

# MUHANDISLIK

## & IQTISODIYOT

# №10

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

# 2025

oktyabr



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 – Texnika fanlari  
08.00.00 – Iqtisodiyot fanlar



Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB™  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

Academic Resource Index  
ResearchBib

ISSN INTERNATIONAL  
STANDARD SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

OpenAIRE

ROAD

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

BASE

Crossref

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU



РЭУ.РФ  
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА  
ТАШКЕНТСКИЙ ФИЛИАЛ



# **muhandislik** **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

Elektron nashr, 677 sahifa.  
2025-yil, 28-oktyabr,

## **Bosh muharrir:**

**Zokirova Nodira Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

## **Bosh muharrir o'rinbosari:**

**Shakarov Zafar G'afarovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

## **Tahrir hay'ati:**

**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Sharipov Kongratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shaumarov Said Sanatovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Turayev Bahodir Xatamovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Allayeva Gulchexra Jalgasovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Arabov Nurali Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Xamrayeva Sayyora Nasimovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bobonazarova Jamila Xolmurodovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Irmatova Aziza Baxromovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bo'taboyev Muhammadjon To'ychiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

**Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Amanov Otabek Amankulovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Qurbonov Samandar Pulatovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tabayev Azamat Zaripbayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sxay Lana Aleksandrovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Ismoilova Gulnora Fayzullayevna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kasimova Nargiza Sabitdjanovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kalanova Moxigul Baxritdinovna**, dotsent

**Ashurzoda Luiza Muxtarovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Botirali Roxataliyevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor

**Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

**Bauyetdinov Majit Janizaqovich**, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

**Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li**, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sultonov Shavkatjon Abdullayevich**, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

**Jo'raeva Malohat Muhammadovna**, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
- 05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
- 05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
- 05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
- 05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
- 05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
- 05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
- 05.01.07 – Matematik modellashtirish
- 05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
- 05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
- 05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari
- 05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
- 05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
- 05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
- 05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari
- 05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
- 05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi
- 05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish
- 05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
- 05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
- 10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
- 10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti
- 08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 – Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 – Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 – Marketing
- 08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 – Menejment
- 08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK  
Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

**Muassis:** "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

**Hamkorlarimiz:**

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



# MUNDARIJA

JAHON MOLIYA TIZIMIDA “YASHIL” MOLIYALASHTIRISHNI RIVOJLANISHINING MUAMMOLARI VA SHARTLARI .....	12
<b>Quliyev Begimqul Melikovich</b>	
EKOLOGIK MIGRANTSIYANI MINTAQAVIY MIQYOSDA MUVOFIQLASHTIRISHNING ASOSIY YO‘NALISHLARI .....	18
<b>Bahtiyor Ismoilov Ulug‘bek o‘g‘li, Kadirova Zulayxo Abduxalimovna</b>	
O‘ZBEKISTONDA BANK XIZMATLARINI RAQAMLASHTIRISH HOLATI .....	25
<b>Davletova Nilufar Tulanovna</b>	
EKONOMETRIK MODELLASHTIRISHDA MINTAQANI IQTISODIY RIVOJLANISHIGA TA‘SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI .....	30
<b>Qodirov Farrux Ergash o‘g‘li</b>	
SUV RESURSLARIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING XORIY TAJRIBASI .....	37
<b>Kadirxodjayeva Nilufar Raxmatullayevna</b>	
MAHALLIY XOMASHYO BAZASIDAN FOYDALANISH ORQALI ISHLAB CHIQARISH XARAJATLARINI KAMAYTIRISH YO‘LLARI .....	46
<b>Sultanov Dilshod Normamatovich</b>	
IQTISODIYOTI RIVOJLANGAN DAVLATLARDA INSON KAPITALIGA INVESTITSİYALARNI JALB QILISHNING O‘ZIGA XOS XUSUSIYATLARI .....	50
<b>Akhmadaliyeva Nikholakhon</b>	
O‘QITUVCHILAR VA TALABALAR UCHUN INNOVATSION TA‘LIM DASTURLARINI ISHLAB CHIQISHDA XALQARO STANDARTLARGA MOSLASHUV MEXANIZMLARI .....	62
<b>Yuldashev Iskandar Bahromovich</b>	
YER QA‘RIDAN FOYDALANGANLIK UCHUN SOLIQLARNING ILMIY-TADQIQOTLAR SHARHI .....	68
<b>Zoxidov Ismatjon Yunusjon o‘g‘li</b>	
RESPUBLIKA IQTISODIY TARAQQIYOTIDA OLIY TA‘LIMNI MODERNIZATSIYA QILISH VA INVESTITSIYA JOZIBADORLIGINING O‘RNI .....	74
<b>Jonuzokov Mirzabek Kulmamatovich</b>	
DAVLAT IQTISODIY XAVFSIZLIGINI MUSTAHKAMLASHDA SIYOSIY INSTITUTLARNING SAMARADORLIGINI OSHIRISH STRATEGIYALARI .....	80
<b>O. Nurmuradov</b>	
ICHKI AUDIT SAMARADORLIGINI BAHOLASH MEZONLARI VA BUXGALTERIYA MA‘LUMOTLARINING ICHKI AUDIT JARAYONIDA EKONOMETRIK MODELLASHTIRISHNING AHAMIYATI .....	85
<b>Xamidov Javoxir Shavkat o‘g‘li, Muxitdinov Shoxijaxon Xudoyor o‘g‘li</b>	
XORIJIY INVESTITSİYALARNI JALB ETISHNING MOLIYAVIY MEXANIZMLARINI SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....	90
<b>Xuramov Zafar Rajabaliyevich</b>	
KORPORATIV TUZILMALARDA INVESTITSION JOZIBADORLIKNI TA‘MINLASHNING AHOLI DAROMADLARINI OSHIRISHDAGI ROLI .....	95
<b>Qurbonov Javlonbek Jurabekovich, Raxmatov Faxriddin Xasanovich</b>	
GLOBAL RIVOJLANISH JARAYONIDA SUG‘URTA XIZMATLARINI ISLOH QILISH MASALALARI .....	99
<b>Xushmuradov Oman, Ismoilov Sherzod Ismoil o‘g‘li</b>	



DORIVOR O'SIMLIKLARNI QAYTA ISHLASHNING TASHKILY-IQTISODIY MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	103
<b>Usmonov Mirg'ulom Xoshim o'g'li</b>	
BARQAROR IQTISODIY O'SISHGA ERISHISHDA SUN'IY INTELLEKT TIZIMLARINI QO'LLASH METODOLOGIYASINING AHAMIYATI .....	109
<b>Nasrulloev Hayotjon Xabibulloevich</b>	
НЕЙРОИНТУИТИВНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ФАКТОР КОНКУРЕНТНОГО ПРЕИМУЩЕСТВА НА РЫНКЕ ТРУДА.....	115
<b>Ягудин Дмитрий Рустамович</b>	
RESURSLARNI SOLIQQA TORTISHGA OID TADQIQOTLARNING NAZARIY TAHLILI.....	123
<b>NasimdjanoV Yunusjon Zoxidovich</b>	
SOLIQ TO'LOVCHILAR FAOLIYATINI MUVOFIQLASHTIRISH: XULQ-ATVOR IQTISODIYOTI VA PROGRESSIV TARIFLARNI LOYIHALASH .....	129
<b>Abduraimova Nigora Abdugapparovna</b>	
DAVLAT RAQAMLI LOYIHALARI: UZINFOCOMNING TA'LIM TIZIMI VA IQTISODIY SAMARADORLIKKA QO'SHGAN HISSASI .....	134
<b>Raxmatxo'jayev Axrorxo'ja Akmal o'g'li</b>	
РОЛЬ ЦИФРОВЫХ ПАСПОРТОВ В ПРОМЫШЛЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ.....	140
<b>Мансурова Сайёра Бахтияровна</b>	
BANK XIZMATLARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI .....	148
<b>Xolikova Oydin Olimjonovna</b>	
PNEVMOMEXANIK YIGIRISH TEXNOLOGIYASI XUSUSIYATLARI .....	153
<b>Jumaniyazov Kadam, Salimov Shuhrat Halimovich, Nazarov Ramazon Anvarovich</b>	
GREEN INDUSTRY AND THE ECONOMY OF ENVIRONMENTALLY FRIENDLY CONSTRUCTION: INTERNATIONAL EXPERIENCE AND UZBEKISTAN'S OPPORTUNITIES.....	158
<b>Mansurova Sayyora Bakhtiyor kizi</b>	
TELEKOMMUNIKATSIYA SOHASINI RIVOJLANTIRISH TAHLILI .....	166
<b>Suyunov Asror Baxtiyorovich</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA LOGISTIKA XIZMATLARINING MIKRO VA MAKRO TUZILMALARI, ULARNING FUNKSIONAL METADOLOGIK TAMOYILLARI.....	171
<b>Z.Teshayev</b>	
O'ZBEKISTONDA DAVLAT ULUSHI MAVJUD KORXONALARNI BOSHQARISHDA XORIJIY TAJRIBADAN FOYDALANISH IMKONIYATLARI .....	176
<b>Ismailov Allayor Rashidovich</b>	
MAHSULOT TANNARXINI ANIQLASHDA ISHLAB CHIQRISH XARJATLARINI OG'ISHISHLARI VA ULARNI TAQSIMLASH .....	183
<b>Raxmatov Baxriddin Baxtiyor o'g'li</b>	
ПОВЫШЕНИЕ СТОИМОСТИ СПОРТИВНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ОБЪЕКТОВ НА ОСНОВЕ АУТСОРСИНГА .....	186
<b>Исмагулова Гульмира Нуралиевна</b>	
RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY KONSEPSIYASI.....	193
<b>Xaitov Oxunjon Nomoz o'g'li</b>	
O'ZBEKISTON SHAROITIDA XIZMATLAR SIFATINI OSHIRISHDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYANING INSTITUTSIONAL VA TASHKILYIY MEXANIZMLARI.....	198
<b>Xudoyorov Lochinbek Bahromovich</b>	
TIJORAT BANKLARIDA UZOQ MUDDATLI RESURSLARNI JALB QILISHDA XALQARO TAJRIBA.....	203
<b>Abduraxmonov Akmal Nurmat o'g'li</b>	



MEHNATGA LAYOQATLI TRANSPORT SOHASIDAGI AHOLINI ISH O'RINLARI BILAN TA'MINLANGANLIK HOLATINI TAHLILI .....	207
<b>Abdullayeva Nigora Shamsiddinovna</b>	
TO'QIMACHILIK SOHASINI BARQAROR RIVOJLANTIRISH MODELI .....	212
<b>Mdraximova Gulasal Ro'zimboy qizi</b>	
TIJORAT BANKLARIDA KREDIT PORTFELI DIVERSIFIKATSIYASI VA GAROV TA'MINOTI SIFATINING BANK BARQARORLIGIGA TA'SIRI .....	220
<b>Xolbozorov Husniddin Norbek o'g'li</b>	
O'ZBEKISTON - 2030 STRATEGIYASI DOIRASIDA TIJORAT BANKLARIDA KREDIT RISKLARINI BOSHQARISH: MUAMMOLAR VA TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI .....	226
<b>Norova Nozima Nabiyevna</b>	
UY-JOY KOMMUNAL XIZMATLARNI INNOVATSION RIVOJLANTIRISHNING KLASTERLI MEXANIZMI TAHLILI .....	232
<b>Odamboyev Oybek Ravshanbek o'g'li</b>	
KORPORATIV BOSHQARUV TUZILMALARIDA MOLIYAVIY MUNOSABATLARNING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI .....	236
<b>Qurbaniyazov Shaxzodbek Karimovich</b>	
XALQARO SAVDONING RIVOJLANISHI VA ZAMONAVIY TENDENSIYALARI .....	242
<b>Jalolov Bekzod Sherzod o'g'li</b>	
TA'LIM TIZIMINI MOLIYALASHTIRISHNING YANGI TIZIMINI JORIY ETISHGA QARATILGAN NAZARIY JIHATLAR .....	247
<b>Dusanov Salim Mamarasulovich</b>	
O'ZBEKISTONDA BUDJET TUSHUMLARINI OSHIRISHDA BOJXONA AUDITINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI .....	254
<b>Aktamov Akbarjon Aslan o'g'li</b>	
DAVLAT TA'LIM TASHKILOTLARIDA QURILISH XARAJATLARI HISOBINI YURITISH .....	262
<b>Ostonokulov Azamat Abdugarimovich</b>	
РАЗРАБОТКА ОРГАНИЗАЦИОННЫХ МОДЕЛЕЙ ИНТЕГРАЦИИ КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ В ТУРИСТИЧЕСКУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ РЕСПУБЛИКИ КАРАКАЛПАКСТАН .....	273
<b>Хошимова Камилла Навфал қизи</b>	
A NEW STAGE IN THE APPLICATION OF MARKET MECHANISMS TO ENTREPRENEURIAL ACTIVITY .....	285
<b>Ibrayim Maxkamov</b>	
RESURSLARDAN SAMARALI FOYDALANISH ORQALI SOG'LIQNI SAQLASH XIZMATLARINING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH USULLARI .....	291
<b>Eshbekova Xayriniso Baxtiyorovna</b>	
QASHQADARYO VILOYATI IQTISODIYOTIDA DXSH ASOSIDA INVESTITSIYA MUHITINING SHAKLLANISHI .....	297
<b>Hamroyev G'ayratjon Sultonovich</b>	
TURIZM XIZMATLARI BOZORIDA MIJOZLAR EHTIYOJLARINI O'RGANISH VA TAHLIL QILISH .....	301
<b>Shaymanov To'liqin Mahmayusupovich</b>	
ПРИМЕНЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ЦИФРОВЫХ ПОДХОДОВ В НАЛОГОВОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ .....	306
<b>Элбаева Мукаддас Рашидовна</b>	
СИНТЕЗ НЕЧЕТКОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ТЕПЛОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ОБЪЕКТОВ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ .....	311
<b>Бахриева Хуршида Аскарходжаевна, Сафаров Шохрух Шарофович, Бахрамов Муҳаммадали Ералиевичасистент</b>	
ШАНХАЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА КАК КАТАЛИЗАТОР ДОСТИЖЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН .....	319
<b>Базарова Гулнара Гуламовна</b>	



O'ZBEKISTON KORXONALARINING TASHQI IQTISODIY FAOLIYATINI MOLIYALASHTIRISHDA BANK KREDITLASH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI .....	323
<b>Pulatova Moxira Baxtiyorovna</b>	
QUESTIONS ABOUT THE STUDY OF PERFORMANCE AND EFFICIENCY OF APPLICATION OF LOADING AND EXTRACTING EQUIPMENT .....	327
<b>Azamat Umirzokov</b>	
MATOLARNING HAVO O'TKAZUVCHANLIGI KORRELATSION TAHLILI.....	334
<b>Ismailov Nurulla Tuychibayevich</b>	
O'ZBEKISTONDA QISHLOQ XO'JALIGI RISKLARINI SUG'URTALASHNING AFZALLIKLARI .....	339
<b>Mamadjanov Shuxrat Jalolidinovich</b>	
IKKI QATLAMLI ARALASH TOLA TARKIBLI TRIKOTAJ TO'QIMASINI OLIISH USULI .....	343
<b>Usnatdinova Elmira Faxratdinovna, Mirusmanov Baxtiyor, Abdurahimova Fazilat Abdullayevna</b>	
MAHALLIY DAVLAT HOKIMIYATI ORGANLARIDA ENG ILG'OR TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA QAROR QABUL QILISH JARAYONLARINING OPTIMALLASHTIRISH YO'LLARI.....	347
<b>Axmedov Farxod Raxmonjonovich</b>	
IMPACT OF FOREIGN INVESTMENTS ON THE ECONOMY OF UZBEKISTAN: CROSS-SECTORAL ANALYSIS.....	354
<b>Jumayeva Kamola Azimjonovna, Khasanova Iroda Azizbek kizi</b>	
KORXONA INVESTITSION FAOLIGINI TA'MINLASHNING NAZARIY-USLUBIY MASALALARI XUSUSIDA .....	362
<b>Ilyasova Barno Axmadovna</b>	
MILLIY IQTISODIYOTGA XORIJIY INVESTITSIYALARNI O'ZLASHTIRISHNING AMALDAGI HOLATI TAHLILI .....	371
<b>G'afurov Sherzod Abduvaxob o'g'li</b>	
EKSPORT SALOHİYATINI OSHIRISH ASOSIDA BARQAROR IQTISODIY O'SISHNI TA'MINLASH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI .....	378
<b>Raximov Eshmurod Normuradovich</b>	
O'ZBEKISTONDA BARQAROR IQTISODIY O'SISHNI TA'MINLASHDA EKSPORT SALOHİYATINI OSHIRISH YO'NALISHLARI.....	385
<b>Berdivaliyeva Madina Komiljon qizi</b>	
SANOAT KORXONALARI RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHNING ZAMONAVIY KONSEPTUAL MEXANIZMLARI.....	392
<b>Jalolov Abbasxon Ravshanxon o'g'li</b>	
TEPKI UZELI KONSTRUKTIV XOSSALARI TAHLILI .....	398
<b>Bozorova Farida Maxmudjonovna</b>	
НЕОБХОДИМОСТЬ ОБЪЕДИНЕНИЯ АКЦИЗНОГО НАЛОГА НА НЕФТЕПРОДУКТЫ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН .....	405
<b>Пулатов Дилшод Хақбердиевич, Маматкулов Салимжон Рахмонкулович, Хужамурадов Аброрбек Рўзимурат ўғли, Воронин Сергей Александрович, Абдиев Мансур Мусурмонович</b>	
OLIY TA'LIMGA INVESTITSIYA SIYOSATI: IQTISODIY TAHLIL VA ISTIQBOLLAR .....	410
<b>Talapova Nargiza Baxriddinovna</b>	
INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE SERVICE NETWORK.....	416
<b>Bahriddinov Nodirbek Zamirdinovich</b>	
YANGI O'ZBEKISTON INVESTITSION MUHIT VA UNGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI .....	421
<b>Tirkashev Farruxjon Xolyigitovich</b>	
МНОГОМЕРНАЯ БЕДНОСТЬ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ: ОЦЕНКА ЧЕРЕЗ РАМКУ МРІ .....	426
<b>Мамаризоев Жахонгир Исохонович</b>	
ОЦЕНКА И ОПТИМИЗАЦИЯ ВЛИЯНИЯ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ СТАБИЛЬНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОГО ОБМЕННОГО КУРСА В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН .....	430
<b>Норбаева Мухлиса Акрам кизи</b>	



RAQAMLI TO'LOVLAR ASOSLARI VA XAVFSIZLIGI .....	440
<i>Yaqubov Azizbek G'anibekovich</i>	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA LOGISTIKA XIZMATLARINI BOSHQARISHNING INNOVATSION USULLARI .....	444
<i>Xomidov Xojjakbar Adxamovich</i>	
SOLIQ SIYOSATI ORQALI INKLYUZIV IQTISODIY O'SISHNI TA'MINLASH MEXANIZMLARI.....	449
<i>Saydakbarova Madinaxon Anisbekovna</i>	
O'ZBEKISTONDA STARTAP EKOTIZIMINING SHAKLLANISHI VA BARQAROR RIVOJLANISHI YO'LLARI.....	454
<i>Suleymanova Shoira Alavxanovna</i>	
MILLIY IQTISODIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASHDA TASHQI IQTISODIY FAOLIYATNING O'RNI .....	459
<i>Alimova Dilfuzaxon Rustam qizi</i>	
MEHNAT BOZORINI OPTIMALLASHTIRISHNING MAKROIQTISODIY BARQARORLIKKA TA'SIRI.....	464
<i>Botirova Sarvinoz Bobir qizi</i>	
QURILISH MATERIALLARI SANOATIDA KORPORATIV BOSHQARUVNI TASHKIY-IQTISODIY MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI.....	469
<i>Qurboniyazov Shaxzodbek Karimovich</i>	
INVESTITSIYA FAOLIYATINI MUQOBIL MOLIYALASHTIRISH USULLARINING MANBALARINI SHAKLLANTIRISH YO'LLARI .....	474
<i>Boboqulov Akmal Muborakbekovich</i>	
RAQAMLI MARKETING STRATEGIYALARINING MOHIYATI VA TURLARI.....	482
<i>Zufarov Akmal Gulamiddinovich</i>	
FISKAL BOSHQARUV SAMARADORLIGINI TA'MINLASHDA SOLIQQA TORTISHNING TARTIBGA SOLISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....	491
<i>Sulaymonov Farrux Shuxratovich</i>	
ИНДЕКС ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ МОНИТОРИНГА УРОВНЯ ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ.....	496
<i>Хазраткулова Лола Нармуминовна</i>	
BANK MAJBURIYATLARI VA AKTIVLARINING VAQTINCHALIK NOMUTANOSIBLIK LARI RISKINI KAMAYTIRISH .....	502
<i>Ibrohimov D.M.</i>	
O'ZBEKISTON RAQAMLI PLATFORMALARI FAOLIYATIDA RAQOBAT SIYOSATINING ZAMONAVIY MUAMMOLARI VA YECHIMLARI.....	507
<i>Saparov Islom O'Imasovich</i>	
RAQOBATBARDOSHLIKNI OSHIRISHDA MARKETING YONDASHUVLARINING QISHLOQ XO'JALIGIGA TATBIQI.....	514
<i>Abdikarimova Zilola Baxramovna</i>	
TIJORAT BANKLARI KAPITALI TARKIBIDA DAROMAD MANBALARINING ULUSHI VA KAPITALLASHUV JARAYONIDAGI O'RNI .....	520
<i>Tursunov Mustafo Mirzayevich</i>	
AHOLINI IJTIMOY HIMOYA QILISH TIZIMIDA INSTITUSIONAL HAMKORLIKNING O'ZIGA XOS JIHATLARI TAHLILI .....	524
<i>Abdullayeva Sayyora Aleksandrovna</i>	
O'ZBEKISTON BANK TIZIMIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYANING IQTISODIY SAMARADORLIGI .....	528
<i>Bobojonova Sevara Baxrombek qizi</i>	
MINTAQA SANOATI RAQAMLI XIZMATLAR BOZORIDA TIJORATLASHTIRISHNI "SMART" MODELI .....	533
<i>Norov Murodjon Maxmudovich</i>	



TOMORQADAN SAMARALI FOYDALANISH- KAMBAG'ALLIK MUAMMOSINI YUMSHATISHNING MUHIM OMILI .....	539
<b>Xamidjon Shaxobov</b>	
SUG'URTA KORXONALARIDA REZERVLAR HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH .....	544
<b>Najimova Nigora</b>	
TO'QIMACHILIK MAHSULOTLARI EKSPORTINI RIVOJLANTIRISHDA XITOY BOZORINING O'RNINI .....	549
<b>Mardanov Aziz Yusupovich</b>	
THE IMPORTANCE OF GREEN ENERGY IN THE ECONOMY OF FERGANA REGION: CURRENT TRENDS AND PROBLEMS .....	555
<b>Khayrullaev Zoidjon</b>	
TIJORAT BANKLARIDA MUAMMOLI KREDITLARNING UNDIRILISHI BO'YICHA XORIJ TAJRIBASI .....	559
<b>Mitillayev Ibrohimjon Tursunpulatovich</b>	
RAQAMLI MOLIVAVIY XIZMATLAR SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING NAZARIY ASOSLARI.....	563
<b>Muyassarzoda Fayziyeva</b>	
MOLIVAVIY MEXANIZM SIFATIDA SUG'URTA TASHKILOTLARI TO'LOVGA LAYOQATLILIGINI BELGILASHNING O'ZIGA XOS HUSUSIYATLARI .....	570
<b>Abdullayev Erkinjon A'zamovich</b>	
MAMLAKAT YAIM QO'SHILGAN QIYMAT HAJMINI STATISTIK VA EKONOMETRIK TAHLIL USULLARI ASOSIDA PROGNOZLASH .....	578
<b>Jalolov Ilhomjon Isomiddinovich</b>	
XALQARO TURIZM XIZMATLARI BOZORINI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI .....	585
<b>Eshtaev Alisher Abdug'aniyevich, Ivatov Irisbeg</b>	
RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA BUXGALTERIYA HISOBI VA AUDIT TIZIMLARINI AVTOMATLASHTIRISHNING METODOLOGIK ASOSLARI .....	590
<b>To'laganov Ziyovuddin Kamolitdin o'g'li</b>	
JAHON SEMENT SANOATIDAGI TENDENSIYALAR VA O'ZBEKISTONNING BARQAROR RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI.....	595
<b>Abdujabbarov Abdulaziz Abdurashid o'g'li</b>	
РОЛЬ ФИНАНСОВОГО АНАЛИЗА В ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	600
<b>Бекбаева Феруза Бахтиеровна</b>	
BARQAROR MOLIVAVIY RENTABELLIK BANKLARNING DAROMADLILIGINI TA'MINLASH OMILI SIFATIDA.....	606
<b>Umarov Davron Shavkatovich</b>	
REKLAMA XIZMATLARI BOZORIDA RAQOBATBARDOSHLIKKA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR.....	612
<b>Xamrakulov Azamat Baxritdinovich</b>	
ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБУЧЕНИЕМ (LMS) В ОНЛАЙН ОБРАЗОВАНИИ И ЕЕ РОЛЬ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ: АНАЛИЗ И СРАВНЕНИЕ .....	618
<b>Атабоева Шахризода Равшановна, Бекчанов Бекчан Юлдашевич</b>	
ЦИФРОВИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА: ПЕРСПЕКТИВЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ .....	623
<b>Киличева Ф.Б.</b>	
DAVLAT TIBBIYOT MUASSASALARIDA DEBITORLAR VA KREDITORLAR HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH .....	628
<b>Sultonova Mushtariy Abdulabbosovna</b>	
NARX BELGILASH-IQTISODIY MANFAATDORLIKNING ASOSIY OMILI VA NARXNI SHAKLLANTIRISH TAMOIYILLARI .....	635
<b>Soxadaliyev Abdurashid Mamadaliyevich</b>	



SUTNI QAYTA ISHLASH KORXONALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDAGI ISHLAB CHIQRISH JARAYONLARINI TAHLIL QILISH.....	639
<b>Normuradov Nurbek Sunatilloevich</b>	
O‘ZBEKISTONDA BUDJET TUSHUMLARINI OSHIRISHDA TARIF STAVKALARINI OPTIMALLASHTIRISH ORQALI FISKAL BARQARORLIKNI KUCHAYTIRISH (OZIQ-OVQAT IMPORTI MISOLIDA).....	644
<b>Rizayev Mirmahmud Xotamjanovich</b>	
IPOTEKA KREDITLASH JARAYONINING XORIJ TAJRIBASI.....	652
<b>Akrom Mardiyev</b>	
O‘ZBEKISTON TIJORAT BANKLARI MOLIYAVIY BARQARORLIGI TAHLILI .....	659
<b>Ulashbayev Shohruh Abdivaxobovich</b>	
CHARACTERISTICS OF APPLYING NEW HETEROCOMPOSITE POLYMER MATERIALS IN ENGINEERING ACTIVITIES .....	665
<b>Umida Ziyamukhamedova, Mirjalol Abdulakimov</b>	
ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ «МАХАЛЛАБАЙ»: ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ И ТЕОРИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ.....	672
<b>Қосимжонов Нозимжон Қозимжон ўғли</b>	



# ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ «МАХАЛЛАБАЙ»: ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ И ТЕОРИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

Қосимжонов Нозимжон Қозимжон ўғли

Магистр — Webster University

Management Development Institute of Singapore — Преподаватель

E-mail: [kosnozym@gmail.com](mailto:kosnozym@gmail.com)

**Аннотация.** В данной статье проанализированы организационно-экономические механизмы, направленные на повышение эффективности функционирования системы «Махаллабай», реализуемой в Республике Узбекистан. В исследовании раскрыта роль данной системы как институциональной инновации в сфере государственного управления, её влияние на социально-экономическое развитие на местном уровне и вклад в сокращение бедности. Автор сравнивает систему «Махаллабай» с зарубежными моделями, такими как японские Чонайкай, немецкое Stadtteilmanagement и индийская система Панчаят Радж, выявляя уникальные особенности узбекского опыта. Кроме того, оценена эффективность управленческой архитектуры «Махаллинской семёрки» на основе статистического и институционального анализа. Результаты показывают важность системы в укреплении общественного доверия, эффективном управлении ресурсами и стимулировании экономической активности. В статье предложены практические рекомендации по усилению эконометрического моделирования при планировании ресурсов, внедрению Единого реестра бедности и совершенствованию института помощников хокимов.

**Ключевые слова:** Система «Махаллабай», децентрализация, управление махаллей, социально-экономическое развитие, сокращение бедности, государственное управление, «Махаллинская семёрка», институциональный анализ, эконометрическое моделирование, международный опыт.

**Annotatsiya.** Mazkur maqolada O'zbekiston Respublikasida amalga oshirilayotgan "Mahallabay" tizimining tashkil etish va boshqarish samaradorligini oshirishga qaratilgan tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlar tahlil qilingan. Tadqiqotda ushbu tizimning davlat boshqaruvi sohasidagi institutsional innovatsiya sifatidagi o'rni, mahalliy darajadagi ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishga ta'siri hamda kambag'allikni qisqartirishdagi roli yoritilgan. Muallif "Mahallabay" tizimini Yaponiyaning Chonaikay, Germaniyaning Stadtteilmanagement va Hindistonning Panchayat Raj kabi xorijiy modellar bilan qiyoslab, O'zbekiston tajribasining o'ziga xos jihatlarini aniqlaydi. Shuningdek, "Mahalliy yettilik" boshqaruv arxitekturasining samaradorligi statistik va institutsional tahlil asosida baholangan. Natijalar tizimning ijtimoiy ishonch, resurslarni samarali boshqarish va iqtisodiy faollikni oshirishdagi ahamiyatini ko'rsatadi. Maqolada resurslarni rejalashtirishda iqtisodiy modellashtirishni kuchaytirish, kambag'allik reyestrini joriy etish va hokim yordamchilari institutini takomillashtirish bo'yicha amaliy takliflar ilgari surilgan.

**Kalit so'zlar:** Mahallabay tizimi, desentralizatsiya, mahalla boshqaruvi, ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish, kambag'allikni qisqartirish, davlat boshqaruvi, Mahalliy yettilik, institutsional tahlil, iqtisodiy modellashtirish, xalqaro tajriba.

**Abstract.** This article analyzes the organizational and economic mechanisms aimed at improving the efficiency of the "Mahallabay" system implemented in the Republic of Uzbekistan. The study highlights the system's role as an institutional innovation in the field of public administration, its impact on local socio-economic development, and its contribution to poverty reduction. The author compares the "Mahallabay" system with foreign models such as Japan's Chonaikai, Germany's Stadtteilmanagement, and India's Panchayat Raj, identifying the unique features of the Uzbek experience.



The effectiveness of the “Mahalla Seven” management architecture is evaluated through statistical and institutional analysis. The results demonstrate the system’s importance in strengthening public trust, ensuring efficient resource management, and promoting economic activity. The article also provides practical recommendations for enhancing econometric modeling in resource planning, introducing a Unified Poverty Register, and improving the institution of district assistants (hokim aides).

**Keywords:** Mahallabay system, decentralization, mahalla governance, socio-economic development, poverty reduction, public administration, Mahalla Seven, institutional analysis, econometric modeling, international experience.

## ВВЕДЕНИЕ

Настоящая статья посвящена анализу управленческой архитектуры и результатов функционирования системы работы «Махаллабай» в Узбекистане, рассматриваемой как ключевая институциональная инновация в сфере децентрализованного государственного управления. Система направлена на интеграцию социально-экономического развития, снижение уровня бедности и укрепление общественного контроля на уровне локальных сообществ.

В статье подробно рассмотрена деятельность коллегиального управленческого органа «Махаллинская семёрка» и дана оценка его операционной эффективности на основе количественных показателей — данных за 2022–2023 годы по созданию рабочих мест, кредитованию и реализации микропроектов. Анализ показывает стратегический сдвиг в сторону секторов с более высокой добавленной стоимостью и выявляет ряд системных вызовов, в частности в сфере координации и регулятивной синергии.

В заключение предложены меры стратегической оптимизации, направленные на повышение эффективности функционирования системы и раскрытие её полного потенциала в обеспечении роста благосостояния граждан и устойчивого местного развития. В частности, рекомендуется внедрение эконометрического моделирования при планировании ресурсов, а также проведение структурных реформ в системе управления — создание Единого реестра бедности, совершенствование института помощников хокимов и уточнение их функциональной номенклатуры.

I. Стратегический императив: Система «Махаллабай» в теории государственного управления

1.1. Концептуализация «Махаллабай» как модели децентрализованного управления

Система работы «Махаллабай» представляет собой не просто инструмент социального обслуживания, а значимую организационно-экономическую инновацию, сочетающую традиционные институты самоуправления с современными моделями государственного менеджмента. Концептуально «Махаллабай» определяется как комплексная деятельность, направленная на удовлетворение социально-экономических потребностей граждан, повышение качества их жизни и укрепление социальной справедливости за счёт мобилизации ресурсов и эффективного управления на местном уровне.

Теоретически данная организационная трансформация соответствует ключевым принципам Нового государственного управления (NPM), ориентированного на результативность, повышение эффективности и расширение управленческой автономии на уровне непосредственного оказания услуг. Система «Махаллабай» выступает децентрализованным исполнительным звеном государственной социально-экономической политики, реализуя при этом принципы прозрачности, подотчётности и ориентации на социальный эффект.

Стратегический мандат системы тесно связан с реализацией национальных целей развития, закреплённых в президентских указах, в частности в Стратегии «Узбекистан–2030». Основная задача заключается в расширении полномочий махаллей, укреплении их финансовой самостоятельности и повышении роли в решении социально-экономических проблем на местах, а также в обеспечении цифровизации процессов для налаживания прямой коммуникации между государственными органами и гражданами.

Существенной особенностью системы является её функционирование в условиях контролируемой децентрализации. С одной стороны, государство делегирует махаллям значительные полномочия — включая предоставление более чем 100 видов услуг (кредитование, субсидии, социальная помощь и др.). С другой стороны, стратегические цели, такие как сокращение бедности и стимулирование занятости, жёстко регулируются центром.

Вертикальная структура управления, возглавляемая председателем махалли и поддерживаемая принципом «слаженной командной работы» в рамках «Махаллинской семёрки», обеспечивает баланс между делегированием полномочий и сохранением централизованного контроля. Таким образом, система сочетает преимущества децентрализации — оперативность и локальную отзывчивость — с эффективностью централизованного стратегического руководства.

## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Вопросы децентрализации государственного управления и институциональных трансформаций широко отражены в научных трудах зарубежных и отечественных исследователей. Pfiffner (2005) отмечает, что концепция «Нового государственного менеджмента» (New Public Management) базируется на ориентации на результат, повышении прозрачности и усилении автономии местных органов власти, что напрямую коррелирует с целями системы «Махаллабай».

В узбекском контексте махалля традиционно рассматривается как форма самоорганизации общества, обладающая высоким уровнем доверия населения (IMTF, 2024). Исследователи подчеркивают её роль в обеспечении социальной солидарности и мобилизации ресурсов для решения локальных задач.

Зарубежные модели местного самоуправления также позволяют выявить особенности и ограничения системы «Махаллабай». Так, японские ассоциации Чонайкай и Жичикай функционируют на основе добровольчества и социальной гармонии, немецкая модель Stadtteilmanagement направлена на развитие городской инфраструктуры, а индийская система Панчаят Радж демонстрирует трудности в условиях ограниченного финансирования. Эти примеры показывают уникальность узбекской модели, сочетающей социальный и экономический мандаты.

## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В статье применён комплексный аналитический подход, включающий сравнительный и институциональный анализ. Сравнительный метод позволил сопоставить систему «Махаллабай» с аналогичными зарубежными моделями (Япония, Германия, Индия) и выявить её отличительные черты.

В качестве источников использовались официальные документы (указ Президента Республики Узбекистан «Стратегия – Узбекистан 2030»), статистические данные по результатам деятельности системы в 2022–2023 гг., а также публикации международных организаций (World Bank, ADB, OECD).

Институциональный анализ был направлен на оценку управленческой архитектуры «Махаллинской семёрки» и её роли в реализации социально-экономической политики на местах. Дополнительно применялись методы описательной статистики и контент-анализа, что позволило выявить динамику занятости, микрокредитования и реализации социальных проектов.

## АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

### 1.2. Сравнительные архитектуры управления в местном самоуправлении

Сравнительный анализ показывает, что система «Махаллабай» имеет уникальную управленческую архитектуру в сопоставлении с зарубежными моделями.

В Японии, системы Чонайкай и Жичикай основаны преимущественно на добровольчестве и направлены на поддержание социальной гармонии (ва) и готовность к чрезвычайным ситуациям. Система «Махаллабай» инкорпорирует эти принципы, но дополняет их экономическим мандатом, реализуемым профессиональной командой специалистов, входящих в состав «Махаллинской семёрки».

Германская модель Stadtteilmanagement (управление городским районом) фокусируется на развитии местной инфраструктуры и укреплении социальных связей в рамках программы Soziale Stadt. При схожести социальных целей, немецкая модель не предусматривает столь выраженной экономической активации и роли, сопоставимой с деятельностью помощника хокима, чья работа непосредственно связана с предпринимательской инициативой и занятостью.

Опыт Индии в реализации системы Панчаят Радж (трёхуровневая структура местного самоуправления) демонстрирует сложности, связанные с ограниченностью финансовых ресурсов и недостатком управленческого потенциала. Данный пример подтверждает обоснованность стратегического решения Узбекистана по масштабному финансированию программы (свыше 7 трлн сумов, включая \$100 млн от международных финансовых институтов) и активизации подготовки кадров через Академию государственного управления.

Институциональная специфика системы «Махаллабай» заключается в использовании социального капитала махалли, которая исторически выступает «мостом между государством и обществом» и обладает высоким уровнем общественного доверия. Это позволяет направлять значительные финансовые ресурсы — кредиты, субсидии и гранты — через доверенный местный канал, что усиливает легитимность государственных программ и ускоряет их реализацию.

Таким образом, использование социального доверия как инструмента экономической политики выступает ключевым управленческим преимуществом системы «Махаллабай», обеспечивая её устойчивость, эффективность и высокую социальную восприимчивость.



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Проведённый анализ показал, что система «Махаллабай» является важнейшей организационно-экономической инновацией в сфере децентрализованного государственного управления Узбекистана. Её ключевая особенность заключается в сочетании традиционного социального капитала махалли с современными принципами государственного менеджмента, что обеспечивает высокую степень доверия населения и эффективность реализации социальных и экономических программ.

Результаты исследования подтверждают, что «Махаллинская семёрка» выступает ядром управленческой архитектуры, обеспечивая баланс между делегированием полномочий и сохранением централизованного контроля. Система доказала свою эффективность в создании рабочих мест, поддержке предпринимательских инициатив, реализации микропроектов и снижении уровня бедности. Сравнительный анализ с зарубежными моделями (Япония, Германия, Индия) демонстрирует уникальность узбекского опыта, основанного на финансовой поддержке, институциональной координации и ориентации на социально-экономические результаты.

Усиление эконометрического моделирования в процессе планирования ресурсов позволит повысить эффективность стратегического управления, а разработка и внедрение Единого реестра бедности обеспечит адресность социальной поддержки и прозрачность функционирования системы. Одновременно необходимо совершенствовать институт помощников хокимов за счёт уточнения их функциональной номенклатуры и организации специализированных программ подготовки кадров, что повысит профессионализм управленческой команды на местах. Важным направлением также является активизация цифровизации процессов «Махаллабай», которая обеспечит прямую и более эффективную коммуникацию между государственными органами и гражданами, а расширение международного сотрудничества и обмен опытом с успешными моделями местного самоуправления позволит укрепить институциональные основы системы. В совокупности данные меры создадут условия для того, чтобы система «Махаллабай» стала не только инструментом сокращения бедности и повышения благосостояния населения, но и моделью устойчивого локального развития, гармонично сочетающей социальные, экономические и управленческие инновации.

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Қосимжонов.docx
2. Pfiffner, J. P. Traditional Public Administration versus The New Public Management: Accountability versus Efficiency. Дата последнего обращения: 17 октября 2025 г. [http://pfiffner.schar.gmu.edu/files/pdfs/Book\\_Chapters/NewPublicMgt.doc.pdf](http://pfiffner.schar.gmu.edu/files/pdfs/Book_Chapters/NewPublicMgt.doc.pdf)
3. THEORY OF PUBLIC ADMINISTRATION MANAGEMENT – A RETROSPECTIVE VIEW. ResearchGate. Дата последнего обращения: 17 октября 2025 г. [https://www.researchgate.net/publication/338074417\\_THEORY\\_OF\\_PUBLIC\\_ADMINISTRATION\\_MANAGEMENT\\_-\\_A\\_RETROSPECTIVE\\_VIEW](https://www.researchgate.net/publication/338074417_THEORY_OF_PUBLIC_ADMINISTRATION_MANAGEMENT_-_A_RETROSPECTIVE_VIEW)
4. Uzbekistan advances mahalla system reforms with new development targets. Daryo.uz. Дата последнего обращения: 17 октября 2025 г. <https://daryo.uz/en/2025/10/15/uzbekistan-advances-mahalla-system-reforms-with-new-development-targets/>
5. Tasks set to advance reforms in the mahalla system to a new level. Ўзбекистон Миллий ахборот агентлиги. Дата последнего обращения: 17 октября 2025 г. [https://uza.uz/en/posts/tasks-set-to-advance-reforms-in-the-mahalla-system-to-a-new-level\\_770736](https://uza.uz/en/posts/tasks-set-to-advance-reforms-in-the-mahalla-system-to-a-new-level_770736)
6. Tasks on elevating reforms in the mahalla system to a new level determined. president.uz. Дата последнего обращения: 17 октября 2025 г. <https://president.uz/en/lists/view/8567>
7. Issues of further strengthening the mahalla system discussed. Embassy of Uzbekistan. Дата последнего обращения: 17 октября 2025 г. <https://uzbekistan.org/issues-of-further-strengthening-the-mahalla-system-discussed/3919/>
8. Japan, Germany, and the United States: Introduction. 1. Japanese Management Model. 2. German Management. Дата последнего обращения: 17 октября 2025 г. <http://tele-ens.univ-oeb.dz/moodle/mod/resource/view.php?id=89109>
9. Municipalities in the Federal Republic of Germany – Progress and Current Situation. SSOAR. Дата последнего обращения: 17 октября 2025 г. [https://www.ssoar.info/ssoar/bitstream/handle/document/6227/ssoar-pceur-2008-1-pitrova-municipalities\\_in\\_the\\_federal\\_republic.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://www.ssoar.info/ssoar/bitstream/handle/document/6227/ssoar-pceur-2008-1-pitrova-municipalities_in_the_federal_republic.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
10. [IMTF] Mahalla in Uzbekistan: An Embodiment of Muslim Values of Neighbourliness and Mutual Support. Maydan. Дата последнего обращения: 17 октября 2025 г. <https://themaydan.com/2024/03/imtf-mahalla-in-uzbekistan-an-embodiment-of-muslim-values-of-neighbourliness-and-mutual-support/>
11. Panchayati Raj | History, Structure, Functions & 73rd Constitutional Amendment Act. Britannica. Дата последнего обращения: 17 октября 2025 г. <https://www.britannica.com/topic/panchayati-raj>

# **muhandislik** **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir Alibekov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

---

**2025. № 10**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan  
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi  
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan  
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami: №095310.**

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod  
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



[t.me/yait\\_2100](https://t.me/yait_2100)