

# MUHANDISLIK

## & IQTISODIYOT

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

# №11

2025  
noyabr



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 – Texnika fanlari  
08.00.00 – Iqtisodiyot fanlar



Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB™  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN  
INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

OpenAIRE

ROAD

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

BASE

Crossref

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU



ISSN: 3060-463X

РЭУ.РФ  
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА  
ТАШКЕНТСКИЙ ФИЛИАЛ



# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr, 458 sahifa.  
2025-yil, noyabr

## Bosh muharrir:

**Zokirova Nodira Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

## Bosh muharrir o'rinbosari:

**Shakarov Zafar G'afarovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

## Tahrir hay'ati:

**Abduraxmanov Kalendar Xodjayevich**, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Sharipov Kongratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shaumarov Said Sanatovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Turayev Bahodir Xatamovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Allayeva Gulchexra Jalgasovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Arabov Nurali Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Xamrayeva Sayyora Nasimovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bobonazarova Jamila Xolmurodovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Irmatova Aziza Baxromovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

**Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Amanov Otabek Amankulovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Qurbonov Samandar Pulatovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tabayev Azamat Zaripbayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sxay Lana Aleksandrovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Ismoilova Gulnora Fayzullayevna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kasimova Nargiza Sabitdjanovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kalanova Moxigul Baxritdinovna**, dotsent

**Ashurzoda Luiza Muxtarovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Botirali Roxataliyevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor

**Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

**Bauyetdinov Majit Janizaqovich**, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

**Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li**, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sultonov Shavkatjon Abdullayevich**, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

**Jo'raeva Malohat Muhammadovna**, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
- 05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
- 05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
- 05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
- 05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
- 05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
- 05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
- 05.01.07 – Matematik modellash
- 05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
- 05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
- 05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari
- 05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
- 05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
- 05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
- 05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari
- 05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
- 05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi
- 05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish
- 05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
- 05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
- 10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
- 10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti
- 08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 – Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 – Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 – Marketing
- 08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 – Menejment
- 08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK

Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

**Muassis:** "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

**Hamkorlarimiz:**

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                  |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| JAHONDA KREATIV IQTISODIYOTNING RIVOJLANISHINING UMUMIY GLOBAL<br>TENDENSIYALARI.....                                                            | 12  |
| <b>Ismailov Azizbek Ruzimaxmatovich</b>                                                                                                          |     |
| CHORVACHILIK MAHSULOTLARI ISHLAB CHIQUV VA EKSPORT SALOHİYATINI OSHIRISHDA<br>BOZOR INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY OMILLARI ..... | 22  |
| <b>Soxadaliyev Abdurashid Mamadaliyevich</b>                                                                                                     |     |
| XORIJIY INVESTITSİYALAR VA IQTISODIY O'SISH O'RTASIDAGI O'ZARO TA'SIR .....                                                                      | 30  |
| <b>Madraximova Irodaxon Sherzodbek qizi</b>                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTON SHAROITIDA XIZMATLAR EKSPORTINING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI .....                                                                   | 35  |
| <b>Sultonov Shodiyor Abduxalilovich, Karshiyeva Charos Mamasoliyevna</b>                                                                         |     |
| QASHQADARYO VILOYATIDA OLIY TA'LIM VA MEHNAT BOZORI INTEGRATSIYASI ASOSIDA<br>YUQORI MALAKALI KADRLAR TAYYORLASHNING HOZIRGI HOLATI.....         | 41  |
| <b>Haqqulov Fazliddin Faxriddinovich</b>                                                                                                         |     |
| SOLIQ MA'MURCHILIGIDA XALQARO TAJRIBA ASOSIDA SAMARADORLIKNI OSHIRISH.....                                                                       | 48  |
| <b>Xodjimov Xamidullo Mamirjonovich</b>                                                                                                          |     |
| TIJORAT BANKLARI KREDIT PORTFELNI SAMARALI BOSHQARISH: MUAMMO VA TAKLIFLAR.....                                                                  | 53  |
| <b>Yusupov Shaxzod Maxmatmurodovich</b>                                                                                                          |     |
| KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNING RIVOJLANISHIGA TA'SIR ETUVCHI ASOSIY OMILLAR<br>VA IQTISODI SAMARADORLIGI TAHLILI.....                         | 59  |
| <b>Axatova Shahnoza</b>                                                                                                                          |     |
| SANOATNING "DRAYVER" SOHALARINI RIVOJLANTIRISH .....                                                                                             | 63  |
| <b>Mamurjonova Ruxshonabegim Farxodovna</b>                                                                                                      |     |
| РОЛЬ КРЕАТИВНОЙ ИНДУСТРИИ В РЕГИОНАЛЬНОМ РАЗВИТИИ КАРАКАЛПАКСТАНА.....                                                                           | 69  |
| <b>Хошимова Камилла Навфал қизи</b>                                                                                                              |     |
| РОЛЬ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В ПОВЫШЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ<br>ОРГАНИЗАЦИЙ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ .....                                       | 79  |
| <b>Тожиева Шахноза Бобомуратовна, Расулова Дилфуза Валиевна</b>                                                                                  |     |
| АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ.....                                                                                                    | 86  |
| <b>Файзиев Умуркул Шухратович</b>                                                                                                                |     |
| TIKUV-TRIKOTAJ KORXONALARDA MARKETING FAOLIYATIDA ISTEMOLCHILARNI<br>MOTIVATSIYALASH MASALALARI .....                                            | 97  |
| <b>Jalilov Jamshid G'anjonovich</b>                                                                                                              |     |
| СТАНДАРТЫ КАЧЕСТВА КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ<br>ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.....                                                     | 103 |
| <b>Ўролова Севара Бехзод қизи</b>                                                                                                                |     |
| BANKLARDA KAPITAL YETARLILIGI VA LIKVIDLIKNI AUDITORLIK BAHOLASH<br>USULLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                            | 109 |
| <b>Narziyev Hayotjon Azamatovich</b>                                                                                                             |     |
| NATIJAVIYLIKKA YO'NALTIRILGAN BudgetLASHTIRISH ORQALI FISKAL SAMARADORLIKNI<br>OSHIRISH MASALALARI.....                                          | 115 |
| <b>Allakuliyev Akmal Baltayevich</b>                                                                                                             |     |
| AUDITORLIK XULOSALARIDA AUDITORLARNING PROFESSIONAL MULOHAZALARNING<br>ASOSLILIGINI ANIQLASH AHAMIYATI .....                                     | 120 |
| <b>Parpiyev Jaxongir Ilxomjonovich</b>                                                                                                           |     |
| YASHIL IQTISODIYOTDA YASHIL MOLIYALASHTIRISH: NAZARIY VA AMALIYOT UYG'UNLIGI.....                                                                | 126 |
| <b>Xalikov S. X.</b>                                                                                                                             |     |



|                                                                                                                                                                       |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| TURISTIK KORXONALARDA BREND CAPITALINI BAHOLASH .....                                                                                                                 | 131 |
| <b>Zufarov Akmal Gulamiddinovich</b>                                                                                                                                  |     |
| AYOLLAR ISH BILAN BANDLIGINI OSHIRISHDA KASANACHILIKNING AHAMIYATI .....                                                                                              | 141 |
| <b>Eshqobulova Charos O'roq qizi</b>                                                                                                                                  |     |
| ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ<br>УЗБЕКИСТАН .....                                                                                   | 148 |
| <b>Алимова Дилафруз</b>                                                                                                                                               |     |
| O'ZBEKISTON UZUMCHILIK KORXONALARINING EKSPORT MARKETING STRATEGIYALARINI<br>TAKOMILLASHTIRISHDA YASHIL INNOVATSIYALAR VA TEXNOLOGIYALARNING O'RNI .....              | 153 |
| <b>Usmonova Diyora Mahmud qizi</b>                                                                                                                                    |     |
| RAQAMLI MOLIYAVIY XIZMATLAR TRANSFORMATSIYASI SHAROITIDA SOLIQ BOSHQARUVI<br>SAMARADORLIGINI OSHIRISH ISTIQBOLLARI .....                                              | 161 |
| <b>Radjabov Umurzoq Ablakulovich</b>                                                                                                                                  |     |
| ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО СЕКТОРА РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН:<br>РОЛЬ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПОВЫШЕНИИ<br>ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭНЕРГЕТИКИ ..... | 165 |
| <b>Аллаева Г.Ж.</b>                                                                                                                                                   |     |
| THE IMPORTANCE OF STRESS TESTING AND ITS IMPLEMENTATION IN COMMERCIAL BANKS<br>OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN .....                                                    | 169 |
| <b>Mamatova Sevara</b>                                                                                                                                                |     |
| MINTAQADA SANOAT KORXONALARI SALOHİYATI VA RAQOBATBARDOSHLIGINI<br>OSHIRISHNING INNOVATSION KO'RSATKICHLARI .....                                                     | 175 |
| <b>Nabiyev G'ulom Abdisalomovich</b>                                                                                                                                  |     |
| IJTIMOİY SOHA INVESTISIYA LOYIHALARINI DAVLAT–XUSUSIY SHERIKLIK ASOSIDA<br>MOLIYALASHTIRISHDA RISKLARNI BOSHQARISHNING XORIY TAJRIBALARI .....                        | 185 |
| <b>Ergashev Axmadjon Maxmudjon o'g'li</b>                                                                                                                             |     |
| YASHIL BANK MAHSULOTLARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI QO'LLASH ISTIQBOLLARI .....                                                                                       | 189 |
| <b>Mahmudov Ulug'bek Davronovich</b>                                                                                                                                  |     |
| KICHIK BIZNESDA XUSUSIY VA UMUMIY AXBOROT TIZIMLARI INTEGRATSIYASI .....                                                                                              | 193 |
| <b>Navruz-zoda Layli Baxtiyorovna</b>                                                                                                                                 |     |
| O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIGA TO'G'RIDAN-TO'G'RI XORIJIY INVESTITSİYALARNI<br>JALB QILISH MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI .....                                   | 197 |
| <b>Mamatkulova Nadira Maxkamovna</b>                                                                                                                                  |     |
| JAHON AMALIYOTIDA TASHABBUSLI BUDJETLASHTIRISHNING KONSEPTUAL<br>YO'NALISHLARI .....                                                                                  | 203 |
| <b>Xamidov Xabibullo Xikmatulla o'g'li</b>                                                                                                                            |     |
| РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ МАЛОГО БИЗНЕСА<br>КАК ФАКТОР ПЕРЕХОДА К “ЗЕЛЁНОЙ” ЭКОНОМИКЕ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН .....                        | 210 |
| <b>Бозорова Озода Рахимовна</b>                                                                                                                                       |     |
| ТЕМИРБЕТОН КО'РРИКЛАРДАГИ BURDALANGIN BETONDAN OLINGAN CHAQIQ TOSHNI<br>KOMPLEKS TADQIQOT QILISH .....                                                                | 222 |
| <b>Salixanov Saidxon Salixanovich, Kenjayev Temurbek Olimjonovich</b>                                                                                                 |     |
| KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKDA YASHIRIN IQTISODIYOTNI ANIQLASH<br>USULLARI VA SOF FOYDA KO'RSATKICHIDA AKS ETISH YO'LLARI .....                              | 226 |
| <b>Mavlyanov Muzaffar Yusupovich</b>                                                                                                                                  |     |
| MAMLAKATIMIZ BANKLARIDA FOIZ RISKILARI MUAMMOLARI VA ILMIY-TAHLILI .....                                                                                              | 230 |
| <b>Isakov.J.Ya</b>                                                                                                                                                    |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI MAHSULOTLARINI EKSPORTGA YO'NALTIRISHDA IQTISODIY<br>BARQARORLIK TUSHUNCHASINING NAZARIY ASOSLARI VA BAHOLASH MEZONLARI .....                       | 238 |
| <b>Faxriddinov Bahriddin</b>                                                                                                                                          |     |



|                                                                                                                                                    |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| TO'QIMACHILIK SANOATIDA SUN'IY VA KIMYOVIY TOLALARNING IQTISODIY AFZALLIKLARI .....                                                                | 243 |
| <b>Raximov Furqat Jalolovich</b>                                                                                                                   |     |
| BUXORO VILOYATIDA CHARM-POYABZAL TARMOG'I RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH STRATEGIYASI.....                                                          | 249 |
| <b>Rahmonov Xurshid Xayriddinovich, Atoeva Mehriyo Ilhom qizi</b>                                                                                  |     |
| KORXONALARDA BUXGALTERIYA HISOBI VA UNI YURITISH TARTIBINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                  | 254 |
| <b>M.I.Murodova</b>                                                                                                                                |     |
| SOLIQ SIYOSATI ORQALI AHOLI DAROMADLARINI RAG'BATLANTIRISH MEXANIZMLARI.....                                                                       | 258 |
| <b>Uzoqov Suhrobjon Do'smat o'g'li</b>                                                                                                             |     |
| INNOVATSION VA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA LOGISTIK XIZMATLAR KORXONALARINING IQTISODIY SAMARADORLIGI TAHLILI.....                              | 264 |
| <b>Xalimov Javlonbek Shaxriyovich</b>                                                                                                              |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA SOLIQ TIZIMIDA RAQAMLASHTIRISHNI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI SOLIQLARNI UNDIRISHNING METODOLOGIK MUAMMOLARI .....          | 271 |
| <b>Muxammadov Nodir Karimovich</b>                                                                                                                 |     |
| KICHIK BIZNES SUBYEKTLARI FAOLIYATIDA EKSPORTBOP MAHSULOTLAR ISHLAB CHIQARISH JARAYONLARINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI SAMARADORLIKNI OSHIRISH ..... | 277 |
| <b>Boymirzayev Zokirjon Mashrabboyevich</b>                                                                                                        |     |
| IQTISODIYOT VA TA'LIM BOSHQARUVI: O'ZBEKISTONDA TA'LIM BRENDINGI UCHUN IQTISODIY JIHATLAR.....                                                     | 282 |
| <b>Dilfuza Shokirova</b>                                                                                                                           |     |
| OLIY TA'LIM SOHASIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                      | 291 |
| <b>Raximjonova Shohsanam Baxodirovna</b>                                                                                                           |     |
| O'ZBEKISTON BANKLARIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYANI INSON KAPITALI RIVOJI BILAN UYG'UNLASHTIRISH: INSTITUTSIONAL YONDASHUV.....                       | 295 |
| <b>Xushvaqto'v Nodirbek Nomoz o'g'li</b>                                                                                                           |     |
| SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA MOLIYAVIY STRESS-TEST TIZIMINI YARATISH METODOLOGIYASI .....                                                              | 299 |
| <b>Zaynutdinov Ismoil Samariddin o'g'li</b>                                                                                                        |     |
| HOZIRGI SHAROITDA BANK FAOLIYATIDA RISKLARNI BOSHQARISH TIZIMINING INSTITUTSIONAL MEXANIZMLARI .....                                               | 303 |
| <b>Malikova Dilrabo Muminovna, Shakarova Kumush Faxriddin qizi</b>                                                                                 |     |
| ENSURING SECURITY IN THE DIGITAL WORLD: HOW THE INSURANCE INDUSTRY CAN COUNTER CYBERATTACKS .....                                                  | 308 |
| <b>D.D. Omonova</b>                                                                                                                                |     |
| JAHON SAVDO TASHKILOTIGA A'ZO BO'LISH JARAYONIDA BYUDJET-SOLIQ SIYOSATINI ISLOH QILISH MASALALARI .....                                            | 314 |
| <b>Hojiakbar Zaynabidinov</b>                                                                                                                      |     |
| SILINDRSIMON KAMERADA QATLAMLI CHIGITLAR AYLANMA HARAKATINING TAHLILI.....                                                                         | 319 |
| <b>No'monov Mirjalol Abdumalik o'g'li</b>                                                                                                          |     |
| IPAKCHILIK KLASSTERLARI ASOSIDA TARMOQNI O'RTA MUDDATLI RIVOJLAN TIRISH STRATEGIYASI.....                                                          | 325 |
| <b>Xudoykulov Mamarasul Radjabovich</b>                                                                                                            |     |
| INNOVATSION IQTISODIYOT SHAROITIDA UZOQ MUDDATLI AKTIVLAR HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                          | 332 |
| <b>Shermatov Sirojiddan Xaydarovich</b>                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTONDA TURIZM IQTISODIYOTINING RAQAMLI MARKETING ORQALI RIVOJLANISH YO'LLARI.....                                                           | 335 |
| <b>Egamberdiyev Muzaffar</b>                                                                                                                       |     |
| РОЛЬ ЦИФРОВЫХ РЕШЕНИЙ В РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА «БЕЗОПАСНЫЙ ГОРОД» .....                                                                                | 339 |
| <b>Иминов Акбаржон Одилжонович</b>                                                                                                                 |     |



|                                                                                                                                                      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| IQTISODIY TIZIM VA INSON QADRIYATI: KAPITALIZM VA GUMANIZM O'RTASIDA .....                                                                           | 345 |
| <b>Raxmatullayev Sarvar Nazar o'g'li, Abdukarimova Muborak Sharaf qizi, Madrakhimova R. G.</b>                                                       |     |
| O'ZBEKISTONDA QULAY INVESTITSIYA MUHITINI SHAKLLANTIRISH VA INVESTITSİYALAR<br>JALB ETISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                     | 350 |
| <b>Yusupov Muxiddin Soatovich</b>                                                                                                                    |     |
| KONSOLIDATSIYALASHGAN MOLİYAVIY HISOBOT MA'LUMOTLARINI TAHLIL QILISH<br>MASALALARI .....                                                             | 358 |
| <b>Avazov Ilhom Ravshanovich</b>                                                                                                                     |     |
| YANGI TUZILISHLI IKKI QATLAMLI TRIKOTAJ TO'QIMALARINI OLISH USULLARI .....                                                                           | 363 |
| <b>S. Saparova, M. Musaeva, M. Mirsadikov, M. Mukimov</b>                                                                                            |     |
| KVANT MUHITIDA AXBOROTNI HIMOYALASHGA XIZMAT QILUVCHI MULTIPLEKSER<br>TUZILMASI .....                                                                | 370 |
| <b>Safojev Nuriddin Najmiddin o'g'li</b>                                                                                                             |     |
| ERKIN IQTISODIY HUDUDLAR: KO'P QATLAMLI IQTISODIY MEXANIZMLAR, INNOVATSION<br>INFRATUZILMA VA INSTITUSIONAL UYG'UNLIKNING KONSEPTUAL TAHLILI .....   | 377 |
| <b>Kuziev Ravshan Ramazonovich</b>                                                                                                                   |     |
| SANOAT HAMKORLIGINING ILG'OR TAJRIBALARI VA ULARNI O'ZBEKISTON<br>IQTISODIYOTIGA INTEGRATSIYA QILISH YO'LLARI .....                                  | 385 |
| <b>Boyutrayev Olimjon Urayimovich</b>                                                                                                                |     |
| DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK ASOSIDA KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISH MASALALARI .....                                                                     | 392 |
| <b>Akbarov G'ayratjon Ne'madjonovich</b>                                                                                                             |     |
| QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASI QO'NG'IROT TUMANIDA YILQICHILIK VA TUYACHILIKNI<br>RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARINI ARIMA MODEL ASOSIDA PROGNOZLASH ..... | 396 |
| <b>Sabit Gabbarov Nietali'evich</b>                                                                                                                  |     |
| MAKTABGACHA TA'LIM MUASSALARIDA AUTSORSING FAOLIYATINI MOLİYALASHTIRISHDA<br>ILG'OR XORIJIY TAJRIBALAR .....                                         | 402 |
| <b>Xamidov Anis Choriyevich</b>                                                                                                                      |     |
| NEXUS BETWEEN RENEWABLE ENERGY USE AND GDP GROWTH IN UZBEKISTAN .....                                                                                | 407 |
| <b>Xalimjonov Nurbek Ulug'bek o'g'li, Toxirov Shodiyor Zafar o'g'li, Jumamuratov Sultanbek Ilyasovich</b>                                            |     |
| MOLIYAVIY SALOHİYATNI OSHIRISHDA XORIJIY INVESTITSİYALARNI JALB QILISH<br>MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI .....                           | 415 |
| <b>Akishova Shaxnoza Davlet qizi</b>                                                                                                                 |     |
| O'ZBEKISTON O'RMON XO'JALIGIDA INNOVASION MOLİYALASHTIRISH: NORMATIV TAYANCH,<br>BOZOR INSTRUMENTLARI VA EKOTIZIM XIZMATLARI .....                   | 420 |
| <b>Mamatqulova Muxlisaxon Mamirjanovna</b>                                                                                                           |     |
| SERVIS IQTISODIYOTIDA ISH BILAN BANDLIK SHAKLLARI TRANSFORMATSIYASINI TADBIQ<br>QILISHGA METODOLOGIK YONDASHUV .....                                 | 425 |
| <b>Abdusaidov Akmal Abduvaliyevich</b>                                                                                                               |     |
| O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA TURIZMNING O'RNI VA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI .....                                                                      | 431 |
| <b>Kuymuratova Matlubaxon Abdimanabovna</b>                                                                                                          |     |
| МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ «ЗЕЛЁНОГО» ФИНАНСИРОВАНИЯ<br>В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ .....                                                    | 436 |
| <b>Мирдовидов Бахтиер Кобилович</b>                                                                                                                  |     |
| MILLIY IQTISODIYOT UCHUN INVESTITSIYA RESURSI SIFATIDA UY XO'JALIKLARI<br>JAMG'ARMALARINI RIVOJLANTIRISH .....                                       | 443 |
| <b>Bayxonov Baxodirjon Tursunbayevich</b>                                                                                                            |     |
| AXBOROT-KOMMUNIKATSIYA TIZIMLARI HIMOYA VOSITALARINI SUN'IY INTELLEKT<br>BILAN INTEGRATSIYALASH MUAMMOLARI .....                                     | 448 |
| <b>Bozorov Suhrobjon Mumin o'g'li</b>                                                                                                                |     |



|                                                                                                  |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| SANOAT KORXONALARIDA KPI TIZIMINI JORIY QILISHNI TAKOMILLASHTIRISHNING<br>NAZARIY ASOSLARI ..... | 453 |
| Tursunov Orifali Samandarovich                                                                   |     |



# SANOAT KORXONALARIDA KPI TIZIMINI JORIY QILISHNI TAKOMILLASHTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI

**Tursunov Orifali Samandarovich**

Toshkent davlat transport universiteti katta o'qituvchisi

Email: [tursunov.orifali@mail.ru](mailto:tursunov.orifali@mail.ru)

ORCID: 0009-0005-7092-6479

**Annotatsiya.** ushbu maqolada O'zbekiston sanoat korxonalarida KPI tizimini samarali joriy etishning ilmiy-nazariy asoslarini ishlab chiqish, uni amaliyotda qo'llash mexanizmlarini takomillashtirish va iqtisodiy samaradorlikni oshirish bo'yicha tavsiyalar ishlab chiqish, boshqaruv jarayonlarini raqamlashtirish va korxona faoliyatini strategik maqsadlar bilan uyg'unlashtirish mexanizmlarini ishlab chiqishdir.

**Kalit so'zlar:** KPI, KPI tizimi, KPI ko'rsatkichlari yordamida energiya, xomashyo va mehnat resurslarining optimal taqsimoti, Raqamli KPI tizimi yordamida ishlab chiqarish sifatini oshirish.

**Abstract.** in this article, the development of the scientific-theoretical framework for the effective implementation of the CPI system in industrial enterprises of Uzbekistan, the development of recommendations for improving the mechanisms of its application in practice and improving economic efficiency, the digitization of management processes and the development of mechanisms for harmonizing the activities of the enterprise with strategic goals.

**Keywords:** KPI, KPI system, optimal distribution of energy, raw materials and labor resources using KPI indicators, improving the quality of production using the digital KPI system.

**Аннотация.** в данной статье рассматриваются вопросы разработки научно-теоретических основ эффективного внедрения системы KPI на промышленных предприятиях Узбекистана, совершенствования механизмов ее применения на практике и выработки рекомендаций по повышению экономической эффективности, цифровизации процессов управления и гармонизации деятельности предприятия со стратегическими целями.

**Ключевые слова:** Оптимальное распределение энергии, сырья и трудовых ресурсов с помощью KPI, системы KPI, показатели KPI, повышение качества производства с помощью цифровой системы KPI.

## KIRISH

Bozor iqtisodiyoti sharoitida korxona va tashkilotlar faoliyatining samaradorligini oshirish zamonaviy menejmentning ustuvor yo'nalishlaridan biri bo'lib, bunda natijadorlikni aniq o'lchash va baholashning zamonaviy uslublaridan foydalanish zaruriyati keskin oshib bormoqda. Xususan, so'nggi yillarda O'zbekiston Respublikasida davlat boshqaruvi, iqtisodiyotning real sektori va xizmatlar sohasida «KPI (Key Performance Indicators — Asosiy faoliyat ko'rsatkichlari)» tizimini joriy etish bo'yicha keng ko'lamli islohotlar amalga oshirilmoqda. Bu tizim korxonalar samaradorligini strategik maqsadlarga yo'naltirish, mehnat unumdorligini oshirish hamda resurslardan oqilona foydalanishni ta'minlashda muhim vosita sifatida e'tirof etiladi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-fevraldagi «PF-60-sonli «2022–2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida»gi farmoni», 2019-yil 1-fevraldagi PF-5647-sonli «O'zbekiston Respublikasida sanoat korxonalarida samaradorlikni oshirish chora-tadbirlari to'g'risida»gi farmoni hamda boshqa normativ-huquqiy hujjatlarda korxonalar faoliyatida samaradorlikni oshirish, raqamli boshqaruv tizimlarini joriy etish, KPI mexanizmlarini keng tatbiq etish ustuvor vazifa sifatida belgilangan.

Jahonda sanoat korxonalari tizimida raqobatni keskinlashuvi sharoitida chuqur tarkibiy islohotlarni amalga oshirish orqali mamlakat iqtisodiyotini, shu jumladan sanoat tarmoqlarining faoliyati samaradorligini

ta'minlash, ular mahsulotlarini ichki va tashqi bozorda sotilishini jadal sur'atlarda kengaytirishning ahamiyati ortib bormoqda. «Sanoat sohasini tartibga solish bo'yicha jahon tendensiyalariga ko'ra sanoat bozorida yangi shart-sharoitlar yaratishga qaratilgan tuzilmaviy o'zgarishlar va islohotlar orqali amalga oshiriladi, keyin esa davlat tomonidan tartibga solish o'zgarishlari kuzatiladi». Bundan ko'rinadiki, korxona bozori ishtirokchilarining raqobatbardoshligini va investision jozibadorligini oshirish uslublari va instrumentlarini ilmiy asoslashda mamlakat sanoat tarmoqlari rivojlanishi tendensiyalariga mos tushuvchi KPI tizimini joriy etish mexanizmlarini takomillashtirish va boshqa korxonalar turlariga raqobat qila oladigan xalqaro talablar bilan uyg'unlashgan «KPI tizimi»ni ishlab chiqish muhim hisoblanadi.

Jahonda global raqobatning keskinlashuvi sharoitida sanoat korxonalarida KPI tizimini joriy etish mexanizmlarini takomillashtirishga qaratilgan ilmiy izlanishlar olib borilmoqda. KPI tizimini qo'llash mexanizmlarini takomillashtirish zaruriyati zamonaviy sharoitlarda bir tomondan, sanoat korxonalarining raqobatbardoshligini va mahsulot ishlab chiqarish hajmini oshirishga zamin yaratsa, ikkinchi tomondan, ishlab chiqarish xarajatlarini kamaytirish va ishlab chiqarilayotgan tovarlar va ko'rsatilayotgan xizmatlar tannarxini tushirishga, unga bo'lgan talabni yanada oshishiga, eksportbop tovarlarni jahon bozorida tobora nufuzini o'sishiga sababchi bo'ladi, bu o'z navbatida eksport-import operatsiyalar ko'lamining kengayishini, savdo-sotiqni rivojlanishini ta'minlab, mazkur masalalar bu borada olib borilayotgan ilmiy tadqiqotlarning ustuvor yo'nalishlaridan hisoblanadi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Xorijiy adabiyotlarda (Kaplan & Norton, 1996; Parmenter, 2015; Marr, 2012) KPI tizimining konseptual asoslari, Balanced Scorecard modeli va korxona faoliyatini baholash metodologiyalari keng yoritilgan. Mahalliy olimlar tomonidan esa (Karimov, 2020; Abdurahmonov, 2021) KPI tizimining ayrim jihatlari, xususan davlat boshqaruvi va ta'lim sohasida qo'llanilishi bo'yicha ilmiy ishlar olib borilgan bo'lsa-da, «sanoat korxonalarida KPI tizimini joriy etishning kompleks iqtisodiy-matematik modellari» hamda «ekonometrik tahlil asosida samaradorlik bahosi» bo'yicha yetarli ilmiy ishlanmalar mavjud emas.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqot jarayonida ilmiy natijalarni ishonchli va asosli shakllantirish maqsadida quyidagi usullar qo'llanildi:

- Ilmiy adabiyotlar tahlili – KPI tizimi, samaradorlik ko'rsatkichlari va sanoat korxonalarini boshqarishning zamonaviy mexanizmlari bo'yicha xalqaro va mahalliy ilmiy manbalarni tizimli o'rganish.
- Qiyosiy tahlil – turli mamlakatlar sanoat korxonalarida KPI tizimidan foydalanish tajribasini solishtirish va ularning afzallik hamda kamchiliklarini aniqlash.
- Ekonometrik modellashtirish – KPI ko'rsatkichlarining korxona iqtisodiy natijalariga ta'sirini baholash uchun matematik va statistik modellar tuzish.
- Statistik tahlil – amaliy ma'lumotlar asosida KPI joriy etish, korxona faoliyat ko'rsatkichlarini o'rganish va ularni tahlil qilish.
- Grafigi-analitik usullar – tadqiqot natijalarini vizualizatsiya qilish, korxona faoliyati va KPI ko'rsatkichlari o'rtasidagi bog'liqlikni grafik shaklda ifodalash.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Sanoat korxonalarida KPI tizimini samarali joriy etish bo'yicha «tavsiyalar paketi»ni shakllantirishga imkon beradi;

KPI tizimi asosida ishlab chiqarish va boshqaruv jarayonlarini optimallashtirishga imkon beruvchi «ekonometrik prognozlash modeli» ishlab chiqiladi;

Korxona rahbariyatiga ishlab chiqarish samaradorligini oshirish, resurslardan oqilona foydalanish va xodimlar faoliyatini aniq baholash imkonini yaratadi;

Tadqiqot natijalari sanoat korxonalarida KPI tizimini samarali joriy etish va boshqaruv qarorlarini optimallashtirish uchun amaliy qo'llanma sifatida xizmat qilishi.

KPI (Key Performance Indicators) — korxona faoliyati natijalarini o'lchash va baholash ko'rsatkichlari tizimi bo'lib, OKMK kabi yirik sanoat korxonalarida uni samarali qo'llash uchun quyidagi nazariy tamoyillar muhim:

Maqsadli yondashuv – KPI korxona strategiyasi va ishlab chiqarish rejaları bilan mos bo'lishi shart.

O'lchanuvchanlik – barcha indikatorlar aniq, raqamli va solishtiriladigan bo'lishi lozim.

Vaqt bo'yicha monitoring» – oylik, choraklik va yillik baholash tizimi.

Uzluksiz takomillashtirish» – KPI natijalarini tahlil qilib, keyingi davr strategiyalarini yangilash.

Amaliy tahlil.



| Yo'nalish              | Hozirgi holat                  | Taklif etilgan o'zgarish                                 | Kutilayotgan natija                        |
|------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Ishlab chiqarish hajmi | Rejaga nisbatan o'zgaruvchan   | KPI bo'yicha har bo'lim uchun aniq normativlar belgilash | Barqaror ishlab chiqarish ritmi            |
| Xodim unumdorligi      | O'rtacha 78%                   | Individual va jamoaviy KPI joriy etish                   | Mehnat unumdorligini 85–90% gacha oshirish |
| Energiya sarfi         | Yuqori                         | KPI orqali energiya samaradorligini baholash             | Energiya xarajatlarini 8–10% kamaytirish   |
| Mahsulot sifati        | Standartdan biroz past farqlar | Sifatga oid KPI kiritish                                 | Qayta ishlash darajasini 5% ga kamaytirish |
| Rentabellik            | 12–14%                         | Rentabellik bo'yicha KPI belgilash                       | 15–17% gacha oshirish                      |

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadqiqot natijalari sanoat korxonalarida KPI tizimini amaliyotga joriy etish orqali boshqaruvning sifatini oshirish, resurslardan samarali foydalanish va ishlab chiqarish samaradorligini kuchaytirishga xizmat qiladi. Xususan:

KPI tizimini korxona strategik rejalashtirish jarayoniga integratsiya qilish orqali samaradorlikni muntazam monitoring qilish imkoniyati yaratiladi;

Korxonalarda mehnat unumdorligini oshirish, xarajatlarni optimallashtirish va foyda ko'rsatkichlarini yaxshilash bo'yicha aniq boshqaruv qarorlarini qabul qilishga sharoit yaratadi;

KPI tizimining iqtisodiy-matematik modeli yordamida investitsiya loyihalari va ishlab chiqarish dasturlarini samaradorligini oldindan baholash imkoniyati yaratiladi;

Taklif etilgan metodologiya O'zbekiston Respublikasi Prezidentining PF-60 farmoni va boshqa strategik dasturlarida belgilangan sanoat rivojlanishi va samaradorlikni oshirish maqsadlariga mos keladi.

Natijalar amaliyotda qo'llanilganda, sanoat korxonalarining ichki boshqaruv tizimlari modernizatsiya qilinib, ularning xalqaro raqobatbardoshligini oshirishga xizmat qiladi.

Mazkur tadqiqot natijalari sanoat korxonalarida KPI (Key Performance Indicators) tizimini joriy etishning ilmiy asoslangan modeli va amaliy mexanizmlari shaklida ishlab chiqildi hamda ularni quyidagi yo'nalishlarda tatbiq etish imkoniyati mavjud:

1. Ishlab chiqarish jarayonlarini boshqarish tizimida — ishlab chiqarish bo'linmalarida samaradorlik ko'rsatkichlarini aniqlash, o'lchash va monitoring qilish tizimini yo'lga qo'yishda foydalanish.

2. Strategik rejalashtirishda — korxona rivojlanish strategiyasini KPI tizimiga asoslangan tarzda tuzish orqali resurslardan oqilona foydalanish va natijadorlikni oshirish.

3. Kadrlar boshqaruvida — xodimlarning mehnat samaradorligini baholash, rag'batlantirish tizimini optimallashtirish va malaka oshirish yo'nalishlarini belgilashda qo'llash.

4. Davlat va xususiy sektor hamkorligida — sanoat korxonalari faoliyatini baholashda yagona metodologiya sifatida KPI tizimidan foydalanish imkoniyati.

5. Raqamli boshqaruv tizimlarida — ishlab chiqarish monitoringi va KPI ko'rsatkichlarini vizual interaktiv dashboard orqali real vaqt rejimida kuzatish hamda tahlil qilish.

Tadqiqot natijalari sinov tariqasida Olmaliq kon metallurgiya kombinatida amaliyotga tatbiq etildi va samaradorlik darajasi ijobiy natijalarni ko'rsatdi. Shu asosda ishlab chiqilgan uslubiyot va tavsiyalar «O'zbekiston Respublikasi sanoat siyosatini rivojlantirish konsepsiyasiga» integratsiya qilish imkoniyatiga ega.

Xorijiy tajribalar tahlili shuni ko'rsatadiki, sanoat korxonalarida KPI tizimi samaradorligini ta'minlash uchun:

- AQSh tajribasidan — ko'rsatkichlarni strategik va operatsion darajalarga ajratish.

- Germaniya tajribasidan — raqamlashtirish va real vaqt tahlilini yo'lga qo'yish.

- Yaponiya tajribasidan — ishchi kuchining faol ishtirokini ta'minlash.

- Janubiy Koreya tajribasidan — texnologik yangilanish tezligini oshirish.

- Rossiya tajribasidan — davlat buyurtmalari va qo'llab-quvvatlash mexanizmlaridan foydalanish tavsiya etiladi.

O'zbekiston sharoitida ushbu elementlarni kompleks integratsiya qilish, shuningdek, mahalliy sanoat tarmoqlarining o'ziga xos xususiyatlarini inobatga olish orqali milliy KPI modelini ishlab chiqish maqsadga muvofiq.

### Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Каплан Роберт, Нортон Дэвид. "The Balanced Scorecard. Translating strategy into action", Harvard Business school press, Boston, США, 1996. 294 с.



2. Райнус Джозеф. "Improving Business Process Performance"/ CPC Пресс/ Тайлор & Франсис Групп, Милтон Парк. Абингтон. Великобритания, 2011. 345 с.
3. Парменер Дэвид. "Developing, Implementing and Using Winning KPIs". John Wiley & Sons Inc, Канада, 2007. 236 с.
4. Парменер Дэвид. "Key Performance Indicators for Government and Non Profit Agencies". John Wiley & Sons Inc. Канада, 2012. 224 с.
5. Ветлужских Елена. "Система вознаграждения. Как разработать цели и KPI". Альпина Пабlishер, Москва, 2014. 28 с.
6. Karimov, I. «KPI tizimini davlat boshqaruvida qo'llashning nazariy asoslari». TDIU Ilmiy jurnali, 4(2), 2020. 45–53.
7. [www.lex.uz](http://www.lex.uz)

# **muhandislik** **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir Alibekov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

---

**2025. № 11**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan  
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi  
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan  
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami: №095310.**

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod  
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



[t.me/yait\\_2100](https://t.me/yait_2100)