

# MUHANDISLIK

## & IQTISODIYOT

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

# №12

2025  
dekabr

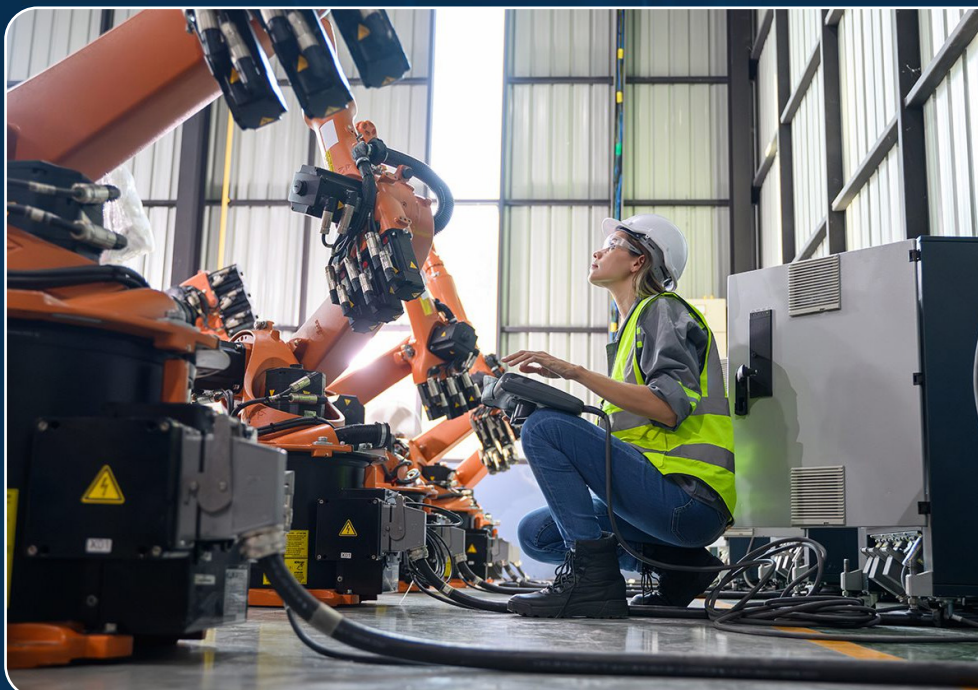


Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 – Texnika fanlari

08.00.00 – Iqtisodiyot fanlar



Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB<sup>™</sup>  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN  
INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

OpenAIRE

ROAD

INDEX  
COPERNICUS  
INTERNATIONAL

BASE

Crossref

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU



ISSN: 3060-463X

РЭУ.РФ  
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА  
ТАШКЕНТСКИЙ ФИЛИАЛ



# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr, 1083 sahifa.  
2025-yil, dekabr

## Bosh muharrir:

**Zokirova Nodira Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

## Bosh muharrir o'rinbosari:

**Shakarov Zafar G'afforovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

## Tahrir hay'ati:

**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Sharipov Kongratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shaumarov Said Sanatovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Turayev Bahodir Xatamovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Nasimov Dilmurod Abdulloevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Allayeva Gulchexra Jalgasovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Arabov Nurali Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Xamrayeva Sayyora Nasimovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bobonazarova Jamila Xolmurodovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Irmatova Aziza Baxromovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

**Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Amanov Otabek Amankulovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Qurbonov Samandar Pulatovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Zikriyoyev Aziz Sadulloevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tabayev Azamat Zaripbayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sxay Lana Aleksandrovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Ismoilova Gulnora Fayzullayevna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kasimova Nargiza Sabitdjanovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kalanova Moxigul Baxritdinovna**, dotsent

**Ashurzoda Luiza Muxtarovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Botirali Roxataliyevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor

**Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

**Bauyetdinov Majit Janizaqovich**, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

**Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li**, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sultonov Shavkatjon Abdullayevich**, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

**Jo'raeva Malohat Muhammadovna**, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

**Yusupov Maxamadamin Abduxamidovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor

**Kalonova Moxigul Baxritdinovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (PhD), dotsent

**Mirzayev Kulmamat Djanzakovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (DSc), professor.

**Karimova Nilufar Sadirdin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Norboyev Odil Abrayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
- 05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
- 05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
- 05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
- 05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
- 05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
- 05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
- 05.01.07 – Matematik modellash
- 05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
- 05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
- 05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari
- 05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
- 05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
- 05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
- 05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari
- 05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
- 05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi
- 05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish
- 05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
- 05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
- 10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
- 10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti
- 08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 – Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 – Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 – Marketing
- 08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 – Menejment
- 08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK

Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

**Muassis:** "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

**Hamkorlarimiz:**

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                                                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| RASMIY RIVOJLANISH YORDAMI (OFFICIAL DEVELOPMENT ASSISTANCE, ODA) ORQALI O'ZBEKISTONDA DAVLAT MOLIYASINI BOSHQARISH (PUBLIC FINANCIAL MANAGEMENT, PFM) TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH ..... | 24  |
| <b>Pulatov Dilshod Haqberdiyevich, Ulug'ova Maftunabonu To'lginovna</b>                                                                                                                 |     |
| INNOVATIVE TECHNOLOGIES IN LEADING WHEAT-PRODUCING COUNTRIES.....                                                                                                                       | 28  |
| <b>Turayeva Gulizahro</b>                                                                                                                                                               |     |
| BLOKCHEYN TIZIMLARI UCHUN XESH FUNKSIYALARNI TANLASH MEZONLARI VA SAMARADORLIK KO'RSATKICHLARI TAHLILI .....                                                                            | 32  |
| <b>Abduraximov Baxtiyor, Allanov Orif, Turdibekov Baxtiyor</b>                                                                                                                          |     |
| RIVOJLANGAN DAVLATLAR TAJRIBASI ASOSIDA KICHIK KORXONALARDA ISHLAB CHIQARISHNI SAMARALI TASHKIL ETISH MODELLARI: NAMANGAN VILOYATI MISOLIDA .....                                       | 39  |
| <b>Xonto'rayev Obbosxon Kamolxon o'g'li</b>                                                                                                                                             |     |
| ISSIQLIK AKKUMULYATORINING RAZRYADLANISH JARAYONIDA SUYUQLIK QATLAMLARIDA HARORAT TAQSIMLANISHINING BIR O'LCHOVLI MODEL .....                                                           | 43  |
| <b>B.A. Hikmatov, M.S. Mirzayev</b>                                                                                                                                                     |     |
| ISLOM MOLIYASI TAMOIYILLARI ASOSIDA YASHIL LOYIHALARNI MOLIYALASHTIRISH IMKONIYATLARI.....                                                                                              | 49  |
| <b>Safarova Nasiba Gulmurod qizi</b>                                                                                                                                                    |     |
| ПРИМЕНЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ СИСТЕМ В ОБУЧЕНИИ СПЕЦИАЛИСТОВ ПО ИНФОРМАЦИОННЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ.....                                                                                           | 54  |
| <b>Даниярова Улбосын Куатбаевна</b>                                                                                                                                                     |     |
| YANGI TURDAGI IKKI QATLAMLI TRIKOTAJ TO'QIMALARI KO'RSATKICHLARINI KOMPLEKS BAHOLASH .....                                                                                              | 58  |
| <b>Ergasheva Rashida Abdug'aniyevna</b>                                                                                                                                                 |     |
| HALQALI YIGIRISH MASHINASIDA BURAM UCHBURCHAGINING IP UZILISHIGA BOG'LIQLIGINI TADQIQI.....                                                                                             | 62  |
| <b>Soliyev Azizbek Kamoldinovich</b>                                                                                                                                                    |     |
| НОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ТУРИЗМА 2030: СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ УЗБЕКИСТАНА .....                                                                                             | 69  |
| <b>Голышева Елена Вячеславовна</b>                                                                                                                                                      |     |
| STRATEGIK JARAYONNING MODELLARI .....                                                                                                                                                   | 76  |
| <b>Musayeva Dilnoza Dilshatovna</b>                                                                                                                                                     |     |
| МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ КВАРТИР В МНОГОЭТАЖНЫХ ДОМАХ.....                                                                                                                | 81  |
| <b>Уринов Адхамжон Акбарович</b>                                                                                                                                                        |     |
| MATERIALLARNI MURAKKAB YASSI TRAEKTORIYALAR BO'YICHA DEFORMASIYALANTIRISHDA PLASTIK DEFORMASIYALANISH JARAYONLARI .....                                                                 | 88  |
| <b>A.Xakimov, X.Xakimov</b>                                                                                                                                                             |     |
| TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN LOYIHALARNI ISLOM MOLIYA INSTRUMENTLARI ORQALI MOLIYALASHTIRISH YO'LLARI.....                                                                                | 95  |
| <b>Xaitov Shaxzod Sharipboyevich</b>                                                                                                                                                    |     |
| SANOAT KORXONALARINING RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH CHORA-TADBIRLARINING KETMA KETLIGI .....                                                                                           | 102 |
| <b>Xusanova Maloxat Mengnorovna</b>                                                                                                                                                     |     |
| TO'QIMACHILIK KORXONALARIDA LOGISTIKA XARAJATLARI TAHLILI .....                                                                                                                         | 107 |
| <b>Saidova Kamola Xoshimovna</b>                                                                                                                                                        |     |



|                                                                                                                                                                     |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| OZIQ-OVQAT SANOATINI IQTISODIY RIVOJLANTIRISHDA EKOLOGIK MUAMMOLAR<br>VA ULARNI YECHISHNING METODOLOGIK YONDASHUVLARI .....                                         | 111 |
| <b>Tleuv Niyetulla Raxmanovich</b>                                                                                                                                  |     |
| YUQORI MUSTAHKAM KOMPOZIT ARMATURALARDAN FOYDALANILGAN TEMIRBETON<br>KONSTRUKSIYALARNING YUK KO'TARUVCHANLIGI VA UZOQ MUDDATLI<br>DEFORMATSIYALARINI BAHOLASH ..... | 114 |
| <b>Mamajanova Odina Alisher qizi</b>                                                                                                                                |     |
| KORXONALARDA DAROMADLILIK KO'RSATKICHLARINI BAHOLASHNING ZAMONAVIY<br>YONDASHUVLARI .....                                                                           | 119 |
| <b>Farog'at Xo'jabekova, Eshankulova Nafisa Komiljon qizi</b>                                                                                                       |     |
| TEMIR YO'L INFRATUZILMASIDA YASHIL IQTISODIYOT TAMOYILLARINI QO'LLASH: CSR,<br>ESG VA PRI ASOSIDA BARQAROR RIVOJLANISH STRATEGIYASINI SHAKLLANTIRISH .....          | 124 |
| <b>Abduraxmanova Muqaddas Toxtasinovna</b>                                                                                                                          |     |
| THE ROLE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN OPTIMIZING MARKETING AND EDUCATIONAL<br>PROCESSES IN HIGHER EDUCATION .....                                                  | 128 |
| <b>Sadikov Shoxrux Shuhratovich</b>                                                                                                                                 |     |
| BANK FAOLIYATIDA "YASHIL" MOLIYAVIY VOSITALARDAN FOYDALANISHNING NAZARIY<br>ASOSLARI.....                                                                           | 133 |
| <b>Abduraxmonov Alimardon Sodiq o'g'li</b>                                                                                                                          |     |
| TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN LOYIHALARNI ISLOM MOLIYA INSTRUMENTLARI<br>ORQALI MOLIYALASHTIRISH YO'LLARI .....                                                        | 139 |
| <b>Xaitov Shaxzod Sharipboyevich</b>                                                                                                                                |     |
| BOSHQARUV PSIXOLOGIYASIGA DOIR MUAMMOLARNI BARTARAF ETISHNING<br>ZAMONAVIY YO'NALISHLARI .....                                                                      | 145 |
| <b>Aripov Oybek Abdullayevich</b>                                                                                                                                   |     |
| TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIDA INNOVATSIYALARNI JORIY ETISHNING IQTISODIY<br>SAMARALARI .....                                                                           | 150 |
| <b>Karimov Nodirbek</b>                                                                                                                                             |     |
| УТИЛИЗАЦИЯ ПОБОЧНЫХ ПРОДУКТОВ ПЕРЕРАБОТКИ ХЛОПКА ДЛЯ СИНТЕЗА<br>АНТИКОРРОЗИОННЫХ КОМПОЗИЦИОННЫХ ПОКРЫТИЙ.....                                                       | 155 |
| <b>Ситмуратов Тулкинбек Сабирбаевич, Баходиров Худайберган Баходир угли</b>                                                                                         |     |
| SANOAT KORXONALARIDA MOLIYAVIY BARQARORLIKNI TA'MINLASHNING<br>METODOLOGIK ASOSLARI.....                                                                            | 163 |
| <b>Ergashev Muhibbek Aslam o'g'li</b>                                                                                                                               |     |
| O'ZBEKISTON TO'QIMACHILIK SANOATIDA XORIJIY INVESTITSİYALAR<br>SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'NALISHLARI .....                                                         | 168 |
| <b>Nazarova A.N.</b>                                                                                                                                                |     |
| АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА РАСЧЁТА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ<br>СОТРУДНИКОВ ОРГАНИЗАЦИИ .....                                                                       | 172 |
| <b>Шухратов Мамуржон Шухрат угли</b>                                                                                                                                |     |
| BLOCKCHIAN, IOT (INTERNET OF THINGS) NING IQTISODIY SOHALARDA QO'LLANISHI .....                                                                                     | 178 |
| <b>Avazov Ergash Xidirberdiyevich</b>                                                                                                                               |     |
| O'ZBEKISTONDA INVESTITSİYALARNI MOLIYAVIY BOSHQARISHNING JORIY HOLATI<br>VA EKONOMETRIK TAHLILLAR ASOSIDA KELGUSI YILLAR PROGNOZI.....                              | 182 |
| <b>Ismailov Dilshod Anvarjonovich</b>                                                                                                                               |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI KLASSTERLARI MOLIYAVIY HOLATINING NAZARIY JIHATLARI .....                                                                                         | 190 |
| <b>Dildora Yuldasheva</b>                                                                                                                                           |     |
| TURIZM SOHASIDA TRANSPORT XIZMATLARINING HOLATI .....                                                                                                               | 194 |
| <b>Xalimov Shaxboz Xalimovich</b>                                                                                                                                   |     |
| MAHALLA BUDJETI VA SOLIQLARNING YIG'ILUVCHANLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....                                                                                          | 200 |
| <b>Abdullayev Zafarbek Safibullayevich</b>                                                                                                                          |     |



|                                                                                                                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| BUDJET TASHKILOTLARIDA QURILISH-TA'MIRLASH XARAJATLARI HISOBINING USLUBIY JIHATLARI.....                                                                                                   | 206 |
| <b>Azizova Zilola Lochinovna</b>                                                                                                                                                           |     |
| KOSHI – BUNYAKOVSKIY – SHVARS INTEGRAL TENGSIZLIGI VA UNING IQTISODIYOTDAGI ROLI.....                                                                                                      | 212 |
| <b>Saipnazarov Shaylovbek Aktamovich</b>                                                                                                                                                   |     |
| ИНТЕГРАЦИЯ ПРИНЦИПОВ ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКИ В АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЙ СЕКТОР УЗБЕКИСТАНА: ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ПЕРЕРАБОТКА БИОМАССЫ И СТРАТЕГИИ СОКРАЩЕНИЯ ПОСТУБОРОЧНЫХ ПОТЕРЬ ..... | 219 |
| <b>Эгамбердиев Хумоюн Хамрокулович</b>                                                                                                                                                     |     |
| HOVUZ BALIQCHILIGI XO'JALIKLARIDA REJALASHTIRISHNING MUDDATLARI VA BOSQICHLARI .....                                                                                                       | 227 |
| <b>Dosmuratova Shaxista Kengashovna, Menglikulov Bakhtiyor Yusupovich</b>                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTON SHAROITIDA KICHIK BIZNESNI QO'LLAB-QUVVATLASH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI .....                                                                                        | 233 |
| <b>Ergashev Jamshid Jamoliddinovich</b>                                                                                                                                                    |     |
| KON-METALLURGIYA KORXONALARINING KORPORATIV BOSHQARUV TIZIMIDA KPINING O'RNI VA AHAMIYATI.....                                                                                             | 237 |
| <b>Ergashov Botirjon Ergashovich</b>                                                                                                                                                       |     |
| SANOAT KORXONALARIDA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGI.....                                                                                             | 245 |
| <b>Ahmadjanov Ilyosbek</b>                                                                                                                                                                 |     |
| ACCELERATING SOCIOECONOMIC DEVELOPMENT IN RURAL AREAS THROUGH DIGITAL TECHNOLOGIES: A COMPREHENSIVE ANALYSIS .....                                                                         | 250 |
| <b>O.Q. Xudayberdiyeva, Z.B. Negmatullayeva</b>                                                                                                                                            |     |
| ISSIQXONALARDAN FOYDALANISHNING OZIY-OVQAT XAVFSIZLIGIGA TA'SIRI BO'YICHA MUAMMONI ASOSLASH VA UNING MILLIY MANFAATLARGA ALOQADORLIGINI ANIQLASH .....                                     | 256 |
| <b>Otavullaev Sukhrob Sa'dullo o'g'li</b>                                                                                                                                                  |     |
| NAMANGAN VILOYATIDA DON MAHSULOTLARI NARXLARINI SHAKLLANTIRISHDA BOZOR TAJRIBASI .....                                                                                                     | 260 |
| <b>Bahriddinov Jahongirbek Ravshanjon o'g'li</b>                                                                                                                                           |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOTGA O'TISHNING JAHON TAJRIBASI: MUAMMO VA ISTIQBOL .....                                                                                                                 | 264 |
| <b>Mamadaliyev Akmaljon</b>                                                                                                                                                                |     |
| ПОВЫШЕНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ЗНАЧИМОСТИ НАЛОГОВ В НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ.....                                                                                                                | 269 |
| <b>Зайналов Джахонгир Расулович</b>                                                                                                                                                        |     |
| FARG'ONA VODIYSIDA KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHNING HUDUDIY XUSUSIYATLARI .....                                                                    | 274 |
| <b>Murodxiyeva Feruza Majidovna</b>                                                                                                                                                        |     |
| TOG' VA TOG'OLDI HUDUDLARIDA IQLIM O'ZGARISHI SHAROITIDA QISHLOQ XO'JALIGI BARQARORLIGINI TA'MINLASH STRATEGIYALARI.....                                                                   | 280 |
| <b>Abdulxayeva Gulshan Maxmudovna</b>                                                                                                                                                      |     |
| LABOR MIGRATION IN UZBEKISTAN: SOCIO-ECONOMIC TRENDS AND DEVELOPMENT PROSPECTS .....                                                                                                       | 285 |
| <b>Razakova Barno Sayfiyeva</b>                                                                                                                                                            |     |
| U-NET BASED POLYP SEGMENTATION ON KVASIR-SEG DATASET: PERFORMANCE EVALUATION AND COMPARISON WITH STATE-OF-THE-ART METHODS .....                                                            | 289 |
| <b>Mukhriddin Arabboev, Shohruh Begmatov, Sukhrob Bobojanov</b>                                                                                                                            |     |



|                                                                                                                                                                 |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| IQTISODIYOT TARMOQLARI VA SOHALARI RIVOJLANISHIDA SUN'IIY INTELLEKTDAN FOYDALANISH MASALALARI .....                                                             | 300 |
| Davletov Islambek Xalikovich, Normirzayev Ulmasjon Muzaffarjon o'g'li                                                                                           |     |
| IQTISODIYOTDA SAMARALI RAQOBAT MUHITINI SHAKLLANTIRISH SHART-SHAROITLARI VA OMILLARI .....                                                                      | 304 |
| Karimova Iroda Abdusattarovna                                                                                                                                   |     |
| "MENING MAKTABIM" LOYIHASINI OMMALASHTIRISH BO'YICHA XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBASI .....                                                                        | 311 |
| Dilshod Pulatov, Xamidaxon Akbarova, Dildora Mirzayeva                                                                                                          |     |
| ISSUES OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN THE EDUCATION MARKET .....                                                                                                 | 320 |
| Inomiddin Imomov                                                                                                                                                |     |
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДА ОЦЕНКИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ С УЧЕТОМ СТЕПЕНИ НОВИЗНЫ И ЭФФЕКТОВ .....                                                            | 324 |
| Алиева Эльнара Аметовна                                                                                                                                         |     |
| ИНТЕГРАЦИЯ ЦИФРОВЫХ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ В СИСТЕМУ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ПРЕДПРИЯТИЙ В УЗБЕКИСТАНЕ .....                                                           | 331 |
| Назарова Гулчехра Нурмуханбетовна                                                                                                                               |     |
| ECONOMIC GROWTH: THEORETICAL AND PRACTICAL ASPECT .....                                                                                                         | 336 |
| Bustonov Mansurjon Mardonakulovich                                                                                                                              |     |
| AGROKLASTERDAGI XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKTLAR O'RTASIDAGI O'ZARO ALOQALAR MEKANIZMINING BUGUNGI HOLATI .....                                                   | 342 |
| Xaydarov Sardor Komil o'g'li                                                                                                                                    |     |
| SIMSIZ ALOQA TEXNOLOGIYALARI YORDAMIDA TEMIR YO'L STANSIYALARIDA POYEZDLAR HARAKATINI TASHKIL ETISH .....                                                       | 350 |
| Jonikulov Egamberdi Shavkat o'g'li                                                                                                                              |     |
| GENDER SIYOSATI VA DEMOGRAFIK O'SISHNING INSON KAPITALIGA TA'SIRI .....                                                                                         | 357 |
| Ruzmetova Gulira'no Atabekovna                                                                                                                                  |     |
| СОСТОЯНИЕ ВИТАМИННО-МИНЕРАЛЬНОГО ОБМЕНА (ВИТАМИН D, КАЛЬЦИЙ, МАГНИЙ, ФОСФОР) У ДЕТЕЙ РАННЕГО ВОЗРАСТА С ОСТРОЙ ПНЕВМОНИЕЙ НА ФОНЕ ВЕГЕТАТИВНЫХ ДИСФУНКЦИЙ ..... | 364 |
| Абдурахмонов Жасур Нематович, Шарипова Олия Аскаровна, Бахронов Шерзод Самиевич                                                                                 |     |
| YASHIL IQTISODIYOTNING MOHIYATI VA TARKIBIY TUZILISHI .....                                                                                                     | 373 |
| Kalandarova Elnura Muzaffar qizi                                                                                                                                |     |
| ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ АО ХУДУДГАЗТАЪМИНОТ .....                                                                                   | 377 |
| Хусанов Дурбек Нишанович                                                                                                                                        |     |
| ТЕМИР YO'L TRANSPORTIDA NAZORAT GABARIT QURILMALARINING ZAMONAVIY HOLATI, TAHLILI VA HARAKAT TAKRIBI GABARITLARINI ANIQLASH USULINI TAKOMILLASHTIRISH .....     | 384 |
| Xidirov Erkin Irgashovich                                                                                                                                       |     |
| QISHLOQ XO'JALIGIDA SUV RESURSLARIDAN FOYDALANISH VA SAMARALI TAQSIMLASHDA RIVOJLANGAN XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBALARI .....                                    | 391 |
| Amanbaev Amanali Ortazbaevich                                                                                                                                   |     |
| GLOBAL DARAJADA FAOLIYAT YURITADIGAN BRONLASH TIZIMLARINING ILG'OR XORIY TAJRIBALARI .....                                                                      | 396 |
| Ismatillaeva Sitara Sayfidin qizi                                                                                                                               |     |
| DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIGI ASOSIDA INFRATUZILMA LOYIHALARNI MOLIALASHTIRISHNING NORMATIV-HUQUQIY ASOSLARI .....                                                  | 403 |
| Akmal Shodiyev                                                                                                                                                  |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI MAHSULOTLARI ISHLAB CHIQRUVCHI KORXONALARDA LIZING MUNOSABATLARI HISOBİ .....                                                                 | 408 |
| Inamov Abdusalom Muhamadovich, Inomov Sardor Abdusalomovich, Inomov Hasanboy Abdusalom o'g'li                                                                   |     |



|                                                                                                                                                      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| O'TKIR BRONXOLIT BILAN KASALLANGAN BOLALARDA KATAMNEZNING EKOLOGIK OMILLAR TA'SIRIDA UZIGA XOS KECHISHI.....                                         | 412 |
| <b>Azimova Kamola Talatovna</b>                                                                                                                      |     |
| THEORETICAL ASPECTS OF STUDYING CONCEPTS RELATED TO YOUTH TOURISM .....                                                                              | 416 |
| <b>Norboyev Allayor Ismoilovich, Mansurova Zebuniso Abdurashidovna</b>                                                                               |     |
| THE ESSEINTIAL STRATEGIES WAYS OF SERICULTURE INDUSTRY OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN.....                                                            | 420 |
| <b>Khojimatov Ravshanbek Rasuljonovich</b>                                                                                                           |     |
| BLENDED LEARNING PLATFORMASI KANSEPSIYASI, ARXITEKTURASI VA FUNKSIONAL TUZILMASI.....                                                                | 425 |
| <b>Qobulova Madina Tuxbatillo qizi, Mirzaaxmedov Muxammadbobur Karimberdiyevich</b>                                                                  |     |
| ASALARICHILIKNI RIVOJLANTIRISHNING AHOLI DAROMADLARI VA FAROVONLIGIGA TA'SIRI: IQTISODIY TAHLIL VA EKONOMETRIK BAHOLASH .....                        | 430 |
| <b>Kuanishbay Berdimuratov</b>                                                                                                                       |     |
| MARKETING EKOTIZIMINI SHAKLLANTIRISHGA OID XORIJIY YONDASHUVLAR TAHLILI .....                                                                        | 434 |
| <b>Sobirov Azizbek Avazbekovich</b>                                                                                                                  |     |
| УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ ОРГАНИЗАЦИИ .....                                                                     | 443 |
| <b>Бабахонов Бабуржон Шухрат угли</b>                                                                                                                |     |
| KICHIK BIZNES SUBYEKTLARIGA SOLIQ IMTIYOZLARINI QO'LLASH MASALALARI.....                                                                             | 449 |
| <b>Ibroximov Muxammadjon Abdullajanovich</b>                                                                                                         |     |
| QISHLOQ XO'JALIGIDA LOGISTIKA BOSHQARUVINING RAQAMLI MODEL VA UNING SAMARADORLIGI .....                                                              | 453 |
| <b>Olimova Bahora Shuxratovna</b>                                                                                                                    |     |
| СУЩНОСТЬ И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРЕДПРИЯТИЯ.....                                                                          | 463 |
| <b>Муминходжаева Дилноза Рамизовна</b>                                                                                                               |     |
| ИННОВАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ НА ОСНОВЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И АНАЛИТИЧЕСКИХ ПЛАТФОРМ .....                | 468 |
| <b>Дурманов Акмал Шаймарданович</b>                                                                                                                  |     |
| УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ СОЦИАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ: ВЫЗОВЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РЕФОРМ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ И ЗДРАВООХРАНЕНИЯ УЗБЕКИСТАНА..... | 477 |
| <b>Холмуратов Джахонгир Салимбек угли</b>                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTONDA XORIJIY INVESTITSİYALARNI JALB ETISHDA TIJORAT BANKLARINING ROLI.....                                                                  | 483 |
| <b>Yuldashev Erkin Xusanovich</b>                                                                                                                    |     |
| MINTAQAVIY INVESTITSIYA-INNOVASION JARAYONLARGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR .....                                                                         | 489 |
| <b>Xamrayev Quvvat Iskandarovich</b>                                                                                                                 |     |
| AGROKLAsterLARDA ICHKI SOTISH JARAYONIDA TRANSFERT BAHOLARNI BELGILASH USULLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                            | 495 |
| <b>Eshmuradov Ulug'bek Tashmuratovich</b>                                                                                                            |     |
| INTERNATIONAL EXPERIENCE IN THE DEVELOPMENT OF MICE TOURISM AND ITS ADAPTATION TO THE CONDITIONS OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN.....                  | 501 |
| <b>Ilkhomova Gulnoza Zayniddin kizi</b>                                                                                                              |     |
| MUHANDISLIK KONSTRUKSIYALARIDA MURAKKAB SIRT LARNI CHIZMA GEOMETRIYA YORDAMIDA TAHLIL QILISH.....                                                    | 507 |
| <b>Qutbtiddinov Hikmatillo Qudratillo o'g'li</b>                                                                                                     |     |
| TADBIRKORLIKNI QO'LLAB-QUVVATLASHNING ZAMONAVIY MEXANIZMLARI VA ULARNING IQTISODIY RIVOJLANISHGA TA'SIRI .....                                       | 512 |
| <b>Umarova Munira Muxitdinovna</b>                                                                                                                   |     |



|                                                                                                                                                                                                                                           |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| JINDAARRALI SILINDR TISHLARIDAN TOLANI AJRATISH JARAYONINI HAVO OQIMI ASOSIDA OPTIMALLASHTIRUVCHI ENERGIYA TEJAMKOR QURILMANI MODELLASHTIRISH.....                                                                                        | 516 |
| <b>Mirzakarimov Mirsharofiddin Mirzaabdurahimovich</b>                                                                                                                                                                                    |     |
| TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI TOMONIDAN ISHLAB CHIQUARILGAN MAHSULOTLARNI XORIJGA EKSPORT QILISH MEKANIZMLARI .....                                                                                                                            | 524 |
| <b>Matkarimov Anvar Tajimatovich</b>                                                                                                                                                                                                      |     |
| MUHANDISLIK KONSTRUKSIYALARIDA MURAKKAB SIRTLARNI CHIZMA GEOMETRIYA YORDAMIDA TAHLIL QILISH .....                                                                                                                                         | 528 |
| <b>Qutbtiddinov Hikmatillo Qudratillo o'g'li</b>                                                                                                                                                                                          |     |
| SOLIQ TO'LOVCHILAR FAOLIYATINI SOLIQ NAZORATINI AMALGA OSHIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....                                                                                                                                                | 533 |
| <b>Ismailov Bobir Salomovich</b>                                                                                                                                                                                                          |     |
| QISHLOQ XO'JALIK KORXONALARIDA KAPITAL QO'YILMALAR XUSUSIYATLARI VA ULAR AUDITINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                                                                                 | 540 |
| <b>Baxriyev Muxiddin Sheraliyevich</b>                                                                                                                                                                                                    |     |
| QISHLOQ XO'JALIK KORXONALARIDA ASOSIY VOSITALAR VA ULAR BUXGALTERIYA HISOBINING XUSUSIYATLARI.....                                                                                                                                        | 545 |
| <b>Fayzullayev Murodjon Nematulayevich</b>                                                                                                                                                                                                |     |
| O'ZBEKISTONDA KLASSTER IQTISODIYOTI: INVESTITSİYALAR, EKSPORT VA SANOAT ISHLAB CHIQUARISHNING ZAMONAVIY TENDENSIYALARI (2022-2024-YILLAR KESIMIDA).....                                                                                   | 550 |
| <b>O'rinboyev Ulug'bek Otabekovich, Jabbarov Majidbek Erzodovich, Ruzmetova Gulira'no Atabekovna</b>                                                                                                                                      |     |
| GLOBAL YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI SAMARADORLIGINI BAHOLASHDA EKOLOGIK, IJTIMOY-IQTISODIY OMILLARNING TAHLILI .....                                                                                          | 556 |
| <b>M.M.Muminova</b>                                                                                                                                                                                                                       |     |
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA SMART TURIZM SHAROITIDA TURIZM INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISHNING XORIJIY TAJRIBASI VA O'ZBEKISTON ISTIQBOLLARI .....                                                                                         | 565 |
| <b>Najmidinov Azizbek Bahrom o'g'li</b>                                                                                                                                                                                                   |     |
| ТЕКУЩИЕ УГРОЗЫ И ВЫЗОВЫ, СВЯЗАННЫЕ С МИГРАЦИОННЫМИ КРИЗИСАМИ .....                                                                                                                                                                        | 571 |
| <b>Бегматов Хусанбек</b>                                                                                                                                                                                                                  |     |
| ELEKTRON TIJORAT SEKTORI UCHUN ONLAYN REKLAMA SAMARADORLIGINI BAHOLASH .....                                                                                                                                                              | 575 |
| <b>Rajabova Dilbar Ixtiyor qizi</b>                                                                                                                                                                                                       |     |
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA O'ZBEKISTON MEVA-SABZAVOTCHILIK SOHASIDA MAHSULOT YETISHTIRISHDAN TORTIB UNI BOZORGA CHIQUARISHGACHA BO'LGAN JARAYONDA NEYROMARKETING TEXNOLOGIYALARINI QO'LLASHNING NAZARIY VA AMALIY JIHATLARI ..... | 582 |
| <b>Sadiy Shukrillo Asatillo o'g'li</b>                                                                                                                                                                                                    |     |
| YOSH TADBIRKORLAR FAOLIYATIDA INNOVATSION G'OYALARNING AMALIY AHAMIYATI .....                                                                                                                                                             | 590 |
| <b>Ergashev Oybek Xaydaraliyevich</b>                                                                                                                                                                                                     |     |
| ТЕХНОЛОГИЯ НЕТРАДИЦИОННОГО СБАЛАНСИРОВАННОГО КОМБИКОРМА, С ОБОГАЩЕННЫМ БЕЛКОМ И ФЕРМЕНТАМИ СОСТАВОМ ИЗ ГРИБКА PLEUROTUS OSTREATUS.....                                                                                                    | 594 |
| <b>Ниезов Хусан Ниез угли</b>                                                                                                                                                                                                             |     |
| MINTAQAVIY RIVOJLANISH INDIKATOR TIZIMINING AHAMIYATI .....                                                                                                                                                                               | 601 |
| <b>Turdiyev Ulug'bek Qayumovich</b>                                                                                                                                                                                                       |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA EKSPORTNI RAG'BATLANTIRISH BO'YICHA DAVLAT SIYOSATI .....                                                                                                                                                  | 608 |
| <b>Abdug'aniyev Murodjon Shavkat o'g'li</b>                                                                                                                                                                                               |     |
| TO'QIMACHILIK KORXONALARINING RAQOBATBARDOSHLIGINI BOSHQARISH JARAYONI VA TIZIMI .....                                                                                                                                                    | 612 |
| <b>Xonkeldiyeva Komilaxon Ravshanjon qizi</b>                                                                                                                                                                                             |     |



|                                                                                                                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| SPORT SANOATINING INNOVATSION RIVOJLANISHIGA OID XORIJIY TAJRIBALAR TAHLILI.....                                                                                   | 616 |
| <b>Xamraqulov Ixtiyor Baxtiyorovich</b>                                                                                                                            |     |
| MARKAZLASHTIRILGAN DISPATCHERLIK TIZIMIDA POEZDLAR HARAKATI XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA AVTOMATLAR NAZARIYASIGA ASOSLANGAN INTEGRATSIYALASHGAN MATEMATIK MODEL..... | 620 |
| <b>Muhiddinov Obidjon Omonjon o'g'li</b>                                                                                                                           |     |
| ПРОЦЕНТНЫЙ РИСК ПО КРЕДИТАМ: АНАЛИЗ, ОЦЕНКА И УПРАВЛЕНИЕ.....                                                                                                      | 627 |
| <b>Абдуллаев Шахобиддин Шамсиддинович</b>                                                                                                                          |     |
| REDUCTION OF GREENHOUSE GAS EMISSIONS: EMISSION QUOTAS OR MANDATORY CONTROL TECHNOLOGIES .....                                                                     | 633 |
| <b>Bobonov Doston Abdumo'min o'g'li, Qozoqboyev Jasur Abduvali o'g'li</b>                                                                                          |     |
| AYOLLAR TADBIRKORLIK FAOLIYATINI BAHOLASH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH (NAMANGAN VILOYATI MISOLIDA).....                                                     | 637 |
| <b>Raximova Moxigul Isroiljonovna</b>                                                                                                                              |     |
| ПОЛУЧЕНИЕ СТОМАТОЛОГИЧЕСКОГО ЦЕМЕНТА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ.....                                                                       | 643 |
| <b>Арипова Мастура Хикматовна, Ташбаев Джахангир Назим угли</b>                                                                                                    |     |
| МОДЕЛИРОВАНИЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ ГОРЕЛОК И ИССЛЕДОВАНИЕ ИХ ТЕПЛОВОЙ НАГРУЗКИ .....                                                                                       | 652 |
| <b>Ражабов Азамат Тоирович</b>                                                                                                                                     |     |
| QISHLOQ XO'JALIK TEXNIKALARI MARKETINGI VA UNING SAMARADORLIK KO'RSATKICHLARI.....                                                                                 | 658 |
| <b>Xolmirzayev Bobur Mansurovich</b>                                                                                                                               |     |
| ПРИМЕНЕНИЕ СУБСИДИАРНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ НА ДОСУДЕБНОЙ СТАДИИ АНКРОТСТВА: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ И ВОЗМОЖНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ В УЗБЕКИСТАНЕ .....                               | 663 |
| <b>Хамзина Динара Рашатовна</b>                                                                                                                                    |     |
| YASHIL REKREATIONS TURIZM KONSEPSIYASINI JORIY ETISHNING ILMIY-AMALIY JIHATLARI.....                                                                               | 669 |
| <b>Baxriyeva Zarina Nasimovna</b>                                                                                                                                  |     |
| KORXONALARDA DIVERSIFIKATSIYA SIYOSATINI SHAKLLANTIRISHDA IQTISODIY MEKANIZMLARINING O'RNI .....                                                                   | 672 |
| <b>Mirzarayimova Feruza Zokirjon qizi, Levakov Izzatulla Nematillayevich</b>                                                                                       |     |
| QALINLIGI 2 MM BO'LGAN TASMALI LISTLARNI SOVUQ HOLATDA PROKATLASH TEXNOLOGIK JARAYONINI ISHLAB CHIQISH .....                                                       | 679 |
| <b>Yusupov Abdulaziz Abdullajanovich, Saydumarov Botir Muradovich, Arslonov Asadbek G'aybulla o'g'li</b>                                                           |     |
| HUDUDIIY TARMOQLANGAN AVTOMOBIL YO'LLARI MUHANDISLIK INSHOOTLARI KOMPLEKSINI LOYIHALASH VA QURISH JARAYONLARINI MODELLASHTIRISH.....                               | 682 |
| <b>Zikrayev Akmaljon Alimovich</b>                                                                                                                                 |     |
| TIJORAT BANKLARI FAOLIYATIDA DAROMADLARNI OSHIRISH YO'LLARI.....                                                                                                   | 688 |
| <b>Ostonaqulova Gulchehraxon Muhammadyoqub qizi</b>                                                                                                                |     |
| "MIKROSIMULYATSION MODELLAR" VA ULAR YORDAMIDA IQTISODIY SIYOSATGA OID QARORLARNING TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIGA TA'SIRINI BAHOLASHDAGI AHAMIYATI.....               | 694 |
| <b>Mualliflar Pulatov Dilshod Xaqberdiyevich, Raxmonov Doniyor Ixtiyorjon o'g'li, Ortiqova Niginabonu Alisher qizi, Raxmonov Jo'rabek Hamroyevich</b>              |     |
| MINTAQADA SANOAT KORXONALARI TUZILMAVIY KO'RSATKICHLAR TIZIMI VA TAMOIYILLARI.....                                                                                 | 702 |
| <b>Jabborov Elbek Erkin o'g'li</b>                                                                                                                                 |     |
| MOLIYAVIY REJALASHTIRISH VA TARTIBGA SOLISH .....                                                                                                                  | 707 |
| <b>Sharoxmatov Abduraxim Abdulamitovich</b>                                                                                                                        |     |



|                                                                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| SMART SOATLAR YORDAMIDA BEMORLAR SALOMATLIGINI NAZORAT QILISH.....                                                   | 712 |
| Alimqulov Nurmuhammad Muqumjon o'g'li, Eraliyev Humoyun Ma'mirjon o'g'li, Madaminova Mahliyo Bahodirjon qizi         |     |
| PENSIYA JAMG'ARMASI FAOLIYATINI TARTIBGA SOLISHDA DAVLATNING ROLI .....                                              | 718 |
| Sherjonov Doniyor Sapparbayevich                                                                                     |     |
| TOG'-KON SANOATI KORXONALARIDA BARQAROR RIVOJLANISH IMKONIYATLARINI<br>BAHOLASH.....                                 | 722 |
| Karimov Ma'ruf Ixtiyorovich                                                                                          |     |
| MINTAQA IQTISODIYOTINI RIVOJLANTIRISHDA ISLOM MOLIYASINING AHAMIYATI .....                                           | 726 |
| Sultonov Baxtiyor Baxodirovich                                                                                       |     |
| UCH FAZALI IKKI CHULG'AMLI MOYLI TRANSFORMATORLARNING ISSIQLIK HISOBINI<br>MODELLASHTIRISH VA TADQIQ QILISH .....    | 731 |
| Taniyev Mirzoxid Xurramovich, Bekishev Allabergen Yergashevich, Omonboyev Dilrux Nuraddin o'g'li                     |     |
| ERKIN IQTISODIY ZONALARNING RIVOJLANISHI BOSQICHLARI .....                                                           | 736 |
| Mamadiyev Elyor Akmalovich, Sharipov K. A.                                                                           |     |
| MOLIYAVIY INKLYUZIYANING IJTIMOIIY TABAQALANISHGA TA'SIRINING NAZARIY<br>JIHATLARI.....                              | 740 |
| Adashaliyev Baxtiyorjon Valisher o'g'li                                                                              |     |
| ВОПРОСЫ ТРАНСФОРМАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ<br>К МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА ..... | 746 |
| Муҳидинов Аюббек Нуритдинович                                                                                        |     |
| РОЛЬ КОЛЛЕКТОРНО-ДРЕНАЖНЫХ СИСТЕМ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ .....                                                         | 753 |
| Жангабаев Данияр Мансурович, Хожамуратова Роза Тажимуратовна                                                         |     |
| ASSESSMENT OF ESG INDICES OF PRESTIGIOUS HOTELS IN UZBEKISTAN .....                                                  | 759 |
| Saidova Madina Xayrullo qizi                                                                                         |     |
| FISKAL SIYOSATDA MAHALLIY BUDJETLAR MUSTAQILLIGINI OSHIRISHNING MOLIYAVIY<br>INSTRUMENTLARI .....                    | 765 |
| Muxitdinov Sidikxo'ja Akobirxo'ja o'g'li                                                                             |     |
| TRANSFORMATSIYALASH JARAYONIDA TIJORAT BANKLARI KREDITLASH AMALIYOTINING<br>XORIIY TAJRIBASI.....                    | 771 |
| Jabbarov Nodir Umirovich                                                                                             |     |
| AKSIZ SOLINISHNING IJTIMOIIY-IQTISODIY TA'SIRI .....                                                                 | 775 |
| Abdulxayeva Shaxnoza Muxammadiyevna                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTONDA QISHLOQ XO'JALIGINING IQTISODIY-STATISTIK TAHLILI VA UNI<br>RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI .....          | 781 |
| Shavkat Djumaniyazov                                                                                                 |     |
| EKISHDA CHIGITNI BIR XIL TARQATISH VA OPTIMALLASHTIRISH USULLARI.....                                                | 787 |
| Imomov Shavkat Jaxonovich, Nuritov Ikrom Rajabovich, Babamuradov Anvar Baxtiyorovich                                 |     |
| KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKDA KOMPLEKS IQTISODIY TAHLIL TIZIMINI<br>JORIY ETISH .....                      | 790 |
| Akbarov Akramjon Ibroximjonovich                                                                                     |     |
| INNOVATION FAOLIYAT XARAJATLARINING BUXGALTYERIYA HISOB VA AUDITINI<br>TAKOMILLASHTIRISH.....                        | 793 |
| Mustafoev Akbar Mustafo o'g'li                                                                                       |     |
| INTELLIGENT SYSTEM FOR MONITORING AND MANAGEMENT OF THE VEGETABLE OIL<br>REFINING PROCESS .....                      | 798 |
| Ortiqov Elbek Elmirza o'g'li                                                                                         |     |
| O'ZBEKISTONDA KREATIV INDUSTRIYA VA EVENT-MENEJMENTNING HUQUQIY-ME'YORIY<br>ASOSLARI.....                            | 806 |
| Shaxabatdin Maxamatdinov Isak uli                                                                                    |     |



|                                                                                                                                                                                 |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| РОЛЬ И РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В ТОРГОВЫХ ОТНОШЕНИЯХ<br>МЕЖДУ УЗБЕКИСТАНОМ И КИТАЕМ.....                                                                           | 812 |
| Wang Jianhong, Норов Улугбек Ирискулович                                                                                                                                        |     |
| FARMATSEVTIKA KORXONALARIDA YORDAMCHI ISHLAB CHIQUARISH JARAYONLARI HISOBI<br>VA YORDAMCHI MAHSULOTLAR TANNARXINI ANIQLASHNING O'ZIGA XOS JIHATLARI .....                       | 816 |
| Xudaynazarova Dilnoza Gafurovna                                                                                                                                                 |     |
| XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKTLARNING ASOSIY IQTISODIY KO'RSATKICHLARINI<br>STRATEGIK BOSHQARUV HISOBI DOIRASIDA SHAKLLANTIRISH VA ULARNING HOLATINI<br>TAHLIL QILISH .....        | 821 |
| Hamroyeva Zuhra Amiral qizi                                                                                                                                                     |     |
| К ВОПРОСУ РАСЧЕТА МОЩНОСТИ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ РАЗОГРЕВА КРОМОК ТРУБНОЙ<br>ЗАГОТОВКИ ДО ТЕМПЕРАТУРЫ СВАРКИ .....                                                                   | 825 |
| Заиркулов Элёр Ёкубжон ўғли                                                                                                                                                     |     |
| TEKNOLOGIK JARAYONLARNI BOSHQARISHNING AVTOMATLASHTIRILGAN TIZIMLARI .....                                                                                                      | 830 |
| Bekishev Allabergen Yergashevich, Hamadulloyev Diyorbek Hasanboy o'g'li                                                                                                         |     |
| ESG (ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE) TAMOIYILLARINING IQTISODIY<br>RIVOJLANISH VA KORPORATIV FAOLIYATGA TA'SIRI: MAKRO VA MIKRO DARAJADAGI<br>TAHLIL .....                | 834 |
| Murtozayev Sardorbek Abdijalil o'g'li                                                                                                                                           |     |
| TESTING THE STATISTICAL SIGNIFICANCE OF DYNAMIC MODELS IN ECONOMICS .....                                                                                                       | 838 |
| Muradov Rustamjon Sobitkhonovich                                                                                                                                                |     |
| REAL IQTISODIY DAVRLAR NAZARIYASI VA UNDAN MAKROIQTISODIY TADQIQOTLARDA<br>FOYDALANISH.....                                                                                     | 843 |
| Rustamov Narzillo Istamovich                                                                                                                                                    |     |
| РАСЧЕТ РАСТЯЖЕНИЯ ДРЕВЕСИНЫ И ДЕРЕВЯННЫХ КОНСТРУКЦИЙ ИЗ МЕСТНЫХ<br>ДРЕВЕСНЫХ МАТЕРИАЛОВ ПОД ДИНАМИЧЕСКИМИ НАГРУЗКАМИ.....                                                       | 848 |
| Юнусалиев Эльмурод Мухаммадьякубович, Ташпулатов Илхомжон Бахтиёрович                                                                                                           |     |
| ЦИФРОВИЗАЦИЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО<br>ИНТЕЛЛЕКТА КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ФОНДОВОГО РЫНКА: МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ<br>И ПЕРСПЕКТИВЫ ДЛЯ УЗБЕКИСТАНА ..... | 854 |
| Евгений Юрьевич Шек                                                                                                                                                             |     |
| ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРОВ И<br>ВОЗМОЖНОСТИ ЕГО АДАПТАЦИИ В НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ.....                                                           | 860 |
| Шодмонов Қобилжон Қахрамон ўғли                                                                                                                                                 |     |
| AGRAR IQTISODIYOTNI INNOVATSION RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY-METODOLOGIK<br>ASOSLARI.....                                                                                         | 870 |
| Ibrohimova Maqsuda Muhammadjon qizi, Ibrohimova Muazzam Muhammadjon qizi                                                                                                        |     |
| XORAZM VILOYATIDA KICHIK BIZNESNING EKSPORT SALOHİYATIDAN SAMARALI<br>FOYDALANISH VA BU BORADAGI MUAMMOLAR .....                                                                | 873 |
| Raxmatullayev Umarbek Ulug'bekovich                                                                                                                                             |     |
| ДАТЧИКИ ИНТЕРНЕТА ВЕЩЕЙ И ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ДЛЯ МОНИТОРИНГА ТЕПЛИЧНЫХ<br>КОМПЛЕКСОВ .....                                                                                        | 878 |
| Самадов Эльёр Эркинович                                                                                                                                                         |     |
| МЕТОДЫ ОПТИМИЗАЦИИ РАБОТЫ ЭКСКАВАТОРНО-АВТОМОБИЛЬНОГО КОМПЛЕКСА<br>КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ НА ОТКРЫТЫХ ГОРНЫХ<br>РАБОТАХ .....                                  | 884 |
| Аннакулов Тулкин Жовбекович, Нормонов Шамсиддин Нураддинович                                                                                                                    |     |
| ПРОГНОЗИРУЮЩЕЕ УПРАВЛЕНИЕ СЛОЖНЫМИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМИ ПРОЦЕССАМИ<br>И ПРОИЗВОДСТВАМИ НА ОСНОВЕ НЕЙРОННЫХ СЕТЕЙ .....                                                              | 892 |
| Гулямов Шухрат Манапович                                                                                                                                                        |     |



|                                                                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| OLIY TA'LIM TASHKILOTI SUBYEKTLARIDA BUDJET MABLAG'LARI BO'YICHA XARAJATLAR HISOBINI YURITISH .....                                 | 896 |
| <i>Xonimqulov Islom Ergash o'g'li</i>                                                                                               |     |
| XIZMAT KO'RSATUVCHI TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIDA MODDIY-TEXNIKA RESURSLARINI BOSHQARISHDA INNOVATSION YONDASHUVLAR .....              | 901 |
| <i>Kamoliddinov Ilxomjon Muxammadjonovich</i>                                                                                       |     |
| THE HIDE AND SHADOW ECONOMY IN UZBEKISTAN .....                                                                                     | 905 |
| <i>Koshanov Abdimurat Azat uli, Abdimuratova Altingul Kalbayevna</i>                                                                |     |
| SHAHAR AGLOMERATSIYALARI FAOLIYATINI TAHLIL QILISH VA BAHOLASH.....                                                                 | 910 |
| <i>Abdulxakimov Zuxrali Tursunaliyevich</i>                                                                                         |     |
| MOL-MULK SOLIG'I HISOB VA UNI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                               | 914 |
| <i>Sh.M.Ergashev</i>                                                                                                                |     |
| HUDUDLARDA QURILISH OBYEKTLARINI QURILISH MATERIALLARI BILAN TA'MINLASH SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....                               | 918 |
| <i>Najimov Iskander Perdebayevich</i>                                                                                               |     |
| TOVAR MODDIY ZAXIRALAR AUDITIDA TAHLILY AMALLARNI O'TKAZISH VA ULARNING BOSQICHLARI.....                                            | 922 |
| <i>Tajekeev Ziyatdin Kobeytinovich</i>                                                                                              |     |
| МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА .....                                       | 927 |
| <i>Минутдинова Лилия Тагировна</i>                                                                                                  |     |
| МОДЕРНИЗАЦИЯ ОСВЕЩЕНИЯ САЛОНОВ ВАГОНОВ МЕТРОПОЛИТЕНА ПУТЕМ ЗАМЕНЫ ЛАМП НАКАЛИВАНИЯ ЛБ-40 (ЛБ-36) НА СВЕТОДИОДНЫЕ LED-ЛАМПЫ .....    | 934 |
| <i>Файзуллаев Асомитдин Аловитдинович, Нематов Эркин Хамраевич, Пирназаров Шохрух Холмурод угли</i>                                 |     |
| HUDUDY BARQAROR O'SISHDA INKLYUZIV IQTISODIY MEKANIZMLARNING ROLI .....                                                             | 939 |
| <i>Xamroqulov M.J.</i>                                                                                                              |     |
| UZBEKISTAN'S HIGHER EDUCATION SYSTEM STRENGTHENS ITS POSITION ON THE INTERNATIONAL STAGE.....                                       | 944 |
| <i>Umarov Diyor Ravshanovich</i>                                                                                                    |     |
| YANGI TAKOMILLASHTIRILGAN PAXTA SEPARATORINI KORXONADA SINOV JARAYONIDAN O'TKAZISH.....                                             | 949 |
| <i>Raximov Akbar Xolmurodovich</i>                                                                                                  |     |
| KICHIK BIZNESNI MOLIYALASHTIRISHNING OSIYO DAVLATLARI TAJRIBALARI: TAHLILY YONDASHUV .....                                          | 953 |
| <i>Annaklichev Saxi Saparmuxamedovich</i>                                                                                           |     |
| КИНЕТИЧЕСКАЯ АРХИТЕКТУРА НА ПРИМЕРЕ ДИНАМИЧЕСКИХ ФАСАДОВ .....                                                                      | 958 |
| <i>Хаитов Суннатжон Истамович</i>                                                                                                   |     |
| TIJORAT BANKLARIDA MARKETING FAOLIYATINI TAKOMILLASHTIRISH VA UNING AMALIY IMKONIYATLARI.....                                       | 963 |
| <i>Ibragimova Shahlo Alimbayevna</i>                                                                                                |     |
| ЗАКОНОМЕРНОСТИ ДЕСУЛЬФУРАЦИИ МЕТАЛЛА ШВА В ЗАВИСИМОСТИ ОТ СОСТАВА ШЛАКООБРАЗУЮЩЕЙ ОСНОВЫ ФЛЮСОВ .....                               | 969 |
| <i>Абралов Музаффар Махмудович</i>                                                                                                  |     |
| РОЛЬ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА И ИННОВАЦИОННОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ .....                           | 975 |
| <i>Бахрамов Зиядулла Баходирходжаевич</i>                                                                                           |     |
| QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASI QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARINING INNOVATSION RIVOJLANISH TENDENSIYALARI.....             | 979 |
| <i>Yuldasheva Mexrunisa Qasimjan qizi</i>                                                                                           |     |
| OLIY TA'LIM SOHASINI DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIGI ASOSIDA TRANSFORMATSIYA QILISHNING INSTITUTSIONAL VA ME'YORIY-HUQUQIY ASOSLARI ..... | 984 |
| <i>Abdullayev Javohir Abdumalik o'g'li</i>                                                                                          |     |



|                                                                                                                                                                                              |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| XORIY TAJRIBASI ASOSIDA O'ZBEKISTONDA DAVLAT AKTIVLARI BO'YICHA INTERAKTIV MA'LUMOTLAR BAZASINI YARATISH ORQALI BUDJET XARAJATLARINI TAHLIL QILISH IMKONIYATLARINI KENGAYTIRISH.....         | 989  |
| <b>Dilshod Pulatov, Gulzara Kaxxarova</b>                                                                                                                                                    |      |
| TEMIR YO'L TRANSPORTINI DAVLAT TOMONIDAN TARTIBGA SOLISH MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....                                                                                   | 994  |
| <b>Raximov Xasan Shukurjonovich</b>                                                                                                                                                          |      |
| KICHIK BIZNES SUBYEKTLARI RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHNING IQTISODIY MEXANIZMLARI .....                                                                                                     | 1000 |
| <b>Yuldashev Doniyor Tairovich</b>                                                                                                                                                           |      |
| PENSIYA JAMG'ARMALARIDA HISOBNI TASHKIL ETISH VA XARAJATLAR SMETASI IJROSI BO'YICHA HISOBOTI TAHLILI .....                                                                                   | 1005 |
| <b>Nurmanov Karjavbay Tilevbaevich, Nurmanov Din-Axmed Tilevbaevich</b>                                                                                                                      |      |
| MINTAQA SANOAT KORXONALARIDA IQTISODIY MEXANIZMLARNI TAKOMILLASHTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI.....                                                                                        | 1011 |
| <b>Axmedova Xumora Ibroxim qizi</b>                                                                                                                                                          |      |
| ELEKTR MARKAZLASHTIRISH TIZIMIDAGI BOSHQARISH VA NAZORAT RELELI BLOKINI (P62) ZAMONAVIY, KONTAKTSIZ ELEMENTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH HAMDA UNING MATEMATIK MODELINI ISHLAB CHIQISH ..... | 1015 |
| <b>Xujamkulov Eldor G'ayratjon o'g'li</b>                                                                                                                                                    |      |
| KLASTERLAR FAOLIYATIDA DAVLAT QO'LLAB-QUVVATLASHI VA INVESTORLAR ROLI .....                                                                                                                  | 1026 |
| <b>Karimova Nilufar Sadridin qizi</b>                                                                                                                                                        |      |
| ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ ШЛАКООБРАЗУЮЩЕЙ ОСНОВЫ ПОКРЫТИЙ ЭЛЕКТРОДОВ ДЛЯ ИЗНОСОСТОЙКОЙ НАПЛАВКИ НА БАЗЕ МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВЫХ РЕСУРСОВ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН.....                              | 1030 |
| <b>Садыков Жахонгир Насырджанович</b>                                                                                                                                                        |      |
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA QURILISH SANOATINING INVESTITSION JOZIBADORLIGI .....                                                                                                     | 1039 |
| <b>Boltayev Umidjon Talant o'g'li</b>                                                                                                                                                        |      |
| ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФРАКРАСНЫХ ДАТЧИКОВ И ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В КОНТРОЛЕ КАЧЕСТВА ЗЕРНОВЫХ ПРОДУКТОВ .....                                                                                 | 1044 |
| <b>Мухамедханов Улугбек Тургудович</b>                                                                                                                                                       |      |
| MINTAQA IQTISODIYOTINING IQTISODIY RIVOJLANISHINING ISTIQBOLLI YO'NALISHLARI .....                                                                                                           | 1049 |
| <b>Qodirov Farrux Ergash o'g'li</b>                                                                                                                                                          |      |
| TIJORAT BANKLARIDA SUN'IY INTELLEKT VA BIG DATA ASOSIDA INNOVATSION XIZMATLARNI JORIY ETISH .....                                                                                            | 1054 |
| <b>Nuriddinov Ziyovuddinxon Zuxriddin o'g'li</b>                                                                                                                                             |      |
| ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ РАЗДЕЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ БАЗ ЗНАНИЙ И ЦИФРОВЫХ МОДЕЛЕЙ .....                                                                                              | 1059 |
| <b>Абдуллева Камола Рустамовна</b>                                                                                                                                                           |      |
| MATERIALLARNI MURAKKAB YASSI TRAEKTORIYALAR BO'YICHA DEFORMASIYALANTIRISHDA PLASTIK DEFORMASIYALANISH JARAYONLARI .....                                                                      | 1065 |
| <b>A.Xakimov, X.Xakimov</b>                                                                                                                                                                  |      |
| ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ .....                                                         | 1073 |
| <b>Касымова Нозима Омиловна</b>                                                                                                                                                              |      |
| OZIQ-OVQAT MAHSULOTLARI TA'MINOT ZANJIRINI TAKOMILLASHTIRISHNING XORIY TAJRIBASI .....                                                                                                       | 1077 |
| <b>Bekjanov Dilmurad Yo'ldashovich</b>                                                                                                                                                       |      |



# OZIQ-OVQAT MAHSULOTLARI TA'MINOT ZANJIRINI TAKOMILLASHTIRISHNING XORIJ TAJRIBASI

**Bekjanov Dilmurad Yo'ldashovich**

Abu Rayhon Beruniy nomidagi Urganch davlat universiteti

Biznes va boshqaruv kafedrası mudiri, PhD, dotsent

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8851-2240>

E-MAIL: [dilmurad.bekjanov@urdu.uz](mailto:dilmurad.bekjanov@urdu.uz)

**Annotatsiya.** Maqolada oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlashda iste'mol zanjirining o'rni va ahamiyati ilmiy jihatdan tahlil qilingan. Rivojlangan mamlakatlarda oziq-ovqat ta'minotida iste'mol zanjirini tashkil etish va boshqarishning samarali mexanizmlari o'rganilib, Yaponiya, Fransiya, AQSh va Xitoy tajribasi misolida ularning institutsional, logistika va raqamli jihatlari yoritilgan. Tadqiqot davomida xorijiy tajribani rivojlanayotgan mamlakatlar, xususan O'zbekiston sharoitida qo'llash imkoniyatlari baholanib, iste'mol zanjirini takomillashtirish bo'yicha amaliy taklif va tavsiyalar ishlab chiqilgan.

**Kalit so'zlar:** oziq-ovqat ta'minoti, iste'mol zanjiri, logistika, xorij tajribasi, oziq-ovqat xavfsizligi.

**Abstract.** The article scientifically analyzes the role and importance of the supply chain in ensuring food security. Effective mechanisms for organizing and managing the supply chain in developed countries are studied, and their institutional, logistical and digital aspects are highlighted using the experience of Japan, France, the USA and China. During the study, the possibilities of applying foreign experience in the conditions of developing countries, in particular Uzbekistan, were assessed, and practical proposals and recommendations for improving the supply chain were developed.

**Keywords:** food supply, supply chain, logistics, foreign experience, food security.

**Аннотация.** В статье научно проанализированы роль и значение потребительской цепочки в обеспечении продовольственной безопасности. Изучены эффективные механизмы организации и управления потребительской цепочкой в продовольственном обеспечении в развитых странах, на примере опыта Японии, Франции, США и Китая освещены их институциональные, логистические и цифровые аспекты. В ходе исследования были оценены возможности применения зарубежного опыта в условиях развивающихся стран, в частности Узбекистана, и разработаны практические предложения и рекомендации по совершенствованию потребительской цепочки.

**Ключевые слова:** продовольственное снабжение, потребительская цепочка, логистика, зарубежный опыт, продовольственная безопасность.

## KIRISH

Bugungi kunda global miqyosda oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash masalasi jahon iqtisodiyotining eng dolzarb va ustuvor yo'nalishlaridan biri hisoblanadi. Ushbu masala nafaqat qishloq xo'jaligi sohasida ishlab chiqarish hajmini oshirish, balki oziq-ovqat mahsulotlarining ishlab chiqaruvchidan yakuniy iste'molchigacha bo'lgan jarayonni samarali tashkil etish, ya'ni oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot zanjirini uzluksiz va barqaror rivojlanishiga erishish bilan ham chambarchas bog'liqdir. Jahon amaliyoti shuni ko'rsatadiki, ishlab chiqarish hajmining yetarli darajada bo'lishi oziq-ovqat xavfsizligini to'liq ta'minlash imkoniyatini bermaydi, chunki mahsulotni saqlash, tashish, qayta ishlash va iste'molchiga yetkazib berish jarayonlaridagi uzilishlar oziq-ovqat mahsulotlari tanqisligi va narxlarning keskin o'zgarishiga olib kelishi mumkin.

Oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot zanjirining samarali tashkil etilishi oziq-ovqat mahsulotlari sifatini ta'minlash va saqlash, narxlar barqarorligiga erishish, hamda aholining oziq-ovqat mahsulotlariga ega bo'lish bo'yicha iqtisodiy imkoniyatlarini kengaytirishda muhim rol o'ynaydi. Ayniqsa, global miqyosda sodir bo'lgan pandemiyalar, logistika tizimi inqirozlari, iqlim o'zgarishi va geosiyosiy beqarorlik sharoitida bu zanjiridagi muammolar yanada keskinlashib, oziq-ovqat ta'minotining barqarorligiga jiddiy tahdid solmoqda. Bunday

sharoitda oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot zanjirini takomillashtirish masalasi faqat iqtisodiy emas, balki ijtimoiy va strategik ahamiyatga ega masala sifatida namoyon bo'ladi. Shu bois rivojlangan va yirik iqtisodiyotga ega davlatlarda oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot zanjirini takomillashtirishga qaratilgan institutsional, tashkiliy va iqtisodiy mexanizmlar shakllantirilgan bo'lib, ushbu tajribalar oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlashda muhim natijalarni bermoqda. Mazkur mamlakatlarda qisqa oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot zanjirlari, raqamli logistika tizimlari, shaffof monitoring mexanizmlari hamda davlat va xususiy sektor o'rtasidagi samarali hamkorlik asosida barqarorlik ta'minlanmoqda. Shu nuqtai nazardan, xorijiy tajribalarni chuqur tahlil qilish va ularni milliy sharoitga moslashtirish oziq-ovqat xavfsizligini mustahkamlash hamda aholining farovonligini oshirishga qaratilgan ilmiy-amaliy yechimlarni ishlab chiqish uchun muhim ahamiyat kasb etadi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot zanjiri tushunchasi oziq-ovqat mahsulotlarining ishlab chiqarish jarayonidan boshlab, ularni yakuniy iste'molchiga yetkazib berishgacha bo'lgan barcha iqtisodiy, tashkiliy va logistika munosabatlarini o'z ichiga oluvchi murakkab tizimni ifodalaydi[1]. Ushbu zanjir qishloq xo'jaligi xomashyosini yetishtirish, mahsulotni qayta ishlash, saqlash, transport, ulgurji va chakana savdo hamda iste'mol bosqichlarini qamrab oladi. Har bir bosqichning uzluksiz va muvofiqlashtirilgan holda faoliyat yuritishi oziq-ovqat ta'minotining barqarorligini ta'minlashda muhim ahamiyat kasb etadi. Xorijiy ilmiy adabiyotlarda "oziq-ovqat mahsulotlari ta'minoti zanjiri" atamasi "iste'mol zanjiri", "qiymat zanjiri" yoki "oziq-ovqat logistika zanjiri" tushunchalari bilan bir qatorda qo'llaniladi. Biroq oziq-ovqat mahsulotlari ta'minoti zanjiri ushbu tushunchalardan farqli ravishda, oziq-ovqat mahsulotlari ishlab chiqaruvchilarning bozordagi taklifi, logistika tiziminiva iste'molchilarning ehtiyojlari, xarid qilish imkoniyatlari masalalariga alohida e'tibor qaratadi.

Oziq-ovqat mahsulotlari ta'minoti zanjirining samaradorligi bir qator omillar bilan belgilanadi. Jumladan, ishlab chiqaruvchi va iste'molchi o'rtasidagi iqtisodiy aloqalarning qisqaligi, vositachilar sonining maqbulligi, logistika infratuzilmasining rivojlanganligi hamda axborot almashinuvi tizimining shaffofligi. Zanjirida ortiqcha vositachilarning mavjudligi mahsulot narxining oshishiga, sifatning pasayishiga va iste'molchi uchun iqtisodiy yukning ortishiga olib keladi. Shu sababli rivojlangan mamlakatlarda oziq-ovqat mahsulotlari ta'minoti qisqa zanjirlarini shakllantirishga alohida e'tibor qaratilmoqda. So'nggi yillarda oziq-ovqat mahsulotlari ta'minoti zanjiri tushunchasi barqaror rivojlanish konsepsiyasi bilan uzviy bog'liq holda talqin qilinmoqda. Barqaror zanjir ekologik jihatdan toza ishlab chiqarish, oziq-ovqat isrofgarchiligini kamaytirish va ijtimoiy adolat tamoyillariga asoslanadi. BMT tomonidan ishlab chiqilgan "Ming yillik rivojlanish deklaratsiyasi" hujjatida o'z aksini topgan bo'lsa, keyinchalik "2030-yilgacha bo'lgan davrda barqaror rivojlanish kun-tartibi" ichida 17 ta barqaror rivojlanish maqsadi (SDG) sifatida mustahkamlanib, ularning ichida oziq-ovqat bilan bog'liq maqsadlar alohida o'rin egallagan. Bu hujjatga ko'ra, oziq-ovqat xavfsizligi nafaqat ochlik muammosini hal qilish, balki barqaror qishloq xo'jaligi, oziq-ovqat tizimlarining hamkorligi hamda global savdo va integratsiyani rivojlantirish orqali amalga oshirilishi lozim. Bu maqsad va unga bog'liq ko'rsatkichlar oziq-ovqat mahsulotlari savdosi hamda global va milliy oziq-ovqat mahsulotlari tizimlari uchun strategik ahamiyat kasb qiladi. [2]. Raqamli texnologiyalarning joriy etilishi zanjirni takomillashtirishda yangi imkoniyatlarni yaratmoqda. Elektron savdo platformalari, raqamli logistika tizimlari, mahsulotni kuzatib boorish mexanizmlari orqali zanjirining shaffofligi va ishonchliligi oshmoqda. Bu esa iste'molchilarga mahsulotning kelib chiqishi, sifati va xavfsizligi haqida to'liq axborot olish imkonini beradi hamda bozorda sog'lom raqobat muhitini shakllantiradi [3].

Global miqyosda oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash masalasi zamonaviy iqtisodiyotning eng muhim va murakkab muammolaridan biri hisoblanadi. Jahon aholisi sonining o'sishi, urbanizatsiya jarayonlarining tezlashuvi, iqlim o'zgarishi, logistika tizimlaridagi uzilishlar va geosiyosiy beqarorlik oziq-ovqat ta'minoti zanjirining barqarorligiga jiddiy bosim qilmoqda[4]. Ushbu sharoitda oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash faqat ishlab chiqarish hajmlarini oshirish bilan cheklanib qolmasdan, balki oziq-ovqat mahsulotlarining ishlab chiqaruvchidan yakuniy iste'molchigacha yetib borish jarayonini, ya'ni iste'mol zanjirini samarali va barqaror tashkil etishni talab etadi.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu maqolada qiyosiy tahlil hamda induksiya va deduksiya baholash usullaridan foydalanildi. Xorijiy mamlakatlar tajribasi qiyosiy usuldan foydalangan holda tahlil qilindi. Shuningdek xorijiy mamlakatlar tajribalarini mamlakatimiz sharoitiga moslashtirish va amaliyotga joriy qilish imkoniyatlari baholandi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Xalqaro amaliyot shuni ko'rsatadiki, rivojlangan va yirik iqtisodiyotga ega davlatlarda oziq-ovqat ta'minoti zanjirini takomillashtirishga qaratilgan kompleks institutsional, iqtisodiy va tashkiliy mexanizmlar shakllantirilgan.



Ushbu jarayonda iste'molchilar manfaatlarini himoya qilish, mahsulot sifati va xavfsizligini ta'minlash, narxlar barqarorligini saqlash hamda oziq-ovqat isrofgarchiligini kamaytirish ustuvor vazifalar sifatida belgilangan. Yaponiya, Fransiya, AQSh va Xitoy tajribasi mazkur yo'nalishda turli modellar va yondashuvlarning mavjudligini ko'rsatadi.

Oziq-ovqat ta'minoti zanjiri oziq-ovqat mahsulotlarining ishlab chiqarish, saqlash, qayta ishlash, transport, ulgurji va chakana savdo hamda iste'mol bosqichlarini o'z ichiga oluvchi murakkab tizimdir. Ushbu zanjirning samaradorligi ishlab chiqaruvchi va iste'molchi o'rtasidagi iqtisodiy aloqalarning muvofiqlashtirilganligi, logistika infratuzilmasining rivojlanganligi va axborot shaffofligi bilan belgilanadi. Bu zanjirda yuzaga keladigan har qanday uzilish oziq-ovqat mahsulotlarining sifati pasayishiga, narxlarning oshishiga va aholining oziq-ovqatga kirish imkoniyatining cheklanishiga olib kelishi mumkin. So'nggi yillarda oziq-ovqat ta'minoti zanjiri tushunchasi barqaror rivojlanish konsepsiyasi bilan uzviy bog'liq holda talqin qilinmoqda. Barqaror oziq-ovqat ta'minoti zanjiri iqtisodiy samaradorlik bilan bir qatorda ijtimoiy adolat va ekologik muvozanatni ta'minlashni ham nazarda tutadi. Shu nuqtai nazardan Yaponiya, Fransiya, AQSh va Xitoy tajribasini umumlashtirilgan holda tahlil qilish ilmiy va amaliy jihatdan muhim hisoblanadi.

#### 1-jadval. Oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot zanjirini rivojlantirishning xorijiy modellari<sup>1</sup>

| Davlat   | Asosiy model      | Zanjirning xususiyati | Natija               |
|----------|-------------------|-----------------------|----------------------|
| Yaponiya | Just-in-time      | Minimal isrof         | Sifat va barqarorlik |
| Fransiya | Qisqa zanjir      | Mahalliy bozor        | Fermer daromadi      |
| AQSh     | Raqamli logistika | Katta hajm            | Tezkorlik            |
| Xitoy    | E-tijorat         | Davlat nazorati       | Keng qamrov          |

Yaponiya oziq-ovqat mahsulotlari ta'minoti zanjirini takomillashtirishda yuqori aniqlik, tartib va iste'molchi manfaatlariga yo'naltirilgan yondashuvi bilan ajralib turadi. Mamlakatda "just-in-time" ta'minot modeli keng qo'llanilib, mahsulotlar minimal zaxiralar asosida tezkor yetkazib beriladi. Bu tizim oziq-ovqat isrofgarchiligini kamaytirish, mahsulot sifatini saqlash va logistika xarajatlarini optimallashtirish imkonini beradi. Yaponiyada oziq-ovqat ta'minot zanjirining muhim xususiyati — mahsulot sifati va xavfsizligi ustidan qat'iy nazoratning mavjudligi hisoblanadi. Raqamli kuzatuv tizimlari yordamida mahsulotning kelib chiqishi, ishlab chiqarish sharoiti va transport jarayoni to'liq monitoring qilinadi. Ushbu yondashuv iste'molchi ishonchini oshirib, bozorda barqaror talabni shakllantirishga xizmat qiladi. Davlat va xususiy sektor o'rtasidagi yaqin hamkorlik esa logistika infratuzilmasining uzluksiz rivojlanishini ta'minlaydi[5].

Fransiya oziq-ovqat ta'minot zanjirini rivojlantirish orqali mahalliy ishlab chiqaruvchilarni qo'llab-quvvatlash va hududiy iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashga alohida e'tibor qaratadi. "Circuits courts" deb ataluvchi ushbu modelda mahsulot ishlab chiqaruvchidan iste'molchiga vositachilarsiz yoki minimal vositachilar orqali yetkaziladi. Bu esa narxlarning barqarorligini ta'minlab, fermerlarning daromadini oshirishga xizmat qiladi. Fransiya davlat tomonidan geografik ko'rsatkichlar va hududiy brendlar tizimi joriy etilgan bo'lib, bu mahsulot sifati va kelib chiqishini kafolatlaydi. Natijada oziq-ovqat ta'minot zanjiri faqat iqtisodiy emas, balki madaniy va ijtimoiy ahamiyatga ham ega bo'ladi. Ushbu yondashuv oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash bilan birga qishloq hududlarining barqaror rivojlanishiga xizmat qiladi[6].

AQShda oziq-ovqat ta'minot zanjiri asosan bozor mexanizmlari va xususiy sektor tashabbuslari asosida shakllangan. Yirik chakana savdo tarmoqlari va logistika kompaniyalari mahsulotlarni katta hajmda, tezkor va samarali yetkazib berish imkoniyatiga ega infratuzilmani yaratgan. Sovutish zanjiri (cold chain) va raqamli boshqaruv tizimlari oziq-ovqat mahsulotlarining sifatini uzoq masofalarga yetkazishda saqlab qolish imkonini beradi. AQSh tajribasida bu zanjirining muhim jihati — ma'lumotlarga asoslangan boshqaruv hisoblanadi. Talab prognozlar, logistika tizimini optimallashtirish va narxlarni boshqarish raqamli texnologiyalar orqali amalga oshiriladi. Bu esa oziq-ovqat ta'minoti zanjirining yuqori moslashuvchanligini ta'minlab, bozor talabidagi o'zgarishlarga tezkor javob berish imkonini yaratadi[7].

Xitoy oziq-ovqat ta'minot zanjirini takomillashtirishda davlat tomonidan faol tartibga solish va raqamli platformalardan keng foydalanish modeli bilan ajralib turadi. "Fermerdan iste'molchigacha" tamoyiliga asoslangan elektron savdo tizimlari qishloq xo'jaligi mahsulotlarini bevosita iste'molchiga yetkazish imkonini bermoqda. Bu model vositachilar sonini qisqartirib, narx barqarorligini ta'minlashga xizmat qiladi. Xitoyda QR-kodli monitoring va raqamli kuzatuv tizimlari mahsulot xavfsizligini oshirib, iste'molchilar uchun axborot shaffofligini ta'minlaydi. Davlat tomonidan oziq-ovqat bozori ustidan nazorat va strategik zaxiralar tizimi oziq-ovqat ta'minot zanjirining barqarorligini mustahkamlaydi. Ushbu yondashuv yirik aholi soniga ega mamlakat sharoitida oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlashda muhim rol o'ynaydi[8].

1 Muallif ishlanmasi

Yaponiya, Fransiya, AQSh va Xitoy tajribasi shuni ko'rsatadiki, oziq-ovqat ta'minot zanjirini takomillashtirishda yagona universal model mavjud emas. Har bir davlat o'zining iqtisodiy tuzilmasi, aholi soni, hududiy sharoitlari va institutsional imkoniyatlaridan kelib chiqib, turli yondashuvlarni qo'llaydi (2-rasm).

| TA'MINOT ZANJIRI BOSQICHLARI             | YONDASHUVLAR                                                     |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishi      | Raqamlashtirish, monitoring tizimlari, barqaror ishlab chiqarish |
| Qayta ishlash va ishlab chiqarish        | Texnologik innovatsiyalar, sifat nazorati                        |
| Logistika va taqsimot                    | Zaxiralarni boshqarish, transport samaradorligi                  |
| Ulgurji va chakana savdo                 | Talabni prognozlash, isroflarni kamaytirish                      |
| Elektron savdo va raqamli texnologiyalar | Vositachilar sonini kamaytirish, vaqtni tejash                   |
| Yakuniy iste'molchilar                   | Mahsulot sifati va xavfsizligi                                   |

2-rasm. Oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot zanjirini takomillashtirishning umumiy yondashuvlari <sup>2</sup>

Mazkur umumiy jihatlar oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot zanjirining barqarorligini ta'minlash va oziq-ovqat xavfsizligini mustahkamlashda hal qiluvchi ahamiyatga ega. Yaponiya, Fransiya, AQSh va Xitoy tajribasining tahlili shuni ko'rsatadiki, oziq-ovqat mahsulotlari ta'minoti zanjirini takomillashtirish davlatning institutsional salohiyati, bozor infratuzilmasi va raqamli texnologiyalarning rivojlanish darajasi bilan bevosita bog'liqdir. Mazkur tajribalarni rivojlanayotgan mamlakatlar, jumladan O'zbekiston sharoitida qo'llash imkoniyatlarini baholashda milliy iqtisodiyotning tarkibiy xususiyatlari, qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishining hududiy joylashuvi hamda logistika infratuzilmasining mavjud holati inobatga olinishi zarur.

Birinchidan, Yaponiya tajribasidan kelib chiqib, O'zbekistonda oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot zanjirini takomillashtirishda qisqa va aniq rejalashtirilgan modellarni joriy etish maqsadga muvofiq hisoblanadi. Xususan, tez buziladigan mahsulotlar bo'yicha ishlab chiqaruvchi, qayta ishlovchi va chakana savdo o'rtasida oldindan kelishilgan yetkazib berish jadvalini shakllantirish oziq-ovqat isrofgarchiligini kamaytirishga xizmat qiladi. Bu yondashuv fermer xo'jaliklarining mahsulotni sotish bilan bog'liq risklarini kamaytirib, iste'molchilar uchun sifatli va nisbatan arzon mahsulotlar mavjudligini ta'minlaydi. Ikkinchidan, Fransiya tajribasiga asoslanib, O'zbekistonda qisqa zanjirlarni rivojlantirish muhim ahamiyat kasb etadi. Mahalliy bozorlar, fermer va dehqon xo'jaliklari yarmarkalari va kooperativ savdo tizimlarini kengaytirish orqali mahsulotni ishlab chiqaruvchidan iste'molchiga vositachilarsiz yetkazish imkoniyatlari oshiriladi. Bu nafaqat narx barqarorligini ta'minlaydi, balki qishloq hududlarida bandlik va daromad manbalarini kengaytirishga xizmat qiladi. Shu bilan birga, hududiy brendlar va mahsulot kelib chiqishini tasdiqlovchi mexanizmlarni joriy etish iste'molchi ishonchini mustahkamlaydi. Uchinchidan, AQSh tajribasi O'zbekiston sharoitida oziq-ovqat ta'minotida logistika va raqamli boshqaruv tizimlarini rivojlantirish zarurligini ko'rsatadi. Yirik ulgurji savdo markazlari, logistika xablarini tashkil etish hamda sovutish zanjiri infratuzilmasini modernizatsiya qilish mahsulotlarni uzoq masofalarga sifatini saqlagan holda yetkazib berish imkonini beradi. Raqamli monitoring tizimlari esa talab va taklif muvozanatini ta'minlash, narxlarning keskin o'zgarishining oldini olishda muhim rol o'ynaydi. To'rtinchidan, Xitoy tajribasidan kelib chiqib, O'zbekistonda elektron savdo platformalari orqali oziq-ovqat mahsulotlarini realizatsiya qilish imkoniyatlarini kengaytirish maqsadga muvofiqdir. Fermer xo'jaliklarini onlayn savdo platformalariga integratsiya qilish, mahsulotni to'g'ridan-to'g'ri iste'molchiga yetkazish mexanizmlarini joriy etish vositachilar sonini qisqartiradi va narxlarning shaffofligini oshiradi. Shu bilan birga, raqamli kuzatuv tizimlari orqali mahsulot xavfsizligini ta'minlash imkoniyati kengayadi.

Xorijiy davlatlar tajribasining tahlili oziq-ovqat ta'minot zanjirini takomillashtirish bo'yicha samarali mexanizmlar mavjudligini ko'rsatadi. Biroq ushbu mexanizmlarni mamlakatimiz sharoitida qo'llash imkoniyatlarini baholashda mamlakatning iqtisodiy rivojlanish darajasi, qishloq xo'jaligi ishlab chiqarishining tarkibiy xususiyatlari, logistika infratuzilmasi va institutsional muhitini hisobga olish zarur. Shu nuqtai nazardan, xorijiy tajribani to'liq ko'chirib olish emas, balki moslashtirilgan holda joriy etish maqsadga muvofiq hisoblanadi. Avvalo, O'zbekistonda qishloq xo'jaligi mahsulotlari ishlab chiqarish hajmining yuqoriligi va hududlar bo'yicha notekis joylashuvi oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot zanjirini takomillashtirish uchun muhim salohiyatni yaratadi. Meva-sabzavot, poliz va chorvachilik mahsulotlari yetishtirish bo'yicha tabiiy-iqlim sharoitlarining qulayligi ishlab chiqarish bosqichida nisbatan ustunlikni ta'minlaydi. Biroq ushbu ustunliklar ko'p hollarda saqlash, qayta ishlash va sotish bosqichlarida yetarli darajada namoyon bo'lmayapti. Bu holat oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot zanjirining aynan o'rta va yakuniy bo'g'inlarida tizimli muammolar mavjudligini ko'rsatadi. Yaponiya tajribasiga xos bo'lgan "aniq vaqtida yetkazib berish" (just-in-time) modelini O'zbekiston sharoitida qo'llash imkoniyati qisman mavjud, biroq bu jarayon logistika va axborot infratuzilmasini modernizatsiya qilishni talab



etadi. Hozirgi sharoitda kichik fermer xo'jaliklari va chakana savdo subyektlari o'rtasida barqaror va oldindan rejalashtirilgan yetkazib berish mexanizmlarining yetarli emasligi ushbu modelni to'liq joriy etishni cheklaydi. Shu bilan birga, yirik shaharlarda va sanoat markazlarida pilot loyihalar asosida mazkur yondashuvni bosqichma-bosqich tatbiq etish imkoniyati mavjud. Fransiya tajribasiga asoslangan qisqa zanjirlarni rivojlantirish O'zbekiston sharoitida eng yuqori moslashuvchanlikka ega yo'nalishlardan biri hisoblanadi. Mahalliy bozorlar, dehqon yarmarkalari va bevosita savdo mexanizmlari allaqachon mavjud bo'lib, ularni institutsional jihatdan mustahkamlash va zamonaviy boshqaruv elementlari bilan boyitish orqali oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot zanjirining samaradorligini oshirish mumkin. Bu model ayniqsa qishloq hududlarida fermerlar daromadini oshirish va oziq-ovqat narxlarining keskin o'zgarishini cheklashda muhim ahamiyatga ega. AQSh tajribasida keng qo'llaniladigan raqamli logistika va sovutish zanjiri infratuzilmasi O'zbekiston uchun strategik, ammo yuqori investitsiya talab qiluvchi yo'nalish hisoblanadi. Mamlakatda sovutish omborlari va logistika markazlari mavjud bo'lsa-da, ularning hududiy qamrovi va texnik darajasi oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot zanjirining to'liq samaradorligini ta'minlash uchun yetarli emas. Shu bois ushbu yo'nalishda davlat va xususiy sektor hamkorligi asosida infratuzilmani bosqichma-bosqich rivojlantirish zarur. Xitoy tajribasiga xos bo'lgan elektron savdo va raqamli platformalar orqali oziq-ovqat mahsulotlarini realizatsiya qilish O'zbekiston sharoitida yuqori istiqbolga ega hisoblanadi. So'nggi yillarda raqamli texnologiyalar va internet qamrovining kengayishi fermer xo'jaliklarini onlayn savdo tizimlariga integratsiya qilish uchun qulay shart-sharoitlar yaratmoqda. Biroq mazkur yo'nalishda raqamli savodxonlik, logistika integratsiyasi va mahsulot xavfsizligini ta'minlash mexanizmlarini kuchaytirish talab etiladi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Xulosa qilib aytganda, mazkur tadqiqotda oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot zanjirini takomillashtirish masalasi xorijiy tajriba asosida tizimli tahlil qilindi hamda ushbu tajribalarni O'zbekiston sharoitida qo'llash imkoniyatlari baholandi. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, global miqyosda oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlashda oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot zanjirining samarali tashkil etilishi ishlab chiqarish hajmlaridan kam bo'lmagan darajada muhim ahamiyat kasb etadi. Ayniqsa, mahsulotni saqlash, tashish, qayta ishlash va sotish bosqichlaridagi muammolar oziq-ovqat ta'minotining barqarorligiga bevosita ta'sir ko'rsatadi. Yaponiya, Fransiya, AQSh va Xitoy tajribasining umumlashtirilgan tahlili oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot zanjirini takomillashtirishda turli modellar va yondashuvlar mavjudligini ko'rsatdi. Ushbu davlatlarda iste'molchi manfaatlariga yo'naltirilgan boshqaruv, logistika infratuzilmasining rivojlanganligi, raqamli texnologiyalarning keng joriy etilishi hamda davlat va xususiy sektor hamkorligi oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot zanjiri samaradorligining asosiy omillari sifatida namoyon bo'lmoqda. Shu bilan birga, har bir mamlakat o'zining iqtisodiy va institutsional sharoitlaridan kelib chiqib, oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot zanjirini boshqarishning o'ziga xos mexanizmlarini shakllantirgan. Tadqiqot natijasi bo'yicha o'tkazilgan baholash shuni ko'rsatadiki, O'zbekiston sharoitida xorijiy tajribani to'liq ko'chirib olish emas, balki moslashtirilgan va bosqichma-bosqich joriy etish maqsadga muvofiqdir. Oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot qisqa zanjirlarini rivojlantirish, logistika va saqlash infratuzilmasini modernizatsiya qilish, raqamli savdo platformalarini kengaytirish hamda ishlab chiqaruvchi va iste'molchi o'rtasidagi to'g'ridan-to'g'ri aloqalarni mustahkamlash ushbu jarayonning ustuvor yo'nalishlari hisoblanadi. Umuman olganda, oziq-ovqat mahsulotlari ta'minot zanjirini takomillashtirish bo'yicha amalga oshiriladigan kompleks chora-tadbirlar O'zbekistonda oziq-ovqat xavfsizligini mustahkamlash, narx barqarorligini ta'minlash va aholi farovonligini oshirishga xizmat qiladi.

## FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. Guide to the Food Supply Chain: Navigating Global Challenges [www.ud-machine.com](http://www.ud-machine.com)
2. Birlashgan Millatlar Tashkiloti (BMT) "Ming yillik rivojlanish deklaratsiyasi" hujjati [https://sdgs.un.org/topics/food-security-and-nutrition-and-sustainable-agriculture?utm\\_source](https://sdgs.un.org/topics/food-security-and-nutrition-and-sustainable-agriculture?utm_source)
3. Stehl, J., Vonderschmidt, A., Vollmer, S. et al. Gap between national food production and food-based dietary guidance highlights lack of national self-sufficiency. *Nat Food* 6, 571–576 (2025). <https://doi.org/10.1038/s43016-025-01173-4>
4. General Economics Global Agricultural Competitiveness Index in the Context of Climate Change: A Holistic Approach. (2025)
5. Toshio Ohtani, Japan's Smart Food Value Chain: From Consumer to Agri-Food Industries Ohtani, T. (2020).
6. Ministry of Agriculture, Forestry and Fisheries (MAFF). (2021).
7. USDA (United States Department of Agriculture). (2022). Web-Based Supply Chain Management (WBSCM) System Overview. Publisher: USDA. Place: Washington, DC
8. Huang, J., Yang, G. (2017). Understanding recent challenges and new food policy in China. *Journal: Global Food Security*. Publisher: Elsevier

# **muhandislik** **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir Alibekov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

---

**2025. № 12**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan  
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi  
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan  
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami: №095310.**

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod  
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



[t.me/yait\\_2100](https://t.me/yait_2100)