

# MUHANDISLIK

## & IQTISODIYOT

# №9

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

2025  
sentyabr



Milliy nashrlar

OAK: <https://oak.uz/pages/4802>

05.00.00 – Texnika fanlari

08.00.00 – Iqtisodiyot fanlar



Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB<sup>™</sup>  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN  
INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

OpenAIRE

ROAD

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

BASE

Crossref

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU



РЭУ.РФ  
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА  
ТАШКЕНТСКИЙ ФИЛИАЛ



# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

*Elektron nashr,  
385 sahifa, sentyabr, 2025-yil.*

## **Bosh muharrir:**

**Zokirova Nodira Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, DSc, professor

## **Bosh muharrir o'rinbosari:**

**Shakarov Zafar G'afarovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD, dotsent

## **Tahrir hay'ati:**

**Abduraxmanov Kalendar Xodjayevich**, O'z FA akademigi, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Sharipov Kongratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shaumarov Said Sanatovich**, texnika fanlari doktori, professor

**Turayev Bahodir Xatamovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Nasimov Dilmurod Abdulloyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Allayeva Gulchexra Jalgasovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Arabov Nurali Uralovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Maxmudov Odiljon Xolmirzayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Xamrayeva Sayyora Nasimovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bobonazarova Jamila Xolmurodovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Irmatova Aziza Baxromovna**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Bo'taboyev Mahammadjon To'ychiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Shamshiyeva Nargizaxon Nosirxuja kizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor,

**Xolmuxamedov Muhsinjon Murodullayevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Xodjayeva Nodiraxon Abdurashidovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Amanov Otabek Amankulovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Qurbonov Samandar Pulatovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Zikriyoyev Aziz Sadulloyevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Tabayev Azamat Zaripbayevich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sxay Lana Aleksandrovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Ismoilova Gulnora Fayzullayevna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Djumaniyazov Umrbek Ilxamovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kasimova Nargiza Sabitdjanovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Kalanova Moxigul Baxritdinovna**, dotsent

**Ashurzoda Luiza Muxtarovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sharipov Botirali Roxataliyevich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor

**Tursunov Ulug'bek Sativoldiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

**Bauyetdinov Majit Janizaqovich**, Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti, PhD

**Botirov Bozorbek Musurmon o'g'li**, Texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Sultonov Shavkatjon Abdullayevich**, Kimyo fanlari doktori, (DSc)

**Jo'raeva Malohat Muhammadovna**, filologiya fanlari doktori (DSc), professor.

# muhandislik & iqtisodiyot

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

- 05.01.00 – Axborot texnologiyalari, boshqaruv va kompyuter grafikasi
- 05.01.01 – Muhandislik geometriyasi va kompyuter grafikasi. Audio va video texnologiyalari
- 05.01.02 – Tizimli tahlil, boshqaruv va axborotni qayta ishlash
- 05.01.03 – Informatikaning nazariy asoslari
- 05.01.04 – Hisoblash mashinalari, majmualari va kompyuter tarmoqlarining matematik va dasturiy ta'minoti
- 05.01.05 – Axborotlarni himoyalash usullari va tizimlari. Axborot xavfsizligi
- 05.01.06 – Hisoblash texnikasi va boshqaruv tizimlarining elementlari va qurilmalari
- 05.01.07 – Matematik modellash
- 05.01.11 – Raqamli texnologiyalar va sun'iy intellekt
- 05.02.00 – Mashinasozlik va mashinashunoslik
- 05.02.08 – Yer usti majmualari va uchish apparatlari
- 05.03.02 – Metrologiya va metrologiya ta'minoti
- 05.04.01 – Telekommunikatsiya va kompyuter tizimlari, telekommunikatsiya tarmoqlari va qurilmalari. Axborotlarni taqsimlash
- 05.05.03 – Yorug'lik texnikasi. Maxsus yoritish texnologiyasi
- 05.05.05 – Issiqlik texnikasining nazariy asoslari
- 05.05.06 – Qayta tiklanadigan energiya turlari asosidagi energiya qurilmalari
- 05.06.01 – To'qimachilik va yengil sanoat ishlab chiqarishlari materialshunosligi
- 05.08.03 – Temir yo'l transportini ishlatish
- 05.09.01 – Qurilish konstruksiyalari, bino va inshootlar
- 05.09.04 – Suv ta'minoti. Kanalizatsiya. Suv havzalarini muhofazalovchi qurilish tizimlari
- 10.00.06 – Qiyosiy adabiyotshunoslik, chog'ishtirma tilshunoslik va tarjimashunoslik
- 10.00.04 – Yevropa, Amerika va Avstraliya xalqlari tili va adabiyoti
- 08.00.01 – Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 – Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 – Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 – Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 – Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 – Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 – Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 – Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 – Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 – Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 – Marketing
- 08.00.12 – Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 – Menejment
- 08.00.14 – Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 – Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 – Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 – Turizm va mehmonxona faoliyati

Ma'lumot uchun, OAK

Rayosatining 2024-yil 28-avgustdagi 360/5-son qarori bilan "Dissertatsiyalar asosiy ilmiy natijalarini chop etishga tavsiya etilgan milliy ilmiy nashrlar ro'yxati"ga texnika va iqtisodiyot fanlari bo'yicha "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali ro'yxatga kiritilgan.

**Muassis:** "Tadbirkor va ishbilarmon" MChJ

**Hamkorlarimiz:**

1. Toshkent shahridagi G.V.Plexanov nomidagi Rossiya iqtisodiyot universiteti
2. Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti
3. Toshkent irrigatsiya va qishloq xo'jaligini mexanizatsiyalash muhandislari instituti" milliy tadqiqot universiteti
4. Islom Karimov nomidagi Toshkent davlat texnika universiteti
5. Muhammad al-Xorazmiy nomidagi Toshkent axborot texnologiyalari universiteti
6. Toshkent davlat transport universiteti
7. Toshkent arxitektura-qurilish universiteti
8. Toshkent kimyo-texnologiya universiteti
9. Jizzax politexnika instituti



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Olmazor tumanining ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish ko'rsatkichlari va boshqaruv tizimini tahlil qilish .....                              | 12  |
| <b>Muminov Fazliddin Xusniddin o'g'li</b>                                                                                                |     |
| Transport va logistika sohalarida sun'iy intellektni qo'llash istiqbollari .....                                                         | 19  |
| <b>Usmonov Abbos Valijon o'g'li</b>                                                                                                      |     |
| Using matrix analysis methods in marketing strategy in manufacturing enterprises .....                                                   | 23  |
| <b>Sheraliyev Axror Sodiqovich</b>                                                                                                       |     |
| Yer osti konlari suvlari haydash tizimida ejektorli nasoslarni qo'llash imkoniyatlarini tadqiq qilish .....                              | 30  |
| <b>Xatamova Dilshoda Narmuratovna, Yuldasheva Mohinur Abduxakim qizi</b>                                                                 |     |
| O'zbekiston Respublikasi tijorat banklari kreditlash amaliyotining me'yoriy jihatlar va huquqiy asoslari .....                           | 37  |
| <b>Kaxxarov Ulug'bek Xalmatovich</b>                                                                                                     |     |
| Eksport salohiyatini boshqarishda ishlab chiqarish faoliyatini baholash metodologiyasi .....                                             | 42  |
| <b>Qodirov Humoyun Tolibjon o'g'li</b>                                                                                                   |     |
| Xizmat ko'rsatish korxonalarining raqamli iqtisodiyotga o'tishida xodimlarning mehnat munosabatlari .....                                | 46  |
| <b>Kurbonova Raxima Jamshedovna</b>                                                                                                      |     |
| Transport tizimining Markaziy Osiyo mamlakatlarning milliy iqtisodiy o'sishga ta'sirini hozirgi holati .....                             | 49  |
| <b>Narziyev Umidjon Baxrillayevich</b>                                                                                                   |     |
| Loyiha risklarini boshqarishda risklarni samarali kamaytirish usullari va innovatsion yondashuvlar .....                                 | 54  |
| <b>Marufhanov Davron Xasanovich</b>                                                                                                      |     |
| Интеграция ESG-факторов в страховой сектор: возможности, барьеры и развитие рынка .....                                                  | 58  |
| <b>Юсуфов Асфандиёр Элдор угли</b>                                                                                                       |     |
| Erkin iqtisodiy zonalarda investitsiya loyihalarini samarali moliyalashtirish yo'nalishlari .....                                        | 63  |
| <b>Yuldashev Baxtiyor Gayradjonovich</b>                                                                                                 |     |
| Oliy ta'lim tashkilotlarida daromadlar va xarajatlarni shakllantirish konsepsiyasi .....                                                 | 67  |
| <b>Kurbanov Jaloladdin Yuldashbayevich</b>                                                                                               |     |
| "Intellectual mulk", "Intellectual kapital", "Nomoddiy aktiv" tushunchalari o'rtasidagi munosabat hamda ulardagi o'zaro bog'liqlik ..... | 73  |
| <b>N.D.Maxmudova</b>                                                                                                                     |     |
| Temir yo'l vokzallarida qo'shimcha xizmatlar rivojlanishi: iqtisodiy samaradorlik va moliyaviy barqarorlik omili .....                   | 77  |
| <b>Iskandarov Kudrat Shuxratovich</b>                                                                                                    |     |
| Iqtisodiyotning agrar sektori salohiyatini rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlari .....                                                | 83  |
| <b>Bekmirzayev Mirzoxid Adashaliyevich</b>                                                                                               |     |
| Rivojlangan mamlakatlar tajribasi asosida yashirin iqtisodiyotni fiskal vositalar bilan tartibga solish strategiyasi .....               | 87  |
| <b>Ergasheva Malikaxon Avazxon qizi</b>                                                                                                  |     |
| Iqtisodiyotning real sektorida investitsion loyihalarni moliyalashtirishdagi muammolar .....                                             | 91  |
| <b>Qosimova Lola Sultanovna</b>                                                                                                          |     |
| Mashinasozlik sanoati tarmog'ini rivojlantirishda yashil texnologiyalarni tadbiq etish usullari va yo'llari .....                        | 96  |
| <b>Xursandov Komiljon Maxmatkulovich</b>                                                                                                 |     |
| Innovatsion iqtisodiyotni shakllantirish sharoitida mintaqalar ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishidagi qiyinchiliklar va imkoniyatlar .....  | 100 |
| <b>Rajabov Alibek Xushnadbekovich</b>                                                                                                    |     |



|                                                                                                                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Ways to enhance financial transparency in utility service organizations through the digitalization of internal audit mechanisms.....                                             | 106 |
| <b>Primova Shakhnoza Komiljonovna</b>                                                                                                                                            |     |
| Temir oksidli pigmentlarning ishlab chiqarish manbalari va jahon bozorida rivojlanish tendensiyalari .....                                                                       | 110 |
| <b>Askarova Nilufar Musurmanovna, Axmedova Nigora Erkin qizi</b>                                                                                                                 |     |
| Potential GDP Estimation and Output Gaps in Emerging Economies: A Comparative Review .....                                                                                       | 120 |
| <b>Mukhammedova Azizakhon Ikromjon kizi</b>                                                                                                                                      |     |
| Tijorat banklari likvidligiga indikativ foizlarning ta'sirini baholash.....                                                                                                      | 124 |
| <b>Tursunpo'latov Sohibnazar Kasimjon o'g'li</b>                                                                                                                                 |     |
| Respublikamizda yetishtirilayotgan jun xomashyosining miqdori va texnologik xususiyatlari tahlili .....                                                                          | 131 |
| <b>Ismoyilov I.B., Qayumov J.A., Ismoyilov F.B., Qo'ldoshev E.I.</b>                                                                                                             |     |
| Mahalla instituti asosida kambag'allikni qisqartirishda targetlash mexanizmlarining samaradorligi .....                                                                          | 137 |
| <b>Baratov J.N.</b>                                                                                                                                                              |     |
| Tijorat banklarida aktivlar boshqaruvini tashkil etish mexanizmlari .....                                                                                                        | 144 |
| <b>To'ychiyev Otabek Shamshiyevich</b>                                                                                                                                           |     |
| Оптимизация жилищной инфраструктуры с учетом инсоляции и урбанизации как фактор региональной экономики.....                                                                      | 150 |
| <b>Далиев Ахтам Шарафутдинович</b>                                                                                                                                               |     |
| Harbiy ta'lim muassasalarida mashg'ulotlarni tashkil etishda intellektual o'qitish tizimlarining roli.....                                                                       | 154 |
| <b>Maxamadov Rustam Xabibullayevich, Djamatov Mustafa Xatamovich</b>                                                                                                             |     |
| Valyuta operatsiyalarini amalga oshirish mexanizmlarini takomillashtirish bo'yicha xorij tajribasi.....                                                                          | 160 |
| <b>Xoshimov Og'abek Nizomjon o'g'li</b>                                                                                                                                          |     |
| Qurilish sanoati korxonalarida innovatsiyalarni boshqarishning o'ziga xos xususiyatlari .....                                                                                    | 169 |
| <b>Yuldasheva Kamola Miraliyevna</b>                                                                                                                                             |     |
| Jismoniy shaxslardan undiriladigan "daromad" solig'ining iqtisodiy tahlili .....                                                                                                 | 173 |
| <b>Ergasheva Lobar Raxmatulla qizi</b>                                                                                                                                           |     |
| Hududlarda inson salohiyatini takomillashtirish yo'llari.....                                                                                                                    | 180 |
| <b>Tojiyeva Muhayyo Valiyevna</b>                                                                                                                                                |     |
| Banklar reytingini prognoz qilishning ekonometrik tahlili .....                                                                                                                  | 188 |
| <b>Karabaev Nodir Abduhamidovich</b>                                                                                                                                             |     |
| Raqamli iqtisodiyot rivojida yangi bank xizmat turlarini rivojlantirish istiqbollari .....                                                                                       | 201 |
| <b>Norov Akmal Ruzimamatovich, Norova Nozima Nabiyevena</b>                                                                                                                      |     |
| O'zbekistonda makroiqtisodiy barqarorlik va o'rta muddatli soliq-budjet siyosatining ahamiyati.....                                                                              | 207 |
| <b>Sharopov Dilshodjon Raxmatullayevich</b>                                                                                                                                      |     |
| Tijorat banklarining resurs bazasini mustahkamlash muammolari va ularni raqamli texnologiyalar orqali bartaraf etish yo'llari.....                                               | 211 |
| <b>Mirpulatova Luiza Mansurovna</b>                                                                                                                                              |     |
| O'zbekiston Respublikasida raqamli iqtisodiyotni rivojlantirishning iqtisodiy-ijtimoiy oqibatlarini tahlili .....                                                                | 216 |
| <b>Xatamov Nurbek Ochidiyevich</b>                                                                                                                                               |     |
| O'zbekiston turizm sohasida innovatsion faollikni oshirishning shakllari .....                                                                                                   | 222 |
| <b>Xaitov Oxunjon Nomoz o'g'li</b>                                                                                                                                               |     |
| Turizm va mehmonxona industriyasida xizmatlar sifatini oshirishda yashil texnologiyalarni joriy etish jarayonida innovatsiyalar va tadbirkorlik amaliyotining o'rganilishi ..... | 227 |
| <b>Kamolova Mohinur Iskandarovna</b>                                                                                                                                             |     |
| Davlat ulushi 50 foiz va undan yuqori bo'lgan aksiyadorlik jamiyatlarida dividend siyosati.....                                                                                  | 239 |
| <b>Suyunov Otabek Shuxrat o'g'li</b>                                                                                                                                             |     |



|                                                                                                                                                     |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Big data и искусственный интеллект как драйверы цифровой экономики .....                                                                            | 242 |
| <b>Бозорова Ирина Жуманазаровна</b>                                                                                                                 |     |
| Mahalliyashtirish asosida mahsulotlar ishlab chiqarish ko'rsatkichlari tahlili va rivojlantirish<br>istiqbollari (Namangan viloyati misolida) ..... | 247 |
| <b>Mirzabaev Xusniddin Muxamadjonovich</b>                                                                                                          |     |
| Temir yo'l transportida yo'llarni ta'mirlash korxonalari faoliyati samaradorligini oshirish .....                                                   | 254 |
| <b>Allabergenov Sherzod Maksudbayevich</b>                                                                                                          |     |
| Актуальные вопросы финансирования инвестиционных проектов .....                                                                                     | 259 |
| <b>Шомуродов Равшан Турсункулович. Рашидова Дилфуза Ганиевна</b>                                                                                    |     |
| Milliy darajada iqtisodiy xavfsizlikning ekologik omillari .....                                                                                    | 266 |
| <b>Ibrogimov Sherzodbek Xalimjon o'g'li</b>                                                                                                         |     |
| Zamonaviy texnologiyalar va raqamli yondashuvlarning individuallashtirilgan xizmatlarda<br>tutgan o'rni .....                                       | 276 |
| <b>Raxmatov Aziz Tolipovich</b>                                                                                                                     |     |
| Barqaror iqtisodiy o'sishni ta'minlashda monetar omillardan samarali foydalanish .....                                                              | 280 |
| <b>Uskenbayeva Dilnoza Boxodir qizi</b>                                                                                                             |     |
| Mahalliy moda brendlarini iste'molchilar kiyinish imijiga ta'sirini ekonometrik baholash .....                                                      | 286 |
| <b>Tuxtayeva Oydinoy Normamatovna</b>                                                                                                               |     |
| Moliyaviy innovatsiyalarni banklarga joriy etishning afzalliklari .....                                                                             | 290 |
| <b>Makhmudova Mukhlisa Kodirjon kizi</b>                                                                                                            |     |
| Kichik biznesni innovatsion rivojlantirish strategiyasi .....                                                                                       | 295 |
| <b>Muxitdinov Shuxrat Ziyaviddinovich</b>                                                                                                           |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida parrandachilikni rivojlantirishni modellashtirish usullari .....                                                     | 299 |
| <b>Bobomuratov Imomkul Islamovich</b>                                                                                                               |     |
| Mehnat resurslaridan foydalanishning xususiyatlari va tashkil etish mezonlari .....                                                                 | 306 |
| <b>Kobilova Zebo Bobokulovna</b>                                                                                                                    |     |
| Зелёное бюджетирование как инструмент повышения эффективности управления<br>государственными финансами .....                                        | 311 |
| <b>Наимов Шохрух Шарофиддинович</b>                                                                                                                 |     |
| Soliq ma'murchiligi va raqobat muhitiga oid ilmiy nazariy qarashlar .....                                                                           | 318 |
| <b>Donaboyev Jahongir Husan o'g'li</b>                                                                                                              |     |
| Особенности создание полимерных композиционных материалов на основе<br>вторичного сырья .....                                                       | 324 |
| <b>Маджидов Абдинаби Аманович</b>                                                                                                                   |     |
| O'zbekistonning BMT "Elektron hukumatni rivojlantirish indeksi"dagi o'rnini yaxshilash choralari .....                                              | 330 |
| <b>Umarova Durdona Abdumannabovna</b>                                                                                                               |     |
| Ekologik auditning axborot bilan ta'minlanishi .....                                                                                                | 335 |
| <b>Abdullayev Xurshidjon Nazrullo o'g'li</b>                                                                                                        |     |
| Анализ механизмов управления и контроля финансовыми ресурсами на предприятиях<br>с государственной долей, на примере АО "Узметкомбинат" .....       | 340 |
| <b>Ахмедов Дилшод Турсункулович</b>                                                                                                                 |     |
| O'zbekiston Respublikasida QQS ma'murchiligi amaliyoti tahlili .....                                                                                | 347 |
| <b>Eshkarayev Bobir Chariyevich</b>                                                                                                                 |     |
| Сравнительный анализ отечественных и зарубежных подходов к оценке финансовой<br>устойчивости компаний .....                                         | 354 |
| <b>Утемуратова Магрифа Пердебаевна</b>                                                                                                              |     |
| Uy - joy kommunal xo'jaligi sohasida innovatsion loyihalarning iqtisodiy samaradorligini<br>yanada takomillashtirish .....                          | 359 |
| <b>Berdiyeva Dilfuza Axatovna, Matkomilov Mirjalol Mirkomil o'g'li</b>                                                                              |     |



|                                                                                                     |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Namangan viloyatida nodavlat maktablar salohiyati.....                                              | 363 |
| <b>Abdusattorov Sodiqjon Hakimjon o'g'li</b>                                                        |     |
| Kimyo sanoatida loyihalarni baholash va monitoring qilishning iqtisodiy samaradorlikka ta'siri..... | 369 |
| <b>Sabirov Oybek Shavkatbekovich</b>                                                                |     |
| Gaz va gazkondensatning harakatlanish qobiliyatini oshirish usullar tahlili .....                   | 374 |
| <b>Abdirazakov Akmal Ibragimovich, Boymurodov Boynazar Muradillayevich</b>                          |     |
| O'zbekiston sharoitida Agile davlat boshqaruvining kelajak istiqbollari .....                       | 379 |
| <b>Sayfiyev Jasur Ravshanovich</b>                                                                  |     |



# O'ZBEKISTON SHAROITIDA AGILE DAVLAT BOSHQARUVINING KELAJAK ISTIQBOLLARI

**Sayfiyev Jasur Ravshanovich**

Davlat siyosati va boshqaruvi akademiyasi Phd doktranti  
Nurafshon shahar Davlat soliq inspeksiyasi boshlig'i

**Annotatsiya:** So'nggi yillarda dunyo miqyosida davlat boshqaruvini modernizatsiya qilish, uning samaradorligi va fuqarolarga xizmat ko'rsatish sifatini oshirish masalalari eng muhim vazifalardan biri sifatida qaralmoqda. Shu jarayonda davlat boshqaruvida innovatsion yondashuvlar, xususan, Agile metodologiyasi muhim rol o'ynamoqda. Dastlab biznes va axborot texnologiyalari sohalarida keng qo'llanilgan ushbu metodologiya, bugungi kunda davlat xizmatlari tizimiga ham jadal kirib kelmoqda. Agile falsafasi boshqaruvda moslashuvchanlik, tezkorlik, shaffoflik, jamoaviylik va fuqarolar ehtiyojiga yo'naltirilganlik tamoyillariga asoslanadi. Bu esa davlat organlari faoliyatini yanada samarali tashkil etish va fuqarolar uchun qulay xizmatlarni taqdim etishda muhim omil hisoblanadi.

O'zbekiston mustaqillikka erishgandan buyon davlat boshqaruvini yangilash va zamonaviylashtirish borasida izchil islohotlarni amalga oshirib kelmoqda. Xususan, so'nggi yillarda qabul qilingan "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi, elektron hukumat tizimining rivojlantirilishi, davlat xizmatlarining onlayn shaklda keng joriy etilishi va ochiq ma'lumotlar platformasining kengayishi Agile yondashuvlarini tatbiq etish uchun keng imkoniyatlar yaratmoqda. Shu nuqtayi nazardan, mazkur maqolada O'zbekiston sharoitida Agile davlat boshqaruvining kelajak istiqbollari ilmiy jihatdan tahlil qilinadi.

**Kalit so'zlar:** Agile, davlat boshqaruvi, innovatsion yondashuv, raqamlashtirish, samaradorlik, O'zbekiston.

**Abstract:** In recent years, the modernization of public administration, increasing its efficiency, and improving the quality of services provided to citizens have been considered among the most important tasks worldwide. In this process, innovative approaches in public administration, in particular, the Agile methodology, play a significant role. Initially widely used in business and information technology sectors, this methodology is now rapidly penetrating the system of public services. The philosophy of Agile is based on the principles of flexibility, speed, transparency, teamwork, and citizen-oriented service delivery. This serves as an important factor in organizing the activities of state bodies more effectively and providing citizens with more convenient services.

Since gaining independence, Uzbekistan has been consistently implementing reforms aimed at renewing and modernizing public administration. In particular, the adoption of the "Digital Uzbekistan – 2030" strategy, the development of the e-government system, the widespread introduction of online public services, and the expansion of the open data platform have created broad opportunities for the implementation of Agile approaches. From this perspective, this article provides a scientific analysis of the future prospects of Agile public administration in Uzbekistan.

**Keywords:** Agile, public administration, innovative approach, digitalization, efficiency, Uzbekistan.

**Аннотация:** В последние годы во всем мире модернизация государственного управления, повышение его эффективности и качества предоставления услуг гражданам рассматриваются как одни из важнейших задач. В этом процессе важную роль играют инновационные подходы в государственном управлении, в частности методология Agile. Изначально широко применявшаяся в бизнесе и сфере информационных технологий, данная методология сегодня активно внедряется и в систему государственных услуг. Философия Agile основывается на принципах гибкости, оперативности, прозрачности, командной работы и ориентации на потребности граждан. Это является важным фактором в более эффективной организации деятельности государственных органов и предоставлении гражданам удобных услуг.

С момента обретения независимости Узбекистан последовательно реализует реформы, направленные на обновление и модернизацию государственного управления. В частности, принятие стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030», развитие системы электронного правительства, широкое внедрение онлайн-госуслуг и расширение платформы открытых данных создают широкие возможности для применения подходов Agile. С этой точки зрения в данной статье проводится научный анализ перспектив Agile-государственного управления в условиях Узбекистана.

**Ключевые слова:** Agile, государственное управление, инновационный подход, цифровизация, эффективность, Узбекистан.

## KIRISH

Bugungi globallashuv davrida davlat boshqaruvi tizimining samaradorligi mamlakatlarning iqtisodiy, siyosiy va ijtimoiy rivojlanishida hal qiluvchi ahamiyat kasb etmoqda. An'anaviy boshqaruv modellari asosan byurokratiya, murakkab hujjatlashtirish va qarorlarni uzoq muddatli muhokama qilishga asoslangan bo'lib, ularning natijalari ko'p hollarda jamiyatning tezkor ehtiyojlariga mos kelmaydi. Shu bois zamonaviy dunyoda davlat boshqaruvida yangi, moslashuvchan va samarador yondashuvlar talab qilinmoqda. Shunday metodologiyalardan biri bu – Agile yondashuvi bo'lib, u so'nggi yillarda nafaqat biznes va IT sohasi, balki davlat boshqaruvi jarayonlarida ham keng qo'llanila boshladi [3].

Agile – bu nafaqat boshqaruv texnologiyasi, balki jarayonlarni tashkil etish falsafasi hamdir. Uning asosiy tamoyillari — moslashuvchanlik, tezkor qaror qabul qilish, jamoaviy hamkorlik, innovatsion fikrlash va fuqarolarga yo'naltirilganlikdan iborat. Ushbu yondashuv davlat xizmatlarini samarali tashkil etishda, islohotlarni bosqichma-bosqich tatbiq etishda, shuningdek, aholining davlat institutlariga bo'lgan ishonchini oshirishda katta imkoniyatlar yaratadi [4].

O'zbekistonda oxirgi yillarda davlat boshqaruvini modernizatsiya qilish, raqamli texnologiyalarni keng joriy etish va fuqarolarga qulay xizmatlar ko'rsatishni yo'lga qo'yish borasida muhim qadamlar tashlanmoqda. Jumladan, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 5-oktyabrdagi "Raqamli O'zbekiston — 2030" strategiyasini tasdiqlash va uni samarali amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida" PF—6079-son<sup>1</sup> Farmoni doirasida elektron hukumat, davlat xizmatlarini onlayn shaklda taqdim etish, sun'iy intellekt, katta ma'lumotlar (big data) va blockchain texnologiyalarini amaliyotga tatbiq etish ishlari olib borilmoqda. Bularning barchasi Agile boshqaruvining tamoyillariga yaqin bo'lib, O'zbekiston davlat boshqaruvi tizimida yangi imkoniyatlar eishigini ochmoqda [5].

Mazkur maqolada O'zbekiston sharoitida Agile metodologiyasini davlat boshqaruviga tatbiq etishning nazariy asoslari, amaliy imkoniyatlari, mavjud muammolari hamda istiqboldagi rivojlanish yo'nalishlari ilmiy tahlil qilinadi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

I.Mergel va hamkasblari[6] maqolasida agile prinsiplari va jamoat boshqaruvida ularni amaliyotga qanday tatbiq etish masalasini o'rganadi. Tadqiqot adabiyot tahlili va bir qator davlat misollarini (case studies) solishtirish orqali amalga oshirilgan; e'tibor xizmat dizayni va raqamli loyihalarning interativ usullariga qaratilgan. Muallif agile'ni "to'g'ridan-to'g'ri ko'chirish" emas, balki mahalliy kontekstga moslashtirish zarurligini ta'kidlaydi. Agile kontekstga mos "tarjima" orqali samarali bo'ladi.

O.Neumann va hamkorlari[7] tadqiqotida Germaniya davlat organlarida agile qabul qilish jarayonlarini sifat-tadqiqot usullar bilan (yarimstruktur intervyular) tahlil qiladi. Mualliflar 19 ta tashkilot tajribasini solishtirib, agile'ning uch xil tarjima rejimini aniqlaydilar: madaniy konsept, boshqaruv mexanizmi va metodologiya. Ushbu tasnif institutlarning identik emasligini va joriy etish mexanizmlari tashkilot tuzilishi va madaniyatiga bog'liqligini namoyon etadi. Ilmiy natija: agile'ning shakllanishi institutiv kontekst bilan belgilanadi.

D.Baxter va boshqalar[8] maqolada katta davlat IT-loyihada agile joriy etilishidagi institutsional to'siqlar (budjet protseduralari, boshqaruv logikalari, hujjatlashtirish talablari) holat-tahlili asosida o'rganilgan. Metod sifatida intervyu va hujjat tahlili ishlatilgan; tadqiqot agile metodlarini yengib o'tish uchun kengroq institutsional o'zgarishlar zarurligini ko'rsatadi. Mualliflar yondashuvni muvaffaqiyatli qilish uchun loyihada hukumat ichki mexanizmlarini ham qayta ko'rib chiqish kerakligini ta'kidlaydi. Institutional mismatch agile muvaffaqiyatini bloklaydi.

Y.Hegele[9] o'z ilmiy ishida kvantitativ yondashuv (so'rovnoma va logistika regressiyasi) yordamida Avstriya, Germaniya va Shveytsariya idoralarida agile qabul qilinishini tahlil qiladi. Ma'lumotlar rahbarlik qo'llab-quvvatlashi va tashqi noaniqlik darajasi qabul ehtimolini oshirishini ko'rsatadi; shuningdek, kichik va moslashuvchan bo'linmalar agile'ni tezroq qabul qiladi. Tadqiqot ijtimoiy-demografik va institutsional o'zgaruvchilarni ham e'tiborga oladi. Ilmiy natija: yetakchilik va kontekst — qabulning asosiy determinantlari.

J.Sayfiyev[10] maqolasi O'zbekiston sharoitida agile boshqaruv elementlarini tatbiq etish istiqbollarini amaliy tahlil qiladi. Muallif milliy raqamli transformatsiya strategiyasi va Delivery Unit tajribasini tahlil qilib, interativ xizmat dizayni, interfunksional jamoalar va pilot loyihalar orqali bosqichma-bosqich joriy etish zarurligini ko'rsatadi. Ishda institutlararo koordinatsiya, kadr tayyorgarligi va qonuniy moslashuv muhim deb topilgan. O'zbek kontekstida agile bosqichma-bosqich adaptatsiya talab etadi.

1 <https://lex.uz/ru/docs/-5030957>



## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqotning metodologik asosini davlat boshqaruvi nazariyalari, innovatsion menejment yondashuvlari hamda zamonaviy boshqaruv texnologiyalari tahlili tashkil etadi. Tadqiqotda asosiy e'tibor Agile metodologiyasini davlat boshqaruvi tizimiga moslashtirish imkoniyatlarini o'rganishga qaratildi. Bunda sifatli va qisman miqdoriy tahlil usullari uyg'un holda qo'llanildi.

Ilmiy-nazariy adabiyotlarni o'rganish orqali Agile metodologiyasining mohiyati, tamoyillari va jahon tajribasida qo'llanish xususiyatlari o'rganildi. Shuningdek, ilg'or mamlakatlarda davlat boshqaruvida qo'llanilgan Agile amaliyotlari taqqoslab tahlil qilindi. Masalan, Buyuk Britaniya, Estoniya, Finlyandiya va Janubiy Koreya kabi mamlakatlarda davlat xizmatlarining raqamli transformatsiyasida Agile metodologiyasining qo'llanish tajribasi alohida o'rganildi [11].

O'zbekiston sharoitiga mos keladigan jihatlar tahlil qilindi. Bunda mamlakatimizda qabul qilingan strategik hujjatlar — O'zbekiston Respublikasining 2015-yil 9-dekabrda "Elektron hukumat to'g'risida"gi O'RQ—395-son<sup>2</sup> qonuni va O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 5-oktyabrda "Raqamli O'zbekiston — 2030" strategiyasini tasdiqlash va uni samarali amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida" PF—6079-son<sup>3</sup> Farmoni, davlat xizmatlarini ko'rsatish sohasidagi islohotlar tahlil qilinib, ularning Agile tamoyillari bilan bog'liqligi ko'rsatildi.

Tadqiqot sifat jihatdan empirik ma'lumotlarga asoslandi. Davlat xizmatlari ko'rsatish jarayonidagi mavjud muammolar (byurokratik to'siqlar, xizmatlarning kechikishi, jamoaviy hamkorlikdagi uzilishlar) aniqlanib, ularga Agile metodologiyasi qanday yechimlar berishi mumkinligi ilmiy asosda tahlil qilindi. Shu bilan birga, davlat xizmatchilari, IT mutaxassislari va fuqarolar orasida o'tkazilgan suhbatlar hamda mavjud ochiq ma'lumotlardan foydalanildi.

Tadqiqot metodlari sifatida quyidagilar qo'llanildi:

Taqqoslash usuli — xalqaro tajribani O'zbekiston sharoiti bilan qiyoslash;

Tizimli yondashuv — davlat boshqaruvi jarayonini kompleks holda ko'rib chiqish;

Kontent-tahlil — qonunchilik hujjatlari va hukumat qarorlarini tahlil qilish;

Ekspert bahosi — soha mutaxassislari fikrlari asosida tahlil qilish.

Mazkur metodologik yondashuvlar asosida O'zbekiston sharoitida Agile boshqaruvini tatbiq etish imkoniyatlari, muammolari va istiqbollari ilmiy asoslangan holda o'rganildi [9-11].

## TAHLIL VA NATIJALAR

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, O'zbekiston davlat boshqaruvi tizimida Agile metodologiyasini tatbiq etish katta imkoniyatlarga ega. Hozirgi vaqtda mamlakatimizda davlat xizmatlari ko'rsatish tizimida muhim o'zgarishlar amalga oshirilmoqda, ammo mavjud an'anaviy boshqaruv yondashuvlari hamon ko'plab to'siqlarni yuzaga keltirmoqda. Masalan, qarorlarni qabul qilishda ortiqcha byurokratiya, jarayonlarning sustligi, davlat xizmatchilari o'rtasida hamkorlikning yetarli darajada samarali emasligi, fuqarolar bilan muloqotda zamonaviy texnologiyalarning yetarli darajada qo'llanilmasligi kuzatilmoqda. Ushbu muammolarni hal qilishda Agile metodologiyasining tamoyillari dolzarb ahamiyat kasb etadi [15].

Moslashuvchanlik va tezkorlik tamoyili davlat boshqaruvida samarali natijalar berishi mumkin. O'zbekistonda tez-tez qabul qilinadigan qarorlar, yangi qonun va islohotlar Agile yondashuvi asosida qisqa sikllar orqali sinovdan o'tkazilib, keyinchalik keng ko'lamda tatbiq etilishi mumkin. Bu yondashuv har qanday islohotning amaliy samaradorligini oldindan baholash imkonini beradi.

Fuqarolarga yo'naltirilgan boshqaruv tamoyili O'zbekiston sharoitida muhim omillardan biridir. Aholining davlat xizmatlariga bo'lgan ishonchini mustahkamlash uchun xizmatlar tezkor, qulay va shaffof bo'lishi zarur. Agile yondashuvi esa har bir bosqichda fuqarolarning ehtiyojlarini inobatga olish, ularning fikrini jarayonlarga jalb etish imkonini beradi. Bu borada elektron hukumat portali va "my.gov.uz" kabi platformalar orqali aholining bevosita takliflarini yig'ish va ularni tahlil qilish muhim natija berishi mumkin [16].

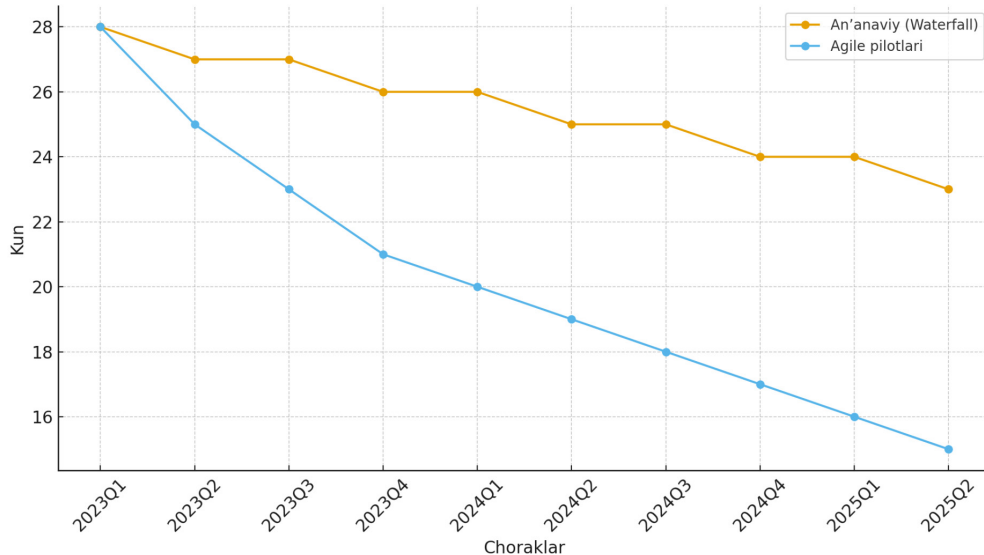
Jamoaviy hamkorlik tamoyili davlat idoralari o'rtasidagi hamkorlikni kuchaytiradi. Amaldagi boshqaruv tizimida idoralararo ma'lumot almashinuvi ba'zan sust kechadi, bu esa xizmatlar sifati va tezkorligiga salbiy ta'sir ko'rsatadi. Agile yondashuvi esa turli idoralarni yagona loyiha jamoasi sifatida birlashtiradi, bu orqali masalalar tezkor hal qilinadi.

Innovatsiyalarni tezkor tatbiq etish tamoyili mamlakatimizning "Raqamli O'zbekiston — 2030" strategiyasi bilan uyg'unlashadi. Sun'iy intellekt, katta ma'lumotlar tahlili va blockchain texnologiyalarini davlat xizmatlariga joriy etish Agile yondashuvi yordamida samarali tashkil etilishi mumkin. Chunki Agile kichik tajribaviy loyihalardan boshlab, muvaffaqiyatli natijalar asosida kengaytirish imkonini beradi.

2 <https://lex.uz/docs/-2833860>

3 <https://lex.uz/ru/docs/-5030957>

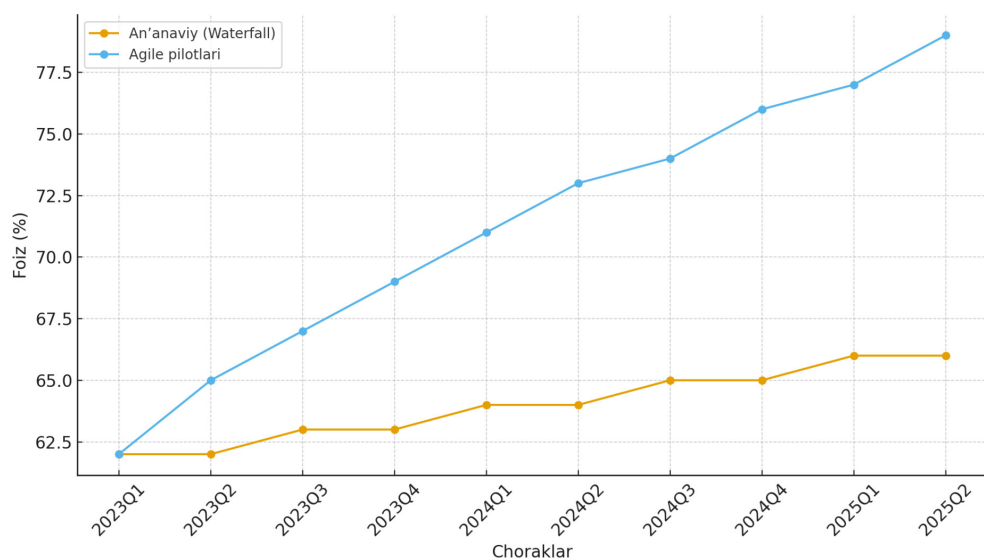
Shunga qaramay, tadqiqot natijalari shuni ham ko'rsatdiki, Agile metodologiyasini to'liq tatbiq etishda qator muammolar mavjud. Avvalo, davlat xizmatchilari ushbu metodologiya tamoyillaridan yetarlicha xabardor emas. Ularning ko'pchiligi an'anaviy byurokratik yondashuvga o'rganib qolgan bo'lib, yangi boshqaruv falsafasiga moslashish jarayoni vaqt talab etadi. Shu bois, davlat xizmatchilarini qayta tayyorlash va malakasini oshirish bo'yicha maxsus dasturlar ishlab chiqish zarur (1-rasm).



1-rasm. Davlat xizmatlari o'rtacha yetkazib berish vaqtining Agile va an'anaviy boshqaruv modellarida dinamikasi (2023Q1–2025Q2).

Bundan tashqari, Agile metodologiyasining samarali tatbiqi uchun qonunchilik asoslari ham takomillashtirilishi lozim. Chunki davlat xizmatlari ko'rsatish jarayonida qat'iy normativ talablar mavjud bo'lib, ular ba'zida moslashuvchan yondashuvlarga to'sqinlik qiladi. Shu nuqtayi nazardan, huquqiy bazani yangilash, Agile tamoyillarini qo'llab-quvvatlovchi normativ-huquqiy hujjatlarni ishlab chiqish dolzarbdir [17].

Umuman olganda, natijalar shuni ko'rsatadiki, O'zbekiston sharoitida Agile davlat boshqaruvini joriy etish istiqbollari keng bo'lib, u davlat xizmatlarini sifat jihatdan yangi bosqichga olib chiqishi mumkin. Muhokama jarayonida shuni ta'kidlash joizki, mavjud muammolarni tizimli yondashuv asosida hal etish, xalqaro tajribani moslashtirish va milliy xususiyatlarni inobatga olish orqali Agile metodologiyasi davlat boshqaruvining samaradorligini keskin oshirishi kutilmoqda (2-rasm).



2-rasm. Fuqarolar qoniqish darajasining Agile va an'anaviy boshqaruv modellarida o'zgarishi (2023Q1–2025Q2).



## XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, O'zbekiston davlat boshqaruvi tizimida Agile metodologiyasini joriy etish istiqbollari yuqori bo'lib, u davlat xizmatlarini samarali, tezkor va fuqarolarga yo'naltirilgan holda tashkil etishda muhim omil hisoblanadi. Agile yondashuvi orqali davlat idoralarida qarorlar qabul qilish jarayoni soddalashadi, fuqarolarning ehtiyojlariga moslashuvchan javob berish imkoniyati ortadi hamda xizmatlar sifati sezilarli darajada oshadi.

Shuningdek, O'zbekistonning "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi, elektron hukumat tizimini rivojlantirish, sun'iy intellekt va boshqa innovatsion texnologiyalarni tatbiq etishga qaratilgan tashabbuslari Agile metodologiyasining samarali qo'llanishi uchun qulay muhit yaratmoqda. Shu bilan birga, xalqaro tajribadan kelib chiqqan holda, Agile yondashuvi mamlakatimizda davlat idoralari o'rtasidagi hamkorlikni kuchaytirishi, byurokratik to'siqlarni kamaytirishi va ochiqlik tamoyilini mustahkamlashi mumkin.

Biroq, tadqiqotda aniqlanganidek, ushbu metodologiyani keng miqyosda tatbiq etish uchun bir qator shart-sharoitlarni shakllantirish zarur. Avvalo, davlat xizmatchilari uchun maxsus o'quv dasturlari va treninglar tashkil etish, ularni Agile falsafasi va metodologiyasi bo'yicha muntazam malaka oshirishga yo'naltirish talab etiladi. Shu bilan birga, normativ-huquqiy bazani takomillashtirish, innovatsion loyihalarni kichik bosqichlardan boshlab sinovdan o'tkazish va keyinchalik kengaytirish mexanizmlarini ishlab chiqish dolzarbdir.

Xulosa qilib aytganda, O'zbekiston sharoitida Agile davlat boshqaruvining joriy etilishi nafaqat boshqaruv tizimining samaradorligini oshiradi, balki aholining davlat xizmatlariga bo'lgan ishonchini mustahkamlaydi, mamlakatning global raqamli rivojlanish jarayonlarida raqobatbardoshligini ta'minlaydi. Shunday ekan, Agile metodologiyasini ilmiy asoslangan tarzda tatbiq etish davlat boshqaruvining yangi paradigmasini shakllantirishda muhim bosqich bo'lib xizmat qiladi.

### FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI:

1. O'zbekiston Respublikasining 2015-yil 9-dekabrda "Elektron hukumat to'g'risida"gi O'RQ—395-son qonuni. <https://lex.uz/docs/-2833860>
2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 5-oktyabrda "Raqamli O'zbekiston — 2030" strategiyasini tasdiqlash va uni samarali amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PF—6079-son Farmoni. <https://lex.uz/docs/5030957>
3. Denning, S. (2018). The Age of Agile: How Smart Companies Are Transforming the Way Work Gets Done. New York: AMACOM.
4. Rigby, D., Sutherland, J., & Takeuchi, H. (2016). Embracing Agile. Harvard Business Review, 94(5), 40–50.
5. Conforto, E., Salum, F., Amaral, D., da Silva, S., & de Almeida, L. (2016). Can Agile Project Management be adopted by industries other than software development? Project Management Journal, 47(3), 21–34.
6. Mergel, I., Ganapati, S., & Whitford, A. B. (2021). Agile: A New Way of Governing. Public Administration Review, 81(1), 161–165.
7. Neumann, O., Kirklies, P.-C., & Schott, C. (2024). Adopting agile in government: a comparative case study. Public Management Review.
8. Baxter, D., Dacre, N., Dong, H., & Ceylan, S. (2023). Institutional challenges in agile adoption: Evidence from a public sector IT project. Government Information Quarterly, 40(4), 101858.
9. Hegele, Y. (2024). What drives the adoption of agile government? Insights from a survey in Austria, Germany and Switzerland. Information Polity.
10. Ravshanovich, S. J. (2025). Prospects for using Agile management principles in Uzbekistan's public administration. Proceedings of the International Conference on Public Administration and Economic Management, 2025.
11. Dingsøyr, T., Moe, N. B., & Seim, E. A. (2018). Coordinating knowledge work in multiteam programs: Findings from a large-scale Agile development program. Project Management Journal, 49(6), 64–77.
12. Government of Uzbekistan. (2020). Digital Uzbekistan – 2030 Strategy. Tashkent: Ministry for Development of Information Technologies and Communications.
13. OECD. (2021). The State of Public Service Innovation: Digital Government in the OECD. Paris: OECD Publishing.
14. Sutherland, J., & Sutherland, J. J. (2019). Scrum: The Art of Doing Twice the Work in Half the Time. Currency.
15. Bekchanov, M., & Mirzaev, U. (2021). Digital transformation in Uzbekistan: Challenges and prospects. Central Asian Journal of Innovations on Tourism Management and Finance, 2(5), 45–55.
16. World Bank. (2020). Government Digital Transformation in Central Asia. Washington, DC: World Bank Group.
17. Al-Saqqa, S., Sawalha, S., & AbdelNabi, H. (2020). Agile software development: Methodologies and trends. International Journal of Interactive Mobile Technologies, 14(11), 246–270.

# **muhandislik** **& iqtisodiyot**

ijtimoiy-iqtisodiy, innovatsion texnik,  
fan va ta'limga oid ilmiy-amaliy jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir Alibekov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

---

**2025. № 9**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

"Muhandislik va iqtisodiyot" jurnali 26.06.2023-yildan  
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi  
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan  
№S-5669245 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami: №095310.**

**Manzilimiz: Toshkent shahri Yunusobod  
tumani 15-mavze 19-uy**





+998 93 718 40 07



<https://muhandislik-iqtisodiyot.uz/index.php/journal>



[t.me/yait\\_2100](https://t.me/yait_2100)