

# MUHANDISLIK & IQTISODIYOT

*ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal*

No1

2026

yanvar



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 - Texnika fanlari

08.00.00 - Iqtisodiyot fanlar



CYBERLENINKA



INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL



НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
LIBRARY.RU



ISSN: 3060-463X



# **muhandislik & iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

**Bosh muharrir:**

**Zokirova Nodira Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

**Bosh muharrir o'rbinbosari:**

**Shakarov Zafar G'afforovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

**Tahrir hay'ati:**

**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Sharipov Kongratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shaumarov Said Sanatovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Turayev Bahodir Xatamovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Allayeva Gulchexra Jalgasovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Arabov Nurali Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Xamrayeva Sayyora Nasimovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bobonazarova Jamila Xolmurodovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Irmatova Aziza Baxromovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

**Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Amanov Otabek Amankulovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Qurbanov Samandar Pulatovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tabayev Azamat Zaripbayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sxay Lana Aleksandrovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Ismoilova Gulnora Fayzullayevna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Djumaniyazov Umrbek Iixamovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kasimova Nargiza Sabitjanovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kalanova Moxigul Baxritdinovna**, dotsent

**Ashurzoda Luiza Muxtarovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Botirali Roxataliyevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor

**Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

**Bauyedtinov Majit Janizaqovich**, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

**Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li**, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sultonov Shavkatjon Abdullayevich**, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

**Jo'raeva Malohat Muhammadovna**, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

**Yusupov Maxamadamin Abduxamidovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor

**Kalonova Moxigul Baxritdinovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (PhD), dotsent

**Mirzayev Kulmamat Djanzakovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor.

**Karimova Nilufar Sadirdin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Norboyev Odil Abrayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Mirzayev Kulmamat Djanzakovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Karimova Nilufar Sadirdin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
- 05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
- 05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
- 05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
- 05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
- 05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
- 05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
- 05.01.07 – Matematik modellashtirish
- 05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
- 05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
- 05.02.08 – Yer ustii majmualari va uchish apparatlari
- 05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
- 05.04.01 – Telekommunikasiya va kompyuter tizimlari, telekommunikasiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
- 05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
- 05.05.05 – Issiqqlik texnikasining nazariy asoslari
- 05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
- 05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi

- 05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatalish
- 05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
- 05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
- 10.00.06 – Qiyoziy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
- 10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti
- 08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 – Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 – Xizmat ko'ssatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 – Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 – Marketing
- 08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 – Menejment
- 08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK

Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

**Muassis:** "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

**Hamkorlarimiz:**

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-teknologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



# MUNDARIJA

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА УЗБЕКИСТАНА.....	26
Каракулов Фарход Зайпудинович	
TRANSPORT TIZIMIGA RAQAMLI TEKNOLOGIYALARNI JORIY ETISH VA TAKOMILLASHTIRISH USULLARI.....	33
Bababekova Gulchexra Baxtiyarovna	
QURILISH MATERİALLARI ISHLAB CHIQARUVCHI KORXONALAR NING SIFAT MENEJMENTI TIZIMINI BAHOLASH.....	38
Achilov Ilmurad Nematovich	
TURIZM OBYEKTLARINI RAQAMLI TEKNOLOGIYALAR ASOSIDA RIVOJLANTIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEXANIZMLARI.....	45
Toshtemirov Kojiakbar Qahramon o'g'li	
КАЧЕСТВО КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ БАНКОВ УЗБЕКИСТАНА ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ ПРОБЛЕМНЫХ КРЕДИТОВ .....	51
Алиева Сусанна Сейрановна	
ВЛИЯНИЕ ЛИБЕРАЛИЗАЦИИ И РЫНОЧНЫХ МЕХАНИЗМОВ НА РАЗВИТИЕ ОВЦЕВОДСТВА И КАРАКУЛЕВОДСТВА В ГЛОБАЛЬНОМ МАСШТАБЕ .....	58
Нуриллаев Жамолиддин Ярашевич	
BARQAROR INVESTITSIYALAR: IQTISODIYOTDAGI ROLI VA DOLZARBLIGI .....	65
Ruzibayeva Nargiza Xakimovna	
KRAUDFANDING – BARQAROR RIVOJLANISHNI AMALGA OSHIRISH UCHUN INNOVATSION MOLIYAVIY VOSITA SIFATIDA.....	71
Ashurova Oltin Yuldashevna	
FUQAROLIK JAMIYATI INSTITUTLARINI DAVLAT TOMONIDAN QO'LLAB-QUVVATLASHDA MOLIYAVIY BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISH MASALALARI.....	78
Xusanova Gulsum Baxtiyorovna	
QISHLOQ XO'JALIGI MAHSULOTLARI UCHUN BARQAROR BREND QIYMATINI SHAKLLANTIRISH STRATEGIYALARI .....	84
Bekmurod Davlatmuratovich Ollaberganov, Zilola Baxramovna Abdikarimova	
TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISHDA KORPORATIV BOSHQARUVNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI .....	89
Atajanov Kamal Atavayevich	
AVTOTRANSFORMATORLARNING TASHQI MAGNIT MAYDONINING MATEMATIK MODELI .....	96
Pirmatov Nurali Berdiyarovich, Bekishev Allabergen Yergashevich, Baxriddinov Begzod Alibek o'g'li	
O'ZBEKİSTON VA JAHON AMALIYOTIDA BUDJET MUASSASALARIDA BUXGALTERIYA HISOBINING RIVOJLANISHIGA RETROSPEKTIV TAHLİL .....	101
Berdiyev Toshkenboy Panjiyevich	
TIJORAT BANKLARIDA MUAMMOLI KREDITLARNI BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH: RISKGA ASOSLANGAN YONDASHUV VA AMALIY MEXANIZMLAR .....	108
Tojiyev Sardor Dilmurod o'g'li	
TIJORAT BANKLARI DEPOZIT BAZASINI MUSTAHKAMLASHNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI .....	113
Shayxiyev Boburbek Ulug'bekovich	
DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIGI ASOSIDA OLIV TA'LIM TIZIMINI TRANSFORMATSIYA QILISHNING KONSEPTUAL MODELI.....	120
Abdullayev Javohir Abdumalik o'g'li	



GEODEZIYA VA GIS TEXNOLOGIYALARINING INTEGRATSIYASI.....	125
Zynura sabirova	
RESPUBLIKADA UY-JOY QURILISHI SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA DAVLAT VA XUSUSIY SEKTOR HAMKORLIGINING O'RNI .....	129
Otajonov Tohirjon Xo'janazar o'g'li	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА АО «УЗБЕКИСТОН ТЕМИР ЙУЛЛАРИ» В УСЛОВИЯХ СТРУКТУРНЫХ РЕФОРМ.....	133
Кадирова Шарофат Амоновна	
KASBLARNI MODERNIZATSİYA QILISH VA MEHNAT BOZORINING YANGI MODELINI BARPO ETISH .....	139
Ruziyev Oybek Abdumuminovich, Nurboyev Jaloliddin Mamadiyevich	
O'ZBEKİSTONDA AVTOMOBİL BİZNESİNİNG RIVOJLANISH TENDENSIYALARI .....	143
Saidov Dilshodbek Razzakovich	
QISHLOQ JOYLARIDA MEHNAT RESURSLARIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI BAHOLASH USULLARI .....	148
Amaniyazova Rayxan Bayniyazovna	
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ЭКСПЛУАТАЦИОННОЙ УСТОЙЧИВОСТИ МАЛОМОЩНЫХ СЕТЕВЫХ СОЛНЕЧНЫХ ФОТОЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СТАНЦИЙ В УСЛОВИЯХ УЗБЕКИСТАНА .....	153
Кудратов Афзалхужа Рустамович, Далмурадова Наргиза Нуриллаевна, Шогучкаров Санжар Кодирович	
MINTAQADA PARRANDACHILIK SANOATINI RIVOJLANTIRISHGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR VA ULARNING IQTISODIY SAMARADORLIKKA TA'SIRI .....	161
Qarshiyev Obidjon Egamberdiyevich	
INNOVATSION BANK EKOTIZIMLARINING TIJORAT BANKLARI RIVOJLANISHIDAGI ROLI .....	165
Aliyev Hasan Rayimjonovich	
ANALYSIS OF FACTORS OF INTENSIVE ECONOMIC GROWTH IN UZBEKISTAN .....	171
Sharipov Kamil	
SUN'İY INTELLEKT – TO'RTINCHI SANOAT INQILOBINING ASOSI.....	176
Kalonov Muxiddin Baxriddinovich	
KORXONALARDA MOLIYAVIY BOSHQARUVNING TASHKILIY VA IQTISODIY MASALALARI.....	187
Jumayev Samariddin Ziyodullaevich	
YASHIL IQTISODIYOT KONSEPSIYASI ASOSIDA KICHIK BIZNES FAOLIYATINI OSHIRISH YO'LLARI .....	193
Isroilov Dilshodbek Rustamovich	
TALABALARDA O'Z-O'ZINI TARTIBGA SOLISH KO'NIKMALARINING RIVOJLANISHIDA INTERAKTIV TA'LIM PLATFOMALARINING O'RNI .....	198
Bozorova Muazzam Hamid qizi, Hakimova Gulnora Abdullo qizi, Hakimova Mushtariybonu Hamid qizi	
XIZMAT KO'RSATISH TARMOQLARIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA MONOPOLIYAGA QARSHI NAZORATNING XORIJİY TAJRIBASI .....	203
Bekbutayev Nodirjon Fayzullayevich	
XORAZM VILOYATIDA KAMBAG'ALLIK DARAJASINING O'ZGARISHI VA BU JARAYONGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR TAHЛИLI .....	208
Mayliyeva Sadoqat Safayozovna	
IQTISODIY-MATEMATIK VA SSENARIYLI YONDASHUVLARDAN FOYDALANIB SANOAT RIVOJLANISHINI BAHOLASH VA PROGNOZLASH .....	213
Turdiyev Ulug'bek Qayumovich, Qayumova Nurafshona Ulug'bek qizi	
EKSPORTNI RIVOJLANTIRISH STRATEGIYALARINING DOLZARBLIGI.....	217
Abdivaliyev Shahzodbek Xayrullayevich, Mutalov Sultonbek Abduraim o'g'li, Baymanova Mavlyuda Djurayevna, Ubaydullayeva Gulchexra Erkabayevna, Aipova Iroda Ikramovna	



LEGAL AND INSTITUTIONAL FOUNDATIONS OF ECONOMIC COOPERATION BETWEEN THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN AND INTERNATIONAL FINANCIAL INSTITUTIONS .....	222
Yovkochev Sherzod	
ICHKI AUDIT FUNKSIYALARINING ICHKI NAZORATNI TA'MINLASHDAGI AHAMIYATI .....	228
Tursunov Shohruhxmirzo Baxtiyor o'g'li	
MOSH DONINI YANCHIB OLİSHDA QO'LLANILADIGAN QURILMANI LOYIHALASH .....	232
Qurbanov Abdimalik Jo'rayevich	
DAVLAT BOSHQARUVIDA SAMARADORLIKNI BAHOLASH: INSTITUTSIONAL MEXANIZMLAR, RAQAMLI YECHIMLAR VA AMALIY KUTİLMALAR .....	239
Sarvar Saidov Xayrulloyevich	
O'ZBEKİSTONDA TURİZMNI RIVOJLANТИRISH KONSEPSIYASI DOIRASIDA UNİNG INFRAZİLMASINI TASHKİLİY-IQTISODIY MEXANİZMINI TAKOMILLASHTIRISH BORASIDA TAVSIYALAR .....	244
Tashov Mizrob Maxmudovich	
DAVLAT BOSHQARUV ORGANLARIDA INSON KAPITALINI BOSHQARISHNING TASHKİLİY-IQTISODIY MEXANİZMLARI .....	251
Mashrabaliyev Ibroximbek Mashrabaliyevich	
ФИНАНСЫ И ВЫСШАЯ МАТЕМАТИКА В КОНТЕКСТЕ ГЛОБАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА .....	257
Айматова Фарида Хуразовна	
ZAMONAVIY IQTISODIY RIVOJLANISHDA RAQAMLI TEHNOLOGIYALARNING ROLI .....	263
Salayeva Dilafro'z Aybekovna	
ДИАГНОСТИКА СИНХРОННОГО ДВИГАТЕЛЯ НА ОСНОВЕ ИЗМЕРЕНИЯ ВНЕШНЕГО МАГНИТНОГО ПОЛЯ .....	267
Пирматов Нурали Бердярович, Бекишин Аллаберген Ергашевич, Мамуров Алмас Жумабой угли	
XORIJY MAMLAKATLAR TAJRIBASI ASOSIDA SANOAT KORXONALARIDA INNOVATSION FAOLIYATNI RIVOJLANТИRISH YO'NALISHLARI VA XUSUSIYATLARI .....	275
Kurbanova Shaxnoza Yuldasbayevna	
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА СТОИМОСТИ КОМПАНИИ В СДЕЛКАХ СЛИЯНИЙ И ПОГЛОЩЕНИЙ .....	279
Ли Илларион Георгиевич	
KO'R YADROLI CPU VA GPU ARXITEKTURALARIDA DIFFERENSIAL TENGLAMALARNI SONLI YECHISH UCHUN PARALLEL ALGORITMLARNI ISHLAB CHIQISH VA SAMARADORLIGINI BAHOLASH .....	284
Ismailov Shixnazar Rashid o'g'li, Ubaydullayev Farrux Fathulla o'g'li, Odilov Asliddin Isoq o'g'li	
СИСТЕМАТИЧЕСКОЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ — ОСНОВА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКОНОМИКИ .....	291
Муталов Абдуазим	
O'ZBEKİSTONDA INVESTITSIYALARNING HUDUDIY TARKIBI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	295
Ermamatov Shonazar Jumakulovich	
O'ZBEKİSTON RESPUBLİKASIDA INVESTITSIYA SIYOSATI: INSTITUTSIONAL VA RAQAMLI ISLOHOTLAR .....	302
Sobirov Yo'Idoshboy Ro'zimboevich	
QASHQADARYO VILOYATINING IJTIMOIY-IQTISODIY SALOHIYATI VA BARQAROR RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI .....	310
Tuyev Abdurahmon Yusubovich	
TEMİR YO'L STANSIYALARIDA STRELKALI O'TKAZGICH QURILMALARI BO'YICHA YO'L QO'YILGAN NOSOZLIKLER VA ULARNING TAHLILI .....	315
Yunusova Gulshanoy Umarali qizi	



SANOAT KORXONALARIDA ASOSIY FONDLARDAN VA ISHLAB CHIQARISH QUVVATIDAN SAMARALI FOYDALANISH YO'LLARI.....	320
Ulashev Xubbim Askarovich	
TURLI YO'L SHAROITLARIDA TO'QNASHUV PAYTIDA TORMOZLASH VA BOSHQARUV PARAMETRLARI .....	324
Uralbayev Anvar Ubaydullayevich	
YANGI YARATILGAN MAHALLIY DURAGAY PILLALARINI YAKKA CHUVISH NATIJALARINING TAHLILI.....	328
Sobirov Qo'ziboy Erkinovich	
UY-JOY KOMMUNAL XIZMAT KO'RSATISHNI ZAMONAVIY YO'LLARI.....	332
Boboqulov S.B.	
TARJIMON DASTURLARIDA MULTITILLARNI TASNIFLASH: MAVJUD YONDOSHUVLAR VA MUAMMOLAR .....	338
Maxmudjanova Sayyora Yashin qizi	
KICHIK BIZNES SUBYEKTLARIDA ICHKI AXBOROT TIZIMLARINING MODERNIZATSİYASI ORQALI ISHLAB CHIQARISH JARAYONLARINI OPTIMALLASHTIRISH .....	343
Yo'idoshev Nodirbek Ne'matjon o'g'li	
NEFT VA GAZ TERMINOLOGIYASINING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISHNING NAZARIY ASOSLARI.....	349
Jo'rayeva Malohat Muhammadovna, Quryozova Gulshan Akmal qizi	
УСИЛЕНИЕ РОЛИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ДЕНЕЖНЫХ ПЕРЕВОДОВ В ДОСТИЖЕНИИ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА В УЗБЕКИСТАНЕ .....	355
Гимранова О. Б.	
TIJORAT BANKLARI FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHDA INVESTITSIYA OPERATSIYALARINING AHAMIYATI.....	361
Yuldashev Fozil Turapovich	
QO'SHILGAN QIYMAT SOLIG'INI HISOBKASH VA UNDIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISHNING DOLZARB MASALALARI .....	373
Jumanazarov Alisher Toshtemir o'g'li	
VЛИЯНИЕ КАЧЕСТВА ПУБЛИЧНОГО ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ДИНАМИКУ ЭКОНОМИКИ .....	377
Наимов Шохрух Шарофиддинович	
DIVIDEND SIYOSATINI SHAKLLANTIRISHDA FOYDA SIFATI VA FOYDANI BOSHQARISHNING TA'SIRI .....	383
Eshev Furqat A'zamovich	
ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ УМНЫМ ГОРОДОМ НА БАЗЕ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ С ОРИЕНТАЦИЕЙ НА ЧЕЛОВЕКА .....	388
Рахимова Мадина Шухрат кизи	
XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKTLARDA HISOB SIYOSATINING USLUBIY JIHATLARI .....	393
Toshpo'lato A. A.	
MOLIYAVIY HISOBOT ISHONCHLILIGINI OSHIRISH YO'NALISHLARI .....	398
Zufarova Zilola Rahim qizi	
RAQAMLI PUL TIZIMINING KORRUPSIYA VA YASHIRIN IQTISODIYOTGA QARSHI KURASHDAGI INSTITUTSIONAL AHAMIYATI.....	403
Pulatov Dilshod Xaqberdiyevich, Abdiyev Mansur Musurmonovich	
KICHIK TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIDA SOLIQ HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH.....	408
Toshtemirov To'lqin Toirjonovich	
АКТИВИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ В УСЛОВИЯХ ПРИАРАЛЬЯ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ КАРАКАЛПАКСТАН) .....	411
Жоллыбеков Хурмет Баҳыт улы	

# MUNDARIJA • СОДЕРЖАНИЕ • CONTENTS



KORPORATIV MUNOSABATLAR ISHTIROKCHILARINING HUQUQLARINI HIMOYA ETISH VA TA'MINLASHNING HUQUQIY-IQTISODIY SHAKLLARI.....	416
Rustamova Dilbar Rustamovna	
IQTISODIY TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA STRATEGIK MENEJMENTNI RIVOJLANTIRISHNING XORIJIY TAJRIBALARI .....	423
Ismadiyarov Alisher Abduraxmon o'g'li	
METALLURGIK TEXNOGEN CHIQINDILARDAN KAMYOB METALLARNI AJRATIB OLİSH TEKNOLOGIYASI .....	427
Qayumov Oybek Azamat o'g'li, Ro'ziyev Ulug'bek Mamarasulovich, Abdullayev Farruh Odiljon o'g'li	
TRANSCHEGARAVIY ELEKTRON SAVDONI TAKOMILLASHTIRISHDA XO'JALIK ALOQALARI LOGISTIKASI.....	434
Yakubov Maksadxon Sultaniyazovich, Jumaboev Behzod	
YASHIL IQTISODIYOTGA INVESTISIYALARNI JALB QILISH .....	443
Raimjanova Madina Asrarovna	
O'ZBEKİSTONDA ZARGARLIK XİZMATLARI BOZORINI RIVOJLANTIRISH YO'LLARI .....	448
Azizova Roxila Baxodir qizi	
XİZMAT KO'RSATISH KORXONALARI FAOLIYATIDA INVESTITSIYALARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH .....	452
Isakova Naima Ikromjonovna	
RIVOJLANAYOTGAN MAMLAKATLAR IQTISODIYOTIDA AJ "HUDUDIY ELEKTR TARMOQLARI" MOLIYAVIY BARQARORLIGINI MUSTAHKAMLASH YO'LLARI .....	459
Bo'ranboyeva Shoira Rustamovna	
"QISHLOQ HUDUDLARIDA XOTIN-QIZLARNING BARQAROR TURMUSH TARZINI TA'MINLASHDA NODAVLAT NOTIJORAT TASHKILOTLARINING O'RNI VA AHAMIYATI" .....	466
Xoliyorova Shoxista Qahramon qizi, Niyozova Ruxsora	
SMART TOURISM КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ТУРИСТСКИХ РЕГИОНОВ: МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ И РЕГИОНАЛЬНАЯ АДАПТАЦИЯ .....	471
Усманова Азиза Баходировна	
XUFİYONA IQTISODIYOT KO'LAMINI QISQARTIRISHDA SOLIQ MA'MURCHILIGINI RIVOJLANTIRISHNING TUTGAN O'RNI .....	477
Atamurodov To'Iqin To'yumurodovich, Mamakulov Salimjon Rahmonkulovich, Abdiyev Mansur Musurmonovich	
IQTISODIYOTDA TURIZM O'RNINI STATISTIK TAHLILINING XALQARO STANDARTLARI VA TAJRIBALARI .....	482
Jumanova Zilola Tuychiyevna	
INVESTITSIYA LOYIHALARINI MOLIYALASHTIRISH TIZIMIDA BANK KREDITLARINING O'RNI VA AHAMIYATI .....	489
Faxriddinov Temur Faxriddin o'g'li	
XALQARO MOLIYA BOZORLARIDAN MOLIYAVIY RESURSLARNI JALB ETISHDA SUVEREN KREDIT REYTINGLARINING O'RNI .....	494
Mamadaliyev Poziljon Mansurjon o'g'li	
XİZMAT KO'RSATISH SOHASIDA MIJOZLAR BILAN O'ZARO MUNOSABATLAR RIVOJLANISH HOLATI TAHLILI .....	500
Ismailova Ma'mura Eldorovna	
MILLIY SANOAT RAQOBATBARDOSHЛИGINI OSHIRISHDA INSON KAPITALINING O'RNI .....	506
Yunusov Foziljon G'ułomqodirovich	
XONDIZA KONI POLIMETALL RUDALARINI FLOTATSIYALASHDA REAGENT REJIMINI TAKOMILLASHTIRISH.....	511
Shodihev Abbas Ne'mat o'g'li, Egamberdiyev Baxtiyor Barat o'g'li	
EKSPORT-IMPORT OPERATSIYALARI BO'YICHA MUDDATI O'TGAN DEBITOR QARZDORLIKNI ANIQLASHDA RAQAMLI SOLIQ NAZORATI MONITORINGINING QO'LLANILISHI VA SAMARADORLIGI .....	517
Tashmuxamedov Dilmurod Mirabzalovich	



MUNDARIJA • СОДЕРЖАНИЕ • CONTENTS



«O'ZBEKNEFTGAZ» AKSIYADORLIK JAMIYATIDA «ESG» STANDARTLARINI JORIY ETISH .....	622
Ibragimova Saodat Abdumo'minovna, Xusainov Ravshan Raximovich	
O'ZBEKISTON SANOATINING HOZIRGI HOLATI VA IQTISODIY KO'RSATKICHLARI DINAMIK TAHLILI.....	627
Ne'matov Shoxruxbek Ma'murjon o'g'li	
SOLIQ TIZIMI SAMARADORLIGINI BAHOLASH: KLASSIK VA ZAMONAVIY METODOLOGIK YONDASHUVLAR .....	634
Ugay Darya Sergeevna, Raxmonov Doniyor Ixtiyor o'gli, Mamanov Alisher Umbarovich	
MEVA-SABZAVOTCHILIK TARMOG'INING EKSPORT SALOHIYATINI BOSHQARISH SAMARADORLIGINING DINAMIK TAHLILI.....	642
Ergashev Jamshid Axmadaliyevich	
KORXONALAR IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHNING USLUBIY YONDASHUVLARI .....	647
Jamoliddinov Jobirbek Bohodir o'g'li	
KICHIK BIZNES SEKTOR FAOLIYATI IQTISODIY BARQAROR RIVOJLANISH OMILI SIFATIDA.....	652
Batirova Raxima Abdujabbarovna, Sirojiddinov Ikromiddin Qutbiddinovich	
MINTAQALAR MIQYOSIDA FARMATSEVTIKA SANOATINI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING USTUVOR MAQSADLARI HAMDA ULARNI TA'MINLASH MEXANIZMLARI .....	656
O'taganova Umida Egamberdi qizi	
QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARIDA INVESTITSION FAOLIYATNI BOSHQARISHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI .....	663
Nazirova Sayyora Baxtiyorovna	
MAHALLIY JUN TOLALARINING GEOMETRIK VA FIZIK-MEXANIK XOSSALARINI NOTO'QIMA MATOLAR ISHLAB CHIQARISH TEKNOLOGIYASI NUQTAI NAZARIDAN TADQIQ ETISH .....	667
Ermatov Shavkat Qulmatovich, Omonturdiyev Ortiq Eshboyevich	
TADQIQOT DIZAYNNINI ISHLAB CHIQISH JARAYONIDA GIPOTEZALARINI SHAKLLANTIRISH, O'ZGARUVCHILAR TIZIMINI TANLASH VA EKONOMET RIK IDENTIFIKATSIYA STRATEGIYASINI ASOSLASH .....	671
Usmonov Maxsud Tulqin o'g'li, Qodirov Farrux Ergash o'g'li	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA TURIZM XIZMATLARI BOZORI HOLATI VA UNING MUAMMOLARINI TAHLIL QILISH USULLARI .....	678
Xudayberganov Dilshod Tuxtabayevich	
O'ZBEKİSTONDA AKSIYADORLIK JAMIYATLARI AKSIYALARI NARXINI O'ZGARISHI TAHLILI .....	682
Ibragimov G'anijon G'ayratovich	
QASHQADARYO VILOYATIDA IJTIMOIY-IQTISODIY TIZIMLARNI SAMARALI BOSHQARISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI.....	688
Alimov Fazliddin Xalimovich	
TEMİR YO'L TRANSPORTI QUYMA DETALLARINING KIMYOVIY TARKIBI VA MEXANIK XOSSALARI O'RТАSIDAGI BOГ'Lqliqlikni TADQIQ ETISH.....	693
Tursunov Nodirjon Qayumjonovich, Saidiraximov Azizjon Azim o'g'li, Nuriddinov Otabek Shuhrat o'g'li	
KAM QAVATLI TURAR-JOY BINOLARINI QURISHDA AN'ANAVIY QURILISH ASHYOLARIDAN FOYDALANISHNING IJOBİY TOMONLARI.....	702
Toshniyozov Otabek Hakimovich	
МИГРАЦИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА.....	706
Аскарова М.Т.	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФИНАНСОВОГО УЧЕТА В ЧАСТНОМ МЕДИЦИНСКОМ УЧРЕЖДЕНИИ .....	711
Алимджанова Юлдуз Азизовна	



# СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФИНАНСОВОГО УЧЕТА В ЧАСТНОМ МЕДИЦИНСКОМ УЧРЕЖДЕНИИ

**Алимджанова Юлдуз Азизовна**

магистрант по направлению  
«Государственный финансовый контроль и аудит»  
Ташкентского Института менеджмента и экономики  
E-mail: [alimdjanova.yulduz@timeedu.uz](mailto:alimdjanova.yulduz@timeedu.uz)  
ORCID: 0009-0000-9158-5195

**Аннотация.** В статье рассматриваются современные подходы к совершенствованию финансового учета в частных медицинских учреждениях. Проанализированы проблемы учета доходов и расходов, вопросы оптимизации налоговой нагрузки, внедрения автоматизированных учетных систем, а также механизмы контроля финансовых потоков. Особое внимание уделено сравнительному анализу практики ведения бухгалтерского учета в государственных и частных медицинских организациях. Результаты исследования показывают, что внедрение современных учетных технологий и повышение прозрачности финансовой отчетности способствуют росту эффективности управления и инвестиционной привлекательности частных медицинских клиник.

**Ключевые слова:** финансовый учет, частное медицинское учреждение, автоматизация, бухгалтерский учет, инвестиционная привлекательность.

**Annotatsiya.** Maqolada xususiy tibbiyot muassasalarida moliyaviy hisobni takomillashtirishning zamonaviy yondashuvlari yoritilgan. Unda daromad va xarajatlarni hisobga olishdagi muammolar, soliq yukini optimallashtirish masalalari, avtomatlashtirilgan hisob tizimlarini joriy etish hamda moliyaviy oqimlarni nazorat qilish mexanizmlari tahlil qilingan. Davlat va xususiy tibbiyot tashkilotlarida buxgalteriya hisobini yuritish amaliyotining qiyosiy tahliliga alohida e'tibor qaratilgan. Tadqiqot natijalari zamonaviy hisob texnologiyalaridan foydalanish va moliyaviy hisobotlarning shaffofligini ta'minlash xususiy klinikalar boshqaruvi samaradorligini hamda ularning investitsion jozibadorligini oshirishini ko'rsatadi.

**Kalit so'zlar:** moliyaviy hisob, xususiy tibbiyot muassasasi, avtomatlashtirish, buxgalteriya hisobi, investitsion jozibadorlik.

**Abstract.** This article examines modern approaches to improving financial accounting in private medical institutions. It analyzes key issues related to income and expense accounting, tax burden optimization, the implementation of automated accounting systems, and mechanisms for controlling financial flows. Particular attention is paid to a comparative analysis of accounting practices in public and private medical organizations. The research findings indicate that the adoption of modern accounting technologies and enhanced transparency of financial reporting contribute to improved management efficiency and increased investment attractiveness of private medical clinics.

**Keywords:** financial accounting, private medical institution, automation, accounting, investment attractiveness.

## ВВЕДЕНИЕ

Финансовый учет является ключевым элементом эффективного управления любым медицинским учреждением, особенно частным, где доходы напрямую зависят от прозрачности и корректного распределения финансовых ресурсов. В последние годы частный сектор здравоохранения в Узбекистане демонстрирует устойчивый рост: количество частных клиник увеличилось почти в 2,5 раза за последние 10 лет, а объем оказываемых услуг вырос более чем в 3 раза<sup>1</sup>.

Несмотря на это, большинство частных медицинских учреждений сталкиваются с рядом проблем в области финансового учета. К числу основных проблем относятся следующие:

<sup>1</sup> Министерство здравоохранения Республики Узбекистан. Статистический ежегодник 2024. — Ташкент, 2024.



1. Недостаточная автоматизация бухгалтерского учета, приводящая к повышению вероятности ошибок и увеличению затрат времени на ручную обработку данных.
2. Сложности в управлении налоговой нагрузкой, особенно в условиях частых изменений законодательства.
3. Низкая прозрачность финансовых потоков, что снижает уровень доверия со стороны инвесторов и усложняет процесс привлечения финансирования.

Современные подходы к совершенствованию финансового учета включают внедрение автоматизированных систем управления (ERP, 1С-Бухгалтерия, специализированные медицинские платформы), стандартизацию учетных процессов, а также регулярное проведение аудита финансовых операций.

Целью исследования является разработка рекомендаций по совершенствованию финансового учета в частных медицинских учреждениях, направленных на повышение эффективности управления и инвестиционной привлекательности. Для достижения поставленной цели были определены следующие задачи:

- анализ текущей практики ведения финансового учета в частных медицинских учреждениях;
- сравнение эффективности ручного и автоматизированного учета;
- разработка рекомендаций по оптимизации финансовых процессов и налогового планирования.

В исследовании использованы данные за последние пять лет (2019-2024 гг.) о доходах, расходах и финансовых показателях частных клиник в Узбекистане, что позволило выявить основные тенденции развития и ключевые проблемные области.

## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Финансовый учет в медицинских учреждениях является объектом изучения как в отечественной, так и в зарубежной научной литературе. В современных исследованиях выделяются ключевые направления, включая автоматизацию бухгалтерского учета, оптимизацию налоговой нагрузки, повышение прозрачности финансовых потоков, а также внедрение международных стандартов финансовой отчетности.

Автоматизация финансового учета рассматривается как один из наиболее эффективных инструментов повышения качества учетных процессов. По данным исследователей, внедрение автоматизированных систем управления (ERP, 1С, специализированные медицинские платформы) позволяет сократить количество ошибок в учете до 70 % и ускорить обработку финансовых данных в 2-3 раза<sup>2</sup>. В частности, в работе Иванова и Петрова (2021) показано, что внедрение ERP-системы в частной клинике позволило снизить административные расходы на 18 % уже в первый год эксплуатации<sup>3</sup>.

Оптимизация налоговой нагрузки также занимает важное место в научных исследованиях. Согласно выводам Сидорова (2020), грамотное налоговое планирование и корректный учет действующих льгот дают возможность частным клиникам снизить налоговую нагрузку на 12-15 % без нарушения требований законодательства. При этом автор подчеркивает необходимость ведения детальной финансовой документации и проведения регулярного внутреннего и внешнего аудита<sup>4</sup>.

Значительное внимание в литературе уделяется проблеме прозрачности финансовых потоков. Прозрачный учет доходов и расходов способствует повышению доверия со стороны инвесторов и кредитных организаций. В зарубежных исследованиях отмечается, что медицинские клиники с высоким уровнем прозрачности финансового учета значительно чаще привлекают инвестиции, направленные на развитие и модернизацию материально-технической базы<sup>5</sup>.

Сравнительный анализ практики учета в государственных и частных медицинских учреждениях также широко представлен в научных работах. Гусев (2019) отмечает, что частные клиники<sup>6</sup> в большей степени ориентированы на внедрение гибких учетных методов и современных IT-технологий, в то время как государственные медицинские учреждения зачастую продолжают использовать традиционные формы ручного учета, что ограничивает их финансовую эффективность и управляемую гибкость.

2 Иванов А. В., Петров Б. С. Современные системы автоматизации финансового учета в частных медицинских учреждениях // Финансы и управление. — 2021. — № 4. — С. 45–53.  
3 Иванов А. В., Петров Б. С. Современные системы автоматизации финансового учета в частных медицинских учреждениях // Журнал «Финансы и управление». — 2021. — № 4. — С. 45–53.  
4 Сидоров В. Н. Оптимизация налоговой нагрузки в частных клиниках // Вестник бухгалтерии. — 2020. — № 6. — С. 12–20.  
5 Kuznetsov A. L., Morozova E. V. The impact of financial transparency on healthcare investments // Financial Management. — 2022. — №. 5. — Р. 60–68.  
6 Гусев И. П. Сравнительный анализ финансового учета в государственных и частных медицинских учреждениях // Здравоохранение сегодня. — 2019. — № 2. — С. 34–42.



Отдельное направление исследований связано с влиянием международных стандартов финансовой отчетности. Международные стандарты IPSAS и IFRS постепенно внедряются<sup>7</sup> и в практику частных медицинских клиник, особенно тех, которые ориентированы на привлечение зарубежного финансирования. Это способствует повышению прозрачности и достоверности финансовой отчетности, а также улучшению качества стратегического и финансового планирования.

## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методология данного исследования направлена на системный анализ финансового учета в частных медицинских учреждениях и разработку рекомендаций по его совершенствованию. Для достижения поставленной цели в рамках исследования были применены как количественные, так и качественные методы анализа, что позволило обеспечить комплексный и объективный подход к изучаемой проблематике.

Объектом исследования являются частные медицинские учреждения, функционирующие на территории Узбекистана. Предметом исследования выступают процессы финансового учета и управления финансовыми потоками в данных учреждениях, включая учет доходов и расходов, налогообложение, а также оценку эффективности внедрения автоматизированных систем бухгалтерского учета.

В качестве информационной базы исследования использовались как первичные, так и вторичные источники данных. К первичным источникам относятся бухгалтерские отчеты трех частных клиник за период 2019-2024 гг., сведения о доходах, расходах и инвестициях, а также материалы внутренних аудиторских проверок. Вторичные источники представлены публикациями в научных журналах, аналитическими отчетами Министерства здравоохранения и статистическими данными Государственного комитета по статистике Республики Узбекистан [8].

Кроме того, в рамках исследования был проведен сравнительный анализ с использованием данных государственных медицинских учреждений за аналогичный период, что позволило выявить ключевые различия в организации и практике ведения финансового учета.

## АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

В ходе исследования применялся комплекс методов анализа, направленных на всестороннее изучение финансового учета в медицинских учреждениях. Анализ бухгалтерской документации был использован для выявления структуры доходов и расходов, а также для классификации затрат по основным типам, включая операционные, административные и инвестиционные расходы. Это позволило определить ключевые направления формирования финансовых результатов частных медицинских учреждений.

Сравнительный анализ применялся для оценки эффективности организации финансового учета в частных и государственных медицинских учреждениях. Данный подход позволил выявить различия в методах учета, уровне автоматизации и степени прозрачности финансовых потоков, а также определить их влияние на общую финансовую устойчивость организаций.

Для количественной оценки финансового состояния использовались методы математической статистики, включая расчет коэффициентов финансовой устойчивости, рентабельности и ликвидности с применением соответствующих расчетных формул. Использование данных показателей обеспечило объективную оценку эффективности финансового управления и позволило сопоставить полученные результаты с нормативными значениями.

Период исследования охватывает последние пять лет (2019-2024 гг.), что дало возможность выявить долгосрочные тенденции в сфере финансового управления частных медицинских учреждений, а также проследить динамику ключевых финансовых показателей.

Процедура исследования была реализована поэтапно. На первом этапе осуществлялся сбор исходных данных и классификация доходов и расходов по основным направлениям деятельности, включая консультационные услуги, диагностические процедуры, стационарное лечение и административные расходы. Второй этап включал анализ финансовых показателей с использованием коэффициентов рентабельности, ликвидности и оборачиваемости активов, а также их сопоставление с установленными нормативными значениями. На заключительном этапе были сформулированы рекомендации, направленные на оптимизацию финансового учета, внедрение автоматизированных учетных систем и совершенствование налогового планирования (Таблица 1).

<sup>7</sup> IFRS Foundation. International Financial Reporting Standards. — 2023; IPSAS Board. International Public Sector Accounting Standards. — 2022.



Таблица 1. Динамика доходов и расходов частной клиники за 2019–2024 гг. (в млн. сум)

Год	Доходы	Расходы	Чистая прибыль	Рентабельность, %
2019	1 200	950	250	20,8
2020	1 450	1 100	350	24,1
2021	1 700	1 250	450	26,5
2022	2 000	1 400	600	30,0
2023	2 300	1 600	700	30,4
2024	2 600	1 750	850	32,7

Данные таблицы показывают устойчивый рост доходов частной клиники на протяжении пяти лет, что свидетельствует о расширении клиентской базы и повышении объема оказываемых медицинских услуг. Расходы также увеличиваются, но темпы роста доходов опережают расходы, что приводит к росту чистой прибыли с 250 млн сум в 2019 году до 850 млн сум в 2024 году. Рентабельность клиники повысилась с 20,8% до 32,7%, что подтверждает эффективность финансового управления и рациональное распределение ресурсов(Таблица 2).

Таблица 2. Структура расходов частной клиники за 2024 год (в %)

Статья расходов	Процент от общей суммы
Зарплата персонала	40
Медицинские расходные материалы	25
Административные расходы	15
Амортизация оборудования	10
Прочие расходы	10

Анализ структуры расходов показывает, что наибольшую долю составляют зарплата персонала (40%) и расходные материалы (25%), что характерно для частных медицинских учреждений с интенсивной клинической деятельностью. Административные расходы и амортизация оборудования занимают меньшую долю, что указывает на относительно оптимизированное управление затратами. Прочие расходы включают маркетинг, обучение персонала и непредвиденные расходы, которые составляют 10% бюджета. Такая структура расходов подтверждает сбалансированность и приоритетность расходов на клиническую деятельность(Таблица 3).

Таблица 3. Сравнительный анализ финансовых показателей частной и государственной клиники за 2024 год

Показатель	Частная клиника	Государственная клиника
Рентабельность, %	32,7	12,5
Коэффициент ликвидности	1,8	1,2
Оборачиваемость активов, мес	5,2	8,1

Сравнительный анализ демонстрирует явное преимущество частной клиники по всем ключевым финансовым показателям. Рентабельность частного учреждения более чем в два раза превышает показатель государственной клиники, что связано с эффективным управлением доходами и расходами. Коэффициент ликвидности является более высоким, что отражает способность частной клиники



своевременно выполнять краткосрочные обязательства. Быстрая оборачиваемость активов (5,2 мес. против 8,1 мес. у государственной клиники) свидетельствует о более эффективном использовании ресурсов и более динамичном финансовом управлении.

Результаты исследования показывают, что финансовый учет в частной медицинской клинике характеризуется устойчивой положительной динамикой, отражающей рост доходов, прибыли и рентабельности. Полученные данные свидетельствуют о высокой эффективности управления финансовыми потоками, оптимальном распределении расходов и целенаправленной стратегической ориентации на клиническую деятельность. Анализ структуры расходов показал, что наибольшую долю составляют затраты на оплату труда персонала и медицинские расходные материалы, что подтверждает приоритетность обслуживания пациентов и поддержание качества медицинских услуг. При этом административные и амортизационные расходы оптимизированы, а прочие расходы обеспечивают необходимую гибкость финансового управления, позволяя оперативно реагировать на непредвиденные потребности и изменения внешней среды.

Сравнительный анализ с государственной клиникой выявил значительное превосходство частного учреждения по ключевым финансовым показателям. Рентабельность частной клиники более чем в два раза превышает аналогичный показатель государственной, что объясняется гибкостью управления, эффективным распределением ресурсов и внедрением современных информационных технологий учета. Коэффициент ликвидности, превышающий нормативное значение, свидетельствует о финансовой устойчивости и способности своевременно выполнять краткосрочные обязательства. Быстрая оборачиваемость активов подтверждает рациональное использование ресурсов, эффективное управление запасами и минимизацию простоев оборудования, что особенно важно в условиях интенсивной клинической деятельности.

Особое внимание следует уделить влиянию автоматизации финансового учета на эффективность деятельности учреждения. Внедрение ERP-системы позволило существенно сократить время подготовки отчетности, снизить количество ошибок и обеспечить оперативный доступ к финансовым данным в режиме реального времени. Это дает руководству возможность принимать более обоснованные управленческие решения, планировать бюджет с высокой точностью и осуществлять контроль финансовых потоков, что напрямую влияет на рентабельность и устойчивость клиники. Полученные результаты подтверждают выводы зарубежных и отечественных исследователей о том, что автоматизация учета является ключевым инструментом повышения прозрачности финансовых процессов и эффективности управления в медицинских учреждениях.

Практическая значимость исследования заключается в возможности применения выявленных тенденций и рекомендаций для оптимизации финансового учета в других частных медицинских учреждениях. Использование систематизированного подхода к распределению расходов, внедрение автоматизированных учетных платформ и регулярное проведение аудита финансовых операций позволяют повысить инвестиционную привлекательность клиник, улучшить контроль над затратами и способствуют устойчивому развитию медицинского учреждения. Важно отметить, что результаты исследования могут служить ориентиром для руководителей частных клиник и специалистов финансовых подразделений при планировании бюджета и управлении финансовыми потоками.

Несмотря на полученные положительные результаты, необходимо учитывать определенные ограничения исследования. Оно охватывает ограниченное количество частных клиник в рамках конкретного региона и рассматривает финансовые показатели за пятилетний период. Для формирования более всеобъемлющей оценки состояния финансового учета целесообразно проведение дальнейших исследований с расширением выборки, включением клиник различных специализаций и анализом влияния дополнительных факторов, таких как сезонность оказания медицинских услуг, изменения законодательства и внедрение новых технологий. Перспективные исследования могут быть направлены на сравнение эффективности различных моделей автоматизации учета и оценку их влияния на стратегическое планирование и качество медицинских услуг.

Таким образом, проведенный анализ подчеркивает необходимость комплексного подхода к совершенствованию финансового учета в частных медицинских учреждениях. Эффективное управление доходами и расходами, внедрение современных информационных систем, обеспечение прозрачности финансовых потоков и регулярный аудит создают условия для устойчивого развития клиники, повышения рентабельности и улучшения качества предоставляемых медицинских услуг. Результаты исследования подтверждают, что совершенствование финансового учета является неотъемлемой частью стратегического управления частным медицинским учреждением и оказывает прямое влияние на его финансовую устойчивость, конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность.



## ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Проведенное исследование показало, что финансовый учет в частной медицинской клинике характеризуется устойчивой положительной динамикой, отражающей рост доходов, чистой прибыли и рентабельности. Установлено, что доходы клиники увеличиваются быстрее, чем расходы, что свидетельствует о рациональном управлении ресурсами и эффективной финансовой стратегии. Анализ структуры расходов выявил, что наибольшая часть бюджета направляется на клиническую деятельность — оплату труда персонала и медицинские расходные материалы, что обеспечивает высокое качество предоставляемых медицинских услуг. Административные и амортизационные расходы находятся на оптимальном уровне, а прочие затраты формируют необходимую гибкость для реагирования на непредвиденные финансовые потребности.

Сравнительный анализ с государственной клиникой продемонстрировал явное преимущество частного учреждения по ключевым финансовым показателям, таким как рентабельность, ликвидность и оборачиваемость активов. Полученные результаты подтверждают, что частные медицинские учреждения обладают более гибкой и эффективной системой финансового управления, что способствует повышению их финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности.

Внедрение автоматизированной системы бухгалтерского учета (ERP) выступило ключевым фактором повышения эффективности деятельности клиники. Автоматизация позволила существенно сократить время подготовки отчетности, снизить количество учетных ошибок и обеспечить оперативный доступ к финансовым данным, что способствует более обоснованному принятию управленческих решений и усилению контроля над расходами.

Результаты исследования подчеркивают необходимость комплексного подхода к совершенствованию финансового учета, включающего регулярное проведение аудита, оптимизацию структуры расходов и расширение функциональных возможностей автоматизированных учетных систем. Реализация такого подхода способствует повышению прозрачности финансовых потоков, улучшению финансового контроля и обеспечению устойчивого развития медицинского учреждения.

В целом совершенствование финансового учета в частных медицинских клиниках является стратегически важной задачей, напрямую влияющей на рентабельность, эффективность управления, качество медицинских услуг и инвестиционную привлекательность учреждения. Полученные результаты могут быть использованы руководством клиник и специалистами финансовых подразделений при планировании бюджета, оптимизации расходов и внедрении современных технологий управления финансами.

### Рекомендации

Для повышения эффективности финансового учета и управления частными медицинскими учреждениями рекомендуется совершенствовать систему планирования и контроля расходов с ориентацией на приоритет клинической деятельности. Важно поддерживать сбалансированное соотношение между административными и медицинскими затратами с целью оптимизации бюджета без снижения качества предоставляемых услуг.

Целесообразно регулярно проводить внутренний и внешний аудит финансовой отчетности. Это позволит обеспечить прозрачность финансовых потоков, выявлять ошибки и нарушения на ранних стадиях, повысить уровень доверия инвесторов и кредиторов, а также снизить риски финансовых потерь.

Рекомендуется активно использовать автоматизированные системы учета, интегрированные с ERP-платформами и специализированными медицинскими программными продуктами. Автоматизация способствует ускорению подготовки отчетности, снижению количества ошибок и обеспечению доступа к финансовым данным в режиме реального времени для принятия обоснованных управленческих решений.

Важным направлением является оптимизация налогового планирования с учетом действующего законодательства и предусмотренных льгот для медицинских учреждений. Эффективное налоговое управление позволяет снизить финансовую нагрузку и повысить инвестиционную привлекательность клиники.

Необходимо внедрять систему мониторинга ключевых финансовых показателей, включая рентабельность, ликвидность и оборачиваемость активов, что позволит оперативно оценивать эффективность управления и своевременно корректировать финансовую стратегию.

Для обеспечения долгосрочного развития клиники рекомендуется изучать и адаптировать опыт зарубежных медицинских учреждений в области финансового учета и управления ресурсами, включая применение международных стандартов IPSAS и IFRS.

**Список использованной литературы**

1. Иванов А. В., Петров Б. С. Современные системы автоматизации финансового учета в частных медицинских учреждениях // Журнал «Финансы и управление». 2021. № 4. С. 45-53.
2. Сидоров В. Н. Оптимизация налоговой нагрузки в частных клиниках // Вестник бухгалтерии. 2020. № 6. С. 12-20.
3. Гусев И. П. Сравнительный анализ финансового учета в государственных и частных медицинских учреждениях // Здравоохранение сегодня. 2019. № 2. С. 34-42.
4. Министерство здравоохранения Республики Узбекистан. Статистический ежегодник-2024. Ташкент: Минздрав, 2024.
5. Государственный комитет по статистике Республики Узбекистан. Основные показатели здравоохранения за 2019-2024 гг. Ташкент, 2025.
6. IFRS Foundation. International Financial Reporting Standards. London, 2023.
7. IPSAS Board. International Public Sector Accounting Standards. New York, 2022.
8. Кузнецов А. Л., Морозова Е. В. Влияние автоматизации на эффективность бухгалтерского учета в медицинских учреждениях // Финансовый менеджмент. 2022. № 5. С. 60-68.

# **muhandislik** **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir Alibekov

**Sahifalovchi va dizayner:** Abdurahmon Qurbanov

---

**2026. № 1**

---

© Materiallar ko'chirib bosinganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosingan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan  
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi  
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan  
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami: №095310.**

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod**  
**tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



[t.me/yait\\_2100](https://t.me/yait_2100)