

# MUHANDISLIK

## & IQTISODIYOT

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

# No1

2026  
yanvar



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 – Texnika fanlari

08.00.00 – Iqtisodiyot fanlar



Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB<sup>™</sup>  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN  
INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

OpenAIRE

ROAD

INDEX  
COPERNICUS  
INTERNATIONAL

BASE

Crossref

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU



ISSN: 3060-463X

РЭУ.РФ  
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА  
ТАШКЕНТСКИЙ ФИЛИАЛ



# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr, 719 sahifa.  
2026-yil, yanvar

## **Bosh muharrir:**

**Zokirova Nodira Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

## **Bosh muharrir o'rinbosari:**

**Shakarov Zafar G'afrovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

## **Tahrir hay'ati:**

**Abduraxmanov Kalendar Xodjayevich**, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Sharipov Kongratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shaumarov Said Sanatovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Turayev Bahodir Xatamovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Allayeva Gulchexra Jalgasovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Arabov Nurali Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Xamrayeva Sayyora Nasimovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bobonazarova Jamila Xolmurodovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Irmatova Aziza Baxromovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

**Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Amanov Otabek Amankulovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Qurbonov Samandar Pulatovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tabayev Azamat Zaripbayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sxay Lana Aleksandrovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Ismoilova Gulnora Fayzullayevna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kasimova Nargiza Sabitdjanovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kalanova Moxigul Baxritdinovna**, dotsent

**Ashurzoda Luiza Muxtarovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Botirali Roxataliyevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor

**Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

**Bauyetdinov Majit Janizaqovich**, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

**Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li**, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sultonov Shavkatjon Abdullayevich**, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

**Jo'raeva Malohat Muhammadovna**, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

**Yusupov Maxamadamin Abduxamidovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor

**Kalonova Moxigul Baxritdinovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (PhD), dotsent

**Mirzayev Kulmamat Djanzakovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor.

**Karimova Nilufar Sadirdin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Norboyev Odil Abrayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Mirzayev Kulmamat Djanzakovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Karimova Nilufar Sadirdin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)



# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
- 05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
- 05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
- 05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
- 05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
- 05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
- 05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
- 05.01.07 – Matematik modellash
- 05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
- 05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
- 05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari
- 05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
- 05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
- 05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
- 05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari
- 05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
- 05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi
- 05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish
- 05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
- 05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
- 10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
- 10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti
- 08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 – Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 – Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 – Marketing
- 08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 – Menejment
- 08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK

Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

**Muassis:** "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

**Hamkorlarimiz:**

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



# MUNDARIJA

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА УЗБЕКИСТАНА.....	26
<b>Каракулов Фарход Зайпудинович</b>	
TRANSPORT TIZIMIGA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISH VA TAKOMILLASHTIRISH USULLARI .....	33
<b>Bababekova Gulchexra Baxtiyarovna</b>	
QURILISH MATERIALLARI ISHLAB CHIQUARUVCHI KORXONALARNING SIFAT MENEJMENTI TIZIMINI BAHOLASH .....	38
<b>Achilov Ilmurad Nematovich</b>	
TURIZM OBYEKTLARINI RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA RIVOJLANTIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEKANIZMLARI.....	45
<b>Toshtemirov Xojiakbar Qahramon o'g'li</b>	
КАЧЕСТВО КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ БАНКОВ УЗБЕКИСТАНА ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ ПРОБЛЕМНЫХ КРЕДИТОВ .....	51
<b>Алиева Сусанна Сейрановна</b>	
ВЛИЯНИЕ ЛИБЕРАЛИЗАЦИИ И РЫНОЧНЫХ МЕХАНИЗМОВ НА РАЗВИТИЕ ОВЦЕВОДСТВА И КАРАКУЛЕВОДСТВА В ГЛОБАЛЬНОМ МАСШТАБЕ .....	58
<b>Нуриллаев Жамолиддин Ярашевич</b>	
BARQAROR INVESTITSİYALAR: IQTISODIYOTDAGI ROLI VA DOLZARBLIGI .....	65
<b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna</b>	
KRAUDFANDING – BARQAROR RIVOJLANISHNI AMALGA OSHIRISH UCHUN INNOVATSION MOLIYAVIY VOSITA SIFATIDA.....	71
<b>Ashurova Oltin Yuldashevna</b>	
FUQAROLIK JAMIYATI INSTITUTLARINI DAVLAT TOMONIDAN QO'LLAB-QUVVATLASHDA MOLIYAVIY BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISH MASALALARI.....	78
<b>Xusanova Gulsum Baxtiyorovna</b>	
QISHLOQ XO'JALIGI MAHSULOTLARI UCHUN BARQAROR BREND QIYMATINI SHAKLLANTIRISH STRATEGIYALARI .....	84
<b>Bekmurod Davlatmurotovich Ollaberganov, Zilola Baxramovna Abdikarimova</b>	
TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISHDA KORPORATIV BOSHQARUVNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI .....	89
<b>Atajanov Kamal Atavayevich</b>	
AVTOTRANSFORMATORLARNING TASHQI MAGNIT MAYDONINING MATEMATIK MODELI .....	96
<b>Pirmatov Nurali Berdiyrovich, Bekishev Allabergen Yergashevich, Baxriddinov Begzod Alibek o'g'li</b>	
O'ZBEKISTON VA JAHON AMALIYOTIDA BUDJET MUASSASALARIDA BUXGALTERIYA HISOBINING RIVOJLANISHIGA RETROSPEKTIV TAHLIL .....	101
<b>Berdiyev Toshkenboy Panjiyevich</b>	
TIJORAT BANKLARIDA MUAMMOLI KREDITLARNI BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH: RISKGA ASOSLANGAN YONDASHUV VA AMALIY MEKANIZMLAR .....	108
<b>Tojiyev Sardor Dilmurod o'g'li</b>	
TIJORAT BANKLARI DEPOZIT BAZASINI MUSTAHKAMLASHNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI .....	113
<b>Shayxiev Boburbek Ulug'bekovich</b>	
DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIGI ASOSIDA OLIY TA'LIM TIZIMINI TRANSFORMATSIYA QILISHNING KONSEPTUAL MODELI.....	120
<b>Abdullayev Javohir Abdumalik o'g'li</b>	



GEODEZIYA VA GIS TEXNOLOGIYALARINING INTEGRATSIYASI.....	125
<b>Ziynura sabirova</b>	
RESPUBLIKADA UY-JOY QURILISHI SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA DAVLAT VA XUSUSIY SEKTOR HAMKORLIGINING O'RNI .....	129
<b>Otajonov Tohirjon Xo'janazar o'g'li</b>	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА АО «УЗБЕКИСТОН ТЕМИР ЙУЛЛАРИ» В УСЛОВИЯХ СТРУКТУРНЫХ РЕФОРМ.....	133
<b>Кадилова Шарофат Амоновна</b>	
KASBLARNI MODERNIZATSIYA QILISH VA MEHNAT BOZORINING YANGI MODELINI BARPO ETISH .....	139
<b>Ruziyev Oybek Abdumuminovich, Nurboyev Jaloliddin Mamadiyevich</b>	
O'ZBEKISTONDA AVTOMOBIL BIZNESINING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI .....	143
<b>Saidov Dilshodbek Razzakovich</b>	
QISHLOQ JOYLARIDA MEHNAT RESURSLARIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI BAHOLASH USULLARI .....	148
<b>Amaniyazova Rayhan Bayniyazovna</b>	
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ЭКСПЛУАТАЦИОННОЙ УСТОЙЧИВОСТИ МАЛОМОЩНЫХ СЕТЕВЫХ СОЛНЕЧНЫХ ФОТОЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СТАНЦИЙ В УСЛОВИЯХ УЗБЕКИСТАНА .....	153
<b>Кудратов Афзалхужа Рустамович, Далмурадова Наргиза Нуриллаевна, Шогучкаров Санжар Кодирович</b>	
MINTAQADA PARRANDACHILIK SANOATINI RIVOJLANTIRISHGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR VA ULARNING IQTISODIY SAMARADORLIKKA TA'SIRI .....	161
<b>Qarshiyev Obidjon Egamberdiyevich</b>	
INNOVATSION BANK EKOTIZIMLARINING TIJORAT BANKLARI RIVOJLANISHIDAGI ROLI .....	165
<b>Aliyev Hasan Rayimjonovich</b>	
ANALYSIS OF FACTORS OF INTENSIVE ECONOMIC GROWTH IN UZBEKISTAN .....	171
<b>Sharipov Kamil</b>	
SUN'IY INTELLEKT – TO'RTINCHI SANOAT INQILOBINING ASOSI.....	176
<b>Kalonov Muxiddin Baxriddinovich</b>	
KORXONALARDA MOLIVAVIY BOSHQARUVNING TASHKILY VA IQTISODIY MASALALARI .....	187
<b>Jumayev Samariddin Ziyodullaevich</b>	
YASHIL IQTISODIYOT KONSEPSIYASI ASOSIDA KICHIK BIZNES FAOLIYATINI OSHIRISH YO'LLARI .....	193
<b>Isroilov Dilshodbek Rustamovich</b>	
TALABALARDA O'Z-O'ZINI TARTIBGA SOLISH KO'NIKMALARINING RIVOJLANISHIDA INTERAKTIV TA'LIM PLATFORMALARINING O'RNI .....	198
<b>Bozorova Muazzam Hamid qizi, Hakimova Gulnora Abdullo qizi, Hakimova Mushtariybonu Hamid qizi</b>	
XIZMAT KO'RSATISH TARMOQLARIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA MONOPOLIYAGA QARSHI NAZORATNING XORIJIY TAJRIBASI .....	203
<b>Bekbutayev Nodirjon Fayzullayevich</b>	
XORAZM VILOYATIDA KAMBAG'ALLIK DARAJASINING O'ZGARISHI VA BU JARAYONGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI .....	208
<b>Mayliyeva Sadoqat Safayozovna</b>	
IQTISODIY-MATEMATIK VA SSENARIYLI YONDASHUVLARDAN FOYDALANIB SANOAT RIVOJLANISHINI BAHOLASH VA PROGNOZLASH .....	213
<b>Turdiyev Ulug'bek Qayumovich, Qayumova Nurafshona Ulug'bek qizi</b>	
EKSPORTNI RIVOJLANTIRISH STRATEGIYALARINING DOLZARBLIGI .....	217
<b>Abdivaliyev Shahzodbek Xayrullayevich, Mutalov Sultonbek Abduraim o'g'li, Baymanova Mavlyuda Djurayevna, Ubaydullayeva Gulchexra Erkabayevna, Aipova Iroda Ikramovna</b>	



LEGAL AND INSTITUTIONAL FOUNDATIONS OF ECONOMIC COOPERATION BETWEEN THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN AND INTERNATIONAL FINANCIAL INSTITUTIONS .....	222
<b>Yovkochev Sherzod</b>	
ICHKI AUDIT FUNKSIYALARINING ICHKI NAZORATNI TA'MINLASHDAGI AHAMIYATI .....	228
<b>Tursunov Shohruxmirzo Baxtiyor o'g'li</b>	
MOSH DONINI YANCHIB Olishda qo'llaniladigan qurilmani loyihalash .....	232
<b>Qurbanov Abdimalik Jo'rayevich</b>	
DAVLAT BOSHQARUVIDA SAMARADORLIKNI BAHOLASH: INSTITUTSIONAL MEXANIZMLAR, RAQAMLI YECHIMLAR VA AMALIY KUTILMALAR .....	239
<b>Sarvar Saidov Xayrulloevich</b>	
O'ZBEKISTONDA TURIZMNI RIVOJLANTIRISH KONSEPSIYASI DOIRASIDA UNING INFRATUZILMASINI TASHKILIY-IQTISODIY MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH BORASIDA TAVSIYALAR .....	244
<b>Tashov Mizrob Maxmudovich</b>	
DAVLAT BOSHQARUV ORGANLARIDA INSON KAPITALINI BOSHQARISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEXANIZMLARI .....	251
<b>Mashrabaliyev Ibroximbek Mashrabaliyevich</b>	
ФИНАНСЫ И ВЫСШАЯ МАТЕМАТИКА В КОНТЕКСТЕ ГЛОБАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА .....	257
<b>Айматова Фарида Хуразовна</b>	
ZAMONAVIY IQTISODIY RIVOJLANISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNING ROLI .....	263
<b>Salayeva Dilafro'z Aybekovna</b>	
ДИАГНОСТИКА СИНХРОННОГО ДВИГАТЕЛЯ НА ОСНОВЕ ИЗМЕРЕНИЯ ВНЕШНЕГО МАГНИТНОГО ПОЛЯ .....	267
<b>Пирматов Нурали Бердярович, Бекишев Аллаберген Ергашевич, Мамуров Алмас Жумабой угли</b>	
XORIJIIY MAMLAKATLAR TAJRIBASI ASOSIDA SANOAT KORXONALARIDA INNOVATSION FAOLIYATNI RIVOJLANTIRISH YO'NALISHLARI VA XUSUSIYATLARI .....	275
<b>Kurbanova Shaxnoza Yuldashbayevna</b>	
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА СТОИМОСТИ КОМПАНИИ В СДЕЛКАХ СЛИЯНИЙ И ПОГЛОЩЕНИЙ .....	279
<b>Ли Илларион Георгиевич</b>	
KO'P YADROLI CPU VA GPU ARXITEKTURALARIDA DIFFERENSIAL TENGLAMALARNI SONLI YECHISH UCHUN PARALLEL ALGORITMLARNI ISHLAB CHIQISH VA SAMARADORLIGINI BAHOLASH .....	284
<b>Ismailov Shixnazar Rashid o'g'li, Ubaydullayev Farrux Fathulla o'g'li, Odilov Asliddin Isoq o'g'li</b>	
СИСТЕМАТИЧЕСКОЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ — ОСНОВА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКОНОМИКИ .....	291
<b>Муталов Абдуазим</b>	
O'ZBEKISTONDA INVESTITSIYALARNING HUDUDIIY TARKIBI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	295
<b>Ermamatov Shonazar Jumakulovich</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA INVESTITSIYA SIYOSATI: INSTITUTSIONAL VA RAQAMLI ISLOHOTLAR .....	302
<b>Sobirov Yo'ldoshboy Ro'zimboevich</b>	
QASHQADARYO VILOYATINING IJTIMOIIY-IQTISODIY SALOHIIYATI VA BARQAROR RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI .....	310
<b>Tuyev Abdurahmon Yusubovich</b>	
ТЕМИР YO'L STANSIYALARIDA STRELKALI O'TKAZGICH QURILMALARI BO'YICHA YO'L QO'YILGAN NOSOZLIKLAR VA ULARNING TAHLILI .....	315
<b>Yunusova Gulshanoy Umarali qizi</b>	



SANOAT KORXONALARIDA ASOSIY FOND LARDAN VA ISHLAB CHI QARISH QUVVATIDAN SAMARALI FOYDALANISH YO'LLARI.....	320
<b>Ulashev Xubbim Askarovich</b>	
TURLI YO'L SHAROITLARIDA TO'QNASHUV PAYTIDA TORMOZLASH VA BOSHQARUV PARAMETRLARI .....	324
<b>Uralbayev Anvar Ubaydullayevich</b>	
YANGI YARATILGAN MAHALLIY DURAGAY PILLALARNI YAKKA CHUVISH NATIJALARINING TAHLILI.....	328
<b>Sobirov Qo'ziboy Erkinovich</b>	
UY-JOY KOMMUNAL XIZMAT KO'RSATISHNI ZAMONAVIY YO'LLARI.....	332
<b>Boboqulov S.B.</b>	
TARJIMON DASTURLARIDA MULTITILLARNI TASNIFLASH: MAVJUD YONDOSHUVLAR VA MUAMMOLAR .....	338
<b>Maxmudjanova Sayyora Yashin qizi</b>	
KICHIK BIZNES SUBYEKTLARIDA ICHKI AXBOROT TIZIMLARINING MODERNIZATSIYASI ORQALI ISHLAB CHI QARISH JARAYONLARINI OPTIMALLASHTIRISH .....	343
<b>Yo'ldoshev Nodirbek Ne'matjon o'g'li</b>	
NEFT VA GAZ TERMINOLOGIYASINING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISHINING NAZARIY ASOSLARI.....	349
<b>Jo'rayeva Malohat Muhammadovna, Quryozova Gulshan Akmal qizi</b>	
УСИЛЕНИЕ РОЛИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ДЕНЕЖНЫХ ПЕРЕВОДОВ В ДОСТИЖЕНИИ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА В УЗБЕКИСТАНЕ .....	355
<b>Гимранова О. Б.</b>	
TIJORAT BANKLARI FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHDA INVESTITSIYA OPERATSIYALARINING AHAMIYATI.....	361
<b>Yuldashev Fozil Turapovich</b>	
QO'SHILGAN QIYMAT SOLIG'INI HISOBLASH VA UNDIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISHNING DOLZARB MASALALARI .....	373
<b>Jumanazarov Alisher Toshtemir o'g'li</b>	
ВЛИЯНИЕ КАЧЕСТВА ПУБЛИЧНОГО ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ДИНАМИКУ ЭКОНОМИКИ .....	377
<b>Наимов Шохрух Шарофиддинович</b>	
DIVIDEND SIYOSATINI SHAKLLANTIRISHDA FOYDA SIFATI VA FOYDANI BOSHQARISHNING TA'SIRI.....	383
<b>Eshev Furqat A'zamovich</b>	
ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ УМНЫМ ГОРОДОМ НА БАЗЕ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ С ОРИЕНТАЦИЕЙ НА ЧЕЛОВЕКА .....	388
<b>Рахимова Мадина Шухрат кизи</b>	
XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKTLARDA HISOB SIYOSATINING USLUBIY JIHATLARI .....	393
<b>Toshpo'latov A. A.</b>	
MOLIYAVIY HISOBOT ISHONCHLILIGINI OSHIRISH YO'NALISHLARI.....	398
<b>Zufarova Zilola Rahim qizi</b>	
RAQAMLI PUL TIZIMINING KORRUPSIYA VA YASHIRIN IQTISODIYOTGA QARSHI KURASHDAGI INSTITUTSIONAL AHAMIYATI.....	403
<b>Putatov Dilshod Xaqberdiyevich, Abdiyev Mansur Musurmonovich</b>	
KICHIK TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIDA SOLIQ HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH.....	408
<b>Toshtemirov To'liqin Toirjonovich</b>	
АКТИВИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ В УСЛОВИЯХ ПРИАРАЛЬЯ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ КАРАКАЛПАКСТАН).....	411
<b>Жоллыбеков Хурмет Бахыт улы</b>	



KORPORATIV MUNOSABATLAR ISHTIROKCHILARINING HUQUQLARINI HIMOYA ETISH VA TA'MINLASHNING HUQUQIY-IQTISODIY SHAKLLARI .....	416
<b>Rustamova Dilbar Rustamovna</b>	
IQTISODIY TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA STRATEGIK MENEJMENTNI RIVOJLANTIRISHNING XORIJIY Tajribalari .....	423
<b>Ismadiyarov Alisher Abduraxmon o'g'li</b>	
METALLURGIK TEXNOGEN CHIQINDILARDAN KAMYOB METALLARNI AJRATIB OLISH TEKNOLOGIYASI .....	427
<b>Qayumov Oybek Azamat o'g'li, Ro'ziyev Ulug'bek Mamarasulovich, Abdullayev Farruh Odiljon o'g'li</b>	
TRANSCHEGARAVIY ELEKTRON SAVDONI TAKOMILLASHTIRISHDA XO'JALIK ALOQALARI LOGISTIKASI .....	434
<b>Yakubov Maksadxan Sultaniyazovich, Jumaboev Behzod</b>	
YASHIL IQTISODIYOTGA INVESTISIYALARNI JALB QILISH .....	443
<b>Raimjanova Madina Asrarovna</b>	
O'ZBEKISTONDA ZARGARLIK XIZMATLARI BOZORINI RIVOJLANTIRISH YO'LLARI .....	448
<b>Azizova Roxila Baxodir qizi</b>	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARI FAOLIYATIDA INVESTITSİYALARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH .....	452
<b>Isakova Naima Ikromjonovna</b>	
RIVOJLANAYOTGAN MAMLAKATLAR IQTISODIYOTIDA AJ "HUDUDIY ELEKTR TARMOQLARI" MOLIYAVIY BARQARORLIGINI MUSTAHKAMLASH YO'LLARI .....	459
<b>Bo'ranboyeva Shoira Rustamovna</b>	
"QISHLOQ HUDUDLARIDA XOTIN-QIZLARNING BARQAROR TURMUSH TARZINI TA'MINLASHDA NODAVLAT NOTIJORAT TASHKILOTLARINING O'RNI VA AHAMIYATI" .....	466
<b>Xoliyorova Shoxista Qahramon qizi, Niyozova Ruxsora</b>	
SMART TOURISM KAK INSTRUMENT USTOYCHIBOĖO RAZVITIYA TURISTSKIX REGIONOV: MEJDUHARODNYY OPIYT I REGIONALNAYA ADAPTIATSIYA .....	471
<b>Usmanova Aziza Bahodirovna</b>	
XUFIYONA IQTISODIYOT KO'LAMINI QISQARTIRISHDA SOLIQ MA'MURCHILIGINI RIVOJLANTIRISHNING TUTGAN O'RNI .....	477
<b>Atamurodov To'liqn To'ymurodovich, Mamatkulov Salimjon Rahmonkulovich, Abdiyev Mansur Musurmonovich</b>	
IQTISODIYOTDA TURIZM O'RNINI STATISTIK TAHLILINING XALQARO STANDARTLARI VA TAJRIBALARI .....	482
<b>Jumanova Zilola Tuychiyevna</b>	
INVESTITSIYA LOYIHALARINI MOLIYALASHTIRISH TIZIMIDA BANK KREDITLARINING O'RNI VA AHAMIYATI .....	489
<b>Faxriddinov Temur Faxriddin o'g'li</b>	
XALQARO MOLIYA BOZORLARIDAN MOLIYAVIY RESURLARNI JALB ETISHDA SUVEREN KREDIT REYTINGLARINING O'RNI .....	494
<b>Mamadaliyev Poziljon Mansurjon o'g'li</b>	
XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA MIJOZLAR BILAN O'ZARO MUNOSABATLAR RIVOJLANISH HOLATI TAHLILI .....	500
<b>Ismailova Ma'mura Eldorovna</b>	
MILLIY SANOAT RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA INSON KAPITALINING O'RNI .....	506
<b>Yunusov Foziljon G'ulomqodirovich</b>	
XONDIZA KONI POLIMETALL RUDALARINI FLOTATSIYALASHDA REAGENT REJIMINI TAKOMILLASHTIRISH .....	511
<b>Shodiyev Abbas Ne'mat o'g'li, Egamberdiyev Baxtiyor Barat o'g'li</b>	
EKSPORT-IMPORT OPERATSIYALARI BO'YICHA MUDDATI O'TGAN DEBITOR QARZDORLIKNI ANIQLASHDA RAQAMLI SOLIQ NAZORATI MONITORINGINING QO'LLANILISHI VA SAMARADORLIGI .....	517
<b>Tashmuxeamedov Dilmurod Mirabzalovich</b>	





SOLIQ SALOHİYATIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR VA ULARNING TA'SIRI .....	522
<b>Jurayev Xusan Atamuratovich</b>	
IMPROVING MECHANISMS FOR ATTRACTING FOREIGN INVESTMENTS .....	528
<b>Sobirov A. Abdurasul</b>	
MINTAQADA KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA INVESTITSİYALARNING AHAMIYATI .....	533
<b>Masharipov Sardorbek Farxadovich</b>	
TECHNOLOGY-DRIVEN VISITOR MANAGEMENT SYSTEMS FOR ENHANCING MUSEUM EXPERIENCE AND PERFORMANCE .....	539
<b>Ibroximova Aziza Abbasovna</b>	
XALQARO MOLİYAVIY INSTITUTLARNING O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIGA TA'SIRI .....	545
<b>Kurbonbekova Moxichexra Turobjonovna</b>	
NAVOIY KON-METALLURGIYA KOMBINATIDA "AQLLI KON" KONSEPSIYASINI AMALGA OSHIRISH TAJRIBASI .....	551
<b>Kurbanova Mehriniso Nematjanovna</b>	
INVESTITSIYA JARAYONLARINING HUDUDIY IQTISODIY RIVOJLANISHGA STRATEGIK TA'SIRI .....	556
<b>Ibrohimov Behzodbek Baxromjon o'g'li</b>	
SAMARQAND VILOYATI SAVDO KORXONALARI FAOLIYATINING TASHKILY VA IQTISODIY XUSUSIYATLARI .....	562
<b>Toxirova Gullola Mirkamolovna</b>	
ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ СТРЕЛКОВОГО СПОРТА В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН .....	568
<b>Юсупов И.</b>	
ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЕЙ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ .....	573
<b>Тарават Абдул-Салам</b>	
MAHALLIY AHOLINING ISHTIROKINI TA'MINLASH TIZIMLARINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI TURISTIK MINTAQALARNI RIVOJLANTIRISH ZARURATI .....	581
<b>Abduxamidov Sarvar Adxamovich</b>	
MUQOBIL ENERGIYA VOSITALARINI JORIY ETISH HOLATINING STATISTIK TAHLILI .....	586
<b>Ashurov Azizbek Ergash o'g'li</b>	
YANGI O'ZBEKISTONDA OLIY TA'LIM MUASSASALARI AXBOROT-RESURS MARKAZLARI FAOLIYATINI STRATEGIK BOSHQARISH MODELI .....	592
<b>Qurbanova Muazzam Fazliddinovna</b>	
MEHMONXONA SANOATIDA ESG TUSHUNCHASI VA UNING AHAMIYATI .....	596
<b>Xusenova Mexrangiz</b>	
DAVLAT-XUSUSIY SHERIKCHILIK ASOSIDA HUDUDLARNING INVESTITSIYAVIY JOZIBADORLIGINI OSHIRISH VA XORIJIY INVESTITSIYALARNI JALB ETISH .....	600
<b>Amirova Dilshoda, Usmonova Shahrinoz Ilhom qizi</b>	
MINTAQQA IQTISODIYOTINI RIVOJLANISHIDA TADBIRKORLIK FAOLIYATI SAMARADORLIGINING ROLINI EMPIRIK JIHATDAN TAHLILI .....	605
<b>Bekbergenov G'ayrat Shuxratovich</b>	
NITROGEN FIXATION CHARACTERISTICS OF AZOLLA CAROLINIANA UNDER THE INFLUENCE OF HEAVY METAL (CR <sup>6+</sup> ) .....	610
<b>Sh. Azimov, E. Egamberdiev, S. Turabdajanov</b>	
EKOLOGIK TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA DAVLAT SIYOSATI VA NORMATIV-HUQUQIY TARTIBGA SOLISHNING TA'SIRI .....	616
<b>Mirzayeva Nilufar Sabirjanovna</b>	



«O'ZBEKNEFTGAZ» AKSIYADORLIK JAMIYATIDA «ESG» STANDARTLARINI JORIY ETISH .....	622
<b>Ibragimova Saodat Abdumo'minovna, Xusainov Ravshan Raximovich</b>	
O'ZBEKISTON SANOATINING HOZIRGI HOLATI VA IQTISODIY KO'RSATKICHLARI DINAMIK TAHLILI .....	627
<b>Ne'matov Shoxruxbek Ma'murjon o'g'li</b>	
SOLIQ TIZIMI SAMARADORLIGINI BAHOLASH: KLASSIK VA ZAMONAVIY METODOLOGIK YONDASHUVLAR .....	634
<b>Ugay Darya Sergeevna, Raxmonov Doniyor Ixtiyor o'gli, Mamanov Alisher Umbarovich</b>	
MEVA-SABZAVOTCHILIK TARMOG'INING EKSPORT SALOHİYATINI BOSHQARISH SAMARADORLIGINING DINAMIK TAHLILI .....	642
<b>Ergashev Jamshid Axmadaliyevich</b>	
KORXONALAR IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHNING USLUBIY YONDASHUVLARI .....	647
<b>Jamoliddinov Jobirbek Bohodir o'g'li</b>	
KICHIK BIZNES SEKTOR FAOLIYATI IQTISODIY BARQAROR RIVOJLANISH OMILI SIFATIDA .....	652
<b>Batirova Raxima Abdujabbarovna, Sirojiddinov Ikromiddin Qutbiddinovich</b>	
MINTAQALAR MIQYOSIDA FARMATSEVTIKA SANOATINI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING USTUVOR MAQSADLARI HAMDA ULARNI TA'MINLASH MEXANIZMLARI .....	656
<b>O'taganova Umida Egamberdi qizi</b>	
QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARIDA INVESTITSION FAOLIYATNI BOSHQARISHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI .....	663
<b>Nazirova Sayyora Baxtiyorovna</b>	
MAHALLIY JUN TOLALARINING GEOMETRIK VA FIZIK-MEXANIK XOSSALARINI NOTO'QIMA MATOLAR ISHLAB CHIQRISH TEXNOLOGIYASI NUQTAI NAZARIDAN TADQIQ ETISH .....	667
<b>Ermatov Shavkat Qulmatovich, Omonturdiyev Ortiq Eshboyevich</b>	
TADQIQOT DIZAYNINI ISHLAB CHIQISH JARAYONIDA GIPOTEZALARNI SHAKLLANTIRISH, O'ZGARUVCHILAR TIZIMINI TANLASH VA EKONOMETRIK IDENTIFIKATSIYA STRATEGIYASINI ASOSLASH .....	671
<b>Usmonov Maxsud Tulqin o'g'li, Qodirov Farrux Ergash o'g'li</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA TURIZM XIZMATLARI BOZORI HOLATI VA UNING MUAMMALARINI TAHLIL QILISH USULLARI .....	678
<b>Xudayberganov Dilshod Tuxtabayevich</b>	
O'ZBEKISTONDA AKSIYADORLIK JAMIYATLARI AKSIYALARI NARXINI O'ZGARISHI TAHLILI .....	682
<b>Ibragimov G'anjion G'ayratovich</b>	
QASHQADARYO VILOYATIDA IJTIMOY-IQTISODIY TIZIMLARNI SAMARALI BOSHQARISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI .....	688
<b>Alimov Fazliddin Xalimovich</b>	
TEMIR YO'L TRANSPORTI QUYMA DETALLARINING KIMYOVIY TARKIBI VA MEXANIK XOSSALARI O'RTASIDAGI BOG'LIQLIKNI TADQIQ ETISH .....	693
<b>Tursunov Nodirjon Qayumjonovich, Saidraximov Azizjon Azim o'g'li, Nuriddinov Otabek Shuhrat o'g'li</b>	
KAM QAVATLI TURAR-JOY BINOLARINI QURISHDA AN'ANAVIY QURILISH ASHYOLARIDAN FOYDALANISHNING IJOBIY TOMONLARI .....	702
<b>Toshniyozov Otabek Hakimovich</b>	
МИГРАЦИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА .....	706
<b>Аскарова М.Т.</b>	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФИНАНСОВОГО УЧЕТА В ЧАСТНОМ МЕДИЦИНСКОМ УЧРЕЖДЕНИИ .....	711
<b>Алимджанова Юлдуз Азизовна</b>	



# СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФИНАНСОВОГО УЧЕТА В ЧАСТНОМ МЕДИЦИНСКОМ УЧРЕЖДЕНИИ

**Алимджанова Юлдуз Азизовна**

магистрант по направлению

«Государственный финансовый контроль и аудит»  
Ташкентского Института менеджмента и экономики

E-mail: [alimdjanova.yulduz@timeedu.uz](mailto:alimdjanova.yulduz@timeedu.uz)

ORCID: 0009-0000-9158-5195

**Аннотация.** В статье рассматриваются современные подходы к совершенствованию финансового учета в частных медицинских учреждениях. Проанализированы проблемы учета доходов и расходов, вопросы оптимизации налоговой нагрузки, внедрения автоматизированных учетных систем, а также механизмы контроля финансовых потоков. Особое внимание уделено сравнительному анализу практики ведения бухгалтерского учета в государственных и частных медицинских организациях. Результаты исследования показывают, что внедрение современных учетных технологий и повышение прозрачности финансовой отчетности способствуют росту эффективности управления и инвестиционной привлекательности частных медицинских клиник.

**Ключевые слова:** финансовый учет, частное медицинское учреждение, автоматизация, бухгалтерский учет, инвестиционная привлекательность.

**Annotatsiya.** Maqolada xususiy tibbiyot muassasalarida moliyaviy hisobni takomillashtirishning zamonaviy yondashuvlari yoritilgan. Unda daromad va xarajatlarni hisobga olishdagi muammolar, soliq yukini optimallashtirish masalalari, avtomatlashtirilgan hisob tizimlarini joriy etish hamda moliyaviy oqimlarni nazorat qilish mexanizmlari tahlil qilingan. Davlat va xususiy tibbiyot tashkilotlarida buxgalteriya hisobini yuritish amaliyotining qiyosiy tahliliga alohida e'tibor qaratilgan. Tadqiqot natijalari zamonaviy hisob texnologiyalaridan foydalanish va moliyaviy hisobotlarning shaffofligini ta'minlash xususiy klinikalar boshqaruvi samaradorligini hamda ularning investitsion jozibadorligini oshirishini ko'rsatadi.

**Kalit so'zlar:** moliyaviy hisob, xususiy tibbiyot muassasasi, avtomatlashtirish, buxgalteriya hisobi, investitsion jozibadorlik.

**Abstract.** This article examines modern approaches to improving financial accounting in private medical institutions. It analyzes key issues related to income and expense accounting, tax burden optimization, the implementation of automated accounting systems, and mechanisms for controlling financial flows. Particular attention is paid to a comparative analysis of accounting practices in public and private medical organizations. The research findings indicate that the adoption of modern accounting technologies and enhanced transparency of financial reporting contribute to improved management efficiency and increased investment attractiveness of private medical clinics.

**Keywords:** financial accounting, private medical institution, automation, accounting, investment attractiveness.

## ВВЕДЕНИЕ

Финансовый учет является ключевым элементом эффективного управления любым медицинским учреждением, особенно частным, где доходы напрямую зависят от прозрачности и корректного распределения финансовых ресурсов. В последние годы частный сектор здравоохранения в Узбекистане демонстрирует устойчивый рост: количество частных клиник увеличилось почти в 2,5 раза за последние 10 лет, а объем оказываемых услуг вырос более чем в 3 раза<sup>1</sup>.

Несмотря на это, большинство частных медицинских учреждений сталкиваются с рядом проблем в области финансового учета. К числу основных проблем относятся следующие:

<sup>1</sup> Министерство здравоохранения Республики Узбекистан. Статистический ежегодник 2024. — Ташкент, 2024.

1. Недостаточная автоматизация бухгалтерского учета, приводящая к повышению вероятности ошибок и увеличению затрат времени на ручную обработку данных.

2. Сложности в управлении налоговой нагрузкой, особенно в условиях частых изменений законодательства.

3. Низкая прозрачность финансовых потоков, что снижает уровень доверия со стороны инвесторов и усложняет процесс привлечения финансирования.

Современные подходы к совершенствованию финансового учета включают внедрение автоматизированных систем управления (ERP, 1С-Бухгалтерия, специализированные медицинские платформы), стандартизацию учетных процессов, а также регулярное проведение аудита финансовых операций.

Целью исследования является разработка рекомендаций по совершенствованию финансового учета в частных медицинских учреждениях, направленных на повышение эффективности управления и инвестиционной привлекательности. Для достижения поставленной цели были определены следующие задачи:

- анализ текущей практики ведения финансового учета в частных медицинских учреждениях;
- сравнение эффективности ручного и автоматизированного учета;
- разработка рекомендаций по оптимизации финансовых процессов и налогового планирования.

В исследовании использованы данные за последние пять лет (2019-2024 гг.) о доходах, расходах и финансовых показателях частных клиник в Узбекистане, что позволило выявить основные тенденции развития и ключевые проблемные области.

## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Финансовый учет в медицинских учреждениях является объектом изучения как в отечественной, так и в зарубежной научной литературе. В современных исследованиях выделяются ключевые направления, включая автоматизацию бухгалтерского учета, оптимизацию налоговой нагрузки, повышение прозрачности финансовых потоков, а также внедрение международных стандартов финансовой отчетности.

Автоматизация финансового учета рассматривается как один из наиболее эффективных инструментов повышения качества учетных процессов. По данным исследователей, внедрение автоматизированных систем управления (ERP, 1С, специализированные медицинские платформы) позволяет сократить количество ошибок в учете до 70 % и ускорить обработку финансовых данных в 2-3 раза<sup>2</sup>. В частности, в работе Иванова и Петрова (2021) показано, что внедрение ERP-системы в частной клинике позволило снизить административные расходы на 18 % уже в первый год эксплуатации<sup>3</sup>.

Оптимизация налоговой нагрузки также занимает важное место в научных исследованиях. Согласно выводам Сидорова (2020), грамотное налоговое планирование и корректный учет действующих льгот дают возможность частным клиникам снизить налоговую нагрузку на 12-15 % без нарушения требований законодательства. При этом автор подчеркивает необходимость ведения детальной финансовой документации и проведения регулярного внутреннего и внешнего аудита<sup>4</sup>.

Значительное внимание в литературе уделяется проблеме прозрачности финансовых потоков. Прозрачный учет доходов и расходов способствует повышению доверия со стороны инвесторов и кредитных организаций. В зарубежных исследованиях отмечается, что медицинские клиники с высоким уровнем прозрачности финансового учета значительно чаще привлекают инвестиции, направленные на развитие и модернизацию материально-технической базы<sup>5</sup>.

Сравнительный анализ практики учета в государственных и частных медицинских учреждениях также широко представлен в научных работах. Гусев (2019) отмечает, что частные клиники<sup>6</sup> в большей степени ориентированы на внедрение гибких учетных методов и современных IT-технологий, в то время как государственные медицинские учреждения зачастую продолжают использовать традиционные формы ручного учета, что ограничивает их финансовую эффективность и управленческую гибкость.

2 Иванов А. В., Петров Б. С. Современные системы автоматизации финансового учета в частных медицинских учреждениях // Финансы и управление. — 2021. — № 4. — С. 45–53.

3 Иванов А. В., Петров Б. С. Современные системы автоматизации финансового учета в частных медицинских учреждениях // Журнал «Финансы и управление». — 2021. — № 4. — С. 45–53.

4 Сидоров В. Н. Оптимизация налоговой нагрузки в частных клиниках // Вестник бухгалтерии. — 2020. — № 6. — С. 12–20.

5 Kuznetsov A. L., Morozova E. V. The impact of financial transparency on healthcare investments // Financial Management. — 2022. — No. 5. — P. 60–68.

6 Гусев И. П. Сравнительный анализ финансового учета в государственных и частных медицинских учреждениях // Здравоохранение сегодня. — 2019. — № 2. — С. 34–42.





Отдельное направление исследований связано с влиянием международных стандартов финансовой отчетности. Международные стандарты IPSAS и IFRS постепенно внедряются<sup>7</sup> и в практику частных медицинских клиник, особенно тех, которые ориентированы на привлечение зарубежного финансирования. Это способствует повышению прозрачности и достоверности финансовой отчетности, а также улучшению качества стратегического и финансового планирования.

## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методология данного исследования направлена на системный анализ финансового учета в частных медицинских учреждениях и разработку рекомендаций по его совершенствованию. Для достижения поставленной цели в рамках исследования были применены как количественные, так и качественные методы анализа, что позволило обеспечить комплексный и объективный подход к изучаемой проблематике.

Объектом исследования являются частные медицинские учреждения, функционирующие на территории Узбекистана. Предметом исследования выступают процессы финансового учета и управления финансовыми потоками в данных учреждениях, включая учет доходов и расходов, налогообложение, а также оценку эффективности внедрения автоматизированных систем бухгалтерского учета.

В качестве информационной базы исследования использовались как первичные, так и вторичные источники данных. К первичным источникам относятся бухгалтерские отчеты трех частных клиник за период 2019-2024 гг., сведения о доходах, расходах и инвестициях, а также материалы внутренних аудиторских проверок. Вторичные источники представлены публикациями в научных журналах, аналитическими отчетами Министерства здравоохранения и статистическими данными Государственного комитета по статистике Республики Узбекистан [8].

Кроме того, в рамках исследования был проведен сравнительный анализ с использованием данных государственных медицинских учреждений за аналогичный период, что позволило выявить ключевые различия в организации и практике ведения финансового учета.

## АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

В ходе исследования применялся комплекс методов анализа, направленных на всестороннее изучение финансового учета в медицинских учреждениях. Анализ бухгалтерской документации был использован для выявления структуры доходов и расходов, а также для классификации затрат по основным типам, включая операционные, административные и инвестиционные расходы. Это позволило определить ключевые направления формирования финансовых результатов частных медицинских учреждений.

Сравнительный анализ применялся для оценки эффективности организации финансового учета в частных и государственных медицинских учреждениях. Данный подход позволил выявить различия в методах учета, уровне автоматизации и степени прозрачности финансовых потоков, а также определить их влияние на общую финансовую устойчивость организаций.

Для количественной оценки финансового состояния использовались методы математической статистики, включая расчет коэффициентов финансовой устойчивости, рентабельности и ликвидности с применением соответствующих расчетных формул. Использование данных показателей обеспечило объективную оценку эффективности финансового управления и позволило сопоставить полученные результаты с нормативными значениями.

Период исследования охватывает последние пять лет (2019-2024 гг.), что дало возможность выявить долгосрочные тенденции в сфере финансового управления частных медицинских учреждений, а также проследить динамику ключевых финансовых показателей.

Процедура исследования была реализована поэтапно. На первом этапе осуществлялся сбор исходных данных и классификация доходов и расходов по основным направлениям деятельности, включая консультационные услуги, диагностические процедуры, стационарное лечение и административные расходы. Второй этап включал анализ финансовых показателей с использованием коэффициентов рентабельности, ликвидности и оборачиваемости активов, а также их сопоставление с установленными нормативными значениями. На заключительном этапе были сформулированы рекомендации, направленные на оптимизацию финансового учета, внедрение автоматизированных учетных систем и совершенствование налогового планирования (Таблица 1).

7 IFRS Foundation. International Financial Reporting Standards. — 2023; IPSAS Board. International Public Sector Accounting Standards. — 2022.



Таблица 1. Динамика доходов и расходов частной клиники за 2019–2024 гг. (в млн. сум)

Год	Доходы	Расходы	Чистая прибыль	Рентабельность, %
2019	1 200	950	250	20,8
2020	1 450	1 100	350	24,1
2021	1 700	1 250	450	26,5
2022	2 000	1 400	600	30,0
2023	2 300	1 600	700	30,4
2024	2 600	1 750	850	32,7

Данные таблицы показывают устойчивый рост доходов частной клиники на протяжении пяти лет, что свидетельствует о расширении клиентской базы и повышении объема оказываемых медицинских услуг. Расходы также увеличиваются, но темпы роста доходов опережают расходы, что приводит к росту чистой прибыли с 250 млн сум в 2019 году до 850 млн сум в 2024 году. Рентабельность клиники повысилась с 20,8% до 32,7%, что подтверждает эффективность финансового управления и рациональное распределение ресурсов (Таблица 2).

Таблица 2. Структура расходов частной клиники за 2024 год (в %)

Статья расходов	Процент от общей суммы
Зарплата персонала	40
Медицинские расходные материалы	25
Административные расходы	15
Амортизация оборудования	10
Прочие расходы	10

Анализ структуры расходов показывает, что наибольшую долю составляют зарплата персонала (40%) и расходные материалы (25%), что характерно для частных медицинских учреждений с интенсивной клинической деятельностью. Административные расходы и амортизация оборудования занимают меньшую долю, что указывает на относительно оптимизированное управление затратами. Прочие расходы включают маркетинг, обучение персонала и непредвиденные расходы, которые составляют 10% бюджета. Такая структура расходов подтверждает сбалансированность и приоритетность расходов на клиническую деятельность (Таблица 3).

Таблица 3. Сравнительный анализ финансовых показателей частной и государственной клиники за 2024 год

Показатель	Частная клиника	Государственная клиника
Рентабельность, %	32,7	12,5
Коэффициент ликвидности	1,8	1,2
Оборачиваемость активов, мес	5,2	8,1

Сравнительный анализ демонстрирует явное преимущество частной клиники по всем ключевым финансовым показателям. Рентабельность частного учреждения более чем в два раза превышает показатель государственной клиники, что связано с эффективным управлением доходами и расходами. Коэффициент ликвидности является более высоким, что отражает способность частной клиники



своевременно выполнять краткосрочные обязательства. Быстрая оборачиваемость активов (5,2 мес. против 8,1 мес. у государственной клиники) свидетельствует о более эффективном использовании ресурсов и более динамичном финансовом управлении.

Результаты исследования показывают, что финансовый учет в частной медицинской клинике характеризуется устойчивой положительной динамикой, отражающей рост доходов, прибыли и рентабельности. Полученные данные свидетельствуют о высокой эффективности управления финансовыми потоками, оптимальном распределении расходов и целенаправленной стратегической ориентации на клиническую деятельность. Анализ структуры расходов показал, что наибольшую долю составляют затраты на оплату труда персонала и медицинские расходные материалы, что подтверждает приоритетность обслуживания пациентов и поддержание качества медицинских услуг. При этом административные и амортизационные расходы оптимизированы, а прочие расходы обеспечивают необходимую гибкость финансового управления, позволяя оперативно реагировать на непредвиденные потребности и изменения внешней среды.

Сравнительный анализ с государственной клиникой выявил значительное превосходство частного учреждения по ключевым финансовым показателям. Рентабельность частной клиники более чем в два раза превышает аналогичный показатель государственной, что объясняется гибкостью управления, эффективным распределением ресурсов и внедрением современных информационных технологий учета. Коэффициент ликвидности, превышающий нормативное значение, свидетельствует о финансовой устойчивости и способности своевременно выполнять краткосрочные обязательства. Быстрая оборачиваемость активов подтверждает рациональное использование ресурсов, эффективное управление запасами и минимизацию простоев оборудования, что особенно важно в условиях интенсивной клинической деятельности.

Особое внимание следует уделить влиянию автоматизации финансового учета на эффективность деятельности учреждения. Внедрение ERP-системы позволило существенно сократить время подготовки отчетности, снизить количество ошибок и обеспечить оперативный доступ к финансовым данным в режиме реального времени. Это дает руководству возможность принимать более обоснованные управленческие решения, планировать бюджет с высокой точностью и осуществлять контроль финансовых потоков, что напрямую влияет на рентабельность и устойчивость клиники. Полученные результаты подтверждают выводы зарубежных и отечественных исследователей о том, что автоматизация учета является ключевым инструментом повышения прозрачности финансовых процессов и эффективности управления в медицинских учреждениях.

Практическая значимость исследования заключается в возможности применения выявленных тенденций и рекомендаций для оптимизации финансового учета в других частных медицинских учреждениях. Использование систематизированного подхода к распределению расходов, внедрение автоматизированных учетных платформ и регулярное проведение аудита финансовых операций позволяют повысить инвестиционную привлекательность клиник, улучшить контроль над затратами и способствуют устойчивому развитию медицинского учреждения. Важно отметить, что результаты исследования могут служить ориентиром для руководителей частных клиник и специалистов финансовых подразделений при планировании бюджета и управлении финансовыми потоками.

Несмотря на полученные положительные результаты, необходимо учитывать определенные ограничения исследования. Оно охватывает ограниченное количество частных клиник в рамках конкретного региона и рассматривает финансовые показатели за пятилетний период. Для формирования более всеобъемлющей оценки состояния финансового учета целесообразно проведение дальнейших исследований с расширением выборки, включением клиник различных специализаций и анализом влияния дополнительных факторов, таких как сезонность оказания медицинских услуг, изменения законодательства и внедрение новых технологий. Перспективные исследования могут быть направлены на сравнение эффективности различных моделей автоматизации учета и оценку их влияния на стратегическое планирование и качество медицинских услуг.

Таким образом, проведенный анализ подчеркивает необходимость комплексного подхода к совершенствованию финансового учета в частных медицинских учреждениях. Эффективное управление доходами и расходами, внедрение современных информационных систем, обеспечение прозрачности финансовых потоков и регулярный аудит создают условия для устойчивого развития клиники, повышения рентабельности и улучшения качества предоставляемых медицинских услуг. Результаты исследования подтверждают, что совершенствование финансового учета является неотъемлемой частью стратегического управления частным медицинским учреждением и оказывает прямое влияние на его финансовую устойчивость, конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность.

## ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Проведенное исследование показало, что финансовый учет в частной медицинской клинике характеризуется устойчивой положительной динамикой, отражающей рост доходов, чистой прибыли и рентабельности. Установлено, что доходы клиники увеличиваются быстрее, чем расходы, что свидетельствует о рациональном управлении ресурсами и эффективной финансовой стратегии. Анализ структуры расходов выявил, что наибольшая часть бюджета направляется на клиническую деятельность — оплату труда персонала и медицинские расходные материалы, что обеспечивает высокое качество предоставляемых медицинских услуг. Административные и амортизационные расходы находятся на оптимальном уровне, а прочие затраты формируют необходимую гибкость для реагирования на непредвиденные финансовые потребности.

Сравнительный анализ с государственной клиникой продемонстрировал явное преимущество частного учреждения по ключевым финансовым показателям, таким как рентабельность, ликвидность и оборачиваемость активов. Полученные результаты подтверждают, что частные медицинские учреждения обладают более гибкой и эффективной системой финансового управления, что способствует повышению их финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности.

Внедрение автоматизированной системы бухгалтерского учета (ERP) выступило ключевым фактором повышения эффективности деятельности клиники. Автоматизация позволила существенно сократить время подготовки отчетности, снизить количество учетных ошибок и обеспечить оперативный доступ к финансовым данным, что способствует более обоснованному принятию управленческих решений и усилению контроля над расходами.

Результаты исследования подчеркивают необходимость комплексного подхода к совершенствованию финансового учета, включающего регулярное проведение аудита, оптимизацию структуры расходов и расширение функциональных возможностей автоматизированных учетных систем. Реализация такого подхода способствует повышению прозрачности финансовых потоков, улучшению финансового контроля и обеспечению устойчивого развития медицинского учреждения.

В целом совершенствование финансового учета в частных медицинских клиниках является стратегически важной задачей, напрямую влияющей на рентабельность, эффективность управления, качество медицинских услуг и инвестиционную привлекательность учреждения. Полученные результаты могут быть использованы руководством клиник и специалистами финансовых подразделений при планировании бюджета, оптимизации расходов и внедрении современных технологий управления финансами.

### Рекомендации

Для повышения эффективности финансового учета и управления частными медицинскими учреждениями рекомендуется совершенствовать систему планирования и контроля расходов с ориентацией на приоритет клинической деятельности. Важно поддерживать сбалансированное соотношение между административными и медицинскими затратами с целью оптимизации бюджета без снижения качества предоставляемых услуг.

Целесообразно регулярно проводить внутренний и внешний аудит финансовой отчетности. Это позволит обеспечить прозрачность финансовых потоков, выявлять ошибки и нарушения на ранних стадиях, повысить уровень доверия инвесторов и кредиторов, а также снизить риски финансовых потерь.

Рекомендуется активно использовать автоматизированные системы учета, интегрированные с ERP-платформами и специализированными медицинскими программными продуктами. Автоматизация способствует ускорению подготовки отчетности, снижению количества ошибок и обеспечению доступа к финансовым данным в режиме реального времени для принятия обоснованных управленческих решений.

Важным направлением является оптимизация налогового планирования с учетом действующего законодательства и предусмотренных льгот для медицинских учреждений. Эффективное налоговое управление позволяет снизить финансовую нагрузку и повысить инвестиционную привлекательность клиники.

Необходимо внедрять систему мониторинга ключевых финансовых показателей, включая рентабельность, ликвидность и оборачиваемость активов, что позволит оперативно оценивать эффективность управления и своевременно корректировать финансовую стратегию.

Для обеспечения долгосрочного развития клиники рекомендуется изучать и адаптировать опыт зарубежных медицинских учреждений в области финансового учета и управления ресурсами, включая применение международных стандартов IPSAS и IFRS.



**Список использованной литературы**

1. Иванов А. В., Петров Б. С. Современные системы автоматизации финансового учета в частных медицинских учреждениях // Журнал «Финансы и управление». 2021. № 4. С. 45-53.
2. Сидоров В. Н. Оптимизация налоговой нагрузки в частных клиниках // Вестник бухгалтерии. 2020. № 6. С. 12-20.
3. Гусев И. П. Сравнительный анализ финансового учета в государственных и частных медицинских учреждениях // Здравоохранение сегодня. 2019. № 2. С. 34-42.
4. Министерство здравоохранения Республики Узбекистан. Статистический ежегодник-2024. Ташкент: Минздрав, 2024.
5. Государственный комитет по статистике Республики Узбекистан. Основные показатели здравоохранения за 2019-2024 гг. Ташкент, 2025.
6. IFRS Foundation. International Financial Reporting Standards. London, 2023.
7. IPSAS Board. International Public Sector Accounting Standards. New York, 2022.
8. Кузнецов А. Л., Морозова Е. В. Влияние автоматизации на эффективность бухгалтерского учета в медицинских учреждениях // Финансовый менеджмент. 2022. № 5. С. 60-68.

# **muhandislik** **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir Alibekov

**Sahifalovchi va dizayner:** Abdurahmon Qurbonov

---

**2026. № 1**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan  
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi  
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan  
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami: №095310.**

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod  
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



[t.me/yait\\_2100](https://t.me/yait_2100)