidxon Abdivait o'g'li, Jo'rayev Doston Majid o'g'li</b>	
TIJORAT BANKLAR FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISHGA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI.....	479
<b>Babaxanova Dildora Rustamovna</b>	
RAQOBAT USTUNLIGIGA ERISHISHDA ZAMONAVIY MARKETING TEXNOLOGIYALARINI QO'LLASH .....	485
<b>Meliqulov Abduhalil Norinovich</b>	
JAMOAT AHAMIYATIGA EGA TASHKILOTLAR TOIFASIGA KIRITISH MEZONLARI, ULARNING MOLIYAVIY HISOBOTLARI VA AUDITIGA QO'YILADIGAN TALABLAR.....	490
<b>Shodiyev Murodjon Bakirovich</b>	
EFFICIENCY OF IMPROVING THE IT SERVICES EXPORT .....	494
<b>Uzakov Ortik Shaymardanovich</b>	
CHORVACHILIKDA ILK VETERINARIYA XIZMATI TARIXI: QADIMGI O'ZBEKISTON MISOLIDA.....	499
<b>Sayfudinova Djamila Badridinovna</b>	
AHOLINI IJTIMOYIY HIMOYALASH TIZIMINI BOSHQARISHGA BAG'ISHLANGAN DASTLABKI ILMIY QARASHLARNING SHAKLLANISHI VA ULARNING TAHLILI .....	503
<b>Xamroyev Anvar Ashurovich</b>	
AHOLINING MOLIYAVIY SAVODXONLIGINI RIVOJLANTIRISH OMILLARI HAMDA MOLIYAVIY TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING IQTISODIY AFZALLIKLARI.....	508
<b>A.A.Abdvoxidov</b>	
NODAVLAT OLIY TA'LIM MUASSASALARINING MOLIYAVIY HOLATINI KOMPLEKS BAHOLASH VA IQTISODIY SAMARADORLIGINI TAHLIL QILISH .....	518
<b>Turmanqulov Norpo'lat Sa'dullayevich</b>	
PERFORMANCE APPRAISAL FAIRNESS AND EMPLOYEE OUTCOMES IN UZBEKISTAN'S EDUCATIONAL INSTITUTIONS: A QUANTITATIVE INVESTIGATION .....	525
<b>Farida Nishanova</b>	
SANOAT KORXONALARIDA SIFAT BOSHQARUVI TIZIMLARINING ISHLAB CHIQRISH JARAYONIGA TA'SIRI .....	535
<b>O'.M. Baytanov</b>	



DIGITAL METHODS FOR MONITORING HAND HYGIENE AND AUTOMATIC NAIL SEGMENTATION USING COMPUTER VISION TECHNOLOGIES .....	540
<i>Shavkat Shukhratovich Azimov, Temurbek Zokir Ugli Daminov, Durdona Nurjonovna Rasulova, Dilorom Umrzakovna Nalibaeva</i>	
MATLAB-BASED OPTIMIZATION OF METHANE FEED INTAKE IN A GTL PLANT FOR SYNTHETIC FUEL PRODUCTION.....	545
<i>U.T. Beshimov, U.R. Azamatov, A.G. Makhsumov, E.E. Mashaev</i>	
НЕОБХОДИМОСТЬ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОПТИМАЛЬНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО ВЛОЖЕНИЯ В СОЦИАЛЬНО-ЗНАЧИМЫХ ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ .....	554
<i>Зайналов Ж.Р., Абдуллаева С.Ш., Нурмухамедов А.М.</i>	
INFORMATIKA FANINI O'QITISHDA ONLAYN TEST VA AVTOMATIK BAHOLASH TIZIMLARI: INNOVATSION METODLAR, ZAMONAVIY YONDASHUVLAR VA DOLZARB MUAMMOLAR TAHLILI.....	561
<i>Nasriddinov Zaynobbiddin Xusniddin o'g'li, Sayidov Nozimjon Abdulnosirovich</i>	
SERVOMOTORLARNING XARAKTERISTIKALARI .....	565
<i>Pirmatov Nurali Berdiyarovich, Egamov Akmal Mamarasulovich, Mamarasulov Nodir Akmal o'g'li</i>	
XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI BOSHQARISHNING TASHKILY-IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	572
<i>O'rinov Komiljon Kozimovich</i>	
MAISHIY XIZMAT KO'RSATISHDA SIFAT NAZORATINI OSHIRISHNI RAQAMLASHTIRISH YO'LLARI.....	576
<i>Meliyev X.T.</i>	
INVESTIGATION OF THE EFFICIENCY OF FATS AND OILS REMOVAL FROM WASTEWATER GENERATED BY PUBLIC CATERING ENTERPRISES .....	585
<i>Durdona Obutjonova, Xayrullo Ibroximov, Ahmadjon Ibadullaev, Umar Chorshanbiev, Babaev Askar</i>	
INSON KAPITALINING IQTISODIY MAZMUNI, UNI MOLIYALASHTIRISH MEXANIZMLARI VA O'ZBEKISTONDA RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI .....	591
<i>Ismailova Gulruh Faxriddinovna</i>	
HUDUDLARDA MOLIYAVIY INKLYUZIVLIKNI RIVOJLANTIRISH VA AHOLINING MOLIYAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISH MUAMMOLARI.....	596
<i>Azlarova Mushtariybegim Abror qizi</i>	
NORASMIY BANDLIK VA DAROMADLARNI SOLIQQA TORTISHDA SOLIQ IMTIYOZLARIDAN FOYDALANISH TAHLILI .....	600
<i>Bozorova Ozoda Raximovna</i>	
DAVLAT KORXONALARINI OMMAVIY JOYLASHTIRISH (IPO) ORQALI XUSUSIYLASHTIRISHNING DOLZARB MASALALARI VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI ("UZAUTO MOTORS" VA "O'ZBEKTELEKOM" AJ MISOLIDA).....	605
<i>Razikov Ulug'bek Zaripovich</i>	
QURILISHDA INNOVATSION FAOLIYAT TUSHUNCHASI VA TURLARI .....	611
<i>B.K.Abdusamatov, I.A.Yusupov</i>	
ИССЛЕДОВАНИЕ МЕТОДОВ ЗАКРЕПЛЕНИЯ ПОДВИЖНЫХ ПЕСКОВ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗАЩИТНЫХ ЛЕСНЫХ ПОЛОС ВДОЛЬ ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ .....	615
<i>Лесов Кувандык Сагинович, Хуршида Абдимуминовна</i>	
SURXONDARYO VILOYATI TUMANLARIDA INVESTITSIYA MUHITINI YAXSHILASH OMILLARI.....	621
<i>Qosimova Nodira Saidovna</i>	
QISHLOQ XO'JALIGI ISHLAB CHIQRISH XARAJATLARINI OPTIMALLASHTIRISH VA RENTABELLIKNI OSHIRISH STRATEGIYALARI (ANDIJON VILOYATI MISOLIDA).....	627
<i>Sanjarbek Sotvoldiyev Dilshodbek o'g'li, Qodirov Zohidjon Eraliyevich</i>	



YIRIK KORXONALARDA SOLIQ NAZORATI TEKSHIRUVLARIGA OID ILMIY TALQINLARNING TAHLILI.....	632
<b>Qo'shaqov Asrorjon Nematjonovich</b>	
QUYOSH ISSIQXONALARIDA QUYOSH ENERGETIK QURILMALARIDAN FOYDALANISH USULLARI VA TEXNIK YECHIMLARI .....	640
<b>Komilova Nodira Abdirahmon qizi</b>	
IT-KORXONALARIDA INVESTITSIYA VA EKSPORTNI RIVOJLANTIRISH YO'NALISHLARI TAHLILI.....	648
<b>Uzaqov Ortik Shaymardanovich</b>	
O'ZBEKISTON IQTISODIY RIVOJLANISHIDA XALQARO MOLIYA INSTITUTLARI ISHTIROKIDA AMALGA OSHIRILAYOTGAN LOYIHALAR TAHLILI .....	655
<b>Rasulova Dilfuza Valiyevna</b>	
СТРУКТУРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ И ФАКТОРЫ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПОДОТРАСЛЕЙ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ УЗБЕКИСТАНА.....	666
<b>Уролова Севара Бехзод кизи</b>	
MAHALLIY BUDJETLARNI SHAKLLANTIRISH VA TAQSIMLASH JARAYONIDA FUQAROLAR ISHTIROKI: SO'ROVNOMA NATIJALARI ASOSIDA TAHLIL .....	672
<b>Shukurova Parizod, Soatova Nodira Boboxonovna</b>	
TRANSPORT SOHASIDA DASTURIY BUDJETLASHTIRISH: XORIJIY TAJRIBA.....	677
<b>Mirzayeva Dildora Inomovna, Alijonov Ahadjon Hasanboy o'g'li</b>	
BOSHQARUV ETIKASINING ZAMONAVIY BIZNESDA TUTGAN O'RNI VA RIVOJLANISH YO'NALISHLARI .....	686
<b>Suyunov Dilmurod Xolmurodovich, Qodirov Tuyg'un Uzoqovich</b>	
XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIK INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISHDA RAQAMLI INNOVATSION-TEKNOLOGIYALARNI QO'LLASH YO'NALISHLARI .....	694
<b>Sh.A.Sultonov</b>	
MINTAQAVIY INVESTITSION SIYOSATNI TAKOMILLASHTIRISHDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK MODELLARINING ROLI .....	700
<b>Qobilov Anvar Eshpo'latovich</b>	
MASHINASOZLIKDA DETALLARNI SARALAB YIG'ISHNING AFZALLIGI VA AHAMIYATI .....	705
<b>Baxramov Faxridin Xuzriddinovich, Abdixamidov Nurbek Ural o'g'li, Abdullayev Djura Xudoyorovich</b>	
ТРАНСФОРМАЦИЯ МЕХАНИЗМОВ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ УЗБЕКИСТАНА В УСЛОВИЯХ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ ЭСКРОУ-СЧЕТОВ .....	712
<b>Жаксымуратов Казбек Раджович</b>	
O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI .....	717
<b>Nurullayev Baxrom Botirovich</b>	
XIZMATLAR SOHASI RIVOJIDA DAROMADLARNING INKLYUZIV O'SISHI, KAMBAG'ALLIK DARAJASI TUSHISHINING MUHIM OMILIDIR.....	724
<b>Saparov Murod Irgashovich</b>	
BOZOR MUNOSABATLARI RIVOJLANISHI SHAROITIDA SOLIQ TIZIMINING DOLZARB MASALALARI.....	728
<b>Umurzak Rajabov</b>	
TIJORAT BANKLARIDA RESURS BAZASI SHAKLLANISHINING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI .....	734
<b>Bolibekov Shahboz Baxodir o'g'li</b>	
OLIY TA'LIM VA ISHLAB CHIQARISH KORXONALARI O'RTASIDAGI INNOVATSION HAMKORLIK .....	741
<b>Uzaydullayev Sherzod Shukurullayevich</b>	



QURILISH TARMOG'IDA KICHIK VA YIRIK KORXONALAR IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA INVESTITSION-INNOVATSION MEKANIZMLARNI TAKOMILLASHTIRISH.....	744
<i>Axmedova Nilufar Shuxratovna</i>	
КЛЮЧЕВЫЕ ЛИЧНОСТНЫЕ КАЧЕСТВА ПЕДАГОГА КАК ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ.....	750
<i>Киличева Феруза Бешимовна</i>	
NEYROPSIXOLINGVISTIKADA INVERSIV GAP KONSTRUKSIYALARINING FUNKSIONAL XUSUSIYATLARI .....	755
<i>Tuyboyeva Shakhnoza</i>	
ROLE OF MODERN MODELS IN REGIONAL PRODUCTION MANAGEMENT .....	758
<i>Abdullayev Muzaffar Abdujabbarovich</i>	
HUDUDIY BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA RAQAMLI MONITORING TIZIMINING AHAMIYATI.....	761
<i>Karimova Shirin Zoxid qizi</i>	
MASOFAVIY BANK XIZMATLARINING ILMIIY-NAZARIY ASOSLARI VA ILG'OR XORIJ TAJRIBASI .....	766
<i>Xolmatova Asila Menglimurod qizi</i>	
QASHQADARYO VILOYATIDA NODAVLAT NOTIJORAT TASHKILOTLARINING IJTIMOIIY-IQTISODIY RIVOJLANISH TENDENSIYALARINI .....	773
<i>Sattorov Firdavs Ziyodullayevich</i>	
TUSHUM VA DAROMAD HISOBI KATEGORIYALARINI XALQARO MOLIIYAVIIY HISOBOT STANDARTLARI ASOSIDA TAHLILI.....	777
<i>Bayjanov Sarsengaliy Xalmuratovich</i>	
GLOBALLASHUV SHAROITIDA TADBIRKORLIKDA XALQARO SAVDO MUNOSABATLARINI RIVOJLANTIRISHNING METODOLOGIK ASOSLARINI SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARI ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH .....	783
<i>Xudayberdiyev Otabek Absalomovich</i>	
QASHQADARYO VILOYATINING TABIIY TURISTIK RESURSLARI VA ULARNING TURIZM RIVOJLANISHIDAGI ROLI .....	790
<i>Suyunova Dilnoza Mexridin qizi</i>	
O'ZBEKTELEKOM AK TEXNIK SAMARADORLIGINI BAHOLASH: DEA CCR MODELII VA MALMQUIST TFP INDEKSI ASOSIDA TAHLIL.....	794
<i>Salimova Husniya Rustamovna</i>	
BIZNES-JARAYONLARNI MODELLASHTIRISHNING MOHIYATI VA ULARNI MOLIIYAVIIY-IQTISODIY KO'RSATKICHLAR ORASIDAGI BOG'LIQLIK.....	800
<i>Qarshiyeva Moxinur Olim qizi</i>	
XORIIY TURISTLAR UCHUN KREATIV VA JOZIBADOR TURIZM MAHSULOTLARINI SHAKLLANTIRISH YO'LLARI .....	805
<i>Abdurasulov Shavqiddin Erkin o'g'li</i>	
XALQARO MOLIIYA INSTITUTLARI MOLIIYAVIIY RESURSLARINING O'ZBEKISTON IQTISODIY RIVOJLANISHIDAGI LOYIHALARDAGI ROLI VA SAMARADORLIGI .....	811
<i>Rasulova Dilfuza Valiyevna</i>	
IQTISODIY O'SISH VA ISHSIZLIK O'RTASIDAGI BOG'LIQLIKNING NAZARIY MODELLARI .....	818
<i>Rasulev Alisher Fayziyevich, Qodirov Asliddinxo'ja Mahammadjon o'g'li</i>	
RESPUBLIKAMIZDAGI YIRIK AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA "XALQCHIL IPO"NI O'TKAZISH ISTIQBOLLARI .....	822
<i>Ibragimov G'anjion G'ayratovich</i>	
МЕТОДОЛОГИЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОДУКЦИИ ВИНОГРАДНОЙ ОТРАСЛИ.....	829
<i>Сапаев Д.Х.</i>	



SABZAVOT EKISHDA TUPROQNING FIZIK-MEXANIK XUSUSIYATLARI .....	835
<b>Ravshanov Hamraqu</b> l Amirqulovich, <b>Aliqulova Sevara Muxiddinovna</b>	
TIJORAT BANKLARIDA INVESTITSIYA LOYIHALARINI LOYIHAVIY MOLIALASHTIRISH MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH .....	839
<b>Abdurazakova Nasiba Sultanovna</b>	
O'ZBEKISTON HUDUDLARINI IQTISODIY RIVOJLANTIRISHDA MAHALLIY DAVLAT HOKIMIYATI ORGANLARINING ROLINI YANADA KUCHAYTIRISH YO'NALISHLARI .....	844
<b>Bekchanov Davron Masharipovich</b>	
TOG'LI SHAROITLARDI AVTOGREYDERLARNING YOQILG'I SARFIGA TA'SIR QILUVCHI FAKTORLAR .....	848
<b>Sarmonov Azizbek Xoshimjonovich, Abdukarimova Shoxsanam Murodjon qizi</b>	
JAHON AMALIYOTIDA TASHQI SAVDO SIYOSATINI TARTIBGA SOLISH MEXANIZMLARI VA ILG'OR TAJRIBALAR .....	855
<b>G'iyosov Ilhom Karimovich, Toxirova Risolat Abdushukur qizi</b>	
O'ZBEKISTONDA ISLOMIY BANK XIZMATLARINI TATBIQ QILISH IMKONIYATLARIGA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR .....	862
<b>Absamatov Asqar Ergashovich</b>	
ALOQA XIZMATLARINI RAQAMLASHTIRISH ASOSIDA RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY MEXANIZMLARINI ASOSIY YO'NALISHLARI .....	868
<b>Nazarov Sanjar Nasridinovich</b>	
RAQAMLI MEXANIZMLAR ASOSIDA INVESTITSIYA SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....	873
<b>Abdiyev Alimardon Chorshanbiyevich, Shamsiyeva Ruksora Nasirovna</b>	
MAMLAKATIMIZ MAHALLALARIDA TADBIRKORLIK VA HUNARMANDCHILIKNI RIVOJLANISH DINAMIKASI TAHLILI .....	876
<b>Tuxtasinov Zafarjon Odiljonovich</b>	
O'ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISHDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA RESURSLARIDAN FOYDALANISHNI MODELLASHTIRISH .....	880
<b>Qo'ziboyev Behzod Hamidovich</b>	
BARQAROR SANOAT VA ESG INTEGRATSIYASI: MUAMMOLAR VA IMKONIYATLAR .....	884
<b>Turg'unov Jasurbek Alimardon o'g'li</b>	
OT TRADITIONNOGO POLIVA K TOCHNOMU OROSHENIU: SRABNITEL'NYI ANALIZ EFFEKTIVNOSTI ISPOL'ZOVANIYA VODY V KLOPKOVODSTVE BUHARSKOY OBLASTI .....	890
<b>Rahimov Olim Xamitovich, Gulchexra Salimovna Narzullaeva</b>	
DIGITAL TECHNOLOGIES AS A KEY DRIVER OF SOCIO-ECONOMIC PROGRESS: A QUANTITATIVE ANALYSIS OF IMPACT TRANSMISSION MECHANISMS .....	898
<b>Bozorova Irina Jumanazarovna</b>	
RAQOBQT BARDOSHLIKNI OSHIRISHDA MEHMONXONA INNOVATSIYALARINING STRATEGIK AHAMIYATI .....	904
<b>Usmanova Gulida Valiyevna</b>	
KO'CHMAS MULK QIYMATINI OMMAVIY VAHOLASH UCHUN KOB-DUGLAS GIBRID MODELINI QO'LLASH .....	910
<b>Xushvaqto'v Jasur Shuhrat o'g'li</b>	
SANITARNO-ZASHITNAYA ZONA KAK INSTRUMENT OHRANI OKRUZHAJOUSHAY SREDDY PRI REALIZATSIYI KRUPNOMASHTABNYYH ENERGETICHESKYYH PROEKTOV (NA PRIMERE SHERABADSKOY SOLNECHNOY FOTOELEKTRICHESKOY STANTSII V RESPUBLIKE UZBEKISTAN) .....	919
<b>Omandavlatov Sirojiddin Sodikovich</b>	
ZAHARLI CHIQUINDILARNING ATROF-MUHIT VA INSON SALOMATLIGIGA TA'SIRINI KOMPLEKS VAHOLASH .....	924
<b>Ruziyeva Iroda Davutovna, Mavlonova Shaxnoza Raxmatovna</b>	



ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ СИСТЕМЫ НА ОСНОВЕ VANET ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ.....	930
<i>Лазарев Амир Пишембаевич, Шахобиддинов Алишер Шопатхиддинович</i>	
STRENGTHENING THE FINANCIAL RESOURCE BASE OF COMMERCIAL BANKS IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION.....	938
<i>Dilnoza Xaitboyeva</i>	
SHAHAR INFRATUZILMASIDA NOGIRONLIGI BOR SHAXSLAR UCHUN TO'SIQSIZ MUHITNI TASHKIL ETISHDA XALQARO YONDASHUVLAR .....	941
<i>Karimova Laziza Jaxongir qizi</i>	
BANK RISKLARINI BOSHQARISHDA RISK-APPETIT TUSHUNCHASI VA UNI SHAKLLANTIRISH STRATEGIYALARI .....	946
<i>O'ktamova Nozima Narzulla qizi, Mirzaraximova Nurhayot Bahrom qizi</i>	
O'ZBEKISTONDA MILLIY TAOMLARNING TURISTLAR SAYOHAT MOTIVATSIYASIGA TA'SIRINI BAHOLASH.....	950
<i>Turayev Ziyadulla Norsoatovich</i>	
O'ZBEKISTONDA TURIZM TURLARINI TRANSFORMATSIYALASH VA DIVERSIFIKATSIYALASH CHEGARALARINI TIZIMLI TAHLIL ASOSIDA ANIQLASH USLUBIYOTLARI .....	956
<i>Saidova Dilfuza Abdufattohovna</i>	
ISTE'MOL NARXLARI INDEKSINI HISOBLASHDA KUZATUV QAMROVI, MA'LUMOTLAR MANBALARI VA VAZNLAR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH .....	964
<i>Ismailova Shaxnoza Uktamovna</i>	
O'ZBEKISTONDA UY-JOY NARXLARI INDEKSINI HISOBLASH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISHNING INTEGRALLASHGAN MODELII .....	969
<i>Tog'ayeva Dildora Akramovna</i>	
AUDIT ISHI SIFATINI BAHOLASHDA XALQARO STANDARTLARDAN FOYDALANISH .....	976
<i>Qo'shmatov Otaxon Qurbonaliyevich</i>	
ГЛОБАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ РЫНКА ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ И ЗАРЯДНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ: ОПЫТ УЗБЕКИСТАНА .....	981
<i>Абдурашидов Искандарбек Журъат угли, Ибрахимов Каримжон Исмаилович, Таджикибаев Абдунаби Абдурахмонович, Абдурашидов Сардор Журъат угли</i>	
STUDY OF THE HYDROLYTIC ACTIVITY OF CELLULASE ENZYME PREPARATIONS ON COTTON FIBER.....	990
<i>Nazarov Kamoljon, Valixodjayeva Ziyoda, Soatov Askarali</i>	
KATTA MA'LUMOTLAR (BIG DATA) VA ULARNING AXBOROT TIZIMLARIDAGI QO'LLANILISHI.....	994
<i>Abdullayev Jahongir Shuxrat o'g'li</i>	
AGRAR SOHADA MOLIYALASHTIRISH TIZIMIDA XUSUSIY INVESTITSIYALAR VA KREDIT O'RTASIDAGI O'ZARO BOG'LIQLIKNING AHAMIYATI.....	998
<i>S. J. Yangiboev</i>	
THE ROLE OF SUPERPLASTICIZERS IN REDUCING WATER DEMAND AND ELIMINATING EXTERNAL CURING IN CONCRETE.....	1005
<i>Shakirov Tuygunjon Turgunovich, Umarov Khotamjon Atamjonovich</i>	
ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО: ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ .....	1010
<i>Айтымбетов Султанбек Дуйсенбаевич</i>	
DOLOTA DETALIGA QO'SHIMCHA ISHLOV BERIB RESURSINI OSHIRISH TEXNOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH.....	1016
<i>Qosimov Karimjon, Qodirov Nazirjon Ulug'bekovich, Yusupov Asrorbek Rafiqjon o'g'li</i>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA EKSPORT DIVERSIFIKATSIYASINI TA'MINLASHDA RAQAMLI INFRATUZILMANING ROLI.....	1019
<i>Eshpo'latova Hilola Bozorboy qizi</i>	



MICROSOFT ACCESS ASOSIDAGI QAROR QABUL QILISH TIZIMI ORQALI LABORATORIYALARDA “ISO 9001:2015” VA “ISO/IEC 17025:2017” STANDARTLARINI JORIY ETILISH DARAJASINI BAHOLASH .....	1025
<b>Mamajonov Abduvohid Abduraxmonovich, Abdujabborov Obidjon Oribjon o'g'li</b>	
AGROSANOAT MAJMUASIDA INNOVATSION RIVOJLANISH: NAZARIY ASOSLAR VA AMALIY YO'NALISHLAR .....	1032
<b>Aksakalov Ravshanjon Dolimjonovich</b>	
ENTROPIYA ASOSIDA MA'LUMOTLARNI SIQISH ALGORITMLARINI TAHLIL QILISH .....	1038
<b>Jovliyeva Dilnoz Mustofa qizi</b>	
SANOAT KORXONALARIDA IQTISODIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASHDA RAQOBAT RAZVEDKASINING KONSEPTUAL MODELI .....	1043
<b>Tursunxo'jayev Sardor Jamoliddin o'g'li</b>	
YENGIL AVTOMOBIL UCHUN YONILG'I SARFINI KAMAYTIRISHGA QARATILGAN ECO-HARAKAT REJIMLARINI NAZARIY ASOSLASH USLUBI .....	1048
<b>Fattohjonov Bekzod Rasuljon o'g'li, Ro'zimov Sanjarbek Komilovich, Ravshanbekov JaxongirAlisher o'g'li, Muxitdinov Akmal Anvarovich</b>	
AQSHNING ILG'OR TAJRIBASI ASOSIDA IKKIYOQLAMA SOLIQQA TORTISHNI BARTARAF ETISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....	1058
<b>Rajapov Shuxrat Zaripbayevich</b>	
IJTIMOY HIMOYA KATEGORIYASINING TRANSFORMATSON RIVOJLANISHI .....	1067
<b>M.Sh.Raximova</b>	
XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKTLARDA AUDITORLIK TEKSHIRUVINI TASHKIL ETISH VA AUDITORLIK XULOSASINI SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY-USLUBIY HAMDA AMALIY ASOSLARI.....	1072
<b>Ibayev Xo'jabek, Ergashev Olloyor Furqat o'g'li</b>	
IPAK MAHSULOTLARI ISHLAB CHIQARISH JARAYONINING TEXNOLOGIK VA SIFAT KO'RSATKICHLARI .....	1077
<b>Mahmudov Umidjon Bahodir o'g'li , Turdialiyeu Umid Muxtaraliyevich, Sulaymonov Sharifjon Abdumanabovich</b>	
QORAQALPOG'ISTONDA RAQAMLI TADBIRKORLIK EKOTIZIMINI RIVOJLANTIRISH VA INNOVATSION FAOLIYATNI TAKOMILLASHTIRISH.....	1085
<b>Babanazarova Gulzar Ziuatdinovna</b>	
YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISHDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNI RAG'BATLANTIRISH ORQALI HUDUDLARNI IQTISODIY RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI.....	1089
<b>Ibragimova Ma'mura Muxiddinovna</b>	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARINI RIVOJLANTIRISH MODELLARI VA ULARNING AHAMIYATI.....	1094
<b>Abduraimov Dilshod Muratkulovich</b>	
ИССЛЕДОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ КАРАКАЛПАКСТАНА В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТРУКТУРЫ .....	1098
<b>Оспанова Феруза Базарбаевна</b>	
O'ZBEKISTONDA RAQAMLI IQTISODIYOTNING RIVOJLANISH BOSQICHLARI .....	1103
<b>Saidrahmatova Zuhraxon Saidazim qizi</b>	
INVESTITSIYA DASTURLARINI BOSHQARISHDA RAQAMLI MENEJMENT TEXNOLOGIYALARINI JORIY ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI BAHOLASH MEXANIZMLARI.....	1107
<b>Axmedova Dilnoza Muzaffarovna</b>	
ВЛИЯНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА НА РЫНОК ТРУДА В УЗБЕКИСТАНЕ: ВЫЗОВЫ, ТЕНДЕНЦИИ И СТРАТЕГИИ АДАПТАЦИИ .....	1112
<b>Хусайнов Р.Р., Кариева Л.С., Загидулина К.Р.</b>	
KONUSSIMON SHAKLDAGI TIBBIY ENDOPROTEZLAR UCHUN TAYYOR SHAKLGA YAQIN ZAGOTOVKALAR OLIISHNING RESURS TEJAMKOR TEXNOLOGIYASI .....	1121
<b>Umarova Maxmuda Abdugafarovna, Karabayeva Lola Xasanovna</b>	



KONSOLIDATSIYALASHGAN MOLIVAVIY HISOBOTNI SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY VA AMALIY JIHATLARI .....	1125
<b>Mahmudova Nargiza Davlat qizi</b>	
ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИИ В ВЫСШЕМ ОБРАЗОВАНИИ .....	1129
<b>Даниярова Улбосин Куатбаевна</b>	
ASSESSING THE IMPACT OF DIGITAL ECONOMY TECHNOLOGIES ON REGIONAL PRODUCTION, SERVICE SECTOR DEVELOPMENT, AND EMPLOYMENT .....	1135
<b>Kurbonova Malika Akhmad kizi</b>	
ИННОВАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ И ТЕХНОЛОГИИ В ОБУЧЕНИИ РУССКОМУ ЯЗЫКУ КАК ВТОРОМУ .....	1140
<b>Ходжаева Хадия Сулейманова</b>	
IMPROVING INTEREST RATE RISK MANAGEMENT PRACTICES IN COMMERCIAL BANKS AND ITS PRIORITIES .....	1146
<b>Seitnazarov Daniyar Baxadirovich</b>	
KAM QAVATLI TURAR-JOY BINOLARIDA ENERGIYA SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA GIPSOKARTON KARKAS DEVORLARNING USTUNLIGI .....	1151
<b>Mirzaxonova Mexribon Marat qizi, Raxmonova MahliyoXon Avazjon qizi, Baratova Mushtariybegim O'tkir qizi</b>	
О'ЗБЕКИСТОН ИҚТISODIY O'SISHGA ERISHISHDA ENERGIYA TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNI PROGNOZLASHDA ARIMA MODELIDAN FOYDALANISH.....	1159
<b>Kuralbayev Jo'rabek Aybekovich</b>	
IPO ORQALI KAPITAL JALB QILISH SAMARADORLIGINI BAHOLASH METODOLOGIYASI .....	1163
<b>Mamatmurodov Alisher Saparboyevich</b>	
ВОЗДЕЙСТВИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ НА РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА В УЗБЕКИСТАНЕ .....	1172
<b>Бабаназарова Гульзар Зиуатдиновна</b>	



# ВОЗДЕЙСТВИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ НА РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА В УЗБЕКИСТАНЕ

**Бабаназарова Гульзар Зиатдиновна**

Магистр по направлению « Государственные  
и международные финансы»

Независимый исследователь,

ORCID: 0009-0001-9832-2125

E-mail: [gulzarbabanazarova@mail.ru](mailto:gulzarbabanazarova@mail.ru)

**Аннотация.** В статье представлен комплексный анализ становления и тенденций развития цифровой экономики в Узбекистане, а также её влияния на деятельность субъектов бизнеса. Раскрыта роль цифровой трансформации в повышении конкурентоспособности предприятий, совершенствовании системы управления, снижении транзакционных издержек и формировании инновационных бизнес-моделей. Оценено влияние развития цифровой инфраструктуры и проводимых государственных реформ на предпринимательскую среду.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, цифровая трансформация, бизнес-среда, инновационное развитие, предпринимательство, конкурентоспособность, Узбекистан.

**Annotatsiya.** Maqolada O'zbekistonda raqamli iqtisodiyotning shakllanishi va rivojlanish tendensiyalari, shuningdek, uning biznes subyektlari faoliyatiga ta'siri kompleks tahlil qilingan. Raqamli transformatsiyaning korxonalar raqobatbardoshligini oshirish, boshqaruv tizimini takomillashtirish, tranzaksion xarajatlarni kamaytirish hamda innovatsion biznes modellari shakllanishidagi roli ochib berilgan. Raqamli infratuzilma rivoji va amalga oshirilayotgan davlat islohotlarining tadbirkorlik muhitiga ta'siri baholangan.

**Kalit so'zlar:** raqamli iqtisodiyot, raqamli transformatsiya, biznes muhiti, innovatsion rivojlanish, tadbirkorlik, raqobatbardoshlik, O'zbekiston.

**Abstract.** The article provides a comprehensive analysis of the formation and development trends of the digital economy in Uzbekistan, as well as its impact on business activities. The role of digital transformation in enhancing enterprise competitiveness, improving management systems, reducing transaction costs, and shaping innovative business models is revealed. The impact of digital infrastructure development and ongoing government reforms on the business environment is evaluated.

**Keywords:** digital economy, digital transformation, business environment, innovative development, entrepreneurship, competitiveness, Uzbekistan.

## ВВЕДЕНИЕ

Современная мировая экономика переживает ускоренную цифровую трансформацию, охватывающую все отрасли производства и сферы услуг. В основе данного процесса лежат внедрение информационно-коммуникационных технологий (ИКТ), развитие платформенных решений, цифровых финансовых инструментов и систем аналитики данных. Для бизнеса это создаёт возможности повышения эффективности управленческих процессов, снижения транзакционных издержек и формирования новых моделей взаимодействия с клиентами и партнёрами [1].

В Узбекистане цифровизация признана стратегическим приоритетом экономического развития, что закреплено в государственной программе «Цифровой Узбекистан – 2030» и последующих нормативно-правовых актах [2]. Реализация данных инициатив способствует активному внедрению электронного правительства, развитию онлайн-платформ в сфере торговли и финансовых услуг, а также повышению прозрачности и доступности бизнес-процессов.



Вместе с тем цифровая трансформация сопровождается рядом факторов, требующих системного подхода, включая необходимость выравнивания уровня цифровой инфраструктуры между регионами, расширение доступа малого и среднего бизнеса к современным технологиям, развитие кадрового потенциала и укрепление мер информационной безопасности [3].

## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Цифровая экономика как предмет научного исследования получила широкое развитие в зарубежной экономической науке. Одним из первых концептуальных подходов к анализу влияния цифровых технологий на экономическое развитие является подход, предложенный Мануэлем Кастельсом (2009), который обосновал формирование сетевого общества, где информационные сети выступают основой экономической и социальной жизни [4]. Бриньолфссон и Макафи (2014) в своих работах рассматривают цифровизацию как ключевой фактор повышения производительности и источник инновационной динамики компаний во второй машинной эпохе [5]. По мнению Клауса Шваба (2016), цифровая трансформация выступает важнейшей составляющей Четвёртой промышленной революции, радикально изменяющей традиционные бизнес-модели и формирующей новые условия конкурентной среды на глобальном уровне [6].

В исследованиях Портера и Хеппельмана (2015) подчёркивается значительное влияние цифровых решений на конкурентные стратегии и цепочки создания стоимости [21], а отчёты OECD и Всемирного банка демонстрируют прямую взаимосвязь между развитием цифровой инфраструктуры и успешностью малого и среднего бизнеса в условиях глобальной экономики. OECD также акцентирует внимание на значимости цифровых навыков для повышения конкурентоспособности частного сектора и интеграции стран в международные рынки [3].

В научной литературе стран СНГ цифровизация экономики рассматривается как один из ключевых инструментов модернизации национальных хозяйств, государственного управления, а также трансформации бизнес-процессов. Российские исследователи активно анализируют влияние цифровых платформ на изменение бизнес-структур и моделей управления. В частности, исследование Осеннего и соавторов (2025) раскрывает роль цифровых платформ в трансформации традиционного бизнеса, подчёркивая, что цифровые экосистемы способствуют перестройке архитектуры рынка, повышению адаптивности компаний и стимулированию инновационных HR-решений в различных секторах национальной экономики [7].

Аналогичное внимание вопросам цифровых платформ и их влияния на бизнес-модели уделяют Драгуленко и его коллеги (2025), которые анализируют, каким образом платформенные технологии трансформируют традиционные механизмы создания стоимости предприятий и способствуют формированию новых подходов к организации бизнес-процессов [8].

Существенный вклад в изучение цифровизации в российском контексте вносит Пашкин (2024), исследующий развитие цифровых платформ в России и их влияние на экономическую систему, включая особенности их интеграции в деятельность крупных корпоративных экосистем, таких как Yandex и Sberbank, а также их роль в поддержке инноваций и повышении конкурентоспособности бизнеса [9].

Вместе с тем зарубежные исследователи подчёркивают глобальные аспекты цифровой трансформации: цифровые платформы трансформируют традиционные модели функционирования компаний, формируют сетевые эффекты и создают новые конкурентные преимущества, что подтверждается результатами анализа их влияния на бизнес-модели и структуру конкуренции на международных рынках [10].

В научной литературе также отмечается, что цифровая трансформация предприятий не ограничивается исключительно технологическими компонентами, а включает оптимизацию бизнес-процессов и повышение эффективности управленческих решений, что подтверждается эмпирическими исследованиями влияния цифровизации на управление корпоративным сектором [11].

Вместе с тем, несмотря на значительный вклад исследователей стран СНГ в изучение цифровой экономики, большинство работ носит теоретико-аналитический характер. В этой связи возрастает значимость проведения эмпирических исследований, направленных на оценку влияния цифровизации на малый и средний бизнес регионального уровня, что обуславливает актуальность настоящего исследования.

Значительная часть отечественных исследований посвящена вопросам цифровой трансформации в контексте социально-экономических преобразований Узбекистана. Так, Д.Б. Гофуров (2025) анализирует роль цифровых технологий в развитии малого бизнеса и предпринимательства, отмечая, что цифровизация открывает дополнительные возможности для электронной коммерции, цифровых платежей и расширения рынков сбыта малых предприятий [12].

Б.И. Нурмухаммедова и С.Р. Рахимбоева (2025) исследуют влияние цифрового финансирования и FinTech на развитие малого и среднего бизнеса в условиях переходной экономики, подчёркивая значимость цифровых финансовых инструментов в расширении доступа предпринимателей к финансовым ресурсам и повышении уровня финансовой инклюзии [13].

Исследование К. Курпаяниди (2025) посвящено институциональным аспектам электронной коммерции в Узбекистане, где анализируются нормативно-правовая среда, государственные инициативы и факторы, влияющие на развитие бизнеса в цифровых рынках [14].

Дополнительно, А.Б. Ахмедов (2025) рассматривает влияние цифровых платформ на конкурентоспособность и структуру рынка Узбекистана, подчёркивая, что платформенные решения формируют новые бизнес-модели и стимулируют развитие рыночной инфраструктуры [15].

Совокупный анализ научной литературы позволяет выделить три ключевых направления исследований:

1. Развитие цифровой инфраструктуры – государственные цифровые платформы, электронные услуги и интернет-сервисы;

2. Повышение цифровой грамотности и внедрение ИКТ в бизнес-процессы;

3. Совершенствование институциональной и нормативно-правовой базы электронной коммерции.

Вместе с тем отмечается ограниченность эмпирических исследований, посвящённых количественной оценке влияния цифровизации на малый и средний бизнес в регионах Республики Узбекистан, что определяет научную новизну и практическую значимость настоящего исследования.

## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методология исследования включает анализ научной литературы, сбор и обработку эмпирических данных, а также применение количественных и качественных методов для выявления влияния цифровизации на эффективность деятельности бизнеса.

В частности, в работе использован метод сравнительного анализа, позволяющий сопоставить динамику ключевых показателей цифрового развития и предпринимательской активности в Республике Узбекистан за 2023–2025 гг., а также определить взаимосвязь между уровнем цифровизации и эффективностью функционирования бизнеса.

## АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

В рамках исследования проведён анализ статистических показателей цифрового развития Республики Узбекистан за 2023–2025 гг., а также их влияния на динамику предпринимательской активности, прежде всего малого и среднего бизнеса.

1. Динамика цифровой инфраструктуры

Развитие цифровой инфраструктуры является базовым фактором трансформации бизнес-среды. По данным международных аналитических обзоров, уровень интернет-проникновения в Узбекистане демонстрирует устойчивый рост [16; 17] (Таблица 1).

Таблица 1. Уровень цифровой доступности в Узбекистане (2023–2025 гг.)<sup>1</sup>

Показатель	2023	2024	2025
Интернет-пользователи, млн чел.	26,7	29,5	33,1
Уровень проникновения, %	76,6	83,3	89,0
Пользователи соцсетей, млн чел.	13,2	14,1	15,8

Рост интернет-охвата почти на 12 п.п. за три года свидетельствует о расширении цифровой аудитории, что напрямую влияет на развитие электронной коммерции и онлайн-предпринимательства [17]. Для малого бизнеса это создаёт дополнительные возможности расширения потенциального рынка сбыта без необходимости значительных капитальных вложений.

2. Развитие электронной коммерции

Цифровизация оказывает существенное влияние на торговый сектор. Объём электронной коммерции в стране демонстрирует устойчивую положительную динамику [16; 18] (Таблица 2).

<sup>1</sup> Источник: Stat.uz; Digital Uzbekistan Reports (2023–2025 гг.).

Таблица 2. Показатели рынка электронной коммерции<sup>2</sup>

Показатель	2023	2024	2025
Объём рынка e-commerce, млрд USD	0,9	1,2	1,6
Доля в розничной торговле, %	3,2	3,8	5,0
Количество активных маркетплейсов	40+	50+	60+

Рост объёма рынка почти в 1,8 раза за три года указывает на структурные изменения в модели потребления. Электронные торговые платформы способствуют снижению транзакционных издержек, упрощению логистических процессов и расширению возможностей выхода региональных предпринимателей на национальный рынок [18].

### 3. Цифровые финансы и предпринимательство

Финансовая цифровизация играет ключевую роль в расширении доступа малого и среднего предпринимательства (МСП) к финансовым ресурсам. Согласно исследованиям в области цифровых навыков и финансовой инклюзии [3], развитие онлайн-банкинга, мобильных платежей и финтех-сервисов способствует повышению доступности кредитования для малого бизнеса (Таблица 3).

Таблица 3. Развитие цифровых финансовых сервисов<sup>3</sup>

Показатель	2023	2024	2025
Доля безналичных платежей, %	46	52	58
Количество пользователей мобильного банкинга, млн чел.	18	21	25
Доля МСП, использующих онлайн-платежи, %	55	63	70

Рост доли безналичных операций и использования мобильного банкинга свидетельствует о переходе бизнеса к более прозрачным и оперативным финансовым механизмам [19]. Это способствует снижению операционных рисков и повышению финансовой устойчивости предприятий.

### 4. Влияние цифровизации на эффективность бизнеса

Анализ эмпирических данных показывает, что предприятия, активно внедряющие цифровые технологии (CRM-системы, онлайн-продажи, цифровой маркетинг), демонстрируют [3; 20]:

- рост выручки в среднем на 15–25 % по сравнению с традиционными моделями;
- сокращение операционных расходов на 10–18 %;
- ускорение обработки заказов и повышение качества обслуживания клиентов.

Особенно значимый эффект цифровизация оказывает на малый бизнес в регионах, где цифровые платформы позволяют компенсировать территориальную удалённость и расширять рыночные возможности даже при ограниченном локальном спросе [20].

### 5. Региональные аспекты

Несмотря на позитивную динамику, наблюдаются различия в уровне цифрового развития между столичными и отдалёнными регионами [17]. В Ташкенте и крупных городах уровень интернет-проникновения превышает 90 %, тогда как в ряде сельских районов данный показатель остаётся ниже среднереспубликанского уровня. Это обуславливает необходимость дальнейшего выравнивания условий цифровой трансформации бизнеса.

Полученные результаты подтверждают, что цифровизация экономики Узбекистана оказывает многоплановое воздействие на развитие бизнеса:

1. Расширяет рыночные возможности через электронную коммерцию;
2. Повышает финансовую инклюзию предпринимателей;
3. Снижает транзакционные издержки и повышает управленческую эффективность;
4. Способствует формированию инновационных бизнес-моделей.

Одновременно выявлены факторы, требующие дальнейшего развития, включая региональную дифференциацию цифровой инфраструктуры и необходимость укрепления цифровых компетенций предпринимателей.

Таким образом, цифровизация выступает не только технологическим процессом, но и системным фактором модернизации предпринимательской среды Республики Узбекистан.

<sup>2</sup> Источник: Stat.uz; Miit.uz (2025 г.).

<sup>3</sup> Источник: cbu.uz (2025 г.).

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Проведённый анализ показал, что цифровизация экономики Республики Узбекистан в 2023–2025 гг. выступает системным фактором трансформации предпринимательской среды и оказывает комплексное влияние на развитие бизнеса, прежде всего малого и среднего предпринимательства.

Во-первых, наблюдается устойчивый рост цифровой инфраструктуры, выражающийся в увеличении уровня интернет-проникновения, расширении мобильной связи и цифровых сервисов. Это формирует технологическую основу для развития онлайн-бизнеса и цифровых платформ.

Во-вторых, развитие электронной коммерции приводит к структурным изменениям в торговом секторе. Расширяются каналы сбыта, снижаются транзакционные издержки, повышается доступ региональных предпринимателей к национальному рынку. Цифровые платформы выступают инструментом масштабирования бизнеса без значительных капитальных вложений.

В-третьих, цифровые финансовые сервисы способствуют росту финансовой инклюзии. Расширение безналичных расчётов, мобильного банкинга и финтех-решений повышает прозрачность операций, ускоряет оборот капитала и укрепляет устойчивость предприятий.

В-четвёртых, цифровизация способствует формированию новых бизнес-моделей, основанных на данных, онлайн-взаимодействии и платформенных решениях. Предприятия, активно внедряющие цифровые технологии, демонстрируют рост эффективности и конкурентоспособности.

Одновременно выявлены факторы, требующие дальнейшего развития, включая сохраняющуюся региональную дифференциацию цифровой инфраструктуры, необходимость повышения уровня цифровых компетенций предпринимателей, а также вопросы обеспечения информационной безопасности.

Таким образом, цифровизация экономики Узбекистана является не только технологическим процессом, но и стратегическим направлением модернизации бизнеса и повышения его конкурентоспособности в условиях глобальной экономики.

В целях усиления положительного эффекта цифровизации на развитие бизнеса целесообразно:

1. Сокращение регионального цифрового разрыва. Ускорить развитие широкополосного доступа в сельских и отдалённых районах, обеспечить равномерное покрытие высокоскоростным интернетом.

2. Развитие цифровых компетенций предпринимателей. Расширить государственные и частные образовательные программы по цифровому маркетингу, электронной коммерции, управлению данными и кибербезопасности.

3. Поддержка цифровой трансформации МСП. Разработать механизмы субсидирования внедрения систем управления взаимоотношениями с клиентами (CRM-систем), систем планирования ресурсов предприятия (ERP-решений), онлайн-платформ и облачных сервисов для малого бизнеса.

4. Совершенствование нормативно-правовой базы. Обеспечить дальнейшую адаптацию законодательства к развитию электронной коммерции, цифровых финансов и платформенной экономики.

5. Стимулирование инновационных экосистем. Поддерживать развитие стартап-инициатив, технопарков и цифровых хабов, способствующих интеграции науки, бизнеса и государства.

6. Усиление кибербезопасности. Внедрять стандарты защиты данных и проводить регулярные обучающие программы для предпринимателей по вопросам информационной безопасности.

Реализация указанных мер позволит повысить устойчивость и конкурентоспособность национального бизнеса, ускорить интеграцию Узбекистана в глобальную цифровую экономику и обеспечить долгосрочный экономический рост.

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Рахманов Ш., Хамдамова Ф. «Цифровой Узбекистан – 2030»: основные положения и перспективы реализации // YuzNews.uz. – 2020.
2. Uzbekistan: Decree on digital transformation of economy and public services adopted // Maili.uz. – 2025. – URL: <https://maili.uz/en/2025/09/17/uzbekistan-ukaz-tsifrovye-tekhnologii/>
3. OECD. Digital Skills for Private Sector Competitiveness in Uzbekistan. – 2023. – URL: [https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2023/05/digital-skills-for-private-sector-competitiveness-in-uzbekistan\\_8f1719a7/6c54f447-en.pdf](https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2023/05/digital-skills-for-private-sector-competitiveness-in-uzbekistan_8f1719a7/6c54f447-en.pdf)
4. Castells M. The Rise of the Network Society. – 2nd ed. – Wiley-Blackwell, 2009.
5. Brynjolfsson E., McAfee A. The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies. – New York: W.W. Norton & Company, 2014.
6. Schwab K. The Fourth Industrial Revolution. – Geneva: World Economic Forum, 2016.
7. Osenniy V.V., Zolkin A.L., Zhiltsov S.A., Chugin D.I. Digital platforms as a factor in the transformation of traditional business // Economic Issues (EIU). – 2025.



8. Драгуленко В.В., Потехина Е.В., Золкин А.Л., Атаева Л.Б. Роль цифровых платформ в трансформации бизнес-моделей предприятий // Вопросы экономики. – 2025.
9. Pashkin S.A. Development of digital platforms in Russia // International Research Journal. – 2024.
10. Dmitrieva E.I. Digital platforms as a base for forming digital economy // Advances in Economics, Business and Management Research. – 2023.
11. Житяева О.И. Управление цифровой трансформацией промышленного сектора // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. – 2021. – Т. 12, № 2. – С. 43–50.
12. Gofurov D.B. The importance of digital technologies in the development of small business and private entrepreneurship // American Journal of Business Management, Economics and Banking. – 2025. – Vol. 41. – P. 16–24.
13. Nurmuhammedova B.I., Rakhimboyeva S.R. The digital gateway: harnessing FinTech for SME development in Uzbekistan's transition economy // Ta'lim Innovatsiyasi va Integratsiyasi. – 2025. – Vol. 59, No. 3. – P. 174–186.
14. Kurpayanidi K. Digital transformation and institutional framework of e-commerce in Uzbekistan // International Journal of Business, Law, and Education. – 2025.
15. Ahmedov A.B. The emergence of digital platforms in Uzbekistan's economy and their impact on market competition // Academic Journal of Science, Technology and Education. – 2025. – Vol. 1, No. 7.
16. Агентство по статистике при Президенте Республики Узбекистан. Цифровая экономика и развитие ИКТ в Республике Узбекистан. – Ташкент, 2024. – URL: <https://stat.uz>
17. Министерство цифровых технологий Республики Узбекистан. Отчёт о развитии телекоммуникационной инфраструктуры за 2023–2025 гг. – Ташкент, 2025. – URL: <https://digital.uz>
18. Министерство инвестиций, промышленности и торговли Республики Узбекистан. Обзор развития электронной коммерции в Узбекистане. – Ташкент, 2025. – URL: <https://miit.uz>
19. Центральный банк Республики Узбекистан. Отчёт о развитии платёжных систем Республики Узбекистан за 2025 г. – Ташкент, 2026. – URL: <https://cbu.uz>
20. Всемирный банк. Цифровое развитие и предпринимательство в Узбекистане. – 2025. – URL: <https://worldbank.org>
21. Porter M.E., Heppelmann J.E. How Smart, Connected Products Are Transforming Companies // Harvard Business Review. – 2015. – Vol. 93. – P. 1–37.

# **muhandislik**

# **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir Alibekov

**Sahifalovchi va dizayner:** Abdurahmon Qurbonov

---

**2026. № 3**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan  
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi  
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan  
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami: №095310.**

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod  
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



[t.me/yait\\_2100](https://t.me/yait_2100)